

**PENGARUH *CUSTOMER SHARIAH RELATIONSHIP MARKETING*  
TERHADAP NILAI NASABAH DAN KEUNGGULAN PRODUK DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN DAN LOYALITAS NASABAH  
DI BANK SYARIAH MANDIRI KANTOR KAS PONPES ATTANWIR  
BOJONEGORO**

**TESIS**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi Ekonomi Syariah



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

Oleh:

**Mundhori**

NIM. F04214054

**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA  
2016**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mundhori

NIM : F04214054

Program : Magister (S-2)

Institusi : Program Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atas karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 17 Oktober 2016

Saya yang menyatakan,

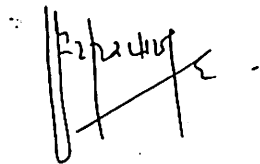


Mundhori

**PERSETUJUAN**

Tesis Mundhori ini telah disetujui  
Pada tanggal 18 Oktober 2016

Oleh  
Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fatmah', with a horizontal line drawn across the middle of the letters.


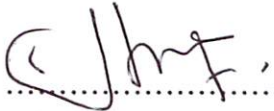
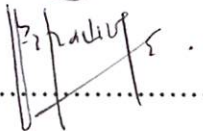
**Dr. Hj. Fatmah, ST., MM.**

## PENGESAHAN TIM PENGUJI

Tesis Mundhori ini telah diuji

Pada tanggal 14 Nopember 2016

Tim Penguji:

1. Prof. Dr. H. Burhan Djamaluddin, MA. (Ketua) : ..... 
2. Dr. H. Ach. Ali Arifin, MM. (Penguji) : ..... 
3. Dr. Hj. Fatmah, ST., MM. (Penguji) : ..... 

Surabaya, 22 Nopember 2016

Direktur,



  
Prof. Dr. H. Husein Aziz, M.Ag.

NIP. 195601031985031002





KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Mundhori  
NIM : FOA214054  
Fakultas/Jurusan : S2 Ekonomi Syariah  
E-mail address : achmadmundhori@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

Pengaruh Customer Syariah Relationship Marketing terhadap  
Nilai nasabah dan keunggulan produk dalam meningkatkan  
keesehan teraan dan loyalitas nasabah di BSM Kantor Kas

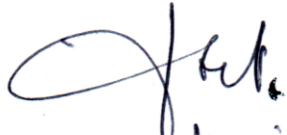
Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini <sup>Attanwir</sup>  
Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah sayaini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya,

Penulis

  
( Mundhori )  
namaterangdantandatangan

## ABSTRAK

Salah satu hal utama dalam upaya peningkatan kesejahteraan dan loyalitas nasabah adalah dengan cara peningkatan *customer shariah relationship marketing* sehingga nilai nasabah dan keunggulan produk meningkat sehingga hubungan dengan nasabah berjalan dengan baik. Saat ini, *relationship marketing* telah menjadi topik utama dan trend perbincangan dalam aktivitas bisnis. Penelitian ini ditujukan untuk menguji pengaruh *customer shariah relationship marketing*, nilai nasabah dan keunggulan produk terhadap kesejahteraan nasabah dan dampaknya kepada peningkatan loyalitas nasabah.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian survey dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Data penelitian ini diperoleh dari 100 responden dengan menggunakan teknik *probability sampling*. Sampel dalam penelitian ini adalah nasabah Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir, sejumlah 100 orang. Teknik pengujian model penelitian ini menggunakan teknik SEM (*Structural Equation Modelling*) dan model *path diagram* untuk mempermudah mengukur hubungan kausalitas antar variabel dan indikator dengan menggunakan *software* SPSS 19 dan *Amos* V21.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa *customer shariah relationship marketing* berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap nilai nasabah dan keunggulan produk, dengan meningkatnya nilai nasabah dan keunggulan produk maka kesejahteraan dan loyalitas nasabah juga ikut meningkat. faktor-faktor tersebut terbukti mempengaruhi tinggi rendahnya kesejahteraan dan loyalitas nasabah. Dengan demikian, temuan penelitian ini menunjukkan bahwa *customer shariah relationship marketing*, nilai nasabah, dan keunggulan produk merupakan variabel penting yang mempengaruhi kesejahteraan dan loyalitas nasabah di Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir.

Kata Kunci: *Customer Shariah Relationship Marketing*, Nilai Nasabah, Keunggulan Produk, Kesejahteraan Nasabah, Loyalitas Nasabah



<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	48
	A. Jenis Penelitian .....	48
	B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	49
	C. Populasi dan Sampel .....	50
	D. Teknik Pengumpulan Data .....	52
	E. Instrumen Penelitian .....	53
	F. Definisi Operasional .....	54
	G. Analisis Data .....	55
<b>BAB IV</b>	<b>RUANG LINGKUP PERUSAHAAN, HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA</b> .....	63
	A. Ruang Lingkup Perusahaan .....	63
	B. Karakteristik Reseponden .....	71
	C. Hasil Persentase Jawaban Reseponden .....	71
	D. Hasil Penelitian dan Analisis Data .....	74
<b>BAB V</b>	<b>PEMBAHASAN</b> .....	98
	A. Pengaruh <i>Customer Shariah Relationship Marketing</i> terhadap Nilai Nasabah .....	98
	B. Pengaruh <i>Customer Shariah Relationship Marketing</i> terhadap Nilai Keunggulan Produk .....	100
	C. Pengaruh Nilai Nasabah terhadap Kesejahteraan Nasabah .....	102
	D. Pengaruh Keunggulan Produk terhadap Kesejahteraan Nasabah ..	104
	E. Pengaruh Kesejahteraan Nasabah terhadap Loyalitas Nasabah ...	106
<b>BAB VI</b>	<b>PENUTUP</b> .....	109
	A. Kesimpulan .....	109
	B. Saran .....	110
	<b>BIBLIOGRAFI</b> .....	114
	<b>LAMPIRAN</b> .....	I





**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	41
Gambar 2.2 Model Variabel <i>Customer Shariah Relationship Marketing</i> .....	42
Gambar 2.3 Model Variabel Nilai Nasabah.....	43
Gambar 2.4 Model Variabel Keunggulan Produk .....	44
Gambar 2.5 Model Variabel Kesejahteraan Nasabah.....	45
Gambar 2.6 Model Variabel Loyalitas Nasabah .....	46
Gambar 3.1 Diagram Alur ( <i>Path Diagram</i> ) .....	58
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BSM Kantor Kas Ponpes Ponpes Attanwir.....	65
Gambar 4.2 Analisis Faktor Konfirmatori – Variabel Eksogen.....	80
Gambar 4.3 Analisis Faktor Konfirmatori – 2 .....	83
Gambar 4.4 Hasil Pengujian <i>Structural Equation Modelling</i> (SEM) .....	86













dan kemudahan bagi pelanggan dapat diwujudkan, bahkan penerapan teknologi informasi menjadi salah satu faktor penentu keunggulan kompetitif dalam persaingan bisnis yang semakin tajam dan cenderung berorientasi pada *customer value*. Dalam kondisi persaingan yang ketat, hal utama yang harus diprioritaskan adalah kesejahteraan pelanggan (*customer prosperity*), sehingga perusahaan dapat bertahan, bersaing dan menguasai pangsa pasar.

Keberhasilan pemasaran suatu produk sering tidak cukup hanya dengan menawarkan berbagai keunggulan yang dimiliki oleh jasa tersebut. Justru yang terpenting adalah apakah penyediaan produk tersebut sudah sesuai dengan keinginan dan dapat memenuhi kebutuhan nasabah sehingga dapat meningkatkan nilai nasabah (*customer value*). Keberhasilan pemasaran tersebut hanya bisa dicapai melalui penerapan strategi pemasaran yang melibatkan perusahaan dan nasabah. Lebih tepatnya, agar berhasil dalam pemasaran, perusahaan harus melaksanakan suatu hubungan pemasaran pelanggan (*customer relationship marketing*) yang baik. *Customer relationship marketing* merujuk pada semua aktifitas pemasaran yang diarahkan pada pembentukan, pengembangan, dan pemeliharaan keberhasilan hubungan antara perusahaan dengan pelanggannya. *Customer relationship marketing* telah berkembang menjadi paradigma baru bagi strategi pemasaran. *Customer relationship marketing* mampu memberdayakan kekuatan keinginan pelanggan dengan tekanan teknologi







Apabila pelanggan merasa puas akan mendukung keberhasilan pemasaran perusahaan. Sedangkan perusahaan itu sendiri dapat membentuk kepuasan dengan menciptakan nilai pelanggan (*customer value*) dan keunggulan produk (*product advantages*). Strategi pemasaran dalam penelitian ini difokuskan pada produk Tabungan dengan akad *mudharabah muthlaqah* dan pembiayaan konsumen dengan akad *wakalah wal murabahah* untuk pembelian barang dan *wakalah wal ijarah* untuk memperoleh manfaat atau jasa yang digunakan, dengan pertimbangan bahwa pangsa pasar Bank Syariah Mandiri termasuk yang terbesar untuk kategori bank syariah di Indonesia ada pada 136 kantor cabang di seluruh Indonesia.<sup>14</sup>

Produk tabungan yang menggunakan prinsip jasa syariah dengan akad *mudharabah muthlaqah* merupakan produk tabungan di BSM pada 2015 menunjukkan kenaikan yang sangat signifikan dibandingkan dengan tahun yang sebelumnya. Salah satu faktor yang meningkat asumsi tersebut dengan meningkatkan kesejahteraan nasabah. Hal yang dilakukan manajemen PT. Bank BSM adalah dengan penambahan fasilitas baru berupa *BSM Card* yang digunakan untuk transaksi perbankan melalui ATM dan mesin *debit* (*EDC/Eletronic data capture*). Selain itu, peluncuran transaksi-transaksi baru seperti *BSM Mobile Banking* yaitu layanan transaksi perbankan (non tunai) melalui *mobile phone* berbasis GPRS, *BSM net banking* layanan transaksi perbankan (non tunai) melalui internet dengan alamat

---

<sup>14</sup> Dalam <https://www.syariahmandiri.co.id/category/jaringan/lokasi-kantor-bsm/kantor-cabang/> (diakses tanggal 03 Oktober 2016)



<http://www.syariahmandiri.co.id/> yang dapat digunakan oleh nasabah untuk transaksi cek saldo (tabungan, giro, pembiayaan), cek mutasi transfer, transfer antar rekening, pembayaran tagihan dan pembelian pulsa seluler serta transaksi lainnya. Tabungan BSM dapat dilayani di kantor cabang dan kantor kas, sehingga makin memperkuat sinergi jaringan bisnis BSM.

Pembiayaan kepada usaha mikro dikenal dengan nama pembiayaan warung mikro. Pembiayaan warung mikro dari tahun ke tahun menunjukkan peningkatan yang menggembirakan, walaupun kondisi perekonomian nasional belum stabil. Pembiayaan warung mikro diperkirakan akan terus mengalami peningkatan seiring dengan diberlakukannya jenis pembiayaan usaha mikro tunas (PUM-tunas) dengan limit pembiayaan minimal Rp. 2.000.000,- sampai dengan Rp. 10.000.000 untuk golongan menengah ke bawah.

Alasan dipilihnya Bank Syariah Mandiri sebagai obyek dalam penelitian ini dikarenakan Bank Syariah Mandiri pada tahun 2014 telah *go publik* dengan mencatatkan sahamnya di BEI, sehingga kepemilikan BSM telah berubah dengan adanya kepemilikan oleh investor termasuk masyarakat dan tidak dimonopoli oleh pemerintah lagi. Hal tersebut merupakan tantangan bagi manajemen Bank Syariah Mandiri untuk terus meningkatkan kinerjanya karena masyarakat secara transparan ikut mengontrol kinerja dari Bank Syariah Mandiri sebagai bank dengan prinsip syariah yang telah ternama di Indonesia. Sementara dari hasil penelitian





nasabah (*customer loyalty*) Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir.

5. Pengaruh nilai nasabah (*customer value*) terhadap kesejahteraan nasabah (*customer prosperity*) Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir.
6. Pengaruh keunggulan produk (*product advantage*) terhadap kesejahteraan nasabah (*customer prosperity*) Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir
7. Pengaruh kesejahteraan nasabah (*customer prosperity*) terhadap loyalitas nasabah (*customer loyalty*) Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir

Selanjutnya ruang lingkup pembahasan dalam penelitian ini dibatasi hanya pada masalah:

1. Pengaruh *customer syariah relationship marketing* terhadap nilai nasabah (*customer value*) Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir.
2. Pengaruh *customer syariah relationship marketing* terhadap keunggulan produk (*product advantage*) Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir.
3. Pengaruh nilai nasabah (*customer value*) terhadap kesejahteraan nasabah (*customer prosperity*) Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir.
4. Pengaruh keunggulan produk (*product advantage*) terhadap kesejahteraan







berisi uraian telaah pustaka, referensi, jurnal, artikel, dan lain-lain yang berkaitan dengan topik penelitian ini. Kedua, penelitian terdahulu yang berkaitan dengan masalah yang dibahas dalam penelitian ini. Ketiga, menjelaskan kerangka pemikiran yang berisi kesimpulan dari telaah pustaka yang digunakan untuk menyusun hipotesis yang selanjutnya akan diuji.

Bab III membahas tentang metode yang digunakan dalam penelitian, yang berisi antara lain populasi dan sampel, objek penelitian, waktu penelitian, skala pengukuran, definisi operasional variabel, dan teknik analisis data.

Bab IV membahas lingkup perusahaan dan hasil analisis data. Ruang lingkup perusahaan hanya digambarkan secara garis besar dan penyajian hasil olahan data dari SPSS Amos V21.

Bab V ini merupakan pembahasan atau inti dari penelitian, yaitu membahas tentang interpretasi terhadap hasil pengolahan data dengan dasar teori, hasil peneliti lain, dan selanjutnya menganalisa pengaruh 18 faktor-faktor yang mempengaruhi peningkatan kesejahteraan dan loyalitas nasabah di Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir.

Bab VI adalah penutup dari penelitian yang telah dilakukan, yang memaparkan kesimpulan dan saran dari analisis sebelumnya.





“Hubungan pemasaran mengacu pada semua kegiatan pemasaran diarahkan membangun, mengembangkan, dan memelihara pertukaran hubungan yang sukses”.<sup>19</sup> Sanchez mengartikan *relationship marketing* sebagai hubungan pemasaran adalah sebuah pendekatan untuk pemasaran dengan pelanggan yang mempromosikan baik pertumbuhan jangka panjang perusahaan dan kepuasan maksimal pelanggan.<sup>20</sup>

Beberapa definisi di atas menjelaskan bahwa *relationship marketing* merupakan suatu proses mendapatkan, mempertahankan dan mengembangkan pelanggan yang menguntungkan dan memerlukan fokus yang jelas terhadap atribut suatu jasa yang menghasilkan nilai kepada pelanggan sehingga dapat menghasilkan loyalitas.

Dengan demikian, tujuan utama dari *relationship marketing* adalah untuk membangun dan mempertahankan pelanggan yang komit dan menguntungkan bagi perusahaan dan pada waktu yang sama meminimumkan waktu dan usaha yang dikeluarkan untuk pelanggan yang kurang menguntungkan. Senada dengan pandangan diatas, Christopher mengemukakan bahwa *relationship marketing* bertujuan untuk meningkatkan profitabilitas jangka panjang melalui perubahan dari pemasaran yang berdasar pada transaksi, dengan penekanannya pada pencarian pelanggan baru, menjadi *customer retention* melalui manajemen hubungan pelanggan yang efektif.

---

<sup>19</sup> Robert M. Morgan & Shelby D. Hunt, "The Commitment-Trust Theory", *Journal Marketing*, Vol. 58 No. 3 (1994), 20.

<sup>20</sup> Afan Doni Suahyo, Achmad DH. Fauzi, & Zainul Arifin, "Analisis Pengaruh Customer Relationship Marketing", *Jurnal Profit*, Vol.7, No. 1 (2013), 152.



*Customer relationship marketing* merupakan konsep baru yang muncul dalam literature pemasaran pada beberapa dekade terakhir Istilah “*customer relationship marketing*” penggunaannya sudah meluas. Dalam konteks ini, banyak definisi *customer relationship marketing* ditulis dalam bentuk output yang diinginkan, dan tidak mengindikasikan kebutuhan input atau ciri-ciri yang mana memungkinkan pengamat menentukan bila sebuah kebijakan *customer relationship marketing* dilaksanakan.<sup>21</sup>

*Customer relationship marketing* merupakan sebuah bentuk pemasaran dimana perusahaan mempunyai target dalam nasabah dan membuat komunikasi pemasaran yang relevan. Proses dalam *customer relationship marketing* antara lain<sup>22</sup>:

- 1) Menciptakan informasi nasabah
- 2) Menghitung keuntungan dari adanya nasabah
- 3) Membagi nasabah berdasarkan keuntungan
- 4) Mengatur nasabah
- 5) Menghitung nilai manfaat dan keuntungan yang potensial

*Customer syariah relationship marketing* berfokus pada membangun hubungan dengan pelanggan satu demi satu. Hal ini dibutuhkan pengetahuan yang mendalam dan akurat dalam situasi, perilaku, kebutuhan dan prefensi nasabah. Studi mengenai hubungan pemasaran nasabah (*customer*

---

<sup>21</sup> Keith J. Blois, “*Relationship Marketing in Organizational Markets: When is it Appropriate?*”, *Journal of Marketing Management*, Vol.12 (1996), 161.

<sup>22</sup> Arthur Middleton Hughes, “*Using Information to build and Maintain Relationship with Tour Customer*” *Relationship Marketing Reports*, Vol. 3, No. 8 (September, 1999), 90.

*relationship marketing*) penuh dengan anteseden, hasil, serta aktifitas hubungan pemasaran itu sendiri. Banyak referensi definisi hubungan pemasaran nasabah (*customer relationship marketing*) menawarkan semua aktifitas pemasaran mulai dari pendirian, pengembangan, dan pemeliharaan. Definisi ini berangkat dari tujuan pokok dari *customer relationship marketing*. Lebih jauh ditemukan bagaimana cara mengimplementasikan konsep *customer syariah relationship marketing* atau kebutuhan apa dalam implementasi *customer syariah relationship marketing*. Ada beberapa ukuran *customer syariah relationship marketing* yaitu :

1. Fokus nasabah jangka panjang
2. Membuat komunikasi dengan nasabah
3. Melibatkan organisasi- anggota dalam aktifitas pemasaran
4. Implementasi proses interaktif pemasaran
5. Mengembangkan budaya pelayanan untuk nasabah
6. Memperoleh dan menggunakan informasi nasabah

Ada kesamaan antara beberapa ukuran *customer syariah relationship marketing* dengan prinsip dalam konsep pemasaran. Dalam konteks ini, konsep *customer syariah relationship marketing* dapat dikatakan sebagai sebuah filosofi manajemen yang mencakup konsep pemasaran dan hubungan jangka panjang dengan pelanggan dalam transaksi yang menguntungkan. Sebuah orientasi *customer relationship marketing*, dengan tujuan untuk mengembangkan dan memelihara hubungan pemasaran dengan pelanggan di





Dari beberapa hasil penelitian yang telah dilakukan oleh beberapa peneliti diperoleh definisi tentang nilai nasabah. Nilai pelanggan merupakan keseluruhan penilaian pelanggan tentang kegunaan suatu produk yang berdasar pada persepsi tentang apa yang diterima dan apa yang diberikan. Persepsi pembeli tentang nilai yang menggambarkan sebuah perbandingan antara kualitas atau keuntungan yang mereka rasakan dalam produk dengan pengorbanan yang mereka rasakan ketika membayar harga produk.

Nilai nasabah merupakan kualitas yang dirasakan nasabah yang disesuaikan dengan harga relatif dari produk yang dihasilkan oleh suatu perusahaan. Dengan nilai pelanggan atau konsumen, kita mengartikan ikatan emosional yang terbentuk antara konsumen dan produsen setelah konsumen menggunakan suatu produk atau jasa penting yang diproduksi oleh produsen dan menemukan produk tersebut memberikan suatu tambahan nilai.

Dari konsep dan beberapa definisi tentang nilai nasabah diatas dapatlah kita kembangkan secara komprehensif, bahwa secara garis besar nilai nasabah merupakan perbandingan antara manfaat (*benefits*) yang dirasakan oleh nasabah dengan apa yang nasabah korbankan (*costs*) untuk mendapatkan atau mengkonsumsi produk tersebut. Sehingga nilai nasabah merupakan suatu preferensi yang dirasakan oleh nasabah dan evaluasi terhadap atribut-atribut produk serta berbagai konsekuensi yang timbul dari penggunaan suatu produk untuk mencapai tujuan dan maksud nasabah.

Riset-riset yang dilakukan menunjukkan bahwa ada perbedaan antara

persepsi manajer tentang nilai dengan persepsi nasabah tentang nilai yang mereka inginkan. Hal ini merupakan kesenjangan yang merupakan kesalahan potensial yang apabila tidak dihapuskan dapat membuat kerugian bagi perusahaan. Maka proses menyamakan persepsi antara perusahaan dengan nasabah tentang nilai yang mereka maksud dapat mengurangi atau bahkan menghilangkan kesenjangan tersebut. Apabila perusahaan dapat mengeliminasi kesenjangan ini, maka diharapkan proses penyampaian nilai suatu produk dapat mudah dan dapat diterima dengan persepsi yang sama dengan nasabah, yang akhirnya membuat nasabah itu sendiri merasa puas. Ada dua metode bagi perusahaan untuk menyamakan persepsinya tentang nilai dengan nasabah yaitu:

1. *Informal Research Learning*

Yang dimaksud adalah pengalaman-pengalaman dari masa lalu yang didapat dari *trial and error*, umpan balik yang berasal dari interaksi nasabah dengan tenaga penjual (salesman), dan observasi langsung dari pihak manajer kepada nasabahnya.

2. *Formal Research Learning*

Metode ini berisi semua variasi pasar dan riset terhadap perilaku konsumen terhadap perusahaan. Dalam metode ini, perusahaan mendapatkan informasi dari eksperimen-eksperimen, survei dan riset kualitatif. Dengan adanya penyamaan persepsi antara perusahaan dan nasabah tersebut maka diharapkan akan terbentuk suatu nilai nasabah











1. Produk inti, yang menawarkan manfaat atau kegunaan utama yang dibutuhkan pelanggan.
2. Produk generik, yang mencerminkan versi dasar (fungsional) dari suatu produk .
3. Produk yang diharapkan, yaitu sekumpulan atribut dan kondisi yang diharapkan pelanggan pada saat membeli.
4. Produk tambahan, yaitu memberikan jasa dan manfaat tambahan sehingga membedakan penawaran perusahaan dan penawaran perusahaan asing.
5. Produk potensial, yaitu segala tambahan dan transformasi pada produk yang mungkin dilakukan di masa yang akan datang.

Kriteria kinerja memberikan ukuran yang lebih baik untuk model teoritis daripada menggunakan ukuran harapan, pengalaman dan pengetahuan mengenai kelas produk atau jasa kemungkinan akan menjadi penentu yang penting mengenai bagaimana pelanggan menilai kinerja produk/jasa. Pada akhirnya, atribut-atribut penting yang dinilai konsumen tersebut juga akan mempengaruhi sikap puas/ketidakpuasan terhadap produk/jasa. Posisi keunggulan produk baru dipandang dari sisi fungsional maupun dari sisi harga dalam usahanya untuk pemenuhan harapan pelanggan tersebut didukung oleh atribut-atribut fisik yang melekat pada produk baru tersebut. Maka atribut yang mendukung keunggulan produk adalah dengan melakukan diferensiasi produk yang komponen- komponennya antara lain adalah produk tersebut





sehingga konsumen merasa puas.<sup>35</sup> Kesejahteraan yang dirasakan oleh pelanggan mempunyai konsekuensi perilaku berupa komplain dan loyalitas pelanggan, sehingga apabila organisasi atau perusahaan dapat memperhatikan segala hal yang dapat membentuk kesejahteraan pelanggan, maka kesejahteraan yang dirasakan oleh pelanggan secara keseluruhan akan terbentuk. Kesejahteraan keseluruhan didefinisikan sebagai pernyataan afektif tentang reaksi emosional terhadap pengalaman dari penggunaan produk atau jasa, yang dipengaruhi oleh kesejahteraan pelanggan dari pelayanan produk tersebut dan dengan informasi yang digunakan untuk memilih produk. Kesejahteraan konsumen atau pelanggan merupakan suatu darah kehidupan setiap perusahaan, sehingga kesejahteraan pelanggan merupakan salah satu elemen penting dalam peningkatan kinerja pemasaran dalam suatu perusahaan atau organisasi.

Menurut Sucahyo definisi loyalitas pelanggan sebagai komitmen terhadap suatu merk, toko, pemasok berdasarkan sifat positif dan tercermin dalam pembelian ulang yang konsisten.<sup>36</sup> dari definisi tersebut menunjukkan bahwa loyalitas merupakan hasil dari menjalin hubungan baik dalam jangka panjang dengan pelanggan. Untuk itu, dalam menjalankan sebuah usaha bisnis diperlukan pendekatan berbasis relationship agar diperoleh pemahaman

---

<sup>35</sup> Vikas Mital, William T. Ross and Patrick M Baldasare, 1998, "The Asymetric Impact of Negative and Positive Attribute Level Performance on Overall Satisfaction and Repurchase Intentions". *Journal of Marketing*, Vol. 62 (1998), 33.

<sup>36</sup> Afan Doni Sucahyo, Achmad DH. Fauzi, & Zainul Arifin, "Analisis Pengaruh Customer Relationship Marketing", *Jurnal Profit*, Vol.7, No. 1 (2013), 155.

tentang apa yang dibutuhkan dan diinginkan pelanggan serta memandang pelanggan sebagai aset jangka panjang.<sup>37</sup>

Sementara itu, berkaitan dengan karakteristik pelanggan yang loyal, menurut Griffin di antaranya adalah: (1) melakukan pembelian ulang secara teratur (*repeat purchase*); (2) membeli di luar lini produk/jasa; (3) mengajak orang lain (*referrals*) dan (4) menunjukkan kekebalan dari tarikan persaingan (tidak mudah terpengaruh) oleh tarikan produk sejenis lainnya (*retention*).<sup>38</sup>

Kesejahteraan dari hubungan antara kepuasan dan loyalitas telah banyak diteliti dalam beberapa studi. Fornell dalam tesis Isnadi mengemukakan bahwa kepuasan pelanggan mempengaruhi perilaku pembelian, di mana pelanggan yang puas cenderung menjadi pelanggan yang loyal, namun pelanggan yang loyal, tidak perlu puas.<sup>39</sup>

Sedangkan yang dimaksud dengan pelanggan yang loyal atau setia adalah seseorang yang melakukan pembelian ulang dari perusahaan yang sama, memberitahukan ke konsumen yang lain yang potensial dari mulut ke mulut dan menjadi penangkal serangan dari pesaingnya.<sup>40</sup> Sehingga dapatlah dikatakan bahwa keberhasilan suatu perusahaan sangatlah ditentukan oleh loyalitas pelanggannya.

---

<sup>37</sup> Hatane Samuel, "Customer Relationship Marketing Pengaruhnya terhadap Kepercayaan dan Loyalitas Perbankan Nasional", Jurnal Manajemen Pemasaran, Vol. 7 No. 1 (2012),34.

<sup>38</sup> Afan Doni Suahyo, Achmad DH. Fauzi, & Zainul Arifin, "Analisis Pengaruh Customer Relationship Marketing", Jurnal Profit, Vol.7, No. 1 (2013), 155.

<sup>39</sup> Didik Isnadi, "Analisis Pengaruh Customer Relationship Marketing terhadap Nilai Nasabah dan Keunggulan Produk dalam Meningkatkan Kepuasan dan Loyalitas Nasabah" (Tesis, Program Magister Manajemen Program Pasacasarjana Universitas Dipnegoro Semarang, 2005.), 81.

<sup>40</sup> Joel R Evans, and Richard L. Laskin, "The Relationship Marketing Process: A Conceptualization and Application," Industrial Marketing Management Vol. 23, (1994), 439.

















Peneliti menggunakan *Structural Equation Modeling* (SEM) dengan SPSS Amos V21 karena teori yang dipakai masih belum bisa dikatakan kuat, dan jumlah sampel yang digunakan hanya sedikit (100 orang). SEM bisa mengatasi kekurangan tersebut, karena *Structural Equation Modeling* tidak mengharuskan sampel yang banyak dan tidak mengharuskan teori yang kuat.

#### H. Kerangka Pemikiran

*Customer shariah relationship marketing* dalam penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi nasabah, dan memungkinkan mempersulit hambatan persaingan bagi pesaing, sehingga memungkinkan perusahaan untuk meningkatkan kesejahteraan nasabah. Sehingga penelitian ini diarahkan untuk mengetahui hubungan antar variabel yang memiliki pengaruh terhadap loyalitas nasabah, yaitu *Customer shariah relationship marketing* sebagai strategi pemasaran yang dilakukan perusahaan untuk mempertahankan dan meningkatkan loyalitas nasabah melalui kesejahteraan nasabah, nilai nasabah (*customer value*) dan keunggulan produk (*product advantage*). Dari uraian tersebut, maka kerangka pemikiran teoritis dalam penelitian ini adalah seperti terlihat pada Gambar 2.1. berikut pada halaman selanjutnya:





















Sedangkan bagian kedua menyangkut tentang faktor-faktor yang mempengaruhi kesejahteraan nasabah dalam meningkatkan loyalitas nasabah.

## **B. Lokasi dan Waktu Penelitian**

Penelitian ini dilakukan di Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir yang berlokasi di Pondok Pesantren Ponpes Attanwir Kecamatan Sumberrejo Kabupaten Bojonegoro, Jawa Timur. Pemilihan Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir Bojonegoro karena akses perizinan yang mudah dan *transparan* pada publik termasuk pada sebuah penelitian. Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir adalah satu-satunya kantor Bank Syariah Mandiri di Bojonegoro memiliki program kerja sama dengan pondok pesantren yaitu Pondok Pesantren Ponpes Attanwir Talun, Sumberrejo, Bojonegoro yang merupakan pondok pesantren terbesar di Kabupaten Bojonegoro yang memiliki lembaga pendidikan PAUD, TK, MI, MTS, MA, dan STAI Pondok Pesantren Attanwir yang memiliki lebih dari 6000 santri, sehingga BSM Kantor Kas Ponpes Attanwir ini memiliki potensi besar untuk bisa melayani dengan sebaik-baiknya apabila *customer shariah relationship marketing* dan keunggulan produk dimanfaatkan dengan baik dalam memberikan pelayanan pada santri, guru, dosen, pengasuh dan juga masyarakat di sekitar pondok pesantren Ponpes Attanwir, yaitu masyarakat Kecamatan Sumberrejo dan sekitarnya. Penelitian ini dilakukan





















































### 3. Responden Menurut Usia

Berdasarkan data primer yang dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner, diperoleh profil responden menurut usia sebagaimana nampak dalam tabel dibawah ini:

**Tabel 4.3**  
**Responden Menurut Usia**

Usia	Frekuensi	Persentase
< 30	30	30
30 - 40	25	25
> 41	45	45
Jumlah	100	100

Sumber: data primer diolah, 2016

Berdasarkan Tabel 4.3. diatas nampak bahwa responden berusia lebih 41 tahun adalah yang terbesar yaitu 45% dari total 100 responden yang berpartisipasi dalam penelitian ini.

### 4. Responden Menurut Lama Menjadi Nasabah

Jika dilihat aspek lama menabung menjadi nasabah dari segi lama menabung dan lama meminjam di BSM Kantor Kas Ponpes Attanwir, maka komposisi responden berdasarkan lama menjadi nasabah dapat dilihat pada Tabel 4.4 sebagai berikut:













Sebelum membentuk suatu *full model* SEM, terlebih dahulu akan dilakukan pengujian terhadap faktor-faktor yang membentuk masing-masing variabel. Pengujian akan dilakukan dengan menggunakan model *confirmatory factor analysis*. Kecocokan model (*goodness of fit*), untuk *confirmatory factor analysis* juga akan diuji. Dengan program AMOS, ukuran-ukuran *goodness of fit* tersebut akan nampak dalam outputnya. Selanjutnya kesimpulan atas kecocokan model yang dibangun akan dapat dilihat dari hasil ukuran-ukuran *goodness of fit* yang diperoleh. Pengujian *goodness of fit* terlebih dahulu dilakukan terhadap model *confirmatory factor analysis*. Berikut ini merupakan bentuk analisis *goodness of fit* tersebut.

Pengujian dengan menggunakan model SEM dilakukan secara bertahap. Jika belum diperoleh model yang tepat (*fit*), maka model yang diajukan semula perlu direvisi. Perlunya revisi dari model SEM muncul dari adanya masalah yang muncul dari hasil analisis. Masalah yang mungkin muncul adalah masalah mengenai ketidakmampuan model yang dikembangkan untuk menghasilkan estimasi yang unik. Apabila masalah-masalah tersebut muncul dalam analisis SEM, maka mengindikasikan bahwa data penelitian tidak mendukung model struktural yang dibentuk. Dengan demikian model perlu direvisi dengan mengembangkan teori yang ada untuk membentuk model yang baru.



























**b) *Multivariate Outliers***

Evaluasi terhadap *multivariate outliers* perlu dilakukan karena walaupun data yang dianalisis menunjukkan tidak ada *outliers* pada tingkat *univariate*, tetapi observasi-observasi itu dapat menjadi *outliers* bila sudah dikombinasikan, Jarak Mahalanobis (*Mahalanobis Distance*) untuk tiap-tiap observasi dapat dihitung dan akan menunjukkan jarak sebuah observasi dari rata-rata semua variabel dalam sebuah ruang multidimensional.

Untuk menghitung mahalanobis distance berdasarkan nilai chi-square pada derajat bebas sebesar 18 (jumlah indikator) pada tingkat  $p \leq 0.001$  adalah  $\chi^2(18, 0.001) = 42,312$  (berdasarkan tabel distribusi  $\chi^2$ ). Dari hasil pengolahan data dapat diketahui bahwa jarak Mahalanobis maksimal adalah 41.227. yang masih berada di bawah batas maksimal outlier multivariate.

**3) Evaluasi atas *Multicollinearity* dan *singularity***

Pengujian data selanjutnya adalah untuk melihat apakah terdapat multikolinearitas dan singularitas dalam sebuah kombinasi variabel. Indikasi adanya multikolinearitas dan singularitas dapat diketahui melalui nilai determinan matriks kovarians yang benar-

benar kecil, atau mendekati nol. Dari hasil pengolahan data nilai determinan matriks kovarians sample adalah :

$$\textit{Determinant of sample covariance matrix} = 2.0239\text{e}+000 = 2.024$$

Dari hasil pengolahan data tersebut dapat diketahui nilai determinant of sample covariance matrix berada jauh dari nol. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa data penelitian yang digunakan tidak terdapat multikolinearitas dan singularitas.

#### 4) Evaluasi Terhadap Nilai Residual

Pada tahap ini akan dilakukan interpretasi model dan memodifikasi model yang tidak memenuhi syarat pengujian. Setelah model diestimasi, residualnya haruslah kecil atau mendekati nol dan distribusi frekwensi dari kovarian residual harus bersifat simetrik. Jika suatu model memiliki nilai kovarians residual yang tinggi maka, maka sebuah modifikasi perlu dipertimbangkan dengan catatan ada landasan teoritisnya. Bila ditemukan bahwa nilai residual yang dihasilkan oleh model itu cukup besar ( $<2,58$ ), maka cara lain dalam memodifikasi adalah dengan mempertimbangkan untuk menambah sebuah alur baru terhadap model yang diestimasi itu. Data *standardized residual covariances* yang diolah dengan program AMOS dapat dilihat dalam tabel 4.17















selalu (1) fokus pelanggan jangka panjang, (2) membuat komunikasi yang baik dengan nasabah, (3) melibatkan organisasi-anggota dalam aktivitas pemasaran, (4) mengembangkan budaya pelayanan untuk nasabah, dan (5) memperoleh dan menggunakan informasi nasabah, dimana hal tersebut mampu meningkatkan nilai nasabah. Bank Syariah Mandiri Kantor Kas selalu mengutamakan nasabahnya dengan konsep bahwa nasabah selalu mendapatkan informasi yang sangat lengkap dan jelas mengenai setiap transaksi keuangan yang dilakukan, disisi lain menekankan kepada semua karyawan disemua tingkatan untuk selalu bersiap sedia membantu dan memperlancar proses transaksi keuangan nasabah.

Pengujian hipotesis 1 yang dilakukan membuktikan bahwa ada pengaruh yang searah antara customer relationship marketing dengan nilai nasabah. Hal ini mendukung penelitian Gronroos,<sup>79</sup> Butz Goodstein,<sup>80</sup> Too, Souchon dan Thirkell<sup>81</sup> dan Leo YM Sin et al<sup>82</sup> yang mengatakan bahwa dalam menyampaikan nilai kepada nasabah diperlukan adanya hubungan pemasaran nasabah (*customer shariah relationship marketing*) yang berfokus pada pelanggan dalam jangka panjang. Variabel customer relationship

---

<sup>79</sup> Christian Gronroos, *Relationship Approach to The Marketing Function in Service Contexts*, (Journal of Business Research 29: 1990), 3.

<sup>80</sup> Howard E Butz, Leonard D. Goodstein, "Measuring Customer Value: Gaining the Strategic Advantage", *Organizational Dynamics* Vol. 24, No. 3 (1996), 63.

<sup>81</sup> Leanne H.Y Too, Anne L Souchon, and Peter C Thirkell, "Relationship Marketing and Customer Loyalty in A Retail Setting: A Dyadic Exploration", *Aston Business School Research Institute*, (June, 2000)

<sup>82</sup> Leo YM Sin et. al. "Relationship marketing orientation: scale development and cross-cultural validation. *Journal of Business and Research*. Vol. 58 (2005)

marketing menunjukkan pengaruh positif terhadap nilai nasabah, yang ditunjukkan dengan nilai estimasi sebesar 0,94.

## **B. Pengaruh *Customer Shariah Relationship Marketing* terhadap Nilai Keunggulan Produk Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Pongpes Attanwir**

Parameter estimasi untuk pengujian customer shariah relationship marketing terhadap keunggulan produk menunjukkan nilai CR sebesar 6,474 dan dengan probabilitas sebesar 0,0001. Kedua nilai tersebut diperoleh memenuhi syarat untuk penerimaan H2 yaitu nilai CR yang lebih besar dari 2,58 dan probabilitas yang lebih kecil dari 0,05 sehingga hipotesis 2 terbukti, dimana H1 diterima dan H0 ditolak artinya terdapat pengaruh yang signifikan customer shariah relationship marketing terhadap keunggulan produk. Dengan demikian dapat disimpulkan indikator-indikator customer shariah relationship marketing akan berpengaruh terhadap keunggulan produk. Hasil penelitian ini konsisten dengan penelitian Leo YM Sin yang mengatakan bahwa strategi proaktif dalam pengembangan produk baru dan kebijakan terhadap pasar atau nasabah, dapat dikonsentrasikan pada teknologi dalam penelitian dan pengembangan nasabah, dalam hal ini harapan dan keinginan nasabah atau kedua-duanya. Sehingga dalam mengembangkan keunggulan produk juga diperlukan adanya customer

shariah relationship marketing, dimana dalam customer syariah relationship marketing tersebut berfokus pada membangun hubungan dengan nasabah.<sup>83</sup>

Hasil ini mengindikasikan bahwa implementasi customer syariah relationship marketing sudah diterapkan dengan baik di BSM Kantor Kas Ponpes Attanwir. Dalam bekerja karyawan selalu (1) fokus pelanggan jangka panjang, (2) membuat perjanjian dengan nasabah, (3) melibatkan organisasi-anggota dalam aktivitas pemasaran, (4) mengembangkan budaya pelayanan untuk nasabah, dan (5) memperoleh dan menggunakan informasi nasabah, dimana hal tersebut mampu meningkatkan keunggulan produk. Bank BSM Kantor Kas Ponpes Attanwir selalu mengutamakan nasabahnya dengan konsep bahwa nasabah selalu mendapatkan informasi yang sangat lengkap dan jelas mengenai setiap transaksi keuangan yang dilakukan, disisi lain menekankan kepada semua karyawan disemua tingkatan untuk selalu bersiap sedia membantu dan memperlancar proses transaksi keuangan nasabah.

Pengujian hipotesis 2 yang dilakukan membuktikan bahwa ada pengaruh yang searah antara customer syariah relationship marketing dengan keunggulan produk. Hal ini mendukung penelitian Leo YM. Sin yang mengatakan bahwa strategi proaktif dalam pengembangan produk baru dan kebijakan terhadap pasar atau nasabah, dapat dikonsentrasikan pada teknologi dalam penelitian dan pengembangan nasabah, dalam hal ini

---

<sup>83</sup> Leo YM. Sin, Alan CB. Tse, Oliver HM. Yau, Raymond PM. Chow, Jenny SY. Lee, & Loretta BY. Lau, "Relationship Marketing Orientation: Scale Development and Cross-Cultural Validation", Journal of Business Research Vol. 58 (2005)



pertimbangan yang evaluatif nasabah tentang produk yang ditawarkan. Nilai yang diinginkan nasabah terbentuk ketika mereka membentuk persepsi bagaimana baik buruknya suatu produk dimainkan dalam situasi penggunaan. Kesejahteraan secara menyeluruh merupakan keadaan yang dirasakan nasabah dalam respon untuk evaluasi dari satu atau lebih pengalaman nasabah dalam penggunaan suatu produk.<sup>85</sup>

Hasil ini mengindikasikan bahwa nasabah mempunyai nilai-nilai yang kuat untuk tetap menjadi nasabah BSM Kantor Kas Ponpes Attanwir, dimana hal tersebut dapat diidentifikasi pada 3 indikator berikut: (1) penilaian terhadap keunggulan, (2) rasa ketertarikan keseluruhan terhadap pihak bank dan (3) penilaian terhadap manfaat keseluruhan dari pihak bank, nilai-nilai nasabah tersebut mampu meningkatkan kesejahteraan nasabah. Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir selalu mengutamakan nilai nasabahnya melalui produk dan layanan yang disediakan dengan memberikan manfaat yang besar bagi kebutuhan transaksi nasabah dan kecepatan dan keakuratan dalam setiap transaksi yang terjadi.

Pengujian hipotesis 3 yang dilakukan membuktikan bahwa ada pengaruh yang searah antara nilai nasabah dengan kesejahteraan nasabah. Hal ini mendukung penelitian Slater dan Narver, yang menyatakan bahwa konsep nilai nasabah mengindikasikan suatu hubungan yang kuat terhadap kepuasan nasabah, dimana konsep tersebut menggambarkan pertimbangan

---

<sup>85</sup> John C. Narver, and Stanley F. Slater, "The Effect of Market Orientation and Business Profitability", *Journal of Marketing*, Vol. 54, No. 4 (1990)



dengan penelitian Mital yang menunjukkan bahwa diferensiasi yang menjadi keunggulan produk berpotensi untuk meningkatkan kepuasan nasabah.<sup>87</sup>

Hasil ini mengindikasikan bahwa nasabah BSM Kantor Kas Ponpes Attanwir mempunyai produk-produk yang unggul yang dapat meningkatkan kesejahteraan nasabah, dimana hal tersebut ditunjukkan pada 3 indikator berikut: (1) kualitas, (2) keunikan dan (3) multifungsi. Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir selalu mengutamakan keunggulan produk untuk meningkatkan kesejahteraan nasabah, dimana produk unggulan yang ada di BSM Kantor Kas Ponpes Attanwir dalam hal ini produk tabungan dengan akad *mudharabah muthlaqah* dan pembiayaan konsumen dengan akad *wakalah wal murabahah*. Perkembangan tabungan (*mudharabah muthlaqah*) dan pembiayaan konsumen (*wakalah wal murabahah*) dari tahun ke tahun sangat signifikan yang memberi kontribusi sangat berarti bagi kinerja Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir. Kondisi ini tidak terlepas dari usaha dan strategi Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir untuk selalu memperhatikan kualitas produk dan layanan yang ditawarkan kepada nasabah, dimana produk dan layanan yang ditawarkan kepada nasabah lebih inovatif dan mempunyai nilai keunikan tersendiri. Produk Tabungan (*mudharabah muthlaqah*) dan Pembiayaan Konsumer (*wakalah wal murabahah*) ditujukan untuk memenuhi kebutuhan jasa perbankan dengan

---

<sup>87</sup> Vikas Mital, William T. Ross and Patrick M Baldasare, "The Asymmetric Impact of Negative and Positive Attribute Level Performance on Overall Satisfaction and Repurchase Intentions". Journal of Marketing, Vol. 62 (1998)







H1 diterima dan H0 ditolak artinya terdapat pengaruh yang signifikan kesejahteraan nasabah terhadap loyalitas nasabah. Dengan demikian dapat disimpulkan indikator-indikator kesejahteraan nasabah akan berpengaruh terhadap loyalitas nasabah. Hasil penelitian ini konsisten dengan penelitian Fornell yang mengatakan bahwa kepuasan nasabah mempengaruhi perilaku membeli, dimana nasabah yang puas cenderung menjadi nasabah yang loyal, namun nasabah yang loyal tidak perlu puas.<sup>89</sup>

Hasil ini mengindikasikan bahwa nasabah mempunyai rasa kesejahteraan yang tinggi terhadap hasil pelayanan yang diberikan Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir, hal tersebut ditunjukkan pada 4 indikator berikut: (1) kekayaan nasabah, (2) kenyamanan nasabah, (3) kesejahteraan dari jaminan layanan, dan (4) kesejahteraan dari kualitas layanan keseluruhan. Kesejahteraan nasabah terhadap produk dan layanan Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir terbukti dan selaras dengan tujuan PT. Bank Syariah Mandiri dalam upaya peningkatan pelayanan dan kesejahteraan nasabah.

Pengujian hipotesis 5 yang dilakukan membuktikan bahwa ada pengaruh yang searah antara kesejahteraan nasabah dengan loyalitas nasabah. Hal ini mendukung penelitian Fornell yang mengatakan bahwa kepuasan nasabah mempengaruhi perilaku membeli, dimana nasabah yang puas cenderung

---

<sup>89</sup> E.W Anderson Fornell and Lehmann, "Customer Satisfaction, Market Share, and Profitability: Findings From Sweden," *Journal of Marketing*, Vol. 58, (1996)





3. Pengujian hipotesis 3 yang dilakukan membuktikan bahwa ada pengaruh yang searah antara nilai nasabah dengan kesejahteraan nasabah Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir karena variabel nilai nasabah menunjukkan pengaruh positif terhadap kepuasan nasabah, yang ditunjukkan dengan nilai estimasi sebesar 0,39.
4. Pengujian hipotesis 4 yang dilakukan membuktikan bahwa ada pengaruh yang searah antara keunggulan produk dengan kesejahteraan nasabah Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir karena variabel keunggulan produk merupakan variabel yang paling dominan mempengaruhi kesejahteraan nasabah dan mempunyai pengaruh positif, yang ditunjukkan dengan nilai estimasi sebesar 0,63.
5. Pengujian hipotesis 5 yang dilakukan membuktikan bahwa ada pengaruh yang searah antara kesejahteraan nasabah dengan loyalitas nasabah Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir karena variabel kesejahteraan nasabah menunjukkan pengaruh positif terhadap loyalitas nasabah, yang ditunjukkan dengan nilai estimasi sebesar 0,83.

## B. Saran

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh faktor-faktor *customer syariah relationship marketing*, nilai nasabah dan keunggulan produk terhadap kesejahteraan nasabah dalam meningkatkan

loyalitas nasabah. Adapun saran yang dapat peneliti sampaikan dari hasil penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk manajemen BSM Kantor Kas Ponpes Attanwir agar tetap menjaga hubungan yang terbina dengan baik kepada para nasabah dengan tetap memfokuskan komitmen karyawannya agar tetap memperhatikan dan meningkatkan jalinan komunikasi yang baik dengan nasabah dalam setiap transaksi yang dilakukan seperti tabungan, pembiayaan, transfer dan jasa lainnya. Manajemen Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir disarankan lebih meningkatkan lagi hubungan yang baik kepada nasabah untuk meningkat kesejahteraan nasabah dan membuat nasabah loyal sehingga nasabah akan terfokus untuk menjalin hubungan jangka panjang. Dengan pola hubungan yang lebih personal kepada nasabah juga dilakukan *benchmarking* secara periodik dengan pesaing terdekat.
2. Untuk Manajemen BSM Kantor Kas Ponpes Attanwir disarankan agar tetap memperhatikan setiap biaya transaksi yang menjadi konsekuensi dalam memanfaatkan jasa bank agar sepadan dengan layanan yang diterima nasabah dengan selalu mengadakan evaluasi secara kontinyu terhadap *pricing* biaya-biaya serta kualitas layanan kepada nasabah dengan selalu memperhatikan tingkat persaingan yang ada. Manajemen BSM Kantor Kas Ponpes Attanwir disarankan juga agar lebih fokus dan komitmen dalam hal kecepatan dan keakuratan setiap transaksi yang ada

agar memberikan makna yang penting bagi nasabah mengingat nasabah saat ini sangat heterogen dengan tingkat harapan yang semakin tinggi akan kenyamanan layanan.

3. Untuk Manajemen Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir disarankan agar tetap memperhatikan dan mengoptimalkan karakteristik keunikan produk dan layanan kepada nasabah agar tetap mempunyai nilai jual dan image yang tinggi dimata konsumen. Disisi lain langkah inovatif produk agar tetap selalau dikembangkan mengikuti keinginan dan keinginan nasabah, sehingga produk benar-benar tetap menjadi produk unggulan. Manajemen Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir disarankan juga agar lebih memperhatikan terhadap fungsi suatu produk, hal ini sesuai dengan trend bahwa konsumen makin praktis dan kritis sehingga adanya suatu produk yang dapat memenuhi segala kebutuhan dan keinginan nasabah saat ini relatif meningkat. Meskipun produk telah menjadi produk unggulan, tetapi perlu dilakukan evaluasi fungsi dari produk dan layanan yang lebih inovatif secara kontinyu, sehingga produk yang ada saat ini dimata nasabah mempunyai fungsi yang benar-benar berbeda dengan jasa dari bank lain dengan mempunyai keunggulan bersaing yang tinggi tetap terjaga.
4. Untuk Manajemen Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir disarankan agar tetap meningkatkan rasa percaya nasabah terhadap produk dan pelayanan dengan tetap meningkatkan pelayanan,

mengurangi tingkat complaint yang ada, sehingga tetap menjadi bank yang tumbuh sehat atas kepercayaan nasabah. Manajemen Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir disarankan juga agar lebih meningkatkan jaminan atas layanan produk dan jasa dengan melakukan langkah seperti selalu bersikap terbuka dan responsip atas saran dan kritik yang ada, kecepatan respon penyelesaian masalah, *lifetime service improvement* dan lain-lain.

5. Bagi peneliti selanjutnya agar menambah variabel independen yang mempengaruhi kesejahteraan nasabah dalam meningkatkan loyalitas nasabah. Variabel yang disarankan seperti Komitmen Nasabah. Karena kesejahteraan nasabah tidak hanya dipengaruhi oleh nilai nasabah dan keunggulan produk. Selain itu indikator penelitian yang digunakan dalam penelitian selanjutnya hendaknya diperinci agar dapat menggambarkan bagaimana strategi yang dijalankan dan target yang ditetapkan perusahaan dalam meningkatkan loyalitas nasabah Bank Syariah Mandiri Kantor Kas Ponpes Attanwir.
6. Bagi peneliti selanjutnya penelitian dilakukan tidak hanya pada industri perbankan tapi juga perlu dilakukan penelitian pada industri lain seperti industri manufaktur, industri *real estate* dan *property* dan industri lainnya.







- Indriantoro, Nur, Supomo, Bambang. *Metodologi Penelitian Bisnis: untuk Akuntansi dan Manajemen*, Yogyakarta: BPFE Yogyakarta, 2011.
- Isnadi, Didik. *"Analisis Pengaruh Customer Relationship Marketing terhadap Nilai Nasabah dan Keunggulan Produk dalam Meningkatkan Kepuasan dan Loyalitas Nasabah"*, Tesis, Program Pascasarjana, Universitas Diponegoro Semarang, 2005.
- Khoe Yaou Tung, *"Relationship Marketing Strategi Kemampulabaan Jangka Panjang"*, Usahawan, Vol. 26, No.03 Maret, 1997
- Kotler, Philip, Amstrong, Garry. *Dasar-Dasar Pemasaran (Principles of Marketing)*. New Jersey: Prentice Hall Inc, 1996.
- Middleton Hughes, Arthur. *"Using Information to build and Maintain Relationship with Tour Customer"* Relationship Marketing Reports, Vol 3 No. 8 September, 1999.
- Mital, Vikas, Ross, William, Baldasare, Patrick M. *"The Asymetric Impact of Negative and Positive Attribute Level Performance on Overall Satisfaction and Repurchase Intentions"*, Journal of Marketing, Vol. 62, Maret, 1998.
- Morgan, Robert M, Hunt, Shelby D. *"The Commitment-Trust Theory"*, Journal Marketing, Vol. 58, No. 3, 1994.
- Narver, John C., Slater, Stanley F., *"The Effect of Market Orientation and Business Profitability"*, Journal of Marketing, Vol. 54, No. 4, 1990.
- Pramono, Agung Y. *"Analisis Pengaruh Komitmen dan Kepercayaan Pelanggan Terhadap Penerapan Strategi Relationship Marketing pada PT. Perusahaan Pelayaran Gesuri Lloyd Semarang"*. Tesis - Universitas Diponegoro Semarang, 2001.
- Prichard, Mark P, Havitz, Mark E, Howard, Dennis R. *"Analyzing the Commitment-Loyalty Link in Service Contexts"*, Journal of the Academy of Marketing Science, Vol. 27, No. 03, Maret, 1999.
- R. G, Cooper, Kleinschmidt, E. J. *"What Makes a New Product a Winner: Success Factors at The Project Level"*, R & D Management, Vol. 17, No. 3, 1987.

- Rahmawati, Anita. *“Model Syariah Relationship Marketing dalam Meningkatkan Kepuasan dan Loyalitas pada Lembaga Keuangan Mikro Syariah”*, Jurnal Ilmu Syariah dan Hukum, Vol. 49 No. 2, 2015.
- Semuel, Hatane. *“Customer Relationship Marketing Pengaruhnya terhadap Kepercayaan dan Loyalitas Perbankan Nasional”*, Jurnal Manajemen Pemasaran, Vol. 7, No. 1, April, 2012.
- Sirohi, Niren, Mc Laughlin, Edward W, Witink, Dick R. *“A Model of Consumer Perceptions and Store Loyalty Intentions for A Supermarket Retailer”*, Journal of Retailing, No. 74, Februari, 1998.
- Song, Michal, Parry, Mark E. *”A Croos National Comparative Study of New Product Development Process : Japan and the US”*, Journal of Marketing, 1997.
- Stone, Merlin, Woodcock, Neil, Wilson, Muriel. *”Managing The Change from marketing Planning to Customer Relationship Management”*, Long Range Planning, No. 29, Mei, 1996.
- Sucahyo, Afan Doni, Achmad, DH. Fauzi, Arifin, Zainul. *“Analisis Pengaruh Customer Relationship Marketing”*, Jurnal Profit, Vol. 7, No. 1, 2013.
- Sugiyono. *Metodologi Penelitian Kombinasi*. Bandung: Alfabeta, 2013.
- Supriyanto, Eko. *”Hasil Survei Marketing Research Indonesia (MRI)”*. Info Bank, Mei, 2012.
- Suyuti, Masyita *”Analisis Pengaruh Customer Relationship terhadap Loyalitas Nasabah pada PT. Bank Sulselbar di Makasar”* Skripsi, Program Jurusan Manajemen Universitas Hasanuddin Makasar, 2012.
- Tjiptono, Fandy. *Pemasaran Jasa*. Malang: Bayu Media Publishing, 2006.
- Too, Leanne H.Y, Souchon, Anne L, C Thirkell, Peter. *“Relationship Marketing and Customer Loyalty in A Retail Saetting: A Dyadic Exploration”*, Aston Bussines School Research Institute, June, 2000.
- Urban, Glen L. & Hauser, John R., *Desight and Marketing of New Products*, Prentice Hall Inc, 1998.

