

## BAB II

### LANDASAN TEORI

#### A. Tinjauan Tentang Pengelolaan Kelas

##### 1. Pengertian Pengelolaan Kelas

Sebelum penulis menjabarkan lebih lanjut tentang pengelolaan kelas, terlebih dahulu dipahami bahwa pengelolaan kelas itu terdiri dari dua kata yaitu pengelolaan dan kelas. Oleh karena itu penulis menjabarkan pengertian dari pengelolaan dan kelas secara terpisah, sehingga akan memperoleh pengertian dengan jelas.

##### a. Pengelolaan

Pengelolaan itu sendiri akar katanya adalah “kelola”, kemudian ditambah awal “pe” dan akhiran “an” dan kata kerjanya adalah “mengelola” atau “mengelola” yang berarti : mengurus, melakukan, menyelenggarakan. Pengelolaan berarti “penyelenggaraan.”<sup>1</sup>

Pengelolaan merupakan terjemahan dari kata “management”. Terbawa oleh dasarnya arus penambahan kata pungut ke dalam bahasa Indonesia, istilah Inggris tersebut lalu di-indonesia-kan menjadi “manajemen”.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> WJS. Poewadarminta, *Kamus Umum Bahasa Indonesia*, (Jakarta : Balai Pustaka 1985), 469.

<sup>2</sup> Suharsimi Arikunto, *Pengelolaan Kelas dan Siswa Sebuah Pendekatan Evaluatif*, (Jakarta : CV. Rajawali, 1986), 7.







Dengan demikian pengelolaan kelas merupakan usaha sadar untuk mengatur kegiatan proses belajar mengajar secara sistematis. Usaha sadar itu mengarah pada penyiapan bahan belajar, penyiapan sarana, pengaturan ruang belajar mengajar, mewujudkan situasi atau kondisi belajar mengajar dan pengaturan waktu sehingga proses belajar mengajar berjalan dengan baik dan tujuan kurikuler dapat tercapai.

Dari beberapa uraian di atas, maka yang dimaksud dengan pengelolaan kelas adalah mencakup seperangkat kegiatan pendidikan yang ditujukan untuk meenciptakan dan memelihara kondisi-kondisi yang optimal bagi terselenggaranya proses belajar mengajar yang efektif dan dinamis. Dengan kata lain Pengelolaan atau manajemen adalah merupakan proses mengorganisasi dan mengkoordinasikan kemauan murid-murid untuk proses belajar mengajar yang baik. Ini bahwa pengelolaan kelas bertujuan untuk mewujudkan situasi dan kondisi kelas, baik sebagai lingkungan belajar maupun sebagai kelompok belajar yang memungkinkan peserta didik untuk mengembangkan kemampuannya semaksimal mungkin serta menyediakan dan mengatur fasilitas dan perabot belajar yang mendukung dan memungkinkan siswa belajar sesuai dengan lingkungan sosial, emosional dan intelektual siswa dalam kelas.

## 2. Prinsip-prinsip Pengelolaan kelas

Pengelolaan kelas itu kompleks sekali, tetapi dapat di analisa dan diperinci dalam bentuk-bentuk prinsip atau asas-asas pengelolaan kelas. Bukanlah masalah yang ringan pengelolaan kelas itu tetapi juga bukan masalah yang tidak prioritas. Dengan mempertimbangkan faktor intern dan faktor ekstern, guru akan lebih bisa













- b. Interaksi yaitu akibat dari eratnya personal itu yang menimbulkan hubungan timbal balik dan mampu mewujudkan solidaritas kelompok.
- c. Komunikasi, berupa saling memberi informasi terhadap suatu masalah dalam kelompok itu.
- d. Struktur, berupa organisasi ilegal, dalam kelompok tersebut secara informal ada yang bertindak sebagai ketua dan anggota.
- e. Norma, berupa ketaatan aturan informasi kelompok yang mempunyai ikatan terhadap kelompok tersebut.
- f. Tujuan artinya kekompakan dari kelompok non formal dalam kelas tersebut mempunyai tujuan-tujuan tertentu.

Karena kelas kadang-kadang membentuk kelompok non formal yang mempunyai ciri-ciri dan variabel tersebut, maka guru harus menciptakan keakraban dari masing-masing siswa dan mengarahkan kegiatan kelompok non formal tersebut pada hal-hal yang positif sehingga tidak mengganggu kelas.

Lois V. Johnson dan Mary A. Bany mengemukakan 6 kategori masalah kelompok dalam pengelolaan kelas. Masalah-masalah yang dimaksud adalah :

- a. Kelas kurang kohesif. Misalnya perbedaan jenis kelamin, suku, dan tingkatan sosio ekonomi dan sebagainya.
- b. Kelas mereaksi negatif terhadap salah seorang anggotanya. Misalnya mengejek anggota kelas yang dalam pelajaran seni suara menyanyi dengan suara sumbang.





















Untuk dapat mampu melaksanakan tugas mengajar dengan baik, guru harus memiliki kemampuan profesional, yaitu terpenuhinya 10 kompetensi guru, yang meliputi :

- 1) Menguasai bahan bidang studi dalam kurikulum sekolah.
  - a) menguasai bahan bidang studi dalam kurikulum sekolah.
  - b) Menguasai bahan pengayaan/penunjang bidang studi.
- 2) Mengelola program belajar mengajar, meliputi :
  - a) merumuskan tujuan instruksional.
  - b) Mengetahui dan dapat menggunakan prosedur instruksional yang tepat.
  - c) Melaksanakan program belajar mengajar.
  - d) Mengetahui kemampuan anak didik.
- 3) Mengelola Kelas, meliputi :
  - a) mengatur tata ruang kelas untuk pelajaran.
  - b) Menciptakan iklim belajar mengajar yang serasi.
- 4) Penggunaan media atau sumber, meliputi :
  - a) mengetahui, memilih dan menggunakan media.
  - b) Membuat alat bantu pelajaran yang sederhana.
  - c) Menggunakan perpustakaan dalam proses belajar mengajar.
  - d) Menggunakan micro teaching untuk unit program pengenalan lapangan.
- 5) menguasai landasan-landasan pendidikan.
- 6) Mengelola interaksi-interaksi belajar mengajar.



dan berkembang, baik secara fisik maupun psikologis dalam rangka mencapai tujuan pendidikannya melalui lembaga pendidikannya yaitu pendidikan formal.

Murid sebagai unsur kelas memiliki perasaan kebersamaan yang sangat penting artinya bagi terciptanya kelas yang dinamis. Setiap murid memiliki perasaan diterima di kelasnya agar mampu ikut berperan serta dalam kelas. Perasaan diterima itu akan menentukan sikap bertanggung jawab dan perasaan memiliki di kalangan para murid akan tumbuh dan berkembang dengan baik apabila dilakukan tindakan-tindakan pengelolaan kelas sebagai berikut :

- 1) Setiap murid diberi kesempatan untuk ikut proses perencanaan kegiatan kelas yang akan melibatkan dirinya dalam pelaksanaannya.
- 2) Setiap murid diberi kesempatan dalam pembagian tugas-tugas untuk kepentingan kelasnya, baik berdasarkan program yang bersifat kurikuler maupun program yang disusunnya sendiri.
- 3) Bila mana guru atau wali kelasnya berhalangan hendaknya tanggung jawab mengatur kelas disertakan diantara murid-murid.
- 4) Murid-murid di dorong untuk selalu bersedia mengatur kelasnya melalui kegiatan rutin sehari-hari misalnya membersihkan kelas, mengatur hiasan dan lain-lain.
- 5) Dikembangkan kesediaan bekerjasama dalam setiap kegiatan untuk kepentingan kelas dan sekolah atau kepentingan bersama.
- 6) Tata tertib dan disiplin kelas sebaiknya disusun bersama murid.















Dengan demikian dapatlah ditegaskan bahwa motivasi, akan selalu berkait dengan soal kebutuhan, sebab seseorang akan terdorong melakukan sesuatu bila merasa ada suatu kebutuhan. Menurut Morgan bahwa manusia hidup itu memiliki berbagai kebutuhan, antara lain :

- a. Kebutuhan untuk berbuat sesuatu untuk sesuatu aktivitas. Kebutuhan itu sangat penting untuk anak, karena perbuatan sendiri itu mengandung suatu kegembiraan baginya. Sesuai dengan konsep ini maka bagi orang tua yang memaksa anak untuk diam di rumah saja adalah bertentangan dengan hakikat anak. Hal ini dapat dihubungkan dengan suatu kegiatan belajar bahwa pekerjaan atau belajar itu akan berhasil kalau disertai dengan rasa gembira.
- b. Kebutuhan menyenangkan orang lain. Banyak orang yang dalam kehidupannya memiliki motivasi untuk banyak berbuat sesuatu demi kesenangan orang lain. Hal ini sudah barang tentu merupakan kepuasan dan kebahagiaan tersendiri bagi yang melakukan kegiatan tersebut. Konsep ini dapat diterapkan pada berbagai kegiatan, misalnya anak rela belajar apabila diberikan motivasi untuk melakukan suatu kegiatan belajar untuk orang yang disukainya.
- c. Kebutuhan untuk mencapai hasil. Suatu pekerjaan atau kegiatan belajar itu akan berhasil baik kalau disertai dengan pujian. Aspek ini merupakan dorongan bagi seseorang untuk belajar dengan giat. Apabila hasil belajar itu tidak dihiraukan orang lain mungkin kegiatan belajar anak menjadi berkurang.













2) Motif-motif yang dipelajari. Yaitu adalah motif-motif yang timbul karena dipelajari. Sebagai contoh dorongan untuk belajar suatu cabang ilmu pengetahuan, dorongan untuk mengejar sesuatu di dalam masyarakat. Motif-motif ini seringkali disebut disebut motif-motif yang diisyaratkan secara sosial. Sebab manusia hidup dalam lingkungan sosial dengan sesama manusia yang lain, sehingga motivasi itu terbentuk.

Di samping itu Fransdsen, masih menambahkan jenis-jenis motif ini, antara lain :

- 1) **Cognitive Motives.** Motif ini menunjukkan pada gejala intrinsic. Yakni menyangkut kepuasan individual. Kepuasan individual yang berada di dalam diri manusia dan biasanya berwujud proses dan produk mental. Jenis motif seperti ini adalah sangat primer dalam kegiatan belajar di sekolah, terutama berkaitan dengan pengembangan intelektual.
- 2) **Self expression.** Penampilan diri adalah sebagian dari perilaku manusia. Yang penting kebutuhan individu itu tidak sekedar tahu mengapa dan bagaimana sesuatu itu terjadi, tetapi juga mampu membuat suatu kejadian. Untuk ini memang diperlukan kreatifitas dan penuh imajinasi.
- 3) **Self enhancement.** Melalui aktualisasi diri dan pengembangan kompetensi akan meningkatkan kemajuan diri seseorang. Ketinggian dan kemajuan diri ini menjadi

























Ini berarti tidak ada seorang guru pun yang ingin agar siswa tidak senang dan tidak bersemangat dalam belajar maka akan mengganggu kelancaran kegiatan pengajaran. Apalagi jika ssebagiaian besar siswa tidak mau memperhatikan penjelasan yang diberikan guru untuk materi pelajaran tertentu. Agar kegiatan pengajaran itu dapat mempengaruhi motivasi belajar siswa tentu saja diperlukan lingkungan belajar yang kondusif. Salah satu upaya ke arah itu adalah dengan cara pengelolaan kelas yang baik.

Pengelolaan kelas itu dimaksudkan untuk menciptakan lingkungan belajar yang kondusif bagi anak didik sehingga tercapai tujuan pengajaran secara efektif dan efisien. Ketika kelas terganggu, guru berusaha mengembalikannya agar tidak menjadi penghalang bagi proses belajar mengajar.

Dari beberapa penjelasan di atas dapat diambil suatu kesimpulan bahwa pengelolaan kelas itu sangat berpengaruh terhadap motivasi belajar sehingga pendidik harus senantiasa menciptakan lingkungan yang kondusif serta suasana kelas yang sesuai dengan kebutuhan siswa dengan cara mengelola kelas secara efektif. Menurut Made Pidarta mengelola kelas secara efektif perlu diperhatikan hal-hal sebagai berikut :

- Kelas adalah sekelompok kerja yang di organisasi untuk tujuan tertentu yang dilengkapi oleh tugas-tugas dan diarahkan oleh guru.
- Dalam situasi kelas guru bukan tutor untuk satu anak pada waktu tertentu, tetapi bagi semua anak/kelompok.
- Kelompok mempunyai perilaku sendiri berbeda dengan perilaku masing-masing individu dalam kelompok itu.
- Kelompok kelas menyisipkan pengaruhnya kepada anggota.





Pentingnya kemampuan mengelola kelas bagi seorang guru yaitu tampak ketika di saat terjadinya proses belajar di kelas. Di samping mengingat akan fungsinya, yang tidak hanya pada siswa, melainkan juga pada seorang guru itu sendiri.

Dalam aktivitas belajar ada mekanisme hubungan stimulus dan respon bagaimana menciptakan kondisi atau suatu proses yang mengarahkan siswa untuk melakukan aktivitas belajar. Dalam hal ini sudah barang tentu peran guru sangat penting. Bagaimana guru melakukan usaha untuk dapat memberikan motivasi agar anak didiknya melakukan aktivitas belajar dengan baik pula. Karena hal itulah maka setiap guru harus betul-betul memperhatikan masalah memotivasi siswa.

Memberikan motivasi kepada seorang siswa berarti menggerakkan untuk belajar dan melakukan aktivitas yang mendukung tujuan. Jika guru berhasil memotivasi siswa untuk melakukan aktivitas belajar dengan baik maka prestasi yang dicapai siswa akan baik dan memuaskan.

Dari uraian di atas, dapat diambil suatu kesimpulan bahwa ada kaitannya dengan pengaruh pengelolaan kelas terhadap motivasi belajar siswa. Semakin baiknya cara mengelola kelas atau mengorganisir kelas akan membawa pengaruh positif terhadap motivasi belajar siswa yang dapat menunjang terhadap pembentukan kepribadian anak didik. Pengelolaan kelas yang baik akan mempengaruhi suatu motivasi belajar siswa terutama dalam belajar Pendidikan Agama Islam.