

















































mengembangkan sistem bisnis *independen* dengan mensponsori orang-orang lain lagi untuk mendistribusikan barang atau jasa tersebut.

Mekanisme kerja *Multi Level Marketing* MLM sebagai berikut perusahaan induk mempromosikan produk langsung ke konsumen dengan cara arahan hubungan dan penjualan langsung. Distributor melakukan kedua penjualan dan kegiatan promosi, sehingga perusahaan sangat banyak melakukan pemotongan biaya yang didedikasikan untuk aktivitas promosi. distributor *independen* mengembangkan basis pelanggan aktif, yang membeli produk perusahaan, dalam rangka untuk mendapatkan komisi atau perbedaan antara grosir dan eceran harga. Selain itu, distributor membangun *downline* mereka sendiri distributor *independen* yang juga membangun basis pelanggan, sehingga memperbesar keseluruhan organisasi (Gonzales, 2008). Biasanya jaringan *downline* dari anggota tumbuh secara piramida. Di beberapa skema ada pembatasan yang satu anggota A dapat langsung menunjuk dua anggota di bawahnya (B dan C atau Kanan dan Kiri). Mereka bisa mengundang anggota lebih lanjut, tapi mereka harus diletakkan di bawah B atau C. Dengan demikian, distributor A dipaksa untuk membantu *downline* sementara memperluas bisnis sendiri (Sreekumar, 2007).

*Multi Level Marketing* atau biasanya disingkat menjadi MLM menurut (Serfianto & Iswi & Cita, 2013) adalah sebuah bentuk pemasaran perdagangan modern yang menggunakan penjualan langsung dari produsen ke konsumen secara berjenjang. Metode penjualan langsung ini dikenal dengan istilah *direct selling*. Sistem penjualan langsung merupakan aktivitas

penjualan barang atau produk secara langsung kepada konsumen, dimana aktivitas penjualan tersebut dilakukan oleh seorang penjual langsung yang disertai penjelasan, presentasi dan demo produk.

Penggunaan *direct selling* tersebut meniadakan biaya pemasaran dan distribusi (transportasi, sewa gudang, gaji, dan komisi tenaga penjualan), yang totalnya mencapai 60% dari harga jual dengan dialihkan kepada distributor *independen* dengan suatu pola berjenjang, yang umumnya disesuaikan dengan pencapaian target penjualan atau omset distributor yang bersangkutan (Soeratman, 2002).

Sistem penjualan langsung (*direct selling*) sendiri memiliki dua bentuk yaitu :

- a. Penjualan langsung satu tingkat yang dikenal dengan istilah *Single Level Marketing* dimana pemasaran barang dan atau jasa dilakukan mitra usaha untuk mendapat komisi penjualan dan bonus penjualan dari hasil penjualan barang dan atau jasa yang dilakukannya sendiri.
- b. Penjualan langsung berjenjang yang biasa dikenal dengan istilah *Multi Level Marketing* dimana pemasaran barang dan atau jasa dilakukan mitra usaha untuk mendapatkan komisi penjualan dan bonus penjualan dari hasil penjualan barang dan atau jasa yang dilakukannya sendiri dan anggota jaringan di dalam kelompoknya.

*Single Level Marketing* berbeda dengan *Multi Level Marketing*, dalam sistem *Single Level Marketing*, penjual hanya mampu memiliki kaki terbatas antara satu sampai dua tingkat kedalaman vertikal.





perusahaan yang menerapkan sistem *Multi Level Marketing*. Beberapa perusahaan *Multi Level Marketing* yang cukup dikenal pada masa itu adalah Nutrilite, Shaklee Corporation, Amway Corporation, dan lain-lain. Perusahaan Nutrilite yang sudah berdiri sejak 1934 di California, Amerika Serikat ini hadir dengan menerapkan sistem baru yaitu pemberian komisi tambahan kepada distributor *independen* yang berhasil merekrut, melatih dan membantu anggota baru untuk ikut menjual produk Nutrilite. Metode ini memungkinkan seorang distributor terus merekrut anggota baru dengan kedalaman dan keluasan yang tidak terbatas. Hal inilah yang membawa perubahan pergeseran metode penjualan langsung dari penjualan langsung satu tingkat (*Single Level Marketing*) menuju penjualan langsung berjenjang (*Multi Level Marketing*) (Jabbar, 2009).

Pada tahun 1959, berdirilah Amway Corporation yang didirikan oleh dua orang mantan distributor Nutrilite yaitu Richard de Vos dan Jay van Andel. Mereka menggunakan penjualan yang diterapkan Nutrilite. Produk yang mereka jual saat itu adalah LOC (*Liquid Organic Cleaner*), yaitu cairan pembersih serbaguna yang aman bagi lingkungan. Sistem *Multi Level Marketing* yang diterapkan ini kemudian membesarkan nama Amway, bahkan melebihi popularitas Nutrilite dan Shaklee. Hal ini terbukti dengan kehadiran Amway yang dikenal di sebelas negara di luar Amerika Serikat, yaitu Kanada (1962), Australia (1971), Irlandia (1973), Inggris (1973), Hongkong (1974), Jerman (1975), Malaysia (1976), Perancis (1977), Belanda (1978), Jepang (1979) dan Switzerland (1980). Amway kemudian

membeli perusahaan Nutrilite pada tahun 1972 dan membuat salah satu lini produk yang diandalkan hingga kini. Kesuksesan Amway inilah yang menjadi kunci dalam mendorong berbagai jenis perusahaan berbasis *Multi Level Marketing* di seluruh dunia. (Amway, 2008).

Menurut Jabbar (2009) Perusahaan berbasis *Multi Level Marketing* di Indonesia sendiri diawali dengan berdirinya *Creative Network International* (CNI) pada tahun 1986 di Bandung. CNI menjual produk tunggal berupa makanan kesehatan Sun Chlorela buatan Jepang. Seiring dengan perkembangan usaha dan semakin banyaknya produk yang dipasarkan, CNI berhasil mengembangkan bisnisnya hingga ke mancanegara seperti Malaysia, Singapura, India dan Amerika Serikat. Kesuksesan CNI sebagai perusahaan berbasis *Multi Level Marketing* inilah yang menjadi kunci lahirnya perusahaan-perusahaan lain di Indonesia yang menggunakan *Multi Level Marketing* sebagai basisnya.

Perkembangan metode penjualan *Multi Level Marketing* ini mulai masuk ke dalam bidang penghimpunan dana masyarakat. Sistem *Multi Level Marketing* seharusnya hanya mencari keuntungan dari penjualan produk, bukan dari penghimpunan dana masyarakat, dengan kata lain, apabila ditemukan kegiatan penghimpunan dana masyarakat menggunakan *Multi Level Marketing* maka dapat disimpulkan bahwa kegiatan ini merupakan *Money Game* dan tidak mendapat jaminan dari pemerintah sebab menurut peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia, kegiatan penghimpunan dana masyarakat yang diakui hanya perusahaan jasa





RI Nomor 32/M-DAG/PER/8/2008. Untuk mendapatkan izin SIUPL, maka perusahaan wajib mengajukan permohonan izin dan kemudian mempresentasikan rencana bisnisnya terlebih dahulu di Departemen Perdagangan dan turut dihadiri pengurus organisasi Asosiasi Penjualan Langsung Indonesia (APLI). Sejak ada Peraturan Menteri Perdagangan RI Nomor 55/M-DAG/PER/10/2009, proses untuk mendapatkan SIUPL ini semakin panjang karena selain harus mendapat rekomendasi dari Departemen Perdagangan dan saran dari APLI, permohonan juga harus dikirim ke Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM) untuk disetujui dan kemudian memberikan keputusan (Serfianto & Iswi & Cita, 2013).

Hukum positif di Indonesia menegaskan bahwa tidak semua perusahaan boleh menghimpun dana masyarakat dan melakukan pengelolaan investasi atas penghimpunan tersebut. Kegiatan penghimpunan dana hanya terbatas pada syarat-syarat yang ditetapkan oleh undang-undang. Inilah sebabnya proses perizinan untuk mendapatkan SIUPL oleh perusahaan yang hendak bergerak dengan sistem *Multi Level Marketing* ini membutuhkan jalan panjang dan berliku dengan mendapat rekomendasi dari berbagai lembaga negara.

Dialihkannya kewenangan penerbitan SIUPL dari Departemen Perdagangan ke BKPM sebenarnya adalah upaya pemerintah dalam mempermudah pelayanan dalam proses perizinan. Sejak berlakunya Peraturan Menteri Perdagangan RI Nomor 55/M-DAG/PER/10/2009 dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan suatu perizinan dan non-perizinan di







dengan cara mendaftarkan diri melalui perjanjian tertulis antara perusahaan berbasis *Multi Level Marketing* dengan dirinya sebagai pribadi, kemudian dilanjutkan dengan penyertaan sejumlah uang sebagai biaya pendaftaran sebagai anggota. Keanggotaan distributor hanya berlaku setelah disetujui dan diakui perusahaan. Para distributor *Multi Level Marketing* dalam praktiknya lebih dikenal dengan istilah *sales* atau *agen finansial*. Istilah *sales* atau *agen finansial* sesungguhnya kurang tepat untuk dipergunakan karena istilah *sales* atau *agen finansial* secara luas dapat diartikan sebagai pegawai tetap, pegawai lepas, pegawai harian, atau honorer yang mempunyai ikatan jam kerja dengan perusahaan dan memiliki upah kerja sebagai imbalan atas jasanya. Istilah ini jelas kurang tepat mengingat para distributor *Multi Level Marketing* ini umumnya tidak memenuhi unsur “ikatan jam kerja dengan perusahaan”. Faktanya, distributor *Multi Level Marketing* umumnya juga bekerja di perusahaan lain dan pekerjaannya sebagai distributor *Multi Level Marketing* hanya bersifat sampingan karena jam kerja yang bebas dan tidak ada ikatan jam kerja yang ditentukan perusahaan *Multi Level Marketing*. Distributor *Multi Level Marketing* juga tidak menerima imbalan berupa upah atau gaji yang diberikan secara berkala, akan tetapi hanya memperoleh penghasilan dalam bentuk komisi berdasarkan penjualan produk yang dikerjakan. (Harefa, 2007)







memberikan pernyataan yang kurang mendukung profesi *Multi Level Marketing*, ada banyak pengkritik yang bersikeras bahwa menjadi *Multi Level Marketing* adalah bisnis cacat dan bahkan salah secara moral (Clements, 2001).

Pelaku *Multi Level Marketing* dengan kenyataan tersebut diatas tetap mengembangkan kekuatan dan daya juangnya untuk tetap mengedarkan *product* dan membangun jaringan bisnis mereka, pelaku *Multi Level Marketing* tetap dengan kekuatannya menghadapi berbagai kritikan yang menghalangi serta memberikan citra yang baik untuk dirinya sendiri sebagai pelaku *Multi Level Marketing* juga terhadap *product* yang mereka jual. Kenyataan tersebut di atas sesuai dengan *Positive Psychology* yang menganggap bahwa setiap individu memiliki kekuatan dalam diri untuk mencapai hidup yang bermakna dan dapat tegar dalam menghadapi *stressor* (Pettersen & Seligment 2004). Seorang pelaku *Multi Level Marketing* memiliki kekuatan karakter yang mampu membuat mereka tegar dalam membangun bisnis dan jaringan mereka.

Kekuatan karakter merupakan karakter baik yang mengarahkan individu pada pencapaian tujuan atau *trait* positif yang terefleksikan dalam perasaan, pemikiran dan tingkah laku, kekuatan karakter tersebut tersebar dalam kebajikan. Kebajikan adalah karakter-karakter yang ditelusuri dan dihargai oleh Filsuf moral dan pemikir agama yang bersifat universal dan penting bagi keberlangsungan hidup (Pettersen & Seligment, 2004).

Peterson & Seligman (2004) membagi *character strength* menjadi dua puluh empat yang dikelompokkan menjadi enam *virtues* (kebajikan), yaitu:

1. *Wisdom and Knowledge (Creativity, Curiosity, Open mindedness, Love of learning, Perspective)*
2. *Courage (Bravery, Persistence, Integrity, Vitality)*
3. *Humanity (Love, Kindness, Social intelligence)*
4. *Justice (Citizenship, Fairness, Leadership)*
5. *Temperance (Forgiveness, Humility and modesty, Prudence, self regulation)*
6. *Transcendence (Appreciation of beauty and excellent, Grattitude, Hope, Humor, Spirituality)*

Dari dua puluh empat karakter tersebut akan terlihat karakter paling kuat yang dimiliki oleh pelaku *Multi Level Marketing* tersebut untuk membangun jaringan bisnis mereka dan mencapai kebahagiaan dalam hidup mereka, Seorang pelaku *multi level marketing* dengan tujuan menuju Level agen Tertinggi dalam Susunan Agen *Multi Level Marketing*, melewati banyak hal. Namun dengan kekuatan yang dimiliki, pelaku *multi level marketing* dapat melewati banyak rintangan dan dengan perjalanan tersebut akan muncul lima kekuatan khas yang dimiliki seorang pelaku *multi level marketing* tersebut, dan dengan lima kekuatannya yang dimiliki, seorang pelaku *multi level marketing* mampu untuk mencapai posisi tertinggi Level keagenan *multi level marketing*.