





Surabaya ini bernama Dina Purnama Sari merupakan klien baru dari agen Abdi ,yang dikenal ,melalui salah satu teman Abdi yang merupakan teman Dina di tempat kerja. Wanita yang akrab disapa Dina ,dipilih karena saudari belum memiliki pengalaman apapun tentang polis asuransi. Di awal pertemuan dengan peneliti, Dina merasa kikuk atau kaku ,karena peneliti di awal perkenalan datang bersama agen Abdi yang juga baru dikenal melalui telepon. Namun dengan berjalannya waktu ,dipertemuan ketiga peneliti mendapatkan kesempatan untuk melakukan wawancara langsung dengan Dina. Selama dilakukannya proses komunikasi interpersonal antara agen dengan calon klien dan peneliti dengan klien ,semua dilakukannya di rumah klien yang berada di Surabaya utara dan penelitian di lakukan di malam hari ketika klien sepulang kerja.

Serta Cecil yang berumur 22 tahun, berlatar belakang pendidikan Sarjana muda , kelahiran Surabaya , 10 mei 1988 ini sedang merintis usaha kecil-kecilan dengan berdagang baju remaja wanita keturunan *Tionghoa*, deskripsi secara fisik tinggi badan 167 cm ,kulit putih bersih seperti kebanyakan warga keturunan, mata sipit, penampilan menarik ,rambut lurus sepinggang, dan suka memakai baju *sporty* khas anak muda jaman sekarang dan bertempat tinggal di Surabaya.Wanita yang lebih senang melakukan segala sesuatunya dengan *to the point* ini mengakui pada peneliti, sebenarnya dia telah sadar bahwa asuransi itu penting dan merasa tertarik dengan pesan yang disampaikan oleh agen Ary ,hanya saja Cecil tidak ada keinginan untuk mengambil asuransi di perusahaan Ary.



### 3. Lokasi Penelitian

#### a. Profil perusahaan

PT Asuransi Jiwa Manulife Indonesia (Manulife Indonesia) menawarkan produk dan jasa yang paling lengkap dalam industri jasa finansial di Indonesia melalui produk asuransi jiwa dan *employee benefits* serta melalui layanan reksa dana dan manajemen aset dari perusahaan afliasinya, PT Manulife Aset Manajemen Indonesia. Berkantor pusat di Jakarta yang mulai beroperasi pada tahun 1985, Manulife Indonesia beroperasi melalui jaringan kantor pemasaran di 24 kota yang tersebar di Indonesia, didukung oleh lebih dari 9.000 karyawan dan agen profesional dan memiliki sekitar 1,6 juta polis aktif.

Manulife Financial merupakan perusahaan penyedia layanan keuangan terdepan di Kanada yang beroperasi di 22 negara dan teritori di seluruh dunia. Selama lebih dari 120 tahun, para nasabah telah mengandalkan Manulife untuk solusi yang kuat, dapat diandalkan, terpercaya, dan terdepan bagi keputusan penting perencanaan keuangan mereka. Jaringan karyawan, agen, dan mitra distribusi internasional kami menawarkan produk dan jasa perlindungan keuangan dan wealth management kepada jutaan nasabah di seluruh dunia. Kami menyediakan jasa manajemen aset kepada nasabah institusi di seluruh dunia dan juga solusi untuk reasuransi, dengan kekhususan di bidang asuransi jiwa, properti, dan asuransi umum. Dana yang dikelola oleh Manulife Financial













Sedangkan dalam tahap proses pendekatan antara calon klien, Cecil dengan agen Ary dalam melangsungkan proses komunikasi interpersonal ,secara bergantian menjadi komunikator dan komunikan .Dikatan Cecil ,bahwa Ary sebagai komunikator yang mengerti dengan benar apa kebutuhan dari calon kliennya ,hanya saja disayangkan ,Ary memiliki intonasi berbicara yang tergolong dengan cepat. Mereka awal berkenalan ketika Ary sedang membuka stan Manulife di salah satu mall Surabaya kemudian kebetulan mereka saling berkenalan ketika Ary memperkenalkan produk asuransi Manulife kepada Cecil.

Meskipun di awal pembicaraan Cecil sempat kebingungan dalam mengatasi intonasi berbicara yang tergolong cepat. Cecil membeikan pujian kepada Ary dalam proses perkenalanan karena ketika Cecil diberikan keterangan tentang prosduk asuransi oleh Ary ,Cecil menjadi paham mengenai keuntungan menggunakan produk asuransi. Dalam melakukan komunikasi dan tidak perlu membawa suasana menjadi yang terlalu serius tapi santai. Dari situlah hubungan kedekatan mereka terjalin secara emosional dengan bahasa non verbal kedua tunjukan ,sepertinya Cecil memiliki ketertarikan secara fisik kepada agen Ary yang berpenampilan cukup menarik sebagai seorang agen asuransi. Mereka berdua intens bertemu di luar untuk bertemu dengan alasan membicarakan asuransi.

Sebelum dilakukan pendekatan kepada Cecil samapai dengan proses tahap keputusan ,agen Ary intens melakukan komunikasi interpersonal yang sangat intensif antar mereka berdua menggunakan saluran media berupa *handphone* untuk melakukan sms ataupun telepon. Kompetensi yang ditunjukkan Ary sebagai agen tidak perlu dipertanyakan lagi ini bias dilihat dari pengalaman Ary dalam memperoleh nasabah-nasabah seperti Cecil.

#### **b. Tahap Presentasi**

Ketika mengawali tahap presentasi dalam menyampaikan pesan secara *face to face* atau tatap muka , Abdi selalu mengawali pembicaraan dengan mengutarakan pertanyaan seputar kehidupan dari calon klien ,seperti menanyakan bagaimana dengan pekerjaan mereka , memiliki anak berapa, kemudian jika bertemu dengan calon klien yang merupakan mahasiswa, agen Abdi akan menanyakan bagaimana dengan kuliah dari si calon klien tersebut. Pada dasarnya agen Abdi menanyakan hal itu, untuk membuat suatu topik yang dapat mencairkan suasana lebih cair dan membuat calon klien lebih interest.

Setelah membicarakan hal yang dapat membuat suasana lebih cair dengan topik-topik ,Abdi memulai mengawali presentasi tentang asuransi dengan dengan memberikan calon klien sebuah kertas yang ada di dalamnya tentang polling-polling mengenai pertanyaan pilihan tentang beberapa penyakit berbahaya yang sering terjadi di Indonesia . Abdi











Ketika menemui klien dalam tahap presentasi dan menyampaikan pesan mengenai pentingnya menggunakan produk asuransi biasanya agen Ary sebagai seorang agen menggunakan bahasa Indonesia yang dicampur dengan bahasa khas *Suroboyoan* yang dicampur dengan bahasa Jawa ketika bertemu dengan orang Surabaya. Ketika melakukan komunikasi interpersonal *face to face* dengan calon klien, Ary biasa memberikan ilustrasi-ilustrasi kepada calon klien yang baru dia temui pertama kali, ilustrasi itu dimaksud agar calon klien lebih memahami tentang pentingnya menggunakan produk asuransi. Ilustrasi tersebut biasa digunakan oleh Ary untuk menggambarkan pentingnya asuransi beserta keuntungan dan kerugian menggunakan asuransi di atas kertas yang telah dia siapkan.

Ketika memberikan ilustrasi agen Ary memberikan pesan Non verbal dengan mendekatkan posisi duduk mendekat ke calon klien, mengatur volume dan kecepatan berbicara dan memberikan gerakan-gerakan seperti menunjuk calon klien.

Pesan non verbal juga disampaikan oleh Ary melalui cara dia berpakaian. Ary terbiasa menyesuaikan pakaian yang ia kenakan dengan komunikannya. Jika dia bertemu dengan calon klien yang merupakan orang dari kalangan atas, tak segan-segan Ary menggunakan kemeja panjang yang akan dipadu dengan jas dan dasi. Kemudian jika bertemu



ketika melakukan komunikasi dibutuhkan ekstra kesabaran. Ary sebagai agen asuransi mengatakan,sekarang perbandingan orang yang sadar akan asuransi dan orang yang sadar akan asuransi berimbang

Tahap presentasi yang dilakukan kepada calon klien Dina setelah melakukan proses pendekatan maka agen Abdi dengan menggunakan bahasa Indonesia yang dapat di pahami oleh calon klien dengan cukup jelas, diakui oleh calon klien Dina, agen Abdi dapat mengolah kata-kata dengan baik. Agen dapat membuat seseorang yang awalnya tidak mengerti dan sadar akan pentingnya asuransi , menjadi mengerti dan sadar sehingga segala sesuatu yang sebenarnya dibutuhkan oleh Dina dan dapat semua dijawab oleh Abdi ketika terjadi proses presentasi.

Pemberian ilustrasi contoh kasus berupa gambaran di atas kertas juga menjadi harapan calon klien ,karena dengan adanya pemberian ilustrasi tersebut dapat membantu calon klien dalam menangkap pesan.

Pada saat penyampaian pesan mengenai asuransi ,Dina mengatakan Abdi menggunakan bahasa Indonesia ,namun gaya bahasa tersebut akan berubah menjadi bahasa Jawa dan Indonesia apabila pembicaraan mengenai asuransi telah selesai dilakukannya.Dina sebagai komunikator pun memberikan pesan non verbal seperti anggukan kepala yang menandakan dia mendengarkan dan setuju atas apa pendapat yang di utarakan oleh Abdi selaku agen asuransi.







### 3. Tahap Negosiasi

Dalam tahap negosiasi ini calon klien akan memutuskan apakah mereka akan mengambil polis asuransi atau tidak sesuai dengan minat dan kemampuan masing-masing calon klien baik dari Dina maupun dari Cecil. Biasanya ketika di ceritakan bahwa ,ketika Abdi mencoba melakukan presentasi tentang akan pentingnya asuransi ke calon klien tersebut sampai dengan tahap negosiasi ,calon klien tersebut menanggapi dengan berbagai macam alasan yang menurut agen Abdi itu adalah alasan yang sering kali dia temui.

Abdi mengakui bahwa umpan balik dari setiap calon klien yang dia terima beragam. Mulai dari calon klien yang bersikap acuh tak acuh seakan-akan dirinya sedang tidak bisa di ganggu, hingga klien yang sangat ramah menerima kedatangannya. Diakui Abdi bahwa klien yang biasa menunjukkan sikap acuh tak acuh ,adalah klien yang sangat antipati terhadap agen asuransi ,mereka berusaha mencari kesibukan sendiri ketika agen berusaha untuk menjelaskan maksud dan tujuan dari kami sampai dengan penolakan calon klien ketika agen mengajak untuk bertemu. Sedangkan untuk sikap ramah di tunjukan oleh calon klien dari awal sudah lebih dahulu dilakukannya pembuatan janji,calon klien yang ramah akan menanggapi calon klien yang ramah akan menanggapi agen dengan baik dan mau untuk untuk meluangkan waktunya ketika agen mengajak bertemu sampai ketika agen memberikan penjelasan.



Di samping itu Abdi juga menjelaskan respon baik yang sering kali ia dapatkan pada saat dia melakukan komunikasi pada calon klien. Respon baik, juga sering diperlihatkan calon klien ke agen dengan kalimat. Kalimat yang sering kali mereka ucapkan adalah, "*mosok seh gitu*" (dalam bahasa Indonesia "*masa sih begitu*"). Selain kalimat tersebut, sikap yang ditunjukkan calon klien adalah mulai tertarik untuk membaca proposal yang diberikan agen dan menunjukkan sikap tertarik dengan cara mulai banyak mengutarakan pertanyaan-pertanyaan yang masih belum dipahami mengenai birokrasi pengklaiman ketika calon kliennya terkena musibah.

#### **4. Tahap Keputusan**

Selain itu diterangkan Abdi pula, proses awal pendekatan sampai pada akhirnya terjadi tahap keputusan atau pengambilan produk asuransi. Tiap calon klien mempunyai memiliki jangka waktu beragam. Terkadang calon klien yang hanya membutuhkan waktu dua jam atau satu kali pertemuan sampai yang membutuhkan waktu berbulan-bulan atau dua bahkan lebih dari satu kali pertemuan.

Selain itu peneliti memberikan pertanyaan pada agen mengenai respon apa yang paling diharapkan oleh agen. Abdi menjelaskan bahwa respon yang ia harapkan adalah respon calon klien yang awalnya terlihat pasif (tidak banyak bertanya) dan di akhiri menandatangani persetujuan mengambil polis asuransi. Sedangkan umpan balik yang diterima Abdi dari calon kliennya adalah umpan balik yang positif. Karena selain calon





