













agar para santri dapat merasakan nilai-nilai pendidikan dan sekaligus sarana internalisasi nilai-nilai pesantren yang paling efektif, d) *Learning by doing*, nilai-nilai pendidikan akan dapat segera dirasakan apabila para santri melakukan kegiatan dan aktivitas itu penuh dengan keserasian, e) *Kritik (thariqah an-naqd)*, digunakan untuk dapat kiranya mengkritik dengan benar dan ikhlas menerima kritikan, f) *Leadership*; dengan prinsip siap dipimpin dan mau memimpin; pendekatan ini dikembangkan diberbagai lini, terutama pada kelas V dan kelas VI.

3. Tingkat kedisiplinan dan tingkat komitmen terhadap penerapan nilai-nilai pesantren dalam totalitas kehidupan sehari-hari santri sebagai *way of life* dalam membentuk karakter santri.
4. Kongsruksi pendidikan pesantren selama 24 jam secara *integrated*, menjadikan anak didik senantiasa mendapat pengawasan, bimbingan, dan pembinaan, hingga pendidikan pesantren dikatakan unggul karena metodologinya yang efektif, efisien, dan sistematis.
5. Kehidupan pondok yang selalu dinamis, aktifitas santri yang penuh dan program kegiatan yang terencana dapat menimbulkan kehidupan yang dinamis, sehingga melahirkan sikap militansi, sikap militansi akan menimbulkan etos kerja yang produktif, dan terakhir melahirkan *mental attitude* pada pribadi-pribadi santri
6. Pelibatan santri dalam organisasi intra dan pengelolaan kehidupan organisasi dapat membentuk karakter santri.

























Karakter toleransi, meliputi: a) Tidak mengganggu teman yang berbeda pendapat, b) Menerima kesepakatan meskipun berbeda dengan pendapatnya, c) Dapat menerima kekurangan orang lain, d) Dapat memaafkan kesalahan orang lain, e) Mampu dan mau bekerja sama dengan siapa pun yang memiliki keberagaman latar belakang, pandangan, dan keyakinan, f) Tidak memaksakan pendapat atau keyakinan diri pada orang lain, g) Kesiapan untuk belajar dari (terbuka terhadap) keyakinan dan gagasan orang lain agar dapat memahami orang lain lebih baik, h) Terbuka terhadap atau kesiapan untuk menerima sesuatu yang baru.

Dalam bahasa Arab toleransi disebut *tasāmuḥ*. Toleransi dalam hal ini berarti suatu sikap menerima pihak lain dan menghargai perbedaan. Dalam makna yang sederhana pada beberapa kandungan arti kata, makna toleransi dalam bahasa Arab terintegrasi dalam kata-kata seperti, cinta, damai, persahabatan, kerja sama, tanggung jawab, tulus, dan berhasil. Dengan kata lain wujud toleransi dapat dilihat dari sikap-sikap tersebut di atas. Dalam bahasa Inggris toleransi disebut *tolerance* yang berarti suatu sikap menerima pihak lain, yaitu menerima perbedaan, apakah perbedaan budaya, agama, tradisi, bahasa, kebiasaan, dll. Toleransi juga bermakna *Acknowledgment of others' rights to live and to be* (pengakuan terhadap hak hidup dan hak menjadi pada diri orang lain).<sup>19</sup>

---

<sup>19</sup>Kawsar H. Kouchok. *Teaching Tolerance Through Moral & Value Education (Papers and Resources Materials for the Global Meeting of Experts)*, (Oslo, 2004), 1









lainnya oleh kyai/ustad. *Kedua*, *moral feeling* dikembangkan melalui pengalaman langsung para santri dalam konteks sosial dan personalnya. *Ketiga*, *moral action* meliputi penerapan konsep moral dalam tindakan nyata, melalui serangkaian program pembiasaan dalam melakukan perbuatan yang bernilai baik menurut parameter agama di lingkungan pesantren. Keempat, *role model (uswatun hasanah)* yang dilakukan oleh seluruh tenaga pendidiknya. Dengan proses seperti itu, para santri akan dengan mudah membentuk karakter positif yang selalu dipraktikkan dalam kehidupan sehari-hari, baik masih dalam lingkungan pesantren maupun setelah kembali di tengah-tengah masyarakat. Dan dalam sejarah Islam, Rasulullah saw juga menegaskan bahwa misi utamanya dalam mendidik manusia adalah untuk mengupayakan pembentukan karakter yang baik (*good character*).<sup>25</sup>

Konteks penelitian didapatkan bahwa Pesantren Tebuireng dan PMD Gontor adalah lembaga pendidikan yang kondusif yaitu lembaga pendidikan yang menunjukkan tingkat pengelolaan pembelajaran dan sarana penunjang yang konstruktif bagi anak didiknya. Kedua pesantren yang diteliti, menunjukkan tingkat pengelolaan yang konstruktif dalam memberikan proses pembelajaran kepada para santrinya meski di antara keduanya terdapat variasi sesuai dengan situasi dan kondisi masing-masing.

---

<sup>25</sup>Abdul Majid dan Dian Andayani, *Pendidikan Karakter dalam Perspektif Islam* (Bandung: Insan Cita Utama, 2010), 2

PMD Gontor menerapkan proses pembelajaran bagi para santrinya melalui bentuk bimbingan individu, kelompok, maupun klasikal. Sedang pengelolaan pembelajaran tambahan diberikan melalui: 1) Belajar malam (disaat *murāja'ah*), dan belajar pagi dengan wali kelas khususnya yang memerlukan bantuan dalam belajar (pelaksanaannya sebelum masuk kelas). 2) Penerapan rotasi kelas, dengan pemberian *remedial teaching* bagi santri yang menurun prestasi belajarnya dan pemberian pengayaan (*enrichment*) bagi murid yang prestasinya memenuhi stándar. 3) Bagi kelas 5 KMI dan 6 KMI, diberi tambahan pendidikan kepemimpinan, pendidikan kewirausahaan dan pendidikan berorganisasi. Selain itu, pihak pesantren mengadakan sarana penunjang belajar berupa laboratorium IPA, laboratorium komputer, laboratorium bahasa Inggris-Arab, balai kesehatan santri, perpustakaan, masjid, sarana olah raga dan sarana transportasi.

Pesantren Tebuireng, juga menerapkan pengelolaan pembelajaran sebagaimana PMD Gontor, sedang pengelolaan pembelajaran tambahan diberikan melalui: 1) *Intelligence test* bagi murid baru yang dilakukan oleh psikolog dan konselor. 2) Pemberian les terutama pada kelas 9 dan 12, dalam rangka mempersiapkan UN. 3) Pada waktu malam, setelah maghrib diberi tambahan pendidikan pesantren melalui program diniyah dengan membaca berbagai kitab kuning. Di samping itu, diberikan pula sarana penunjang belajar berupa laboratorium IPA dan bahasa, unit kesehatan, sarana olah raga, masjid dan satpam.



Keunikan dari kedua pesantren ini tampak pada lamanya penggunaan waktu pembelajaran santri dan kedisiplinan yang diterapkan pesantren, yakni rata-rata santri menerima pembelajaran di waktu pagi, siang dan malam yang terprogram dengan disiplin, karena pendidikan di pesantren adalah pendidikan totalitas kehidupan yang bersistem asrama (*boarding Institution*), dan pemberian proses pembelajaran yang berbentuk bimbingan klasikal hampir tidak terhindari dari ketiga pesantren ini. .

Lamanya waktu pembelajaran santri/murid di kedua pesantren ini memiliki kesesuaian dengan hasil penelitian Fuller, yang menyimpulkan bahwa lamanya (waktu) pembelajaran memberikan efek positif terhadap prestasi belajar.<sup>26</sup> Penelitian Postlethwaite (dalam Altbach),<sup>27</sup> menyebutnya "*time on task*" atau "*actively engaged leaning time*" sebagai faktor penting menentukan keseluruhan level prestasi.

Namun demikian, panjangnya waktu pembelajaran semata-mata tanpa diikuti kegiatan akademik yang bermutu tidak akan mampu meningkatkan prestasi belajar murid, sebagaimana hasil penelitian Anderson yang menemukan efek negatif dari lamanya pengajaran yang digunakan untuk hal-hal yang "bukan belajar", seperti disiplin kelas, penetapan prosedural kerja, teguran, dan sebagainya, ternyata tidak memberikan andil positif bagi proses belajar-mengajar.<sup>28</sup>

---

<sup>26</sup>B. Fuller, What School Factors Raise Achievement in the Third World, *Review of Educational Research*, 1987

<sup>27</sup> T.N. Postlethwaite, *Success and Failure in School*, In Philip G. Altbach, Robert F. Arove, & Gail P.Kelly (Eds), *Comparative Education* (New York: Macmillian Publishing Co, Inc, 1982).

<sup>28</sup>J. R. Anderson, *Acquisition of Cognitive Skills*, *Psychological Review* (American Psychological Association, Vol 89, 4, 1982), 269.

Hasil penelitian juga ditemukan bahwa hidup berorganisasi baik di Pesantren Tebuireng dan PMD Gontor merupakan sarana pembentukan karakter santri. Hal ini ditemukan bahwa para santri dilatih untuk memimpin, berorganisasi, dengan pengarahan- pengarahan dan kontrol dari Pimpinan Pondok dibantu oleh para guru di staf Pengasuhan. Tiap hari selama 24 jam, pengurus organisasi, dan menjadi penggerak roda kehidupan di pondok. Mereka mendapat amanah dan tugas serta kepercayaan dari Pimpinan Pondok untuk menata kehidupan sesama kawan-kawan santri.

Konteks di atas, setara dengan pendapat Djarot:<sup>29</sup> Membentuk karakter santri ternyata yang paling efektif adalah melalui organisasi ekstra kurikuler. Peserta didik yang menjadi anggota ekskul ternyata memiliki sikap disiplin yang sangat tinggi, memiliki sikap bertanggung jawab dan lebih memiliki motivasi untuk proses pembelajaran. Para peserta didik sebaiknya diajak dan di motivasi untuk aktif dalam organisasi ekskul. Bahkan lebih baik jika sekolah menerapkan "wajib mengikuti ekskul". Semakin banyak yang disiplin maka akan semakin mendorong terbentuknya sikap disiplin secara menyeluruh. Dan disiplin sangat penting untuk pertumbuhan organisasi, digunakan terutama untuk memotivasi siswa agar dapat mendisiplinkan diri dalam melaksanakan belajar baik secara perorangan maupun kelompok. Di samping itu disiplin bermanfaat

---

<sup>29</sup> Djarot Sriyanto, Waspodo Eling, Mulyadi, *Tata Negara Sekolah Menengah Umum* (Surakarta: PT. Pabelan, 1994), 95







pesantren, yang selanjutnya nilai-nilai pesantren tersebut berhasil mempengaruhi dan membentuk karakter santri. Data sejarah membuktikan bahwa kedua pesantren tersebut secara bertahap telah berhasil merubah perilaku santri sesuai masing nilai-nilai pendidikan pesantren.

Dalam konteks penelitian ini juga menunjukkan bahwa para pendiri kedua pesantren tersebut, disamping menuangkan ide untuk membentuk organisasi, juga bertanggung jawab menyediakan dana dan semua sarana prasarana yang dibutuhkan, sekaligus bertindak sebagai peletak dasar ideologi organisasi. Karena para pendiri pesantren, ketika organisasi berdiri, tidak sekedar menginginkan agar organisasi tersebut berdiri kokoh melainkan agar cita-citanya bisa dicapai melalui organisasi tersebut, dan menjadi alasan mengapa organisasi didirikan (*core purpose*). Di samping memiliki cita-cita, pada saat yang sama para pendiri juga meletakkan landasan filosofi dalam nilai-nilai pendidikan pesantren sebagai pedoman moral dan pedoman bertindak dalam menjalankan semua aktivitas dalam rangka membentuk karakter santri, pedoman inilah yang biasa disebut *core values*.

Temuan data empiris di atas, menunjukkan adanya kesamaan hasil penelitian yang dilakukan Martha Brown, bahwa nilai-nilai organisasi dipengaruhi oleh nilai-nilai masyarakat karena organisasi sering disebut sebagai sub-sistem dari sistem sosial yang lebih besar. Pengaruh ini kemungkinan bisa menimbulkan konflik karena boleh jadi nilai-nilai organisasi belum tentu kompatibel dengan nilai-nilai masyarakat.



- a. Ada hubungan yang akrab antara santri dengan kyainya. Kyai sangat memperhatikan para santrinya. Hal ini dimungkinkan karena mereka sama-sama tinggal dalam satu kompleks dan sering bertemu, baik di saat belajar maupun dalam pergaulan sehari-hari.
- b. Kepatuhan santri kepada kyai. Para santri menganggap bahwa menantang kyai, selain tidak sopan juga dilarang agama; bahkan tidak akan memperoleh berkah karena durhaka kepada guru.
- c. Hidup ikhlas, jujur, hemat dan sederhana benar-benar diwujudkan dalam lingkungan pesantren. Hidup mewah hampir tidak pernah dialami, bahkan tak sedikit santri yang hidupnya terlalu sederhana/ hemat sehingga kurang memperhatikan kesehatannya.
- d. Kemandirian dan tanggung jawab amat terasa di pesantren. Para santri mencuci pakaian sendiri, membersihkan kamar tidurnya sendiri, dan memasak pun sendiri.
- e. Jiwa tolong-menolong, toleransi dan suasana persaudaraan (*ukhuwah*) sangat mewarnai pergaulan pesantren. Ini disebabkan, selain standar dan pola kehidupan yang merata di kalangan santri, juga karena mereka harus mengerjakan pekerjaan-pekerjaan yang sama, seperti salat berjamaah, membersihkan masjid dan ruang belajar.
- f. Disiplin sangat dianjurkan di pesantren. Pagi hari antara pukul 03.30 wib, kyai sudah membangunkan para santri untuk melaksanakan salat subuh berjamaah. Tidak semua pesantren menerapkan kedisiplinan seperti ini; ada pesantren yang memberikan kebebasan kepada santrinya untuk







*Kedua*, PMD Gontor yang menyelenggarakan pendidikan keagamaan dalam bentuk madrasah dan mengajarkan ilmu-ilmu umum meski tidak menerapkan kurikulum nasional, hubungan madrasah dan pesantren serta pengelolaannya bersifat *integrated*.

PMD Gontor dinyatakan sebagai pesantren terintegrasi, yaitu sistem integrasi pesantren dan madrasah secara total. Kenyataan tersebut di atas dapat dilihat bahwa santri pesantren tersebut secara otomatis menjadi murid dari KMI di PMD Gontor. Dan kebijakan di madrasah tetap dibawah otoritas penuh pengasuh/pimpinan pondok termasuk dalam pengelolaan madrasah dan kurikulumnya. Sedangkan Pesantren Tebuireng dengan lembaga sekolah/madrasahny tampak tidak terintegrasi sebagai suatu sistem secara total, oleh karena beberapa sekolah/madrasah yang ada berafiliasi dengan kebijakan pemerintah melalui Diknas dan Depag.

Temuan di atas sesuai dengan tipologi konstruksi Amien Haedar yang membaginya menjadi empat, yaitu: (1) Pesantren yang menyelenggarakan pendidikan formal dengan menerapkan kurikulum nasional, baik sekolah umum maupun sekolah keagamaan, (2) Pesantren yang menyelenggarakan pendidikan keagamaan dalam bentuk madrasah dan mengajarkan ilmu-ilmu umum, tapi tidak menerapkan kurikulum Nasional, (3) Pesantren yang hanya mendirikan madrasah diniyah dan (4) Pesantren yang hanya sekedar menjadi tempat pengajian.<sup>37</sup>

---

<sup>37</sup>Amin Haedar, *Transformasi Pesantren: Pengembangan aspek pendidikan Keagamaan dan Sosial* (Jakarta: LeKDIS & Media Nusantara, 2006), 31

Adanya tipologi pesantren di atas akibat dari respon pesantren terhadap modernisasi pendidikan Islam dan perubahan-perubahan sosial ekonomi yang berlangsung dalam masyarakat Indonesia sejak awal abad ini mencakup: *Pertama*, pembaharuan substansi atau isi pendidikan pesantren dengan memasukkan subyek-subyek umum dan *vocational*; *kedua*, pembaharuan kelembagaan, seperti sistem klasikal, penjejangan; *ketiga*, pembaharuan kelembagaan, seperti kepemimpinan pesantren, diversifikasi lembaga pendidikan; dan *keempat*, pembaharuan fungsi, dari fungsi kependidikan untuk juga mencakup fungsi sosial-ekonomi.<sup>38</sup>

Sesungguhnya model pendidikan pesantren lebih dekat dengan sistem pendidikan Inggris yang dikenal dengan *Independent Public School* yang lebih mementingkan pengembangan kepribadian yang berkarakter, atau pembinaan watak (*character building*) dari pada gaya sistem Dewey dengan sekolah laboratoriumnya (*laboratory school*) yang mengarah ke pengembangan ketrampilan.<sup>39</sup> Pendidikan pondok pesantren lebih menekankan pada pembinaan karakter pribadi yang menunjukkan sikap yang tidak membedakan antara *white color job* dengan *blue color job*,

---

<sup>38</sup>Azyumardi Azra, *Pendidikan Islam: Tradisi dan Modernisasi Menuju Melinium Baru* (Jakarta: PT Logos Wacana Ilmu, 2000), 105

<sup>39</sup>Pertentangan antara pengembangan karakter dan pengembangan ketrampilan, dan sekaligus melibatkan pertentangan antara pengembangan ketrampilan dan sikap terhadap ketrampilan, pencerminan karakter pribadi. Artinya, berhadapan dengan seorang yang memiliki ketrampilan tertentu tetapi dengan kepribadian yang kurang baik, lebih merugikan dari pada yang tidak memiliki ketrampilan tetapi menunjukkan kepribadian yang berkarakter. Lihat Ali Saifullah, "Daarussalam, Pondok Modern Gonntor", dalam M. Dawam Rahardjo, *Pesantren dan Pembaharuan* (Jakarta: LP3ES, 1988), 146-148



