

## ABSTRAK

Judul : Manajemen Pengelolaan Zakat, Infaq dan Şadaqah  
Penulis : Sholihin  
Pembimbing : Prof. Dr. H. Zainul Arifin, MA  
Kata Kunci : Manajemen, Pengelolaan, Zakat, infaq dan Şadaqah

Zakat, beserta infaq dan şadaqah memiliki peranan yang sangat strategis dalam upaya pengentasan kemiskinan atau pembangunan ekonomi, yang tidak memiliki dampak balik apapun kecuali *riḍā* dan mengharap pahala dari Allah semata. Agar menjadi sumber dana yang dapat dimanfaatkan bagi kesejahteraan masyarakat, maka perlu adanya manajemen pengelolaan zakat, infaq dan şadaqah secara profesional dan bertanggung jawab yang dilakukan oleh masyarakat bersama Pemerintah. Oleh karena itu, el-Zawa UIN Maliki Malang terus berusaha memberikan perlindungan, pembinaan dan pelayanan kepada pemberi, penerima dan pengelola zakat, infaq dan şadaqah untuk meningkatkan kesadaran membayar zakat, meningkatkan kesejahteraan umat serta meningkatkan daya guna dan hasil guna zakat, infaq dan şadaqah.

Penelitian ini dilakukan berangkat dari pertanyaan 1) Bagaimana manajemen pengelolaan zakat, infaq dan şadaqah di el-Zawa UIN Maliki Malang, 2) Bagaimana implementasi dalam pengumpulan zakat, infaq dan şadaqah di el-Zawa UIN Maliki Malang dan 3) Bagaimana implementasi dalam pendistribusian zakat, infaq dan şadaqah di el-Zawa UIN Maliki Malang.

Jenis penelitian ini adalah kualitatif, yaitu dengan menggunakan metode wawancara dan dokumentasi. Wawancara dilakukan kepada beberapa informan yang terlibat langsung dalam pengelolaan zakat, infaq dan şadaqah. Sedangkan dokumentasi dilakukan dengan cara mengumpulkan dokumen-dokumen yang ada kaitannya dengan pengelolaan zakat, infaq dan şadaqah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam melakukan pengelolaan zakat, infaq dan şadaqah, el-Zawa telah menerapkan manajemen modern meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. Adapun model penghimpunan zakat, infaq dan şadaqah oleh el-Zawa adalah 1) potong gaji, 2) penyerahan langsung melalui gerai el-Zawa atau rekening bank, dan 3) penggalangan dana lewat event seperti temu wali wisuda mahasiswa baru dan penyebaran tabung amal. Sedangkan pendistribusian oleh el-Zawa dilakukan dalam dua bentuk, yaitu secara konsumtif dan produktif. Untuk pendistribusian secara konsumtif terbagi menjadi empat program unggulan, yaitu beasiswa yatim unggul, beasiswa akar tangguh, *qarḍul ḥasan* karyawan dan santunan sosial. Sedangkan pendistribusian secara produktif terbagi menjadi tiga program unggulan, yaitu pendampingan UMKM, *muḍarabah*, dan *qarḍul ḥasan* motor untuk karyawan.