

Proses implementasi *public relations* perusahaan yang berbasis *virtual office* seperti yang tertera pada gambar di atas. Implementasi *public relations* PT Otak Kanan, Tirta Media *Production* dan Pertamina Indonesia tertuju pada proses *marketing relations*, *community relations* dan *media relations*. Ketiganya sangat berkaitan. *Public relations* memanfaatkan media *online* untuk publikasi kegiatan, memasarkan jasa, membranding citra perusahaan dan memberdayakan masyarakat yang mencari kerja dengan merekrutnya sebagai tenaga kerja paruh waktu di perusahaan. Mereka diberi bekal untuk membantu kegiatan marketing. Selain itu, kegiatan marketing juga terwujud ketika *public relations* menawarkan jasa perusahaannya kepada perkumpulan formal dan nonformal yang diikutinya seperti HIPMI (Himpunan Pengusaha Muda Indonesia).

Untuk mengetahui proses implementasi *public relations* dengan lebih jelas. Berikut inilah tahap-tahap yang dilalui *public relations*:

a. Penelitian (*Research*)

Penggunaan kantor virtual bagi perusahaan baru (*strat-up*) atau perusahaan yang sudah lama melintang di dunia bisnis harus dilalui dengan pertimbangan matang. Seluruh elemen internal perusahaan yang berbasis *virtual* dituntut untuk bekerja secara dinamis dan efisien. Mereka dapat mengerjakan pekerjaan dari mana saja dan kapan saja. Tidak terkecuali dengan *public relations* perusahaan. PR mau tidak mau harus memiliki strategi bagaimana hubungan pihak internal dan eksternal bisa terus terjalin dengan baik meskipun secara fisik mereka

tidak selalu bertemu. Cara kerja kantor virtual yang menggantungkan seluruh aktivitas kantor melalui jaringan internet yang terintegrasi dengan gadget seperti laptop, *personal computer* (PC), atau *handphone* harus didukung oleh software yang dapat memenuhi semua kebutuhan manajerial *public relations*.

Dari sisi PT Otak Kanan sebagai pemilik *brand* Graha Office penyedia layanan *virtual office* menggunakan satu software WHMCS (*Web Hosting Manajemen Complete Solution*) dari Inggris yang dibeli lisensinya. WHMCS adalah software untuk memanajemen *customer virtual office* dengan fitur yang lengkap antara lain pengingat jadwal pembayaran, kronologi tanya jawab dengan pihak manajemen perusahaan Graha Office yang disebut sistem tiket sehingga mudah untuk melacak pertanyaan dan membuat *customer* selalu *up to date*. PR tidak perlu lagi mengingat secara manual lalu mencatatnya ke laporan tahunan keluhan *customer*. Dengan sistem itu tugas PR terbantu menjadi lebih mudah, tegas dan terkontrol.

Untuk menjalankan proses implementasi PR secara internal dan eksternal pada perusahaan berbasis *virtual office*, seorang PR harus melakukan sebuah penelitian bagaimana caranya agar perusahaan tempat ia bekerja tetap dekat dengan karyawan dan dengan publik meskipun perusahaannya menggunakan kantor virtual. PR perlu mempertimbangkan apakah hubungan PR dengan *stakeholders* tersebut dilakukan secara konvensional? Atau mengikuti model

dapat berkomunikasi dengan stakeholder internal yakni dengan karyawan PT Otak Kanan, partner bisnis dan direktur dari *customer corporate virtual office* mereka. Peneliti sebut ini sebagai jaringan formal tahap pertama.

Jaringan formal tahap kedua nampak dari aktivitas pada *public relations* di perusahaannya masing-masing. Bagaimana mereka melaksanakan proses implementasi PR mulai dari tahap penelitian, perencanaan, penindakan dan evaluasi. PR perusahaan *customer* Graha Office melakukan empat proses tersebut untuk menentukan bagaimana peran PR bisa terlihat oleh publik sarannya meskipun perusahaannya berbasis kantor maya yang notabene ada kantor secara fisik namun para pegawai tidak selalu sedia di kantor. PR seperti itu perlu merancang sebuah publikasi promosi dan komunikasi kepada publik agar perusahaan tetap bisa dipercaya walaupun bekerja hanya berbasis virtual. Caranya bagaimana?

Implementasi PR lebih mengandalkan internet dan sedikit menggunakan cara konvensional. Dengan dibantu tim yang diberi tugas berbeda-beda, seperti khusus menangani edukasi dan branding di lapangan, tim yang khusus mengendalikan chat *online* di website, tim yang khusus menemui *customer* saat ada perjanjian pertemuan dan masih banyak lagi. Antar tim tersebut juga saling berkoordinasi yang akan membentuk jaringan informal dalam perusahaan.

Komunikasi organisasi yang dilakukan oleh PR perusahaan berjalan sangat kompleks. Jaringan formal dan informal akan terus berkembang seiring dengan kompleksitas hubungan yang dijalin oleh PR. Tidak bisa dimungkiri,

bahwa suatu perusahaan bisa maju dikarenakan perusahaan tersebut menjalin hubungan kerjasama dengan perusahaan lain. Bertambahnya kerjasama beriringan dengan bertambahnya jaringan organisasi yang harus ditangani *public relations* perusahaan yang berbasis *virtual office*.

Melalui kontak setiap hari antar anggota organisasi ada setiap level jaringan organisasi, individu-individu dalam berbagai kelompok cenderung bekerja, berinteraksi, dan berkomunikasi satu bersama-sama. Kenyataan menunjukkan bahwa struktur dari keseluruhan organisasi tergantung pada pengelompokan ini. Sejak orang bekerja sama dalam kelompok dan fungsi yang berbeda maka muncul berbagai jenis kelompok yang berbeda dalam suatu organisasi.

Jaringan atau *link* tersebut ditandai lima sifat. Pertama, simetris atau asimetris artinya kesejajaran posisi yang menghubungkan tingkat interaksi antar anggota organisasi. Kedua, kekuatan yang mengacu pada frekuensi komunikasi, seberapa sering PR berkomunikasi dengan departemen lain. Ketiga, timbal balik. Pihak yang sering menjalin kerjasama dengan perusahaan, secara otomatis PR juga akan semakin sering berkomunikasi dengan perusahaan partner. Keempat, menyangkut isi pesan komunikasi. PR merancang pesan sedemikian bagus, ringan dan berkesan agar berkesan bagi khalayak sasaran perusahaan. Kelima, cara komunikasi dilakukan melalui saluran apa. Internet sebagai cara komunikasi PR dengan publiknya berdampak pada semakin luas jangkauan komunikasi PR.

