

Penerapan hubungan pekerjaan yang baik antar karyawan akan terlihat pada suasana kerja yang :

- (1) Tidak terdapat konflik antar karyawan
- (2) Setiap karyawan bersemangat dan bergairah dalam menyelesaikan pekerjaan yang menjadi tugasnya.
- (3) Setiap masalah dapat diselesaikan dengan penuh kekeluargaan.
- (4) Pelaksanaan pekerjaan diliputi oleh suasana santai dan keakraban, bukan suasana yang mencekam penuh ancaman.
- (5) Adanya saling menghargai dan percaya antar karyawan. Hubungan kerja yang berhasil dibina antara bawahan dengan atasan akan memperlihatkan suasana antara lain :
 - (a) Para karyawan betul-betul menghormati, menghargai kepemimpinan atasannya.
 - (b) Atasan dianggap rekan sekerja yang seluruh kebijakannya perlu didukung, bukan seorang majikan yang menakutkan.
 - (c) Adanya perhatian yang besar dari atasan terhadap masalah bawahan untuk mencari jalan pemecahnya.
 - (d) Adanya usaha atasan untuk memperlihatkan ketauladanan kerja bagi bawahan.
 - (e) Para bawahan selalu merasa termotivasi untuk bekerja karena adanya penghargaan atas prestasi yang mereka dapatkan. Oleh karena itu suatu hubungan kerja antar bawahan dengan atasan

