

mempertahankan loyalitas pelanggan. Data-data tersebut dianalisis sebagai berikut :

1. **Melakukan identifikasi terhadap kebutuhan publik internal dan eksternal PT. Pertamina (Persero) Unit Pemasaran BBM Retail Region V Jatim Balinus yang di lihat dari berbagai faktor**

Untuk mendapatkan suatu loyalitas ataupun kesetiaan terhadap suatu produk tertentu maka identifikasi informasi tentang konsumen menjadi sesuatu yang harus dipahami betul oleh PT. Pertamina (Persero) Unit Pemasaran BBM Retail Region V Jatim Balinus yang bergerak di bidang jasa. Pencarian fakta-fakta atau informasi terkait permintaan konsumen menjadi landasan terciptanya strategi yang digunakan agar loyalitas pelanggan dapat dipertahankan. Maka identifikasi terhadap informasi-informasi tersebut menjadi dasar dalam proses merencanakan strategi public relations dalam mempertahankan loyalitas pelanggan.

Proses pengumpulan fakta-fakta yang berada di luar perusahaan yang berupa informasi-informasi maupun isu-isu, tidak jarang di dapat dari konsumen melalui pengaduan yang disampaikan kepada pihak Pertamina. Informasi-informasi ini sangat penting guna menjadi dasar bagi perusahaan untuk melakukan strategi yang akan di jalankan oleh perusahaan.

Seorang public relations harus mengetahui apa yang diperlukan oleh publiknya, siapa saja yang termasuk dalam

publiknya dan bagaimana keadaan publik itu dilihat dari berbagai faktor. Publik disini bukan hanya publik eksternal yaitu masyarakat dan media tetapi publik internal sendiri yaitu karyawan. PT. Pertamina (Persero) Unit Pemasaran BBM Retail Region V Jatim Balinus melalui eksternal relations juga selalu berusaha untuk menggali informasi-informasi yang di dapat melalui publiknya.

Informasi-informasi di dalam perusahaan itu sendiri di dapat dengan berbagai bentuk, misalnya melalui media *Blackberry Messengers* yang juga menjadi salah satu alat komunikasi yang di gunakan hampir semua karyawan di dalam perusahaan. Selain itu juga media lain seperti e-mail, fax, maupun telepon juga menjadi salah satu sarana pertukaran informasi dalam perusahaan ini.

Setelah mengetahui berbagai informasi yang diterima oleh pihak perusahaan, informasi-informasi tersebut akan di kerucutkan menjadi rancangan untuk menentukan langkah apa yang akan diambil oleh seorang praktisi public relations yang di sini di lakukan oleh Assistant Manager Eksternal Relations. Dalam menyusun suatu rancangan ini pun pihak eksternal relations melakukan koordinasi dengan semua departemen. Rancangan strategi ini kemudian akan di bawa pada rapat koordinasi (rakor) yang dilakukan setiap minggu maupun waktu-waktu yang memang sangat mendesak. Rapat koordinasi ini di pimpin oleh General Manager (GM) Unit Pemasaran BBM Retail Region V Jatim Balinus.

Dalam proses perencanaan ini public relations PT. Pertamina (Persero) Unit Pemasaran BBM Retail Region V Jatim Balinus bisa menemukan strategi yang benar-benar sesuai dengan pelanggan terutama berkaitan dengan loyalitas mereka. Informasi-informasi tentang pelanggan yang di dapat sebelumnya harus bisa segera di tentukan strategi yang sesuai guna mempertahankan suatu loyalitas dari pelanggan tersebut. Pengklasifikasian konsumen bisa membantu dalam proses perencanaan yang terkait dengan loyalitas pelanggan, hal ini dikarenakan minat para konsumen yang terkadang berubah-ubah. Sebagai langkah antisipasi perusahaan maka konsumen yang dibidik dalam penelitian ini adalah konsumen yang membeli secara tidak langsung kepada perusahaan yaitu mereka yang menggunakan produk-produk Pertamina khususnya BBM Non Subsidi.

2. Melakukan komunikasi dan sosialisasi terkait promosi, undian, maupun pelayanan kepada para pelanggan

Strategi selanjutnya yang dilakukan oleh seorang public relations adalah bagaimana mengkomunikasikan dan mensosialisasikan hasil pemikiran-pemikiran yang ditetapkan sebagai suatu strategi dalam mempertahankan loyalitas dari pelanggan. Public relations PT. Pertamina (Persero) Unit Pemasaran BBM Retail Region V Jatim Balinus dituntut untuk dapat mengelola komunikasi dua arah (*two ways communications*) yang tujuannya dalam hal ini adalah menyediakan kebutuhan dari kedua belah pihak

yaitu pihak perusahaan dan juga konsumen akan suatu informasi maupun strategi.

Public relations PT. Pertamina (Persero) Unit Pemasaran BBM Retail Region V Jatim Balinus melakukan berbagai upaya dalam berkomunikasi dengan pelanggannya. Selain melalui customer care yang selalu siap menerima dan menjawab setiap bentuk keluhan tetapi juga penggunaan bahasa yang mudah di mengerti oleh tiap konsumen yang berbeda-beda. Tak lupa penggunaan media sebagai salah satu sarana perusahaan juga dimanfaatkan dengan baik guna memberikan informasi kepada masyarakat. Media yang di pakai antara lain melalui iklan televisi maupun melalui website resmi perusahaan yaitu www.pertamina.com. Dengan komunikasi yang baik ini maka pelanggan akan merasa di hargai, di perhatikan dan juga menjadi partner perusahaan yang mendukung keberlangsungan perusahaan itu sendiri. Sehingga dari komunikasi itu timbul kesetiaan atau loyalitas pelanggan terhadap produk-produk perusahaan.

Proses penyampaian komunikasi inipun juga di berikan kepada lingkungan internal perusahaan. Komunikasi ini dilakukan melalui berbagai media seperti e-mail, fax, telepon, dan warta pertamina (majalah intern perusahaan). Namun, pengkomunikasian suatu strategi juga lebih sering di sampaikan secara langsung atau *face to face*.

Setelah proses komunikasi yang dianggap sudah berjalan dengan baik, maka eksternal relations melakukan evaluasi dari strategi yang telah di jalankan dan terus memantau setiap perkembangan dari strategi tersebut. sehingga hasil evaluasi ini bisa di jadikan dasar dalam kegiatan public relations selanjutnya.

Dalam mengkomunikasikan dan mensosialisasikan produk-produknya tak lupa public relations PT. Pertamina (Persero) Unit Pemasaran BBM Retail Region V Jatim Balinus melakukan promo produk dimana promosi menjadi salah satu kekuatan dalam menginformasikan suatu produk perusahaan tersebut. Promosi menjadi suatu bentuk komunikasi yang penting kepada masyarakat. Hal ini bisa dilakukan dengan berhubungan baik dengan media karena media merupakan sarana yang penting dalam penyampaian informasi tentang produk-produk Pertamina. Media yang masih dianggap cukup ampuh disini adalah televisi. Contohnya saja iklan tentang penggunaan BBM Non Subsidi khususnya pertamax.

Promosi dari Pertamina juga dilakukan dengan berbagai media seperti banner, reklame, sponsorship maupun internet. Seperti yang telah disebutkan di atas, semua alat komunikasi tersebut akan bekerja lebih baik apabila mereka bekerja sama secara harmonis. Hal ini bisa dihasilkan melalui para pekerja, layanan terhadap pelanggan, dan kualitas produk. Dan melalui alat-alat komunikasi lainnya seperti iklan yang provokatif maupun persuasif, promosi undian, dan

publisitas yang pantas diberitakan. Dewasa ini, proses penyampaian pesan lisan bisa di akselerasikan melalui internet, dengan website resmi dari Pertamina yaitu www.pertamina.com. Media massa adalah salah satu partner yang sangat efektif untuk memperkenalkan produk maupun memberikan citra terhadap suatu perusahaan. Maka dari itu Pertamina selalu rutin berkomunikasi melalui berbagai media seperti Radio Suara Surabaya, Gen fm, Metro tv maupun media-media lain termasuk media online.

Menginformasikan dan mengkomunikasikan kepada masyarakat luas tentang produk yang dihasilkan. Hal ini bertujuan supaya masyarakat lebih mengenal tentang produk Pertamina. Penginformasian ini bisa dilakukan melalui bantuan media juga. Misalnya saja masalah kualitas BBM Non Subsidi yaitu Pertamina Max. Pihak Pertamina melakukan pengujian terhadap Pertamina Max yang hasilnya membuktikan bahwa bahan bakar ini begitu ramah lingkungan dan irit. Hasil pengujian ini lalu diinformasikan dan di komunikasikan kepada masyarakat melalui iklan.

Dalam meningkatkan promosi agar eksistensi dari produk-produk Pertamina tetap menjadi unggulan dan di perhitungkan oleh masyarakat, maka perusahaan melalui eksternal relations dan juga bagian pemasaran harus bisa melakukan promosi yang meluas. Promosi yang dilakukan juga bisa dalam bentuk donasi, CSR maupun support sponsorship event. *Physical evidence* dengan

menciptakan atmosfer yang positif terhadap konsumen dalam hal ini customer care memberikan layanan yang baik dan memuaskan yang selalu diingat oleh konsumen. Terakhir menyangkut proses dan pendistribusian produk hingga ke daerah-daerah.

Setelah berhubungan baik dengan media dan menginformasikan ataupun mengkomunikasikan produk kepada masyarakat barulah produk baru itu diperkuat dengan mengeluarkan *statement*. *Statement* ini dilakukan dengan cara mengeluarkan *press release* atau mengadakan *press conference*. *Statement* ini disampaikan oleh pihak yang berwenang terkait suatu produk baru tertentu. Misalnya peluncuran produk baru Pertamina berupa pelumas untuk motor matic, maka yang mengeluarkan *statement* adalah Manager Lubricant atau bisa juga public relations dari Pertamina. Informasi suatu produk yang diluncurkan misalnya selalu mengeluarkan *press release* bagi perwakilan media yang hadir dalam peluncuran produk tersebut. Jadi, apa yang akan disampaikan oleh media kepada masyarakat sudah tercantum dalam *press release* yang dikeluarkan oleh Pertamina.

3. Penguatan *corporate image* (citra perusahaan) guna meningkatkan kesetiaan pelanggan

Kenyataan yang tampak pada nama, merk, pelayanan, mutu serta kualitas yang dihadirkan oleh perusahaan serta selalu memberikan kepuasan kepada pelanggan inilah yang akan

menimbulkan citra perusahaan terhadap publiknya. Publik akan menerima realitas dari perusahaan tersebut melalui identitas yang ditampilkan. Kumpulan dari citra perusahaan yang diberikan oleh publik inilah yang kemudian akan menjadi reputasi bagi perusahaan tersebut. Hal ini akan berpengaruh terhadap loyalitas pelanggan.

Membuat inovasi baru maksudnya upaya tentunya selalu dilakukan untuk selalu mencari manuver dalam menciptakan inovasi terhadap produk dan layanan prima. Dengan tujuan agar para konsumen bisa mendapatkan layanan yang memuaskan maka dengan cara inilah perusahaan akan memiliki citra yang berujung pada timbulnya loyalitas.

Selain itu juga dengan memperkuat *corporate image* yaitu perusahaan melalui public relations memantau tiap perkembangan dari reputasi perusahaan di dalam masyarakat. Hal ini dilakukan untuk menjaga agar perusahaan tidak mengalami kemunduran. *Corporate image* disini dibangun dengan selalu menghadirkan pelayanan yang baik serta memberikan kepuasan terhadap pemakaian suatu produk. Kepuasan pelanggan ini memiliki beberapa manfaat, di antaranya hubungan antara perusahaan dengan pelanggan menjadi harmonis, memberikan dasar yang baik bagi pembelian ulang dan terciptanya loyalitas pelanggan sehingga dapat

perusahaan saja akan tetapi informasi yang di dapat dari luar perusahaan sangat mempengaruhi penyusunan strategi tersebut.

1. Proses identifikasi kebutuhan publik internal dan eksternal PT. Pertamina (Persero) Unit Pemasaran BBM Retail Region V Jatim Balinus yang di lihat dari berbagai faktor

Teori yang relevan dengan temuan di atas adalah Teori Informasi Organisasi dari Weick. Teori ini menjelaskan bahwa komunikasi memiliki kedudukan yang penting karena di dalam teori ini komunikasi dijadikan sebagai dasar atau landasan bagaimana mengatur atau mengorganisasi serta memahami bagaimana manusia berorganisasi. Organisasi merupakan suatu sistem yang hidup (*living system*)

Menurut teori ini organisasi adalah sesuatu yang ingin dicapai melalui proses komunikasi yang berkelanjutan. Organisasi yang merupakan sebuah sistem dalam menerima informasi harus bisa berusaha memahaminya. Dalam penciptaan suatu strategi, informasi yang di dapat menjadi sangat penting karena itu dilakukan pada proses awal penyusunan strategi.

Dalam perusahaan yang menjadi obyek penelitian, proses penyusunan strategi sangat bergantung dari informasi yang di dapat dari dalam perusahaan itu sendiri maupun dari luar perusahaan. Komunikasi yang menjadi dasar dalam penyampaian informasi ini dapat mendistribusikan pesan yang ingin di sampaikan. Hal ini bisa di

perusahaan saja akan tetapi informasi yang di dapat dari luar perusahaan sangat mempengaruhi perusahaan strategi tersebut.

1. Proses identifikasi kebutuhan publik internal dan eksternal PT. Pertamina (Persero) Unit Pemasaran BBM Retail Region V Jatim

Balinas yang di lihat dari berbagai faktor

Teori yang relevan dengan temuan di atas adalah teori Informasi Organisasi dari Weick. Teori ini menjelaskan bahwa komunikasi memiliki kedudukan yang penting karena di dalam teori ini komunikasi dijadikan sebagai dasar atau landasan bagaimana mengatur atau mengorganisasi serta memahami bagaimana manusia berorganisasi. Organisasi merupakan suatu sistem yang hidup (Wibawa)

(Wibawa)

Menurut teori ini organisasi adalah sesuatu yang ingin dicapai melalui proses komunikasi yang berkelanjutan. Organisasi yang merupakan sebuah sistem dalam menerima informasi harus bisa berusaha memahaminya. Dalam penelitian suatu strategi informasi yang di dapat menjadi sangat penting karena itu dilakukan pada proses awal penyusunan strategi.

Dalam perusahaan yang menjadi objek penelitian, proses penyusunan strategi sangat bergantung dari informasi yang di dapat dari dalam perusahaan itu sendiri maupun dari luar perusahaan. Komunikasi yang menjadi dasar dalam penyampaian informasi ini dapat mendistribusikan pesan yang ingin di sampaikan. Hal ini bisa di

tugas dan tanggung jawab tersendiri, namun untuk mencapai tujuan organisasi membutuhkan kegiatan untuk saling berbagi informasi dan mengintegrasikan informasi itu untuk mencapai solusi dan kesimpulan.

Loyalitas dari pelanggan bisa terwujud karena ini merupakan akumulasi dari satu kesatuan sistem yang diterapkan oleh perusahaan. Keterkaitan antara strategi public relations yang dijalankan, citra perusahaan (*corporate image*), kepuasan dari konsumen menjadi satu bentuk rangkaian yang saling terkait satu sama lain.

Untuk mencapai tujuan dari perusahaan maka informasi yang di dapat harus bisa diintegrasikan sehingga akan ada penyesuaian yang di butuhkan dalam upaya mencapai tujuan tersebut. jika salah satu bagian gagal menangani informasi yang dibutuhkan untuk memenuhi kewajiban dalam penyelesaian strategi, maka upaya mencapai tujuan akhir kemungkinan akan tertunda bagi keseluruhan perusahaan.

Selain itu komponen yang juga penting dalam teori ini adalah adanya umpan balik (*feedback*). Dengan adanya umpan balik, suatu perusahaan bisa mengetahui apakah informasi yang ada bisa diterima dan jelas atau masih ada ketidakpastian dari informasi itu. Keputusan suatu organisasi untuk meminta maupun memberikan umpan balik juga bisa di lihat seberapa jauh pelanggan bisa merespon suatu strategi yang di susun oleh perusahaan. Sehingga umpan balik dari pelanggan ini bisa menjadi acuan bagi public relations perusahaan.

