

STUDI KELAYAKAN BISNIS DAN ANALISIS SWOT

1. Definisi Studi Kelayakan Bisnis menurut para ahli

- ³ Kasmir dan Jakfar, Studi Kelayakan Bisnis, Edisi Revisi(Jakarta:Kencana,2012),7

kelayakan dan hasilnya digunakan untuk mengambil keputusan apakah suatu proyek atau bisnis dapat dikerjakan atau ditunda bahkan tidak dijalankan.

2. Aspek-aspek dalam Studi Kelayakan Bisnis :⁴

1) Aspek hukum

Menyangkut semua legalitas rencana bisnis yang akan kita laksanakan yang meliputi ketentuan hukum yang berlaku diantaranya :

- Izin lokasi
- Akte pendirian perusahaan dari notaris setempat

1) Aspek hukum

- a. Izin lokasi
- b. Akte pendirian perusahaan dari notaris setempat PT/CV atau berbentuk badan hukum lainnya. Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP)
- c. Surat tanda daftar perusahaan
- d. Surat izin tempat usaha dari pemda setempat
- e. Surat tanda rekanan dari pemda setempat
- f. SIUP setempat

⁴ Parta Setiawan, "Pengertian Studi Kelayakan Bisnis Terlengkap", <http://www.gurupendidikan.com/pengertian-studi-kelayakan-bisnis-terlengkap/>, 28 Januari 2016

2) Aspek sosial, ekonomi dan budaya

Menyangkut dampak yang diberikan kepada masyarakat sekitar, karena adanya suatu kegiatan usaha tersebut, diantaranya:

- a. Dari sisi budaya, apa dampak keberadaan bisnis kita terhadap kehidupan masyarakat, kebiasaan adat setempat, dan lain-lain.
- b. Dari sudut ekonomi, seperti seberapa besar tingkat pendapatan per kapita penduduk, apakah proyek dapat mengubah atau justru mengurangi income per capita penduduk setempat, pendapatan nasional atau upah rata-rata tenaga kerja setempat atau UMR.
- c. Dan dari segi sosial, apakah dengan adanya bisnis kita, menjadi semakin ramai, lalu lintas semakin lancar, adanya jalur komunikasi, penerangan listrik dan lainnya, pendidikan masyarakat setempat dan untuk mendapatkan itu semua adalah dengan wawancara, kuesioner, dokumen, dan lain-lain. Untuk melihat apakah suatu proyek layak atau tidak dilakukan dengan membandingkan keinginan investor atau pihak yang terkait dengan sumber data yang terkumpul.

3) Aspek pasar dan pemasaran

Menyangkut apakah ada peluang pasar untuk produk yang akan dihasilkan oleh kegiatan usaha yang dilakukan, dapat dilihat dengan hal-hal berikut :

- a. Potensi pasar
- b. Jumlah konsumen potensial, konsumen yang mempunyai keinginan atau hasrat untuk membeli.
- c. Tentang perkembangan atau pertumbuhan penduduk
- d. Daya beli, kemampuan konsumen dalam rangka membeli barang mencakup tentang perilaku, kebiasaan, preferensi konsumen, kecenderungan permintaan masa lalu, dan lain-lain.
- e. Pemasaran, menyangkut tentang strategi yang digunakan untuk dapat meraih sebagian pasar potensial atau pelung pasar atau seberapa besar pengaruh strategi tersebut dalam meraih besarnya market share.

4) Aspek teknis dan teknologi⁵

Menyangkut pemilihan lokasi, alat-alat, yang sesuai dengan hasil yang diinginkan, lay out, serta pemilihan teknologi yang sesuai.

⁵ B. Nazibuloh, "STUDI KELAYAKAN BISNIS SERTA ANALISIS ASPEK-ASPEKNYA", <http://www.saparil.com/2015/10/studi-kelayakan-bisnis-serta-analisis-aspek-aspeknya.html>, 28 januari 2016

a. Strategi Produksi, dimana dalam hal ini memikirkan bagaimana cara/strategi produksi perusahaan bisa mengunggulkan di pasaran tentunya dengan adanya inovasi produk.

b. Pemeliharaan dan Perencanaan Produk telah di hasilkan terus di tingkatkan kembangkan rencanakan opsi lain yang bisa di kembangkan produk utama tadi untuk menambah produk sehingga berimbas pada perusahaan.

- c. Rencana Kualitas Produk, coba rencan

sumber dana yang bersangkutan.

3. Tahapan dalam Studi Kelayakan Bisnis⁶

a) Penemuan Ide

Agar dapat menghasilkan ide proyek yang layak untuk menghasilkan produk laku untuk dijual serta diperlukan penelitian yang terorganisasi dengan dukungan sumber daya yang memadai.

Jika ide proyek lebih dari satu, maka harus dipilih yang terbaik dengan memperhatikan:

a. Ide proyek sesuai dengan kata hatinya

Menyangkut sumber dana yang akan diperoleh dan proyeksi pengembaliannya dengan tingkat biaya modal dan sumber dana yang bersangkutan.

a) Penemuan Ide

Jika ide proyek lebih dari satu, maka dapat dipilih dengan memperhatikan:

- ⁶ Harry Marobi," TAHAPAN-TAHAPAN STUDI KELAYAKAN BISNIS",
<http://harrymarobi.blogspot.co.id/2013/11/tahapan-tahapan-studi-kelayakan-bisnis.html>,28
Januari 2016

1. Mengumpulkan data
2. Mengolah data
3. Menganalisis dan menginterpretasikan pengolahan data
4. Menyimpulkan hasil
5. Membuat laporan hasil

c) Tahap Evaluasi.

Evaluasi yaitu membandingkan sesuatu dengan atau lebih standar atau kriteria yang bersifat kuantitatif ataupun kualitatif.

Ada 3 macam evaluasi yaitu :

1. Mengumpulkan data
2. Mengolah data
3. Menganalisis dan menginterpretasikan hasil pengolahan data
4. Menyimpulkan hasil
5. Membuat laporan hasil

5. Membuat laporan hasil

c) Tahap Evaluasi.

Evaluasi yaitu membandingkan sesuatu dengan
atau lebih standar atau kriteria yang bersifat kuantitatif
ataupun kualitatif.

Ada 3 macam evaluasi yaitu :

Ada 3 macam evaluasi yaitu :

- Dalam evaluasi bisnis yang akan dibandingkan adalah seluruh ongkos yang akan ditimbulkan oleh usulan bisnis serta manfaat atau benefit yang akan diperkirakan akan diperoleh.

d) Tahap Pengurutan Usulan yang Layak.

Jika terdapat lebih dari satu usulan rencana bisnis yang dianggap layak ,maka perlu dilakukan pemilihan rencana bisnis yang mempunyai skor tertinggi jika dibanding usulan lain berdasar kriteria penilaian yang telah ditentukan sebelumnya.

e) Tahap Rencana Pelaksanaan.

Setelah rencana bisnis dipilih maka hal selanjutnya perlu dibuat rencana kerja pelaksanaan pembangunan proyek. Mulai dari penentuan jenis pekerjaan, jumlah serta kualifikasi tenaga perencana, ketersediaan dana serta sumber daya lain serta kesiapan manajemen.

f) Tahap Pelaksanaan.

Dalam realisasi pembangunan proyek diperlukan manajemen proyek. Setelah proyek selesai dikerjakan tahap selanjutnya ialah melaksanakan operasional bisnis secara rutin. Agar selalu bekerja secara efektif serta efisien dalam rangka meningkatkan laba perusahaan, dalam operasional diperlukan kajian-kajian untuk dapat mengevaluasi bisnis dari fungsi keuangan, pemasaran, produksi serta operasi.

Hasil studi kelayakan bisnis dapat berupa dokumentasi lengkap dalam bentuk tertulis yang diperlihatkan bagaimana

Aspek moral serta etika dalam bisnis, khususnya studi kelayakan bisnis menjadi hal yang sangat penting. Peneliti harus mengacu kepada norma-norma atau standar-standar pribadi dalam hubungannya dengan orang lain agar dapat tercapai keharmonisan dan tidak ada seorang pun yang akan dirugikan.

Etika dalam studi kelayakan bisnis dibagi menjadi :

- Etika peneliti pada responden.

Dalam pengumpulan data dari para responden, peneliti harus diperhatikan serta diingat hak atas kebebasan pribadi responden sehingga responden tidak akan dirugikan baik secara fisik maupun psikis.

Etika dalam studi kelayakan bisnis dibagi menjadi :

- b. Etika peneliti pada klien.

Dalam suatu studi kelayakan bisnis pertimbangan-pertimbangan etis terhadap klien sangat perlu diperhatikan. Karena klien mempunyai hak atas penelitian yang dilakukan secara etis.

29

c. Etika peneliti pada asisten.

Peneliti biasanya selalu memiliki asisten peneliti, tidak etis jika menugaskan seorang asisten melakukan suatu wawancara yang bisa membahayakan.

d. Etika klien.

Terjadinya peneliti kelayakan bisnis diminta oleh kliennya untuk mengubah data, mengartikan data dari segi yang menguntungkan ataupun menghilangkan bagian-bagian dari hasil analisis yang dianggap dapat merugikan, kalau peneliti menuruti keinginan tersebut maka bisa jadi profesi peneliti akan hancur.

5. Tujuan Dilakukan Studi Kelayakan⁸

Ada lima tujuan dilakukan studi kelayakan, yaitu:

a. Menghindari Resiko Kerugian

Untuk mengatasi resiko kerugian di masa yang akan datang ada semacam kondisi kepastian. Kondisi ini ada yang dapat diramalkan akan terjadi atau memang dengan sendirinya terjadi tanpa dapat diramalkan. Dalam hal ini fungsi studi kelayakan adalah untuk meminimalkan resiko yang tidak kita

⁸ Kasmir dan Jakfar, " *studi kelayakan bisnis*", (Jakarta: Penerbit Kencana, 2012), 13.

mempermudah kita dalam melakukan perencanaan dan hal-hal apa saja yang perlu direncanakan.

c. Memudahkan Pelaksanaan Pekerjaan

Dengan adanya berbagai rencana yang sudah disusun akan sangat memudahkan pelaksanaan usaha. Para pelaksana yang mengerjakan bisnis tersebut telah memiliki pedoman yang harus diikuti. Pedoman tersebut telah tersusun secara sistematis, sehingga usaha yang dilaksanakan dapat tepat sasaran dan sesuai dengan rencana yang sudah disusun.

c. Memudahkan Pelaksanaan Pekerjaan

Dengan adanya berbagai rencana yang sudah disusun akan sangat memudahkan pelaksanaan usaha. Para pelaksana yang mengerjakan bisnis tersebut telah memiliki pedoman yang harus diikuti. Pedoman tersebut telah tersusun secara sistematis, sehingga usaha yang dilaksanakan dapat tepat sasaran dan sesuai dengan rencana yang sudah disusun.

Dengan telah dilaksanakannya suatu usaha sesuai dengan rencana yang sudah disusun, maka akan memudahkan kita untuk melakukan pengawasan terhadap jalannya usaha. Pengawasan ini perlu dilakukan agar tidak melenceng dari rencana yang telah disusun.

e. Memudahkan Pengendalian

Apabila dalam pelaksanaan pekerjaan telah dilakukan pengawasan, maka jika terjadi penyimpangan akan mudah terdeteksi, sehingga dapat dilakukan pengendalian atas penyimpangan tersebut. Tujuan pengendalian adalah untuk mengendalikan pelaksanaan agar tidak melenceng dari rel yang sesungguhnya, sehingga pada akhirnya tujuan perusahaan akan tercapai.

B. Definisi umum SWOT menurut para ahli

SWOT digunakan untuk menilai kekuatan-kekuatan dan kelemahan-kelemahan dari sumber-sumber daya yang dimiliki perusahaan dan kesempatan-kesempatan eksternal dan tantangan-tantangan yang dihadapi.⁹

Kekuatan/kelemahan internal, digabungkan dengan peluang/ancaman dari eksternal dan pernyataan misi yang jelas, menjadi dasar untuk penetapan tujuan dan strategi. Tujuan dan strategi ditetapkan dengan maksud memanfaatkan kekuatan internal dan mengatasi kelemahan.

⁹ Jogiyanto,” *Sistem Informasi Strategik untuk Keunggulan Kompetitif*,” (Yogyakarta:Penerbit Andi Offset,2005).

1. Penjelasan SWOT yaitu :

a. Kekuatan (*Strenghts*)

Kekuatan adalah sumber daya, keterampilan, atau keunggulan-keunggulan lain yang berhubungan dengan para pesaing perusahaan dan kebutuhan pasar yang dapat dilayani oleh perusahaan yang diharapkan dapat dilayani. Kekuatan adalah kompetisi khusus yang memberikan keunggulan kompetitif bagi perusahaan di pasar

b. Kelemahan (*Weakness*)

Kelemahan adalah keterbatasan atau kekurangan dalam sumber daya, keterampilan, dan kapabilitas yang secara efektif menghambat kinerja perusahaan. Keterbatasan tersebut dapat berupa fasilitas, sumber daya keuangan, kemampuan manajemen dan keterampilan pemasaran dapat merupakan sumber dari kelemahan perusahaan.

c. Peluang (*Opportunities*)

Peluang adalah situasi penting yang menguntungkan dalam lingkungan perusahaan. Kecendrungan – kecendrungan penting merupakan salah satu sumber peluang, seperti perubahan teknologi dan meningkatnya hubungan antara perusahaan dengan pembeli atau pemasok merupakan gambaran peluang bagi perusahaan.

d. *Ancaman (Threats)*

Ancaman adalah situasi penting yang tidak menguntungkan dalam lingkungan perusahaan. Ancaman merupakan pengganggu utama bagi posisi sekarang atau yang diinginkan perusahaan. Adanya peraturan-peraturan pemerintah yang baru atau yang direvisi dapat merupakan ancaman bagi kesuksesan perusahaan.

Analisis SWOT (Strenght, Weakness, Opportunity, Threats) merupakan suatu alat analisis untuk mengidentifikasi berbagai faktor secara sistematis dalam merumuskan strategi perusahaan. Analisis ini didasarkan pada logika yang dapat memaksimalkan kekuatan (Strenght) dan peluang (Opportunity), namun secara bersamaan dapat meminimalkan kelemahan (Weakness) dan ancaman (Threats).

Kinerja suatu perusahaan dapat ditentukan oleh kombinasi faktor internal dan eksternal. Kedua faktor tersebut harus dipertimbangkan dalam analisis SWOT. Dalam analisis ini menjabarkan tentang lingkungan internal yaitu Strength dan Weakness serta lingkungan eksternal Opportunity dan Threats. Analisis SWOT membandingkan antara faktor eksternal Peluang (Opportunity) dan Ancaman (Threats) dengan faktor internal Kekuatan (Strength) dan Kelemahan (Weakness).

2. Fungsi Analisis SWOT :

Fungsi dari Analisis SWOT adalah untuk mendapatkan informasi dari analisis situasi dan memisahkannya dalam pokok persoalan internal (kekuatan dan kelemahan) dan pokok persoalan eksternal (peluang dan ancaman).

Analisis SWOT tersebut akan menjelaskan apakah informasi tersebut berindikasi sesuatu yang akan membantu perusahaan mencapai tujuannya atau memberikan indikasi bahwa terdapat rintangan yang harus dihadapi atau diminimalkan untuk memenuhi pemasukan yang diinginkan.

Analisis SWOT dapat digunakan dengan berbagai cara untuk meningkatkan analisis dalam usaha penetapan strategi. Umumnya yang sering digunakan adalah sebagai kerangka / panduan sistematis dalam diskusi untuk membahas kondisi alternatif dasar yang mungkin menjadi pertimbangan perusahaan.

3. Matriks SWOT ¹⁰

Matriks SWOT dapat menggambarkan secara jelas bagaimana peluang dan ancaman eksternal yang dihadapi perusahaan dapat disesuaikan dengan kekuatan dan kelemahan yang dimilikinya.

¹⁰ Freddy Rangkuti, *Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis*(Jakarta :PT. Gramedia Pustaka Utama,2006).

Matriks ini dapat menghasilkan empat set kemungkinan alternatif strategis.

Tabel 2.1

Matriks SWOT

IFAS	Kekuatan (<i>Strength</i>)	Kelemahan (<i>Weakness</i>)
EFAS		
Peluang (<i>Opportunity</i>)	STRATEGI SO Ciptakan strategi yang menggunakan kekuatan untuk memanfaatkan peluang	STRATEGI WO Ciptakan strategi yang meminimalkan kelemahan untuk memanfaatkan peluang
Ancaman (<i>Threats</i>)	STRATEGI ST Ciptakan strategi yang menggunakan kekuatan untuk mengatasi ancaman	STRATEGI WT Ciptakan strategi yang meminimalkan kelemahan dan menghindari ancaman

Berikut ini adalah keterangan dari matriks SWOT diatas :

- a. Strategi SO (*Strength and Opportunity*). Strategi ini dibuat berdasarkan jalan pikiran perusahaan, yaitu dengan memanfaatkan seluruh kekuatan untuk merebut dan memanfaatkan peluang sebesar – besarnya.
- b. Strategi ST (*Strength and Threats*). Strategi dalam menggunakan kekuatan yang dimiliki perusahaan untuk mengatasi ancaman.
- c. Strategi WO (*Weakness and Opportunity*). Strategi ini diterapkan berdasarkan pemanfaatan peluang yang ada dengan cara meminimalkan kelemahan yang ada.

