









terbesar kedua dan modern akan tetapi belum mampu untuk menggeser masjid Rahmat dalam hal pedoman waktu shalat. Bahkan masjid Nasional al-Akbar pun mengikuti pedoman waktu shalat dari masjid Rahmat.

Selain itu kelebihan dari masjid Rahmat ialah selalu menjaga kearifan lokal ditengah arus modernitas yang terus berkembang. Ini ditunjukkan dengan kajian rutin ba'dha shubuh dengan menggunakan kitab kuning dan menggunakan bahasa jawa dalam penyampainnya. Kemudian masjid Rahmat melaksanakan amaliyah-amaliyah tradisi NU seperti tahlilan, yasinan, istighosah sehingga diharapkan nilai-nilai budaya masyarakat tetap terjaga dan bahkan dapat dikembangkan. Inilah yang menjadi nilai plus tersendiri dari masjid Rahmat sebagai masjid tertua di Surabaya atau bahkan di Jawa Timur.

Kemudian kelebihan yang lain adalah eksistensi stasiun radio Yasmara sebagai sarana dakwah dari masjid Rahmat untuk masyarakat umum. Walaupun masih menggunakan gelombang AM namun Radio Yasmara tetap memiliki pendengar setia di berbagai penjuru kota Surabaya dan sekitarnya. Sebagai masjid pertama kali di Surabaya yang menggunakan radio untuk sarana berdakwah di kota Surabaya. Inilah yang bisa dikatakan kelebihan dari masjid Rahmat.

Sementara kekurangan dari Yayasan tersebut adalah bisa dikatakan kurang maksimalnya peranan masjid Rahmat terhadap pembinaan akidah dan ubudiyah masyarakat di sekitarnya. Ini terbukti bahwa masjid

Rahmat yang letaknya dekat dengan lokasi seperti Dolly dan Makam Kembang Kuning. Kalau dilihat sejarahnya maka keberadaan masjid terlebih dahulu ada sebelum lokasi tersebut. Namun sebagai dampak modernitas maka masjid Rahmat agar selalu memaksimalkan dari apa yang telah dikomitmenkan yakni sebagai dakwah dan pendidikan.

Mungkin dengan diadakan semacam pelatihan keterampilan untuk para warga disekitar lokasi sehingga diharapkan mereka dapat keluar dari bisnis yang diharamkan oleh Islam tersebut. Selain itu pembinaan terhadap akidah masyarakat untuk lebih digiatkan kembali terutama kepada masyarakat yang masih awam terhadap agama.

Kemudian terkait dengan tipe manajemen kepemimpinan dari masjid Rahmat yakni tipe Struktural. Hal itu terlihat ketika peneliti berada di kantor sekretariat yayasan terdapat struktur kepemimpinan. Yang terdiri dari ketua yayasan, penasehat, bendahara, sekretaris, humas, dan berbagai sub-seksi. Ini semua berjalan secara terstruktur dan sesuai dengan bidangnya masing-masing.

Karenanya, pendekatan dalam menjalankan fungsi kepemimpinannya adalah holistik dan integralistik. Seorang pemimpin yang demokratis menyadari bahwa organisasi harus disusun sedemikian rupa sehingga menggambarkan secara jelas aneka tugas dan kegiatan yang harus dilaksanakan demi tercapainya tujuan organisasi. Seorang pemimpin yang demokratis melihat bahwa dalam perbedaan sebagai kenyataan hidup, harus terjamin kebersamaan. Nilai yang dianutnya berangkat dari

filsafat hidup yang menjunjung tinggi harkat dan martabat manusia, memperlakukan manusia dengan cara yang manusiawi. Nilai tersebut tercermin dari sikap dalam hubungannya dengan bawahan, misalnya dalam proses pengambilan keputusan sejauh mungkin mengajak peran serta bawahan sehingga bawahan akan memiliki rasa tanggung jawab yang besar.

Sistem ini dipilih karena dianggap merupakan sebuah sistem yang ideal dalam kepemimpinan era modern. Hal ini dilakukan agar para pemimpin dapat menerima masukan dari anggotanya dan kemudian sang pemimpin diharapkan dapat mengambil keputusan secara bijaksana. Selain itu kepemimpinan dengan sifat yang demokratis ini juga sesuai dengan syariat Islam yakni musyawarah. Musyawarah sangatlah perlu dilakukan untuk dapat menghasilkan keputusan secara mufakat, artinya keputusan yang dihasilkan dapat disetujui oleh masing-masing anggotanya.

Jika sifat kepemimpinan yang demokratis ini kemudian diintegrasikan dengan model kepemimpinan yang struktural maka akan terjadi sebuah integralisasi secara sinergis antara masing-masing bidang yang dipimpinnnya. Inilah yang membuat Yayasan Masjid Rahmat Kembang Kuning Surabaya tetap dapat eksis hingga sekarang dan menjadi masjid panutan warga Nahdliyin (NU) pada khususnya dan umat Islam pada umumnya.



































