

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN TIM PENGUJI.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>TRANSLITERASI.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I: PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi dan Pembatasan Masalah .....	8
C. Rumusan Masalah.....	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Kegunaan Penelitian.....	9
F. Penelitian Terdahulu.....	10
G. Metode Penelitian.....	12
1.    Jenis Penelitian.....	12
2.    Sumber Data.....	13
3.    Pendekatan Penelitian.....	14
4.    Metode Pengumpulan Data.....	14

a. Metode Observasi .....	14
b. Metode wawancara .....	15
c. Metode Dokumentasi.....	16
5. Triangulasi.....	16
6. Instrumen Penelitian.....	16
7. Teknik Analisis Data.....	17
a. Reduksi Data.....	17
b. Penyajian Data.....	18
c. Penarikan Kesimpulan.....	18
F. Sistematika Pembahasan.....	19

<b>BAB II: PEMBERDAYAAN PESANTREN MELALUI MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN .....</b>	<b>21</b>
A. Pesantren dan Kemandirianna.....	21
1. Konsep Kemandirian .....	21
2. Background Kemandirian Pesantren .....	23
3. Watak Kemandirian Pesantren.....	24
B. Tinjauan Tentang Kewirausahaan.....	25
1. Pengertian Kewirausahaan .....	25
2. Ciri-Ciri yang Perlu Dimiliki Wirausaha .....	26
3. Jiwa dan Perilaku Kewirausahaan.....	28
a. Pengembangan Wirausaha dan Penyelenggaraan Unit Usaha Ekonomi di Pesantren.....	30
b. Bentuk-Bentuk Unit Usaha di Pesantren.....	32

C. Managemen Kewirausahaan Pesantren.....	34
1. Pengertian Manajemen.....	34
2. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	35
a. Perencanaan ( <i>Planning</i> ).....	35
b. Pengorganisasian .....	36
c. Penggerakan .....	37
d. Pengawasan.....	38
3. Substansi Manajemen Pendidikan: Inti dan Ekstensi.....	38
4. Manajemen Kewirausahaan Kependidikan.....	40
D. Kepemimpinan dan Semangat Kewirausahaan (Enterpreneur)	
Pesantren.....	41
1. Pola Kepemimpinan Pesantren.....	42
2. Kepemimpinan dalam Kewirausahaan di Pesantren.....	44
E. Strategi Pemberdayaan Pesantren.....	44
F. Kontribusi Kewirausahaan untuk Kemandirian Pesantren.....	46

### **BAB III : PONDOK MODERN DARUSSYAHID**

<b>SEBAGAI FIELD OF RESEARCH .....</b>	<b>50</b>
A. Demografi Darussyahid Sampang.....	50
1. Letak Geografis.....	50
2. Sistem Sosial, Agama dan Kepercayaan Masyarakat Sekitar	51
B. Profile Pesantren.....	52
1. Sejarah Berdirinya Pondok Modern Darussyahid.....	52
2. Sarana dan Prasarana Pesantren.....	58

3. Keadaan Santri dan guru.....	59
4. VISI dan Misi Pondok Modern Darussyahid .....	60
5. Misi Pondok Modern Darussyahid.....	60
6. Kurikulum Darussyahid.....	61
7. Unit Pendidikan yang Dikelola.....	62
C. Kepemimpinan di Pondok Modern Darussyahid.....	63

**BAB IV: MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN DAN PERAN-PERAN  
UNIT USAHA DALAM MEMBERDAYAKAN PONDOK  
MODERN DARUSSYAHID SAMPANG..... 65**

A. Unit-Unit Usaha Pondok Modern Darussyahid Sampang.....	65
1. Toko Emas Maju.....	65
2. Sanggaruwana KERAMIK.....	69
3. AHASS Maju Motor.....	70
4. Budidaya Sarang Walet.....	71
5. Darel.Net.....	72
6. Darel Syahed Sewing, dan Permak.....	74
7. Percetakan dan Sablon Darel.....	75
8. Darussyahid Student Cooperation.....	75
B. Analisa Manajemen Kewirausahaan Pondok Modern Darussyahid.....	77
1. Perencanaan.....	77
2. Pengorganisasian.....	78
3. Pelaksanaan.....	79

4. Pengawasan.....	80
<b>C. Peran Unit Usaha Pesantren Terhadap Kemandirian</b>	
Pondok Modern Darussyahid.....	81
1. Penyediaan Sarana dan Prasarana.....	81
2. Menngaji Guru/Asatidz.....	82
3. Kaderisasi dengan Pemberian Beasiswa kepada Guru.....	82
4. Pemberian Beasiswa bagi Santri yang Tidak Mampu.....	83
<b>D. Peluang dan Tantangan Manajemen Kewirausahaan</b>	
Pondok Modern Darussyahid Sampang.....	83
1. Tantangan.....	83
2. Peluang.....	87
<b>E. Penanaman Nilai-nilai Kewirausahaan Santri di Pondok Modern</b>	
Darussyahid Sampang.....	91
<b>BAB V : PENUTUP.....</b>	<b>93</b>
A. Kesimpulan.....	93
B. Saran.....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>96</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	