

















tafsir al-Mishbah sebagaimana yang telah disebutkan oleh Quraish Shibah, kata *wa idha khabahumu al-jahiluna qabu>salaman* berarti hamba-hamba Allah menghindari orang jahil yang menyapa mereka agar terhindar dari pertikaian dan perkelahian. Sedangkan dalam tafsir Ibnu Katsir kata tersebut berarti membalas sapaan orang jahil dengan hal yang baik dan membimbing. Hal tersebut dilakukan untuk menyadarkan orang jahil tersebut, sehingga dapat terjalin hubungan yang baik antara hamba-hamba Allah dengan orang jahil tersebut. Namun, kedua tafsir tersebut menunjukkan metode interaksi yang baik, yakni bertujuan untuk menjaga kehormatan orang lain.

Kata interaksi memberi makna komunikasi dua arah. Surat an-Nisa ayat 86 merupakan contoh terjadinya komunikasi dua arah, yakni memberikan balasan penghormatan kepada orang lain. Surat al-Furqan ayat 63 menghimbau untuk melakukan interaksi dengan baik dan benar. Hal ini adalah salah satu cara menghormati harga diri orang lain. Kedua ayat ini menghimbau kepada seluruh manusia yang ada di bumi, tidak terkecuali seorang pemimpin.

Banyak ditemukan kasus interaksi yang buruk antara pemimpin dan pengikut. Seorang pemimpin yang berbicara kepada pengikutnya dengan nada keras dan kasar dapat dijumpai diberbagai tempat kerja. Hal ini menunjukkan bahwa pemimpin tersebut tidak menghormati pengikutnya. Jika masalah harga diri pengikut tersebut diabaikan, maka pemimpin tersebut tidak bisa disebut menghormati pengikutnya. Setiap orang tentu saja ingin dirinya



























Terdapat beberapa perkara duniawi yang tidak dapat dijadikan ukuran, seperti orang kaya menghina orang miskin, orang kuat menghina orang lemah, dan orang yang sempurna menghina orang yang cacat. Hal tersebut akan melukai perasaan siapapun yang diolok-olok.

Nama merupakan identitas seseorang. Lewat sebuah nama seseorang akan dikenal. Jika seseorang ingin membangun hubungan kerja yang kuat dan didasari sikap saling percaya, maka ia perlu mengingat nama orang lain dan mengejanya dengan ucapan yang benar. Seseorang akan merasa tidak nyaman bila orang lain menyebut dengan nama yang salah.

Penyebutan nama dengan benar itu penting. Hal ini untuk menjaga perasaan orang lain. Pengucapan nama yang sedikit keliru dapat membuat orang lain tersinggung. Maka dari itu, celaan dan ejekan bukan hal yang baik untuk dilakukan, terutama seorang pimpinan. Hal tersebut tidak mencerminkan sifat pemimpin dan rasa empati.

Ejekan merupakan sesuatu yang tidak disukai oleh individu manapun. Ejekan dan mencela ialah memanggil dengan panggilan yang tidak disukai pemiliknya. Ejekan tersebut membuat ia terhina dan ternoda. Seseorang hendaknya tidak memanggil dengan panggilan yang buruk. Hal tersebut untuk menjaga perasaan dan harga diri orang lain.

Orang yang suka mengejek dan mencela akan dijauhi oleh orang lain. Jika sifat ini dilakukan oleh seorang pemimpin, maka para pengikutnya akan antipati dan menjauhi pemimpin tersebut. Ungkapan ejekan dan celaan dapat





Seorang pemimpin hendaknya tidak memiliki sifat yang ada di atas. Pemimpin adalah orang yang akan mengayomi dan membimbing para pengikutnya. Hal ini didasarkan pada kedudukan pemimpin sebagai teladan. Jika seorang pemimpin memperlihatkan sikap negatif tersebut, maka ia tidak pantas menjadi seorang teladan.

Kebanyakan pemimpin menganggap dirinya berkuasa atas pengikutnya. Hal ini membuat pemimpin merasa dapat melakukan apa saja sesuka hatinya. Sifat ini membuatnya merasa hanya ia yang pantas diberlakukan dengan baik. Ia juga merasa hanya dirinya yang pantas dihormati.

Seseorang tidak dapat mengabaikan kekuasaannya sebagai seorang pemimpin. Pada dasarnya ia memang memilikinya. Hal ini karena ia yang mengambil keputusan dan mempengaruhi hasil bagi orang lain. Ini adalah fakta, bukan soal baik atau buruknya. Akan tetapi, masalah sebenarnya adalah bagaimana ia menggunakan kekuasaan tersebut.

Orang sering memikirkan kekuasaan secara negatif. Hal ini dikarenakan kekuasaan mudah untuk disalahgunakan. Seorang pemimpin dapat memperlakukan pengikutnya dengan baik. Akan tetapi, ia juga dapat memperlakukan pengikutnya dengan tidak baik atas dasar kekuasaan. Kekuasaan tersebut dapat menimbulkan ungkapan yang buruk terhadap pengikutnya, seperti celaan, ejekan, hinaan, dan lainnya. Alangkah baiknya jika pemimpin tersebut dapat menggunakan kekuasaannya secara bijaksana.





terhadapnya. Jika pada tahap sebelumnya ia menahan amarah yang ada dalam hatinya, maka pada tahap ini ia menghapus bekas luka itu. Hal tersebut seakan-akan tidak pernah terjadi suatu kesalahan. *Ketiga*, ia berbuat kebajikan. Allah menyukai orang-orang yang melakukan kebajikan. Jadi, ia tidak hanya menahan amarah dan memaafkan kesalahan yang pernah terjadi.

Seorang pemimpin hendaknya memiliki sifat-sifat yang dijelaskan dalam ayat di atas. Sifat menahan amarah mampu mengendalikan perilaku pemimpin tersebut. Pemimpin tersebut akan memperlihatkan perilaku yang positif kepada pengikutnya. Hal ini akan membuat pengikut tersebut merasa nyaman ketika bersama pemimpinnya. Ia juga akan merasa dihormati dengan perilaku baik yang diberikan pemimpin kepadanya.