

saran dan kritik dari luar, menciptakan hubungan yang harmonis, meningkatkan pencitra publik, memperoleh bantuan dalam penyelenggaraan program pendidikan, material, atau fasilitas pendidikan, serta dukungan moral dalam melaksanakan kegiatan pendidikan.

Dalam meningkatkan pencitraan publik melalui manajemen humas, TK Muslimat BUANA lebih memfokuskan pada perbaikan yang bersifat internal, yaitu dengan cara meningkatkan kinerja para staf (SDM), dengan fokus pada perbaikan yang bersifat internal diharapkan mutu pendidikan yang dihasilkan oleh para pengajar akan meningkat. Melihat kondisi seperti ini sudah tentu para orang tua murid yang bersangkutan sangat gembira, makin banyak orang tua yang merasakan kepuasan itu, tentu makin banyak dan besar pula masyarakat yang akan mendukung dan mendaftarkan putra putrinya ke TK Muslimat BUANA. mengingat bahwa masyarakat umum pada umumnya ingin bukti nyata sebelum mereka memberi dukungan terhadap sesuatu, begitu pula halnya dengan pendidikan, mereka juga ingin minta bukti. Hal ini dilakukan karena menurut kepala sekolah TK Muslimat BUANA bahwa Untuk mendapatkan kepercayaan dari publik kita harus mampu menyakinkan terlebih dahulu kepada publik bahwa lembaga kita benar-benar bermutu berdasarkan bukti riil. Akan tetapi kalau kita kembali pada konsep manajemen humas, bahwa pelaksanaan manajemen humas seperti ini belum secara sempurna merealisasikan konsep manajemen humas secara utuh.

Muslimat BUANA adalah mengundang banyak penonton dari berbagai lapisan masyarakat. Sehubungan dengan pelaksanaan manajemen humas di TK Muslimat BUANA, pencitraan publik melalui manajemen humas dan strategi (strategi tertulis, lisan dan peragaan) yang digunakan TK Muslimat BUANA dalam meningkatkan pencitraan publik, pada dasarnya sudah tepat. Walaupun kalau kita kembali berpijak pada konsep manajemen humas masih ada kekurangan-kekurangan yang harus diperbaiki. Dengan adanya kekurangan dan kelebihan tersebut, diharapkan dapat dijadikan kontribusi penting untuk mengembangkan ilmu manajemen humas dalam meningkatkan pencitraan public khususnya di lembaga pendidikan taman kanak-kanak.

B. Konfirmasi Temuan dengan Teori

Dalam penelitian manajemen humas dalam meningkatkan proses strategi manajemen humas serta proses pencitraan melalui manajemen humas.

Peneliti menemukan beberapa temuan berkaitan dengan fokus penelitian. Setelah peneliti konfirmasi dengan Teori Hubungan Manusia Elton Mayo dan Teori Citra John Nimpoeno yang menjadi acuan peneliti, ternyata terdapat keterkaitan.

1. Proses pelaksanaan manajemen humas dalam mengelola hubungan dengan publiknya memang tidak dapat terlepas dari penerapan langkah-langkah manajemen, yang meliputi perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*Organization*), penggerakan (*actuating*), evaluasi

(*evaluating*). Dalam pelaksanaannya tidak dapat terlepas dari peran para karyawan atau para guru yang pada organisasi tersebut.

Teori yang relevan dengan temuan di atas adalah Teori Hubungan Manusia Elton Mayo. Teori ini menjelaskan pula tentang pentingnya individu dan hubungan manusia dalam kehidupan organisasi, inilah yang dijadikan sebagai strategi peningkatan dan penyempurnaan organisasi. Manusia merupakan makhluk psikologis yang sulit untuk ditebak. Namun hal ini dapat terwujud dengan memberikan suatu perlakuan dan pengakuan yang mampu menciptakan hubungan yang baik dengan antar sesama.

Elton Mayo memprakarsai gerakan *Human Relation* yang menggantikan trend leadership ala Taylor. Model Human Relation diartikan sebagai model hubungan manusiawi dengan penekanan pada kontak sosial yang merupakan kebutuhan bagi manusia yang bekerja dalam suatu organisasi.

Model ini dicetuskan oleh Elton Mayo sebagai akibat kejenuhan karyawan dalam melakukan pekerjaan yang sama secara berulang. Elton Mayo menekankan pada pentingnya pengakuan atau penghargaan terhadap kebutuhan sosial pekerja dan sangat penting untuk melihat sudut pandang urusan-urusan manusia, dimana sumber kekuatan utama organisasi terletak pada hubungan interpersonal yang berkembang didalam unit kerja. Fungsi leader pada teori ini adalah untuk memfasilitasi pencapaian tujuan bersama diantara para pengikut sambil menyediakan kesempatan pada pertumbuhan

dan perkembangan individu, yang menjadi fokus utamanya adalah pada kebutuhan individual.

Kontak sosial antara karyawan dengan pekerjaannya sangat penting. Pengulangan rutinitas adalah salah satu dari beberapa faktor pengurang motivasi. Elton Mayo percaya bahwa manajer dapat memotivasi bawahannya melalui pemenuhan kebutuhan sosial mereka dan membuat mereka berguna. Sebagai hasil, karyawan diberi kebebasan sendiri dalam pekerjaannya. Perhatian lebih tentang perhatian manajer dan operasi organisasi ditujukan pada kelompok – kelompok kerja organisasi informal.

Mayo terkenal dengan eksperimen tentang perilaku manusia dalam situasi kerja. Eksperimen ini disimpulkan bahwa perhatian khusus dapat menyebabkan seseorang meningkatkan usahanya. Gejala ini disebut *Hawthorne effect* yaitu karyawan akan lebih giat bekerja jika mereka yakin bahwa manajemen memikirkan kesejahteraan mereka.

Sekarang dapat kita ketahui bahwa Aliran hubungan manusiawi menyadari pentingnya kebutuhan sosial. Dengan demikian aliran ini menyeimbangkan konsep lama yang menekankan ekonomi/rasionalitas manusia. Suasana kerja menjadi lebih baik dibandingkan sebelumnya. Pelatihan-pelatihan yang kemudian banyak yang memfokuskan pada upaya memperbaiki hubungan kerja antar manajer dengan karyawan. Aliran ini memelopori studi baru dalam bidang dinamika kelompok,

diasosiasikan dengan dimensi psikologis yang ditunjukkan oleh perasaan dan sikap terhadap organisasi. Kedua komponen tersebut secara simultan mempengaruhi pemikiran seseorang untuk menilai citra suatu organisasi. Citra perusahaan merupakan akumulasi dari nilai-nilai kepercayaan yang diberikan oleh seseorang yang mengalami suatu proses cepat atau lambat untuk membentuk opini public yang lebih abstrak.

Mengingat Humas merupakan alat manajemen modern yang secara structural merupakan bagian integral dari suatu kelembagaan atau organisasi, maka fungsi Humas harus melekat pada manajemen perusahaan. Sukses tidaknya visi, misi dari organisasi sangat tergantung pada penyelenggara komunikasi dua arah antara organisasi yang diwakili dengan publik perkembangan

Proses pembentukan citra yang dijelaskan oleh John S. Nimpoeno adalah sebagai berikut:

Input atau stimulus yang dalam model pembentukan citra adalah berupa kegiatan - kegiatan sosial yang dilakukan oleh *Public Relations* dalam upayanya meningkatkan citra positif organisasi, sedangkan output atau respon-nya adalah tanggapan dari masyarakat.

Empat komponen dalam model pembentukan citra yaitu: persepsi, kognisi, motivasi dan sikap diartikan sebagai citra individu terhadap stimulus atau terhadap pesan yang disampaikan oleh *Public Relations*. Jika pesan yang disampaikan mendapat perhatian dari masyarakat maka masyarakat akan berusaha mengerti tentang pesan tersebut.

Adapun arti dari ke-empat komponen dalam model pembentukan citra tersebut adalah:

- a. Persepsi diartikan sebagai hasil pengamatan terhadap unsur lingkungan yang dikaitkan dengan suatu proses pemaknaan. Dengan kata lain, individu akan memberikan makna terhadap stimulus berdasarkan pengalamannya mengenai stimulus. Kemampuan mempersepsi itulah yang dapat melanjutkan proses pembentukan citra. Persepsi atau pandangan individu akan positif apabila informasi yang diberikan oleh stimulus dapat memenuhi kognisi individu.
- b. Kognisi yaitu suatu keyakinan diri dari individu terhadap stimulus. Keyakinan ini akan timbul apabila individu telah mengerti stimulus tersebut, sehingga individu harus diberikan informasi - informasi yang cukup yang dapat mempengaruhi perkembangan kognisinya.
- c. Motivasi adalah keadaan dalam pribadi seseorang yang mendorong keinginan individu untuk melakukan kegiatan - kegiatan tertentu guna mencapai suatu tujuan.
- d. Sikap adalah kecenderungan bertindak, berpersepsi, berpikir, dan merasa dalam menghadapi objek, ide, situasi atau nilai. sikap bukan perilaku, tetapi merupakan kecenderungan untuk berperilaku dengan cara - cara tertentu. Sikap ini juga dapat di perteguh atau di ubah. (Soemirat & Ardianto, 2002:116).

Proses pembentukan citra pada akhirnya akan menghasilkan tanggapan, pendapat, sikap atau perilaku tertentu dari publik mengenai organisasi atau perusahaan. Tanggapan, pendapat, sikap atau perilaku tersebut dapat berupa dukungan, kepercayaan, pengertian, penerimaan dan lain - lain terhadap suatu organisasi atau perusahaan.

Berdasarkan uraian diatas, maka dapat diambil suatu kesimpulan bahwa informasi yang disampaikan oleh *Public Relations* dalam suatu organisasi atau perusahaan dapat berperan dalam membentuk persepsi dan citra dimata masyarakat atau publik.