



mempengaruhi semangat kerja . Hal itu dikarenakan nilai korelasi indikator pengembangan karir individu adalah nilai yang tinggi dibandingkan dengan indikator yang lain

4. variabel lingkungan kerja fisik dari indikator pengcahayaan merupakan indikator yang paling dominan yang mempengaruhi semangat kerja . Hal itu dikarenakan nilai korelasi indikator pengcahayaan adalah indikator yang nilainya paling tinggi dibandingkan indikator yang lainnya.
5. Dari pengujian variable pengaruh jenjang karir, lingkungan kerja fisik terhadap semangat kerja karyawan Bank Jatim Syariah Cabang Darmo Surabaya, secara simultan dari hasil pengujian dapat di simpulkan bahwa jenjang karir, lingkungan kerja berpengaruh terhadap semangat kerja karyawan di PT Bank Jatim Syariah Cabang Darmo Surabaya. Uji F' pada tabel ANAVA menunjukkan bahwa nilai Fhitung sebesar 32,111 dengan tingkat (sig) 000 lebih kecil dari nilai probabilitas 0.05.Hal tersebut membuktikan bahwa terdapat pengaruh secara silmutan antara Jenjang karir, lingkungan kerja fisik terhadap semangat kerja karyawan
6. Dari tabel *Model Summary* di peroleh nilai R square sebesar 0.647 Hal ini menunjukkan bahwa pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen sebesar 64,7%. Sedangkan sisa sebesar

