

BAB IV

A. Asset Based Community Development (ABCD)

Metode ABCD adalah pendekatan pendampingan yang mengupayakan pengembangan masyarakat harus dilaksanakan dengan sejak awal menempatkan manusia untuk mengetahui apa yang menjadi kekuatan yang dimiliki serta segenap potensi dan aset yang dipunyai yang potensial untuk dimanfaatkan. Pendekatan ABCD merupakan pendekatan yang mengarah pada pemahaman dan internalisasi aset, potensi, kekuatan, dan pendaayagunaannya secara mandiri dan maksimal. Prinsip pengembangan masyarakat berbasis aset (ABCD) sebagai berikut: Setengah terisi lebih berarti, semua punya potensi, Partisipasi, Kemitraan, Penyimpangan Positif, Berasal dari dalam masyarakat, dan Mengarah pada sumber energi.³⁰

Asset adalah segala sesuatu yang berharga, bernilai sebagai kekayaan atau perbendaharaan. Segala yang bernilai tersebut memiliki guna untuk memenuhi kebutuhan.³¹

Asset Based Community Development atau (ABCD) menurut *R.M. Brown* ialah: Bila anda mencari masalah, anda akan menemukan lebih banyak masalah; Bila anda mencari sukses, anda akan menemukan lebih banyak sukses bila Anda percaya pada mimpi, Anda akan merengkuh keajaiban maka

³⁰ Nadhir Salahuddin, dkk, *Panduan KKN ABCD UIN Sunan Ampel Surabaya* (LPPM IAIN Sunan Ampel Surabaya, 2015). hal. 26

³¹ Agus Afandi, dkk, *Modul Perticipatory Action Research*, hal. 308

Strategi-strategi tersebut diantaranya:

Strategi-strategi tersebut diantaranya:

- Strategi-strategi tersebut diantaranya:
1. *Discovery* (menemukan),
 2. *Dream* (mimpi),
 3. *Design* (merancang),
 4. *Define* (menentukan), dan
 5. *Destiny* (memastikan)
- Model ini memutuskan posisinya pada kekuatan dan keberhasilan dan komunitas yang bertujuan merangsang kreativitas, inspirasi, dan masyarakat untuk mendapatkan kembali masa kejayaan yang pernah peroleh dahulu. Kemampuan terkait potensi, kekuatan, keberhasilan, dan dibarengi dengan aset yang mereka miliki akan memberikan energy

Strategi-strategi tersebut diantaranya:

1. *Discovery* (menemukan),
2. *Dream* (mimpi),
3. *Design* (merancang),
4. *Define* (menentukan), dan
5. *Destiny* (memastikan)

Model ini memutuskan posisinya pada kekuatan dan keberhasilan dan komunitas yang bertujuan merangsang kreativitas, inspirasi, dan masyarakat untuk mendapatkan kembali masa kejayaan yang pernah peroleh dahulu. Kemampuan terkait potensi, kekuatan, keberhasilan, dan dibarengi dengan aset yang mereka miliki akan memberikan energy

Strategi-strategi tersebut diantaranya:

Strategi-strategi tersebut diantaranya:

Dengan dilakukan tahap ini masyarakat bisa merenungkan akan masa kejayaan yang pernah mereka peroleh mulai dari bagaimana cara mereka melakukan, kerja keras, proses, sampai mereka mendapatkan keberhasilan tersebut. Dengan cara memberikan waktu untuk mereka bercerita dan mengungkapkan segala sesuatu yang berkaitan dengan peristiwa-peristiwa yang membanggakan.

Tahap kedua yaitu *dream*, yakni membayangkan atau memimpikan sesuatu yang berkaitan dengan masa depan yang ingin diwujudkan. Tahap ini merupakan suatu cara untuk menggali apa yang diharapkan pada setiap individu maupun komunitas. Tidak selamanya harapan mereka sama terkadang secara kebetulan terdapat kesamaan mimpi yang mereka inginkan.

[illegible]

Tahap berikutnya yakni *define*, yaitu komunitas diminta untuk kembali ke visi masa depan dan memilih gambar-gambar yang paling memanggil mereka, elemen-elemen mana yang mereka rasa paling penting bagi mereka dan menyeru untuk bertindak. Secara bersama-sama, komunitas diminta untuk mengidentifikasi elemen-elemen keberhasilan yang diperlukan demi mewujudkan mimpi-mimpi dalam bentuk prinsip, kriteria dan indikator-indikator.³⁶

Tahap terakhir yaitu *destiny*, yaitu menegaskan langkah untuk mewujudkan masa depan yang diinginkan. Tahap ini merupakan serangkaian tindakan baru dan inovatif yang mendukung pembelajaran dan inovasi berkelanjutan. Tahap ini secara khusus memusatkan pada komitmen dan arah ke depan individu dan komunitas.³⁷

Tahap *destiny* merupakan tahapan untuk memeriksa dan mendialogkan momentum-momentum yang harus dimanfaatkan untuk memastikan impian-impian bersama terwujud. Pada tahapan ini komunitas mulai merumuskan langkah bersama yang bercermin pada papan visi dengan memanfaatkan metode *hierarchy of effects* atau seringkali disebut Tangga Perubahan.³⁸

³⁶Dani Wahyu Munggoro dan Budhita Kasmadi, *Panduan Fasilitator*, hal. 27

³⁸*Ibid*, hal. 31

B. Prinsip-Prinsip Pendampingan

1. Setengah terisi lebih berarti (*Half Full Half Empty*)

Salah satu modal utama dalam program pengabdian terhadap masyarakat berbasis asset adalah merubah cara pandang komunitas terhadap dirinya. Tidak hanya terpaku pada kekurangan dan masalah yang dimiliki. Tetapi memberikan perhatian kepada apa yang dipunyai dan apa yang dapat dilalukan.³⁹

2. Semua punya potensi (*Nobody Has Nothing*)

Dalam konteks ABCD, prinsip ini dikenal dengan istilah “*Nobody has nothing*”. Setiap manusia terlahir dengan kelebihan masing-masing. Tidak ada yang tidak memiliki potensi, walau hanya sekedar kemampuan untuk tersenyum dan memasak air. Semua berpotensi dan semua bisa berkontribusi.

Dengan demikian, tidak ada alasan bagi setiap masyarakat untuk tidak berkontribusi nyata terhadap perubahan lebih baik. Bahkan, keterbatasan fisikpun tidak menjadi alasan untuk tidak berkontribusi. Ada banyak kisah dan inspirasi orang-orang sukses yang justru berhasil membalikkan keterbatasan dirinya menjadi sebuah berkah, sebuah kekuatan.⁴⁰

³⁹ Christopher Dureau, *Pembaru dan Kekuatan Lokal unukt Pembangunan, Australian Community Development and Civil Society Strengthening Scheme (ACCESS) Tahap II*, (Agustus 2013), hal. 14

⁴⁰*Ibid*, hal. 17

Positive Deviance atau (PD) secara harfiah berarti penyimpangan positif. Secara terminologi positive deviance (PD) adalah sebuah pendekatan terhadap perubahan perilaku individu dan sosial yang didasarkan pada realitas bahwa dalam setiap masyarakat meskipun bisa jadi tidak banyak terdapat orang-orang yang mempraktekkan strategi atau perilaku sukses yang tidak umum, yang memungkinkan mereka untuk mencari solusi yang lebih baik atas masalah yang dihadapi daripada rekan-rekan mereka itu sendiri.⁴³

Praktek tersebut bisa jadi, seringkali atau bahkan sama sekali keluar dari praktek yang pada umum dilakukan oleh masyarakat. Realitas tersebut mengisyaratkan bahwa sering kali terjadipengecualian-

⁴³ Edi Suharto, *Membangun Masyarakat Memberdayakan Masyarakat*, (Bandung: Refika Aditama, 2010), hal. 25

pengecualian dalam kehidupan masyarakat dimana seseorang atau beberapa orang mempraktekkan perilaku dan strategi berbeda dari kebanyakan masyarakat pada umumnya. Strategi dan perilaku tersebut yang membawa kepada keberhasilan dan kesuksesan yang lebih dari yang lainnya. Realitas ini juga mengisyaratkan bahwa pada dasarnya masyarakat kelurahan Sidomulyo memiliki asset yang berupa tangkapan hasil laut dan sumber daya mereka sendiri untuk melakukan perubahan-perubahan yang diharapkan.

6. Berawal dari masyarakat (*Endogenous*)

⁴⁴Edi Suharto, *Membangun Masyarakat Memberdayakan Masyarakat*, (Bandung: Refika Aditama, 2010), hal. 25.

- Memiliki kendali lokal atas proses pembangunan peningkatan perekonomian.
- Mempertimbangkan nilai budaya secara sungguh-sungguh.
- Mengapresiasi cara pandang yang pernah di peroleh masyarakat.
- Menemukan keseimbangan antara sumber internal dan eksternal.

Aset dan kekuatan tersebut bisa jadi sebelumnya terabaikan atau bahkan seringkali dianggap sebagai sesuatu yang tidak bermanfaat dalam pendapatan perekonomian. Pembangunan Endogen mengubah aset-aset tersebut menjadi aset penting yang bisa dimobilisasi untuk pembangunan sosial dan ekonomi kerakyatan. Metode ini menekankan dan menjadikan aset-aset tersebut sebagai salah satu pilar pembangunan. Sehingga dalam kerangka pembangunan endogen, aset-aset tersebut kemudian menjadi bagian dari prinsip pokok dalam pendekatan ABCD yang tidak boleh ditinggalkan sedikitpun.⁴⁶

Energi dalam pengembangan bisa beragam. Di antaranya adalah mimpi besar yang dimiliki oleh komunitas, proses pengembangan yang

berhasil, serta menghubungkan organisasi tersebut dengan komunitas dan stakeholdernya dengan cara yang sehat.⁴⁹

AI dimulai dengan mengidentifikasi hal-hal positif dan menghubungkannya dengan cara yang dapat memperkuat energi dan visi untuk melakukan perubahan untuk mewujudkan masa depan organisasi yang lebih baik.

AI melihat isu dan tantangan organisasi dengan cara yang berbeda. Berbeda dengan pendekatan yang fokus pada masalah, AI mendorong anggota organisasi untuk fokus pada hal-hal positif yang terdapat dan bekerja dengan baik dalam organisasi. AI tidak menganalisis akar masalah dan solusi tetapi lebih konsen pada bagaimana memperbanyak hal-hal positif dalam organisasi.

Proses AI terdiri dari 4 tahap yaitu Discovery, Dream, Design dan Destiny atau sering disebut Model atau Siklus 4-D. AI ini diwujudkan dengan adanya Forum Group Discussion (FGD) yang dilakukan pada jenjangnya masing-masing.

2. Pemetaan Komunitas (*Community Mapping*)

Pendekatan atau cara untuk memperluas akses ke pengetahuan lokal. Community map merupakan visualisasi pengetahuan dan persepsi berbasis masyarakat mendorong pertukaran informasi dan menyetarakan

⁴⁹*Ibid*, hal. 31

kesempatan bagi semua masyarakat untuk berpartisipasi dalam proses yang mempengaruhi lingkungan dan kehidupan mereka.⁵⁰

3. Pemetaan Asosiasi dan Institusi

Asosiasi merupakan proses interaksi yang mendasari terbentuknya lembaga-lembaga sosial yang terbentuk karena memenuhi faktor-faktor sebagai berikut : (1) kesadaran akan kondisi yang sama, (2) adanya relasi sosial, dan (3) orientasi pada tujuan yang telah ditentukan.⁵¹

4. Pemetaan Aset Individu (*Individual Inventory Skill*)

Metode/alat yang dapat digunakan untuk melakukan pemetaan individual asset antara lain kuisisioner, interview dan focus group discussion.⁵² Manfaat dari Pemetaan Individual Aset antara lain:

- a. Membantu membangun landasan untuk memberdayakan masyarakat dan memiliki solidaritas yang tinggi dalam masyarakat,
- b. Membantu membangun hubungan yang tidak baik dengan masyarakat.
- c. Membantu masyarakat mengidentifikasi keterampilan dan bakat mereka sendiri.

5. Sirkulasi Keuangan (*Leacky Bucket*)

Perputaran ekonomi yang berupa kas, barang dan jasa merupakan hal yang tidak terpisahkan dari komunitas dalam kehidupan mereka sehari-hari. Seberapa jauh tingkat dinaminitas dalam pengembangan ekonomi lokal mereka dapat dilihat, seberapa banyak kekuatan ekonomi

⁵⁰Christopher Dureau, *Pembaru dan Kekuatan Lokal untuk Pembangunan, Australian Community Development and Civil Society Strengthening Scheme (ACCESS) Tahap II*, (Agustus 2013), hal. 36.

⁵¹ Soetomo, *Pembangunan Masyarakat*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2009), hal. 41

⁵²*Ibid*, hal. 42

yang masuk dan keluar. Untuk mengenali, mengembangkan dan memobilisir asset-asset tersebut dalam ekonomi komunitas atau warga lokal diperlukan sebuah analisa dan pemahaman yang cermat. Salah satu pendekatan yang digunakan dalam pendekatan ABCD (*Asset Based Community Development*) adalah melalui Leaky Bucket.⁵³

6. Skala Prioritas (*Low hanging fruit*)

⁵³ Christopher Dureau, *Pembaru dan Kekuatan Lokal untuk Pembangunan, Australian Community Development and Civil Society Strengthening Scheme (ACCESS) Tahap II*, (Agustus 2013), hal. 44

- b. Seleksi mana yang relevan dan berguna untuk mulai mencapai mimpi komunitas

Tahap 5: Menghubungkan dan Menggerakkan Aset/Perencanaan Aksi.

Tujuan penggolongan dan mobilisasi aset adalah untuk langsung membentuk jalan menuju pencapaian visi atau gambaran masa depan. Hasil dari tahapan ini harusnya adalah suatu rencana kerja yang didasarkan pada apa yang bisa langsung dilakukan diawal, dan bukan apa yang bisa dilakukan oleh lembaga dari luar. Walaupun lembaga dari luar dan potensi dukungannya, termasuk anggaran pemerintah adalah juga set yang tersedia untuk dimobilisasi, maksud kunci dari tahapan ini adalah untuk membuat seluruh masyarakat menyadari bahwa mereka bisa mulai memimpin proses pembangunan lewat kontrol atas potensi aset yang tersedia dan tersimpan.⁵⁹

memobilisasi
(keterampilan
c. Apakah ke
menuju p
suksesnya?
d. Apakah ke
tujuan yang
daya luar (C
tujuan bers

Strategi Pendampingan

Didalam pendampingan
pemanfaatan tangkapan
keluarga nelayan Kelurahan
pernah tersentuh dan
sebagaimana berikut:

1. Pendekatan Partisipatif

Pendekatan

- memobilisasi aset sendiri y
(keterampilan, kemampuan, siste
- c. Apakah komunitas sudah mar
menuju pada masa depan y
suksesnya?
- d. Apakah kejelasan visi komuni
tujuan yang pasti telah mampu
daya luar (pemerintah) secara te
tujuan bersama?
- ### Strategi Pendampingan
- Didalam pendampingan membangun k
pemanfaatan tangkapan hasil laut dalam
keluarga nelayan Kelurahan Sidomulyo ial
pernah tersentuh dampingan, berikut
sebagaimana berikut:
1. Pendekatan Partisipatif
- Pendekatan partisipatif bertujuan

memobilisasi aset sendiri yang ada dan yang p
(keterampilan, kemampuan, sistem operasi dan sumber day

c. Apakah komunitas sudah mampu mengartikulasi dan
menuju pada masa depan yang diinginkan atau g
suksesnya?

d. Apakah kejelasan visi komunitas dan penggunaan aset
tujuan yang pasti telah mampu memengaruhi penggunaan
daya luar (pemerintah) secara tepat dan memadai untuk m
tujuan bersama?

Strategi Pendampingan

Didalam pendampingan membangun kesadaran dalam pengelolaan
pemanfaatan tangkapan hasil laut dalam peningkatan ekonomi ma
keluarga nelayan Kelurahan Sidomulyo ialah merupakan tempat yan
pernah tersentuh dampingan, berikut adalah strategi pendam
sebagaimana berikut:

1. Pendekatan Partisipatif

Pendekatan partisipatif bertujuan melibatkan penerima

c. $A = \begin{bmatrix} 1 & 2 & 3 \\ 2 & 3 & 4 \\ 3 & 4 & 5 \end{bmatrix}$

memobilisasi aset sendiri yang ada dan yang potensial (keterampilan, kemampuan, sistem operasi dan sumber daya)?

c. Apakah komunitas sudah mampu mengartikulasi dan bekerja menuju pada masa depan yang diinginkan atau gambaran suksesnya?

d. Apakah kejelasan visi komunitas dan penggunaan aset dengan tujuan yang pasti telah mampu memengaruhi penggunaan sumber daya luar (pemerintah) secara tepat dan memadai untuk mencapai tujuan bersama?

Strategi Pendampingan

Didalam pendampingan membangun kesadaran dalam pengelolaan aset, pemanfaatan tangkapan hasil laut dalam peningkatan ekonomi masyarakat keluarga nelayan Kelurahan Sidomulyo ialah merupakan tempat yang belum pernah tersentuh dampingan, berikut adalah strategi pendampingan bagaimana berikut:

Pendekatan Partisipatif

Pendekatan partisipatif bertujuan melibatkan penerima manfaat

Pada saat yang sama, serangkaian pendekatan yang berpotensi untuk mengembalikan kekuasaan kembali ke tangan masyarakat mulai berkembang. Pendekatan-pendekatan ini bagian dari ‘keluarga’ pendekatan berbasis aset. Kebanyakan dari pendekatan berbasis aset berkembang dari harapan yang sama, yaitu meningkatkan peluang terwujudnya pembangunan yang dipimpin oleh masyarakat. Alat bantu yang digunakan untuk meningkatkan partisipasi masih relevan dalam pendekatan berbasis aset ini. Namun, pemilihan alat ditentukan oleh apa yang paling bisa memberdayakan komunitas untuk mengelola aset mereka sendiri. Alat bantu partisipatif digunakan untuk membantu

[illegible]

komunitas menemukan apa yang bisa mereka bawa ke dalam proses pembangunan.

2. Psikologi Positif

Para psikolog merujuk psikologi positif sebagai sebuah cara di mana manusia dan organisasi didorong untuk menghasilkan energi dan antusiasme yang lebih besar demi mewujudkan perubahan yang diinginkan.⁶¹ Psikologi positif lahir dari beberapa eksperimen terkenal seperti Placebo Effect dan Pygmalion Effect untuk menguji bagaimana manusia bereaksi terhadap umpan balik positif dan negatif.⁶² Beberapa eksperimen sosial tersebut mendemonstrasikan bagaimana seseorang secara utuh bisa mengubah pola perilaku untuk memenuhi harapannya. Jika sebuah kelompok memiliki harapan pribadi yang kuat tentang kesuksesan, maka pola perilaku kelompok tersebut kemungkinan besar akan merefleksikan harapan tersebut. Sebaliknya, jika gambaran yang dominan adalah tentang kegagalan, maka perilaku kelompok juga akan mendukung gambaran tersebut. Visualisasi positif dan membayangkan visi sukses juga banyak diterapkan dalam psikologi olahraga serta penciptaan lingkungan belajar yang mendukung dengan fokus pada apa yang membangun rasa percaya diri dan gambaran kuat sebagai seorang pemenang.

⁶¹Christopher Dureau, *Pembaru dan Kekuatan Lokal untuk Pembangunan, Australian Community Development and Civil Society Strengthening Scheme (ACCESS) Tahap II*, (Agustus 2013), hal. 35

38. ⁶² Solichun Abdul Wahab, *Pengaturan Kebijakan Publik*, (Malang: UMM Press, 2013), hal.

