

memimpin (*leading*) atau penentu arah (*directing*), dan pengendalian (*controlling*) untuk meraih suatu sasaran.

Pada dasarnya, manajemen ini merupakan suatu kebutuhan selama manusia itu sendiri hidup berkelompok. Untuk membentuk suatu tatanan yang terdiri dari bagian-bagian dan masing-masing bagian membawahi sub bagian, tentu memerlukan suatu kendali, komando, dan pengaturan yang baik. Bisa dibayangkan, jika sebuah kelompok manusia yang kemudian tidak dikendalikan fungsi dan perannya, sudah bisa diprediksi kelompok manusia tersebut tidak akan sampai pada suatu tatanan yang diharapkan, tidak akan sampai pada satu titik di mana titik tersebut merupakan impian semua anggota kelompok tersebut.

Mari lihat sejarahnya. Sudah ribuan tahun yang lalu bahkan sebelum masehi, manajemen sudah berlaku dan diterapkan melalui manajemen kerajaan atau suku adat. Ada satu yang paling mencengangkan yaitu manajemen proyek 5000 tahun sebelum masehi di Mesir ketika hendak membangun bangunan piramida. Barangkali perlu juga dibayangkan tentang pemenuhan hak dan pelaksanaan kewajiban bagi setiap individu, aturan sosial, atau konsep bermasyarakat yang berbasis agama Hindu teraplikasi melalui klasifikasi kastanya, hal-hal kecil demikian sudah merupakan contoh bahwa manajemen ada di mana-mana. Manajemen begitu nyata dan dekat dengan setiap perkara di

mulai ditentukan. Secara mendasar, di dalam planning ini, segala tentang pandangan ke depan beserta tujuannya sudah harus definitif dan jelas.

Planning atau perencanaan ini, menurut Terry, merupakan kegiatan memilih dan menghubungkan kenyataan dalam kita, membayangkan dan merumuskan tindakan-tindakan yang dianggap perlu untuk mencapai hasil yang diinginkan.⁹ Lebih dari itu, Robbins dan Coulter mendefinisikan perencanaan sebagai sebuah proses yang dimulai dari penetapan tujuan organisasi, menentukan strategi untuk pencapaian tujuan organisasi tersebut secara menyeluruh, serta merumuskan sistem perencanaan yang menyeluruh untuk mengintegrasikan dan mengoordinasikan seluruh pekerjaan organisasi hingga tercapainya tujuan organisasi.¹⁰

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa *planning* merupakan pijakan awal untuk membentuk pijakan-pijakan selanjutnya. Segala alur yang akan dilaksanakan dan dijalankan, bahkan sampai pada titik akhir yang hendak menjadi tujuan sudah tergambar secara gamblang di dalam kegiatan planning ini.

⁹ Panglaykim, *Manajemen Suatu Pengantar*, (Jakarta: Ghalia Indonesia, 1991), 78.

¹⁰ Ernie Tisnawati Sule, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: Kencana, 2009), 96.

b) Rencana Tetap (*Standing Plan*)

Rencana tetap merupakan pendekatan yang sudah dilakukan untuk menangani situasi yang berulang (*repetitive*) dan dapat diperkirakan. Bentuk-bentuk rencana tetap, antara lain kebijakan, prosedur standar, dan peraturan.

b. Pengorganisasian (*Organizing*)

Pengorganisasian didefinisikan sebagai proses kegiatan penyusunan struktur organisasi sesuai dengan tujuan-tujuan, sumber-sumber, dan lingkungannya. Dengan demikian hasil pengorganisasian adalah struktur organisasi. *Organizing* juga mempunyai arti membuat terjadi penggunaan optimal SD untuk mencapai sasaran.¹²

Ada satu pengertian tentang *organizing* yang pas, yaitu dari seorang tokoh yang bernama Siagian. Menurutnya, *organizing* merupakan keseluruhan pengelompokan orang-orang, alat-alat, tugas, kewenangan dan tanggung jawab dalam sedemikian rupa sehingga tercipta suatu organisasi yang dapat digerakkan sebagai suatu kegiatan kesatuan yang telah ditetapkan.

¹² Hoesada, *Taksonomi*, 59.

Terkait dengan *organizing* ini, Ernes Dale memberikan gambaran proses dalam melaksanakan *organizing*, yang antara lain adalah sebagai berikut:¹³

- 1) Tahap pertama yang harus dilakukan dalam merinci pekerjaan adalah menentukan tugas-tugas apa yang dilakukan untuk mencapai tujuan organisasi.
- 2) Tahap kedua membagi seluruh beban kerja menjadi kegiatan-kegiatan yang dapat dilaksanakan oleh perorangan atau kelompok. Disini perlu diperhatikan bahwa orang-orang yang akan disertai tugas harus berdasarkan pada kualifikasi, tidak dibebani terlalu berat dan juga tidak terlalu ringan.
- 3) Tahap ketiga menggabungkan pekerjaan para anggota dengan cara yang rasional dan efisien. Pengelompokan tugas akan saling berkaitan, jika organisasi sudah membesar atau kompleks. Penyatuan kerja ini biasanya disebut departementalisasi.
- 4) Tahap keempat menetapkan mekanisme kerja untuk mengkoordinasikan pekerjaan dalam satu kesatuan yang harmonis. Pada saat setiap orang dan setiap bagian melaksanakan pekerjaan/aktivitas, kemungkinan timbul konflik di antara

¹³ Nanang Fattah, *Landasan Manajemen Pendidikan*, (Bandung; PT. Remaja Rosdakarya, 1999), 71-72.

Bersamaan dengan komunikasi pimpinan dan bawahan dalam *directing* ini, terselip di dalamnya sebuah tujuan yaitu untuk memotivasi kerja para bawahan. Dengan kata lain, bawahan melaksanakan pekerjaannya sambil dibimbing dan diarahkan, yang tanpa sadar memberikan dorongan semangat kepada bawahan tersebut.¹⁶

Directing yang dalam hal ini bisa dikatakan sebagai penggerak dari apa yang sudah direncanakan dan menjamin kelangsungan perencanaan, maka *directing* juga mempunyai tujuan untuk menjaga dan menjamin kontinuitas perencanaan (*planning*). Dengan begitu, secara otomatis *directing*, jika dijalankan dengan baik, akan mewujudkan budaya prosedur standar, menghindarkan dari kemangkiran yang tidak berarti, membina disiplin kerja, dan terakhir adalah realisasi tujuan yang diusung bersama.

d. *Controlling*

Kegiatan ini mencakup kelanjutan tugas untuk melihat apakah kegiatan-kegiatan dilaksanakan sesuai rencana. Dengan kata lain, *controlling* ini merupakan sebuah kegiatan memeriksa proses

¹⁶ H. B. Siswanto, *Pengantar Manajemen*, 113.

Mudahnya, manajemen memberikan alur kejelasan dalam segala proses berlangsungnya aktivitas pendidikan. Ujung-ujungnya, manajemen yang baik ini tentu akan menghasilkan sesuatu yang bernama mutu, di mana keduanya (manajemen dan mutu) selalu berbanding lurus, artinya jika manajemennya baik maka mutu yang dihasilkannya sudah bisa dipastikan juga akan baik, dan sebaliknya.

2. Definisi Kurikulum 2013

Keberadaan kurikulum terus menerus dikembangkan dalam rangka meningkatkan kualitas pelaksanaan kurikulum, mempermudah siswa dalam mempelajari bahan pelajaran serta mempermudah siswa dalam melakukan kegiatan belajar, sehingga tujuan pembelajaran dapat dicapai serta efektif dan efisien. Hal tersebut di perkuat oleh pendapat Nana Syaodih Sukmadinata yang mengemukakan bahwa kurikulum mempunyai kedudukan setral dalam seluruh proses pendidikan.¹⁸ Secara sederhana kurikulum diartikan mata pelajaran yang diajarkan selama kegiatan belajar mengajar. Namun, kurikulum sebenarnya dapat diartikan secara sempit maupun secara luas. Secara sempit kurikulum diartikan sebagai mata pelajaran yang diajarkan di sekolah. Pengertian kurikulum

¹⁸ Sukmadinata, *Pengembangan Kurikulum*, 4.

1) Peranan Konservatif

Peran konservatif kurikulum adalah melestarikan berbagai nilai budaya sebagai warisan masa lalu. Dikaitkan dengan era globalisasi sebagai akibat kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi, yang memungkinkan mudahnya pengaruh budaya asing menggerogoti budaya lokal, maka peran konservatif dalam kurikulum memiliki arti yang sangat penting. Melalui peran konservatifnya, kurikulum berperan dalam menangkal berbagai pengaruh yang dapat merusak nilai-nilai luhur masyarakat, sehingga keajekan dan identitas masyarakat akan tetap terpelihara dengan baik.

2) Peranan Kreatif

Dalam peran kreatifnya, kurikulum harus mengandung hal-hal baru sehingga dapat membantu siswa untuk dapat mengembangkan setiap potensi yang dimilikinya agar dapat berperan aktif dalam kehidupan sosial masyarakat yang senantiasa bergerak maju secara dinamis.

3) Peranan Kritis dan Evaluatif

Kurikulum berperan untuk menyeleksi nilai dan budaya yang mana perlu dipertahankan, dan nilai atau budaya baru yang

- b) Pemerolehan pengetahuan yang sudah ada.
- c) Pemahaman pengetahuan, dengan cara menyusun hipotesis, melakukan *sharing* kepada orang lain agar mendapat tanggapan (validasi) dan atas dasar tanggapan itu kemudian, direvisi dan dikembangkan.
- d) Mempraktikkan pengetahuan dan pengalaman.
- e) Melakukan refleksi terhadap strategi pengetahuan yang sudah ada.

2) *Inquiry* (Menemukan)

Inquiry adalah suatu teknik yang digunakan guru untuk dapat merangsang siswa untuk lebih aktif mencari serta meneliti sendiri pemecahan masalah tentang pengetahuan yang sedang dipelajari.

Menemukan merupakan bagian dari kegiatan pembelajaran berbasis *Contextual Teaching Learning* (CTL). Pengetahuan dan keterampilan yang diperoleh siswa diharapkan bukan hasil mengingat seperangkat fakta-fakta, akan tetapi hasil dari menemukan sendiri. Guru harus selalu merancang kegiatan yang merujuk pada kegiatan menemukan. Siklus *inquiry* antara lain:

- a) Observasi
- b) Bertanya

1) Produktivitas

Hasil yang akan diperoleh dalam kegiatan kurikulum merupakan aspek yang harus dipertimbangkan dalam manajemen kurikulum. Pertimbangan bagaimana agar peserta didik dapat mencapai hasil belajar sesuai dengan tujuan kurikulum.

2) Demokratisasi

Pelaksanaan manajemen kurikulum harus beraskan pada demokrasi yang menempatkan pengelolaan, pelaksanaan, dan subyek didik pada posisi yang seharusnya dalam melaksanakan tugas dengan penuh tanggung jawab untuk mencapai tujuan kurikulum.

3) Kooperatif

Untuk memperoleh hasil yang diharapkan dalam kegiatan manajemen kurikulum perlu adanya kerjasama yang positif diberbagai pihak yang terlibat.

4) Efektivitas dan Efisiensi

Rangkaian kegiatan manajemen kurikulum harus mempertimbangkan efektivitas dan efisiensi untuk mencapai tujuan kurikulum.

- 5) Meningkatkan efisiensi dan efektivitas proses belajar mengajar.
- 6) Meningkatkan partisipasi masyarakat untuk membantu mengembangkan kurikulum.

B. Sekolah Berbasis Lingkungan Hidup (Adiwiyata)

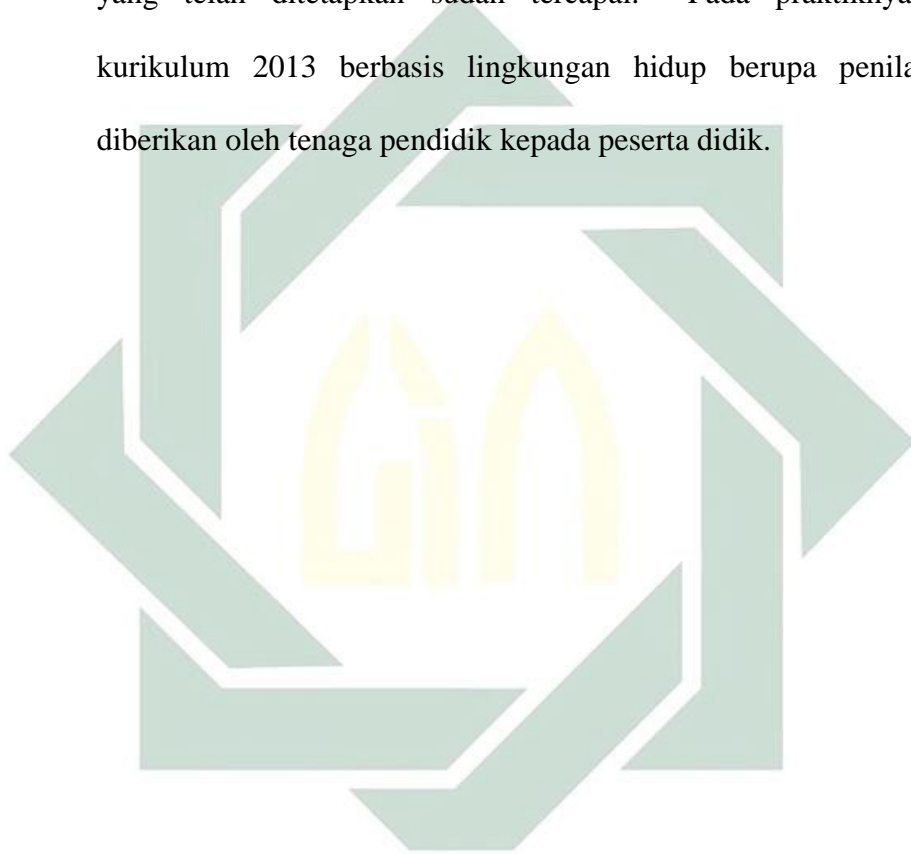
Kehidupan manusia tidak terlepas dari interaksi dengan lingkungan sekitarnya. Menurut UU No. 23 tahun 1997 dijelaskan bahwa, lingkungan hidup adalah kesatuan ruang dengan semua benda dan kesatuan makhluk hidup termasuk di dalamnya manusia dan perilakunya yang melangsungkan perikehidupan dan kesejahteraan manusia serta makhluk hidup lainnya.³¹ Terkait dengan masalah lingkungan yang makin hari makin bertambah banyak dan beragam, maka sangat diperlukan adanya suatu pengelolaan agar lingkungan yang ada dan sudah mengalami penurunan kualitas tersebut tidak menjadi semakin parah namun terjadi pemulihan yang lebih baik. Untuk mengantisipasi hal tersebut, pembangunan nasional diarahkan untuk menerapkan konsep pembangunan berwawasan lingkungan atau pembangunan berkelanjutan (*sustainable development*). Salah satu unsur dalam konsep pembangunan berkelanjutan tersebut adalah pendidikan lingkungan hidup (*environmental education*).

³¹ Monalisa, *Program Adiwiyata dalam Pengelolaan Lingkungan Sekolah*, 2013.

- c. Mengembangkan indikator dan instrumen penilaian pembelajaran lingkungan hidup.
- d. Menyusun rancangan pembelajaran yang lengkap baik untuk kegiatan di dalam kelas, laboratorium, maupun di luar kelas.
- e. Mengikutsertakan orang tua peserta didik dan masyarakat dalam program pembelajaran lingkungan hidup.
- f. Mengkomunikasikan hasil-hasil inovasi pembelajaran lingkungan hidup.
- g. Mengkaitkan pengetahuan konseptual dan prosedural dalam pemecahan masalah lingkungan hidup, serta penerapannya dalam kehidupan sehari-hari.
- h. Menghasilkan karya-karya yang berkaitan dengan pelestarian fungsi lingkungan hidup, mencegah terjadinya pencemaran dan kerusakan lingkungan hidup.
- i. Menerapkan pengetahuan lingkungan hidup yang diperoleh untuk memecahkan masalah lingkungan hidup dalam kehidupan sehari-hari.
- j. Mengkomunikasikan hasil pembelajaran lingkungan hidup dengan berbagai cara dan media.

4. Evaluasi

Evaluasi merupakan bagian dari proses kurikulum. Evaluasi sering dijadikan langkah akhir suatu kegiatan pembelajaran. Kurikulum dievaluasi setelah diimplementasikan untuk menentukan apakah tujuan yang telah ditetapkan sudah tercapai.³⁸ Pada praktiknya evaluasi kurikulum 2013 berbasis lingkungan hidup berupa penilaian yang diberikan oleh tenaga pendidik kepada peserta didik.



³⁸ *Ibid*, 101.