

KJKS Sari Anas Semolowaru Surabaya juga memiliki Dewan Pengurus dengan susunan sebagai berikut :

Ketua : Asriyati Syafitri
 Sekretaris : Rizky Febriyanti
 Bendahara : Siti Marini Wulandari

Sedangkan bagian Manajemen Operasional di KJKS Sari Anas Semolowaru Surabaya terdiri dari :

Manajer : Agus Salim
 Teller : Binarti Nur Hayati
 Account Officer : M.Ridhwan

5. Produk-Produk pada KJKS Sari Anas Semolowaru Surabaya
 - a. Produk Penghimpunan Dana (*Funding*)
 - 1) Muḍarabah

Mudharabah adalah akad kerjasama usaha atau perniagaan antara pihak pemilik dana (*ṣahibul māl*) sebagai pihak yang menyediakan modal dana sebesar 100% dengan pihak pengelola modal (*muḍarib*), untuk diusahakan dengan porsi keuntungan akan dibagi bersama (*niṣbah*) sesuai dengan kesepakatan di muka dari kedua belah pihak. Sedangkan kerugian (jika ada) akan ditanggung pemilik modal, kecuali jika diketemukan adanya

bonus kepada Anggota atau calon anggota dengan syarat tidak diperjanjikan di muka.

b. Produk Penyaluran Dana (*Lending*)

1) Pembiayaan musyarākah

Yaitu suatu bentuk akad kerjasama perniagaan antara beberapa pemilik modal untuk menyertakan modalnya dalam suatu usaha, di mana masing-masing pihak mempunyai hak untuk ikut serta dalam pelaksanaan manajemen usaha tersebut. Keuntungan dibagi menurut proporsi penyertaan modal atau berdasarkan kesepakatan bersama. Musyarākah dapat diartikan pula sebagai pencampuran dana untuk tujuan pembagian keuntungan.

Dari jenis atau variasi produk musyarākah, *Şirkah Al 'Inan* yang paling tepat untuk diimplementasikan ke dalam produk pembiayaan KJKS. *Şirkah Al-'Inan* ini biasanya diperuntukkan untuk pembiayaan proyek di mana mitra usaha dan KJKS sama-sama menyediakan modal untuk membiayai proyek tersebut. Setelah proyek selesai mitra mengembalikan dana tersebut berikut bagi hasil yang telah disepakati bersama.¹¹

¹¹ *Standar Operasional Prosedur (SOP) KJKS dan UJKS Koperasi*, 58

tamlik/wa iqtina' dan mengelompokkan produk ini ke dalam akad jual-beli, karena memberikan pilihan kepada penyewa untuk membeli aset yang disewa pada akhir masa sewa. Hal ini disebabkan untuk proses kemudahan di sisi operasional KJKS dalam hal pemeliharaan aset pada masa atau sesudah sewa.

5) Gadai (Ar-rahn)

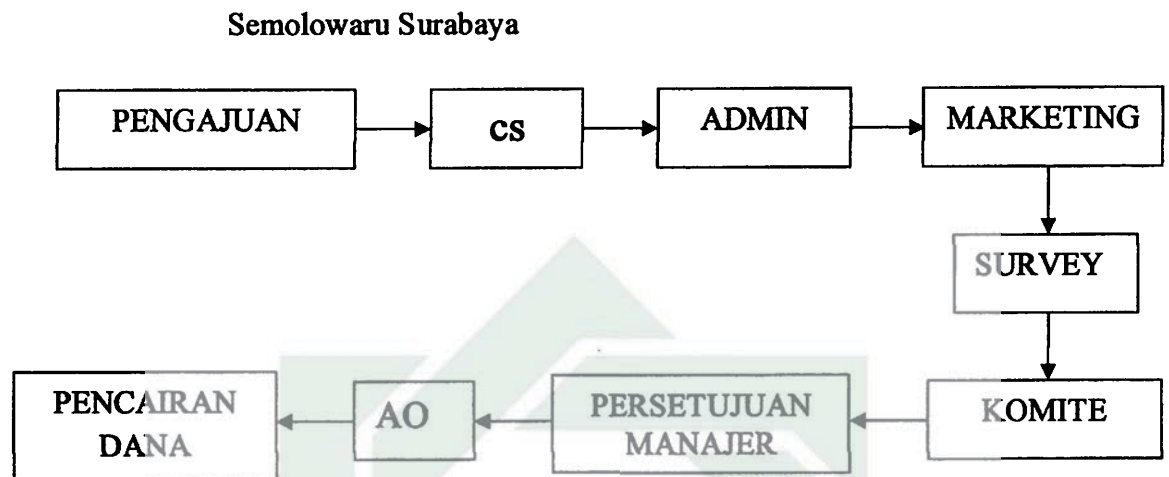
Yaitu menahan salah satu harta milik si peminjam sebagai jaminan atas harta yang diterimanya. Menurut KJKS Indonesia Rahn adalah akad penyerahan barang atau harta (*marhūm*) dari mitra usaha (*rāhin*) kepada KJKS (*murtahin*) sebagai jaminan sebagian atau seluruh hutang.

Dalam melaksanakan produk gadai ini ada empat macam bentuk akad yang digunakan, yakni akad Rahn Al-Bai' Muqayyadah (barter), Rahn Al-Muḍārabah, Rahn Al-Qard, dan Rahn Al-Ijārah.¹⁴

Dalam praktik di KJKS Sari Anas, produk gadai ini merupakan produk baru, mereka hanya beroperasi pada gadai emas, baik berupa perhiasan maupun emas dinar atau batangan.

¹⁴ Pedoman Standar Operasional Manajemen Koperasi Jasa Keuangan Syariah (KJKS) dan Unit Jasa Keuangan Syariah (UJKS) Koperasi

Gambar 2 : Skema Pengajuan Pembiayaan Murābahah Di KJKS Sari Anas



C. Penerapan Akad *Addendum* Pada Pembiayaan Murābahah Di KJKS Sari Anas

Semolowaru Surabaya

Akad *addendum* pada pembiayaan murābahah di KJKS Sari Anas Semolowaru Surabaya sudah ada sejak tahun 2010 dan tidak sedikit mitra usaha yang mengalami kesulitan dalam pembayaran angsuran. Dapat diketahui jumlah mitra usaha yang menggunakan akad *addendum* dalam pembiayaan murābahah mulai tahun 2010 hingga sekarang ada 10 mitra usaha. Sedangkan mitra usaha dalam kategori pembiayaan bermasalah atau macet ada 97 mitra usaha., dengan rincian mitra usahanya ada yang menghilang dan sebenarnya mampu untuk mengangsur tapi tidak mau mengangsur.²²

²² Binarti Nur Hayati, *Wawancara*, Surabaya, tanggal 12 Juni 2012

Kebijakan yang diambil oleh pihak KJKS Sari Anas untuk menangani permasalahan tersebut adalah mengesekusi jaminan atau mengalihkan kredit pembiayaannya ke lembaga lain yang sejenis dengan KJKS. Sedangkan mitra usaha yang menghilang, apabila sudah dicari namun tidak bisa diketemukan maka kebijakan yang diambil oleh pihak KJKS adalah menghapus pembiayaannya dan dianggap lunas walau dengan berat hati pihak KJKS menerimanya.²³

Restrukturisasi pada pembiayaan murābahah dilakukan dengan cara penjadwalan kembali (*rescheduling*) diwujudkan dalam bentuk akad *addendum* yakni memperpanjang jangka waktu pembiayaan dan merubah jumlah angsuran atau cicilan pembiayaan tanpa menambah jumlah tagihan hutangnya, dengan menerbitkan pasal-pasal tambahan berdasarkan pada akad pembiayaan pokoknya.

Adapun penerapan akad *addendum* pada pembiayaan murābahah di KJKS Sari Anas Semolowaru Surabaya adalah :

Pada awalnya mitra usaha datang ke KJKS Sari Anas Semolowaru Surabaya untuk mengajukan permohonan pembiayaan murābahah, setelah pihak KJKS menerima permohonan tersebut, maka KJKS memberi tahu pihak mitra usaha tentang ketentuan-ketentuan pembiayaan murābahah yang ada di KJKS. Apabila mitra usaha setuju dengan ketentuan-ketentuan yang diberikan oleh

²³ Binarti Nur Hayati, *Wawancara*, Surabaya, 12 Juni 2012

pihak KJKS, selanjutnya mitra usaha mengisi surat Permohonan Pembiayaan (SPP) dengan melengkapi persyaratan administrasi pengajuan pembiayaan, antara lain : menyerahkan foto copy KTP suami istri, foto copy Kartu Keluarga (KK), foto copy surat nikah, fotocopy jaminan, dan foto copy slip atau keterangan gaji bagi karyawan.

Setelah permohonan pembiayaan murābahah tersebut diterima oleh pihak KJKS, maka pihak KJKS akan melakukan penelitian secara mendalam dan mendetail terhadap berkas permohonan pembiayaan murābahah yang diajukan. Dari hasil penelitian yang dilakukan itu, pihak KJKS berpendapat bahwa berkas permohonan tersebut telah lengkap dan memenuhi syarat, maka KJKS akan melakukan tahap selanjutnya yaitu penilaian kelayakan pembiayaan yang menyangkut watak, kemampuan, modal, agunan, dan prospek usaha dari mitra usaha. Kemudian pihak KJKS akan memberikan pembiayaan tersebut kepada mitra usaha.

Mitra usaha pembiayaan murābahah yang angsuran atau cicilannya sudah melewati 12 bulan (maksimal 1 tahun), akan tetapi belum bisa melunasi tagihannya maka pembiayaan murābahahnya dikategorikan sebagai pembiayaan murābahah bermasalah atau macet, kemudian oleh pihak KJKS mitra usaha tersebut diberi surat peringatan satu sampai dua kali, apabila mitra usaha tersebut belum bisa melunasinya, maka pihak KJKS menawarinya dengan akad *addendum*. Setelah mitra usaha setuju dengan adanya akad *addendum* pada

pembiayaan murābahah, maka pihak KJKS membuatnya secara tertulis berupa lampiran baru dalam pembiayaannya. Kemudian pihak KJKS menganalisis pembiayaan murābahah yang akan di restrukturisasi dengan menggunakan akad *addendum* berdasarkan :²⁴

- a) Prospek usaha mitra dan/atau kemampuan membayar sesuai proyeksi arus kas untuk mitra usaha pembiayaan usaha produktif, atau
- b) Kemampuan membayar sesuai proyeksi arus kas untuk mitra usaha pembiayaan non produktif.

Kemudian pembiayaan kepada pihak terkait yang akan di restrukturisasi dianalisis oleh manajer dari KJKS Sari Anas Semolowaru Surabaya yang memiliki izin usaha dan reputasi yang baik dan dalam setiap tahapan pelaksanaan restrukturisasi pembiayaan murābahah didokumentasikan secara lengkap dan jelas serta dituangkan dalam sebuah perjanjian tambahan dalam pembiayaan murābahah yakni berupa lampiran akad *addendum*.

Akad *addendum* merupakan suatu tindakan yang diambil dengan cara:

1. Memperpanjang Jangka Waktu Kredit

Jika terjadi kemacetan dalam pembiayaan, KJKS Sari Anas Semolowaru Surabaya memberikan keringanan pada mitra usaha tentang

²⁴ Binarti Nur Hayati, *Wawancara*, Surabaya, 12 Juni 2012

jumlah pembiayaannya, bukan untuk menambah fasilitas pembiayaan murābahah, dikarenakan apabila mitra usaha berniat untuk menambah fasilitas pembiayaan murābahah, maka sebaiknya dilakukan pengikatan akad murābahah baru bukan dengan akad *addendum*.

D. Konsekuensi Dari Penerapan Akad *Addendum* Pada Pembiayaan Murabahah Di KJKS Sari Anas Semolowaru Surabaya

Perusahaan atau badan usaha dalam menjalankan usahanya pasti mempunyai maksud dan tujuan yang ingin dicapai. tujuan dari KJKS Sari Anas Semolowaru Surabaya sendiri adalah meningkatkan kesejahteraan dan taraf hidup anggota. Oleh karena itu, pihak KJKS pastinya tidak mau adanya cicilan atau angsuran mitra usahanya yang bermasalah atau macet. Namun, hal tersebut tidak dapat dihindari pasti terjadi di lembaga-lembaga keuangan lainnya.

Di lembaga-lembaga keuangan yang lain dalam mengatasi permasalahan tersebut mempunyai kebijakan masing-masing, salah satunya melakukan penjadwalan kembali dengan menerbitkan akad *addendum*, hal tersebut diterapkan oleh KJKS Sari Anas Semolowaru Surabaya. Fungsi dari akad *addendum* itu sendiri adalah untuk menambah jangka waktu bagi mitra usaha yang cicilan atau angsurannya bermasalah atau macet agar mitra usaha bisa melunasi utangnya.

Suatu akad pasti mempunyai konsekuensi masing-masing, terutama akad *addendum* mempunyai konsekuensi baik menguntungkan maupun merugikan bagi pihak KJKS dan mitra usaha. Menurut pihak KJKS adanya akad *addendum* dapat merugikan dalam hal keuntungan yakni dengan adanya akad *addendum* tersebut berarti jangka waktu pelunasan pembayaran utang mitra usaha bertambah namun pihak KJKS tidak mendapat komisi apa-apa karena akad *addendum* itu boleh diberikan tanpa harus menambah jumlah tagihan utangnya.²⁶ Di samping rugi dalam hal keuntungan, pihak KJKS juga rugi dalam hal laporan keuangan, yakni laporan keuangan NPF (indeks untuk mengukur sebuah laporan keuangan LKS sehat atau tidak) menjadi rendah dan semakin sulit untuk mengerjakannya sebab sistem laporan keuangannya berjalan otomatis. Walaupun pihak KJKS merasa dirugikan dengan adanya akad *addendum* tersebut, tetapi mereka masih menggunakan akad tersebut untuk menangani pembiayaan para mitra usaha yang bermasalah atau macet dikarenakan pihak KJKS bermaksud ingin membantu antar sesama umat muslim (*tabarru'*), dengan cara memberikan penambahan jangka waktu pembayaran dalam melunasi tagihannya agar tidak sampai barang jaminan mitra usaha dieksekusi oleh pihak KJKS.

²⁶ Binarti Nur Hayati, *Wawancara*, Surabaya, 12 Juni 2012

