

**ANALISIS BENTUK PENGEMBANGAN KARIR PEGAWAI DI  
KANTOR WILAYAH KEMENTERIAN AGAMA PROVINSI JAWA  
TIMUR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)**



Disusun Oleh:

**NIDA SHOFROUL LAILIA**  
**NIM: B04213020**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
JURUSAN DAKWAH  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
2017**

**LEMBAR PERNYATAAN**  
**PERTANGGUNGJAWABAN OTENTISITAS PENULISAN SKRIPSI**

Bismillahirrohmanirrohim,

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Nida Shofroul Lailia

NIM : B04213020

Program Studi : Manajemen Dakwah

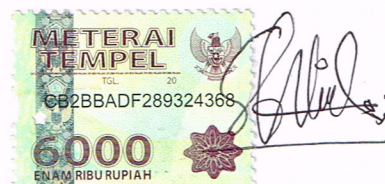
Alamat : Pesanan, Bicak, Trowulan, Mojokerto

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan kepada lembaga pendidikan tinggi manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
2. Skripsi ini benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan hasil plagiasi atas karya orang lain.
3. Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini sebagai hasil plagiasi, saya akan bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang terjadi.

Surabaya, 27 April 2017

Yang Menyatakan



Nida Shofroul Lailia

NIM. B04213020

## PENGESAHAN TIM PENGUJI

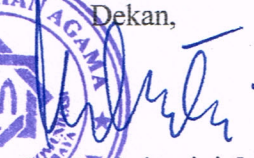
Skripsi oleh Nida Shofroul Lailia telah dipertahankan di depan Tim  
Penguji Skripsi

Surabaya 27 April 2017

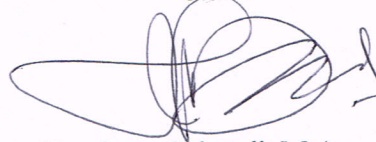
Mengesahkan,  
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya  
Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Dekan,



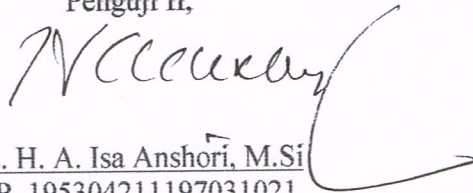
  
Dr. Hj. R. Suhartini, M.Si  
NIP. 095801131982032001

Penguji I,



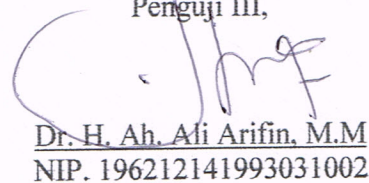
Bambang Subandi, M.Ag  
NIP. 197403032000031001

Penguji II,



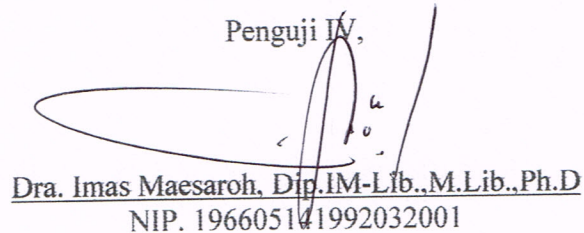
Drs. H. A. Isa Anshori, M.Si  
NIP. 195304211197031021

Penguji III,



Dr. H. Ah. Ali Arifin, M.M  
NIP. 196212141993031002

Penguji IV,



Dra. Imas Maesaroh, Dip.IM-Lib.,M.Lib.,Ph.D  
NIP. 196605141992032001

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama : Nida Shofroul Lailia  
NIM : B04213020  
Jurusan : Manajemen Dakwah  
Judul : Analisis Bentuk Pengembangan Karir Pegawai di Kantor Wilayah  
Kementerian Agama Provinsi Jawa Timur

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan sudah diujikan.

Surabaya, 27 April 2017

Pembimbing,



**Bambang Subandi, M.Ag**

**NIP. 197403032000031001**





KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nida Shofroul Lailia  
NIM : B09213020  
Fakultas/Jurusan : Dakwah dan Komunikasi / Manajemen Dakwah  
E-mail address : nidaslailia@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Kripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

ANALISIS BENTUK PENGEMBANGAN KARIR PECAWAJ

DI KANTOR WILAYAH KEMENTERIAN AGAMA PROVINSI

JAWA TIMUR

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 27 April 2017

Penulis

(Nida Shofroul Lailia )  
nama terang dan tandatangan