

RI No. 2 tahun 1989 pasal 27 ayat 1 menjelaskan bahwa tenaga kependidikan bertugas menyelenggarakan kegiatan belajar mengajar, melatih, meneliti, mengembangkan, mengelola, dan atau memberikan pelayanan teknis dalam bidang pendidikan. Peranan instruktur yang sangat penting dalam pelaksanaan pelatihan, maka diperlukan instruktur yang memiliki kualifikasi dan kompetensi yang memadai.⁶

Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) khususnya pada Program Keahlian Tata Busana yang termasuk dalam Bidang Keahlian Pariwisata. Di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Program Keahlian Tata Busana, siswa diajarkan keterampilan menjahit, dan lain-lain. SMK Program Keahlian Tata Busana mendidik siswa sebagai calon tenaga kerja lebih menekankan pada aspek keterampilan dan pengetahuan atau disebut *hard skill*. Menurut Dedy Dahlan, *hard skill* adalah kemampuan dalam suatu bidang, yang lebih berupa keterampilan teknis. *Hard skill* disebut juga dengan istilah pengetahuan berbasis kompetensi. Kemampuan dalam mencipta, mengkreasikan, menghasilkan, memperbaiki, atau menyusun dan membentuk sesuatu.⁷

Instruktur yang berkualitas, terampil, dan profesional diharapkan dapat mengembangkan *hard skill* siswa SMK Program Keahlian Tata Busana yang masih rendah melalui program pendidikan dan pelatihan. Dalam jurnal Pengembangan *Soft Skill* dan *Hard Skill* dalam Meningkatkan Kualitas

⁶ Undang-undang Republik Indonesia No. 2 Tahun 1989, tentang Sistem Pendidikan Nasional.

⁷ Dedy Dahlan, *Start Young Tips dan Trik Sukses di Usia Muda*, (Jakarta: Grasindo, 2009), hal

Pelayanan dijelaskan bahwa *hard skill* dapat diperbaiki dengan melalui pelatihan-pelatihan.

Unit Pelaksana Teknis Pelatihan dan Pengembangan Pendidikan Kejuruan (UPT PPPK) Jawa Timur adalah instansi Balai Latihan Pendidikan Teknik (BLPT) yang diresmikan oleh Presiden Soeharto pada tanggal 22 Mei 1975. Setelah otonomi daerah, melalui Peraturan Gubernur Jawa Timur No 120 Tahun 2008, BLPT Surabaya berganti nama menjadi UPT PPPK (Unit Pelaksana Teknis Pelatihan dan Pengembangan Pendidikan Kejuruan). UPT PPPK mempunyai tugas melaksanakan pelatihan, pengembangan pendidikan kejuruan, ketatausahaan, dan pelayanan masyarakat. Untuk meningkatkan mutu pendidikan kejuruan maka UPT PPPK melaksanakan pelatihan kejuruan bagi siswa kejuruan, pengajar kejuruan, dan masyarakat pendidikan.

UPT PPPK memiliki Program Pelatihan Kompetensi SMK yang diselenggarakan setiap tahunnya secara reguler. Pelatihan ini memberikan kesempatan bagi siswa SMK se-Jawa Timur untuk praktek sesuai dengan kompetensi yang dimiliki. Program pelatihan ini mengusung komposisi 30% teori dan 70% praktek. Sehingga siswa SMK dapat mengimplementasikan teori yang didapat secara langsung. Peserta pelatihan ini merupakan siswa yang telah dipilih oleh sekolah masing-masing yang dirasa pantas dan membutuhkan pelatihan.

Pelaksanaan pelatihan di UPT PPPK dilaksanakan per pelatihan dalam satu angkatan. Dalam satu kali angkatan terdiri dari 10 jurusan, 10 jurusan tersebut adalah; CNC, mesin 1, mesin 2, otomotif, elektronika, listrik, tata rias, teknik informatika, tata busana, dan bisnis manajemen. Setiap kelas pelatihan didampingi oleh dua instruktur yang berkompeten.

Strategi implementasi rekrutmen instruktur di UPT PPPK menurut peneliti menarik untuk dibahas lebih menyeluruh. Langkah awal yang dilakukan untuk proses rekrutmen yakni menentukan jumlah instruktur yang dibutuhkan dan bidang apa yang diperlukan untuk Program Pelatihan Kompetensi SMK. Metode yang digunakan dalam rekrutmen instruktur yakni metode *networking* atau menjalin kerja sama dengan perusahaan, perguruan tinggi, dan praktisi. Drs. Sumardijono. M. Si memaparkan bahwa tenaga instruktur yang mengajar di UPT PPPK adalah tenaga-tenaga yang terampil dan profesional, baik dari kalangan akademisi dan praktisi. UPT PPPK juga merekrut para *fresh graduate* yang kreatif.

Program Pelatihan Kompetensi SMK untuk Program Keahlian Tata Busana memerlukan instruktur yang terampil, profesional, dan berpengalaman di bidang Tata Busana. Hal ini diharapkan dapat mengembangkan *hard skill* siswa SMK Program Keahlian Tata Busana. Dalam strategi implementasi rekrutmen instruktur di UPT PPPK tidak ada tes praktik mengajar. Instruktur yang *fresh graduate* masih belum berpengalaman di bidang Tata Busana

tujuan dan sasaran utama dari organisasi akan tercapai.⁸ Dengan adanya strategi, maka suatu organisasi akan dapat memperoleh kedudukan atau posisi yang kuat dalam wilayah kerjanya.

Implementasi: pelaksanaan.⁹ Proses penerapan ide, konsep, kebijakan atau inovasi dalam suatu tindakan praktis yang memberikan efek atau dampak.¹⁰ Rekrutmen adalah serangkaian aktivitas mencari dan memikat pelamar kerja dengan motivasi, kemampuan, keahlian, pengetahuan yang diperlukan guna menutupi kekurangan yang diidentifikasi dalam perencanaan tenaga kerja.¹¹

Instruktur adalah pelaksana dalam kegiatan pelatihan yang memiliki kompetensi teknis, pengetahuan, dan sikap kerja untuk meningkatkan kompetensi peserta diklat.

Jadi strategi implementasi rekrutmen instruktur adalah teknik atau cara lembaga maupun organisasi dalam melakukan pencarian/penarikan dan seleksi calon tenaga instruktur yang paling sesuai dengan kebutuhan kerja yang ada dan sejalan dengan visi dan misi lembaga diklat, sehingga lembaga diklat mendapatkan tenaga instruktur yang tepat.

⁸ Nur Kholis, *Manajemen Strategi Pendidikan*, (Surabaya: UIN Sunan Ampel Press, 2013), hal 5.

⁹ WJS. Poerwadarmitra. *Kamus Umum Bahasa Indonesia*. (Jakarta: Balai Pustaka, 2003), hal 5.

¹⁰ E. Mulyasa, *Kurikulum Berbasis Kompetensi*, (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2002) hal 43.

¹¹ Henry Simamora, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, (Yogyakarta: STIE YKPN, 1997), hal

3. Unit Pelaksana Teknis Pelatihan dan Pengembangan Pendidikan Kejuruan (UPT PPPK)

Unit Pelaksana Teknis Pelatihan dan Pengembangan Pendidikan Kejuruan (UPT PPPK) Dinas Pendidikan Jawa Timur yang berlokasi di Jalan Prof. Moch. Yamin No. 25 Kampus UNESA Ketintang Surabaya, yang dulu dikenal sebagai BLPT (Balai Latihan Pendidikan Teknik). UPT PPPK memiliki Program Pelatihan Kompetensi SMK yang diselenggarakan setiap tahunnya. Pelatihan ini memberikan kesempatan bagi siswa SMK se-Jawa Timur untuk praktek sesuai dengan kompetensi yang dimiliki. Program pelatihan ini mengusung komposisi 30% teori dan 70% praktek. Sehingga siswa SMK dapat mengimplementasikan teori yang didapat secara langsung. Peserta pelatihan ini merupakan siswa yang telah dipilih oleh sekolah masing-masing yang dirasa pantas dan membutuhkan pelatihan. Setiap angkatan, siswa yang diundang mencapai 140 siswa dan akan meningkat setiap tahunnya sesuai dengan penambahan sarana dan prasarana yang ada di UPT PPPK.

Dengan demikian jelaslah bahwa maksud dari strategi implementasi rekrutmen instruktur dalam mengembangkan *hard skill* siswa SMK Program Keahlian Tata Busana di UPT PPPK Jawa Timur menurut peneliti merupakan pengamatan yang membahas tentang bagaimana teknik atau cara yang digunakan dalam pelaksanaan rekrutmen instruktur yang berkualitas,

