





























































### C. Pembahasan

Berdasarkan analisis data, jumlah karyawan yang menjadi subjek yakni 90 orang. Dengan berbagai karakteristik yang ada memiliki skor yang berbeda pada setiap variabel. Setiap variabel memiliki skor terendah dan tertinggi. Pada karakteristik subjek berdasarkan jenis kelamin, karyawan perempuan lebih banyak yakni 80 dibandingkan karyawan laki-laki yang hanya 10. Karyawan perempuan lebih tinggi perilaku keselamatannya dengan nilai 144 dibandingkan laki-laki yang bernilai 126. Hal ini mendukung penelitian yang dilakukan oleh Kurniawan (2006) bahwa terdapat perbedaan praktik penerapan prosedur keselamatan ditinjau dari jenis kelamin. Karyawan perempuan lebih memiliki *internal locus of control* dengan nilai 133 sedangkan karyawan laki-laki memiliki nilai 119, mendukung penelitian Hochreich (Phares 1976) bahwa terdapat perbedaan *internal locus of control* berdasarkan jenis kelamin. Dan karyawan perempuan memiliki persepsi yang positif terhadap iklim keselamatan yang ada di PT LITI dengan nilai 131 dibandingkan dengan karyawan laki-laki yang bernilai 111.

Pada karakteristik subjek berdasarkan usia yang dimiliki, karyawan dengan usia 21-25 tahun berjumlah 29 orang lebih banyak dibandingkan usia lainnya, yaitu usia 18-20 tahun terdapat 22 orang, usia 26-30 tahun berjumlah 19 orang, 12 orang berusia lebih dari 30 tahun dan sisanya tidak diketahui usianya. Karyawan dengan usia 26-30 tahun lebih tinggi perilaku keselamatannya dengan nilai 144 daripada karyawan dengan usia lebih dari 30 tahun. Hal ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan Kurniawan (2006)

terdapat perbedaan prosedur keselamatan kerja ditinjau dari usia. Karyawan yang lebih memiliki *internal locus of control* adalah karyawan yang berusia 18-20 tahun dengan nilai 133. Dan karyawan yang memiliki persepsi yang positif terhadap iklim keselamatan yang ada di PT LITI adalah karyawan yang berusia 18-20 tahun dengan nilai 131.

Pada karakteristik subjek berdasarkan masa kerja di perusahaan, lebih didominasi oleh masa kerja 1,5 tahun yakni sebanyak 40 orang, 26 orang dengan masa kerja 1 tahun, 15 orang dengan masa kerja 2 tahun, 3 orang dengan masa kerja 3 tahun, dan sisanya tidak diketahui masa kerjanya. Karyawan dengan masa kerja 1,5 tahun lebih tinggi perilaku keselamatannya dengan nilai 144. Hal ini tidak mendukung pernyataan Dirgagunarsa (1992) bahwa semakin lama masa kerja seseorang maka pengalaman yang diperoleh akan lebih banyak dan memungkinkan pekerja dapat bekerja lebih aman. Karena hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa karyawan dengan masa kerja lebih dari 1,5 tahun tidak memiliki skor yang lebih tinggi dari skor karyawan dengan masa kerja 1,5 tahun. Namun, mendukung penelitian Kurniawan (2006) bahwa terdapat perbedaan praktik penerapan prosedur keselamatan kerja ditinjau dari masa kerja. Karyawan yang lebih memiliki *internal locus of control* adalah karyawan dengan masa kerja 1,5 tahun dengan skor 133. Dan karyawan yang memiliki persepsi yang positif terhadap iklim keselamatan di PT LITI adalah karyawan dengan masa kerja 1,5 tahun dengan skor 131.

Pada karakteristik subjek berdasarkan status marital, banyak karyawan yang sudah menikah yakni berjumlah 44 orang, 38 orang belum menikah, dan sisanya tidak menyebutkan status maritalnya. Karyawan yang berstatus menikah lebih tinggi perilaku keselamatannya dengan skor 144. Karyawan yang lebih memiliki *internal locus of control* adalah karyawan yang berstatus belum menikah dengan skor 133. Dan karyawan yang memiliki persepsi yang positif terhadap iklim keselamatan yang ada di PT LITI adalah karyawan yang berstatus belum menikah dengan skor 131.

Pada karakteristik subjek berdasarkan status pegawai, status karyawan didominasi oleh karyawan kontrak dengan jumlah 84 dan sisanya tidak menyebutkan status kepegawaiannya. Pada karakteristik ini tidak dapat dibandingkan mana karyawan yang memiliki skor tinggi dalam perilaku keselamatan, *internal locus of control*, dan iklim keselamatan. Dikarenakan subjek penelitian ini hanya ada karyawan kontrak, tidak ada karyawan tetap maupun harian.

Pada karakteristik subjek berdasarkan pendidikan terakhir, SMA mendominasi pendidikan terakhir karyawan yakni berjumlah 63, 1 orang lulusan SD, 20 orang lulusan SMP, 3 orang lulusan SMK, dan 3 orang tidak diketahui pendidikan terakhirnya. Karyawan yang pendidikan terakhirnya SMP lebih tinggi perilaku keselamatannya dengan skor 144. Hal ini tidak mendukung Dahlawy (2008) yang menyatakan tidak ada perbedaan bermakna antara tingkat pendidikan dengan perilaku K3. Karyawan yang lebih memiliki *internal locus of control* adalah karyawan yang berpendidikan terakhir SMP

dengan skor 133. Dan karyawan yang memiliki persepsi positif terhadap iklim keselamatan yang ada di PT LITI adalah karyawan yang berpendidikan terakhir SMA dengan skor 131.

Pada karakteristik subjek berdasarkan jarak rumah, karyawan PT LITI lebih banyak berasal dari daerah yang berjarak lebih dari 7 km dengan PT LITI yakni berjumlah 34 orang, 5 orang berada di jarak kurang dari 1 km, 2 orang berada di jarak 1-2 km, 20 orang berada di jarak 3-5 km, 19 orang berada di jarak 6-7 km, dan sisanya 10 orang tidak menyebutkan jarak antara rumahnya dengan PT LITI. Karyawan yang berjarak rumah 3-5 km lebih tinggi perilaku keselamatannya dengan skor 144. Karyawan yang memiliki *internal locus of control* adalah karyawan yang berjarak rumah 3-5 km dengan skor 133. Dan karyawan yang memiliki persepsi positif terhadap iklim keselamatan yang ada di PT LITI adalah karyawan yang berjarak rumah > 7 km dengan skor 131.

Pada karakteristik subjek berdasarkan pengalaman kerja, karyawan PT LITI banyak yang belum memiliki pengalaman kerja yakni berjumlah 55 orang dan 35 orang memiliki pengalaman kerja. Karyawan yang tidak memiliki pengalaman kerja lebih tinggi perilaku keselamatannya dengan skor 137 dibandingkan dengan karyawan yang memiliki pengalaman kerja. Hal ini tidak sejalan dengan Suma'mur (1996) bahwa pengalaman dapat mempengaruhi perilaku pekerja dalam melakukan pekerjaannya dan pengalaman dapat mengurangi risiko terjadinya kecelakaan. Karyawan yang memiliki *internal locus of control* adalah karyawan yang memiliki

pengalaman kerja dengan skor 133. Dan karyawan yang memiliki persepsi positif terhadap iklim keselamatan yang ada di PT LITI adalah karyawan yang tidak memiliki pengalaman kerja dengan skor 131.

Namun, jika dibandingkan secara keseluruhan tanpa melihat karakteristik tertentu yang ada pada subjek dan dikategorikan dari rendah, sedang hingga tinggi seperti pada analisis data sebelumnya, hasil yang diperoleh menunjukkan karyawan PT LITI berada pada kategori sedang di seluruh variabel penelitian. Pada variabel Perilaku keselamatan, 15 orang memiliki skor rendah, 63 orang memiliki skor sedang, dan 12 orang memiliki skor tinggi. Pada variabel *internal locus of control*, 16 orang memiliki skor rendah, 61 orang memiliki skor sedang, dan 13 orang memiliki skor tinggi. Pada variabel iklim keselamatan, 15 orang memiliki skor rendah, 60 orang memiliki skor sedang, dan 15 orang memiliki skor tinggi.

Pengujian hipotesis dari hasil penelitian menunjukkan bahwa *internal locus of control* berpengaruh positif terhadap perilaku keselamatan, yang berarti semakin tinggi tingkat *internal locus of control* seseorang, maka perilaku keselamatan juga semakin tinggi. Seperti halnya menurut Manichander (2014) bahwa orang dengan *locus control* internal yakin bahwa mereka memiliki kontrol terhadap kehidupannya dengan mengerjakan berbagai hal mengenai keselamatan, kesehatan, produktivitas dan kepemimpinan. Karyawan produksi yang memiliki *locus of control* internal akan bertanggung jawab akan kehidupan dan tindakannya, menjaga dirinya agar tidak celaka saat sedang bekerja. Karyawan akan berperilaku selamat



dengan menaati peraturan yang ada di perusahaan, menggunakan alat pelindung diri (APD) saat bekerja untuk mencegah terjadinya kecelakaan kerja.

Hasil menunjukkan bahwa iklim keselamatan berpengaruh positif terhadap perilaku keselamatan, yang berarti semakin tinggi iklim keselamatan, maka semakin tinggi pula perilaku keselamatan seseorang. Hoffman & Stetzer (dalam Sari, 2014) menyebutkan bahwa iklim keselamatan memiliki pengaruh langsung terhadap peningkatan perilaku keselamatan dan penurunan angka kecelakaan. Hal tersebut didukung oleh penelitian yang dilakukan Dejoy dkk bahwa iklim keselamatan merupakan faktor penguat dalam lingkungan kerja dengan meningkatkan kepatuhan terhadap peralatan perlindungan pribadi. Iklim keselamatan membentuk persepsi karyawan mengenai penerapan keselamatan yang ada di perusahaan. Iklim keselamatan yang positif menandakan bahwa perusahaan atau organisasi menghargai pekerjaannya serta menyokong kesehatan dan kesejahteraan pekerja. Semakin positif iklim keselamatan, maka perilaku keselamatan karyawan juga akan tinggi. Sebaliknya semakin negatif iklim keselamatan, maka semakin tinggi tingkat kecelakaan kerja yang terjadi.

Menurut Griffin & Neal (2003) ada dua faktor yang mempengaruhi perilaku keselamatan, yaitu faktor-faktor yang berasal dari dalam individu misalnya ketelitian, kepribadian dan sebagainya. Dan juga faktor yang berasal dari lingkungan kerja seperti iklim keselamatan dan faktor organisasional misalnya supervisi dan desain pekerjaan.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa *internal locus of control* yang tinggi dan iklim keselamatan yang tinggi berpengaruh secara signifikan terhadap perilaku keselamatan. Ketika karyawan memiliki *internal locus of control* yang kurang dan perusahaan tidak meningkatkan iklim keselamatan kerja maka kecenderungan karyawan mengalami kecelakaan kerja semakin besar, karena *internal locus of control* yang kurang membuat seseorang cenderung kurang bertanggung jawab terhadap perilaku dan kehidupannya. Individu cenderung kurang peduli dengan keselamatannya selama bekerja. Dan iklim keselamatan yang kurang juga membuat karyawan cenderung mengabaikan keselamatan kerja sebab keselamatan dirasakan kurang diperhatikan oleh perusahaan. Hal inilah yang menyebabkan *internal locus of control* dan iklim keselamatan menjadi salah satu faktor yang dapat meningkatkan perilaku keselamatan pada diri karyawan.