

50	109	32	3.55	.37	.99	.0	.95	-.2	.52	.34	71.9	63.6	059
14	108	32	3.41	.37	1.20	1.2	1.30	1.5	.25	.33	56.3	64.8	015
55	108	32	3.41	.37	1.18	1.0	1.21	1.0	.57	.33	68.8	64.8	065
57	108	32	3.41	.37	.96	-.2	.98	.0	.24	.33	62.5	64.8	067
39	107	32	3.28	.37	1.67	3.1	1.81	3.2	.25	.33	62.5	66.2	042
81	106	32	3.14	.37	.90	-.4	.91	-.3	.25	.32	71.9	67.7	095
97	105	32	3.00	.38	1.58	2.4	1.68	2.4	.60	.32	56.3	69.2	114
101	104	32	2.85	.38	2.24	4.1	2.42	4.0	.21	.32	59.4	71.0	119
21	103	32	2.70	.39	.80	-.7	.81	-.6	.21	.31	84.4	72.8	023
59	103	32	2.70	.39	1.06	.3	1.09	.4	.62	.31	65.6	72.8	069
88	103	32	2.70	.39	1.13	.6	1.17	.7	.55	.31	65.6	72.8	103
58	102	32	2.55	.40	1.93	2.8	2.10	2.9	.53	.31	53.1	74.6	068
67	102	32	2.55	.40	2.23	3.5	2.37	3.5	.22	.31	62.5	74.6	078
77	102	32	2.55	.40	1.05	.3	1.07	.3	.22	.31	71.9	74.6	091
47	101	32	2.39	.40	1.55	1.7	1.59	1.7	.61	.30	59.4	76.5	055
61	101	32	2.39	.40	2.14	3.1	2.19	2.9	.30	.30	62.5	76.5	072
72	101	32	2.39	.40	1.19	.7	1.17	.6	.71	.30	65.6	76.5	085
102	101	32	2.39	.40	1.23	.8	1.24	.8	.65	.30	65.6	76.5	121
19	100	32	2.23	.41	.47	-2.0	.41	-2.2	.42	.30	87.5	78.1	021
42	100	32	2.23	.41	2.06	2.7	2.05	2.5	.33	.30	65.6	78.1	046
83	100	32	2.23	.41	.78	-.7	.74	-.7	.38	.30	81.3	78.1	097
24	99	32	2.06	.41	1.74	2.0	1.71	1.8	.24	.30	65.6	79.5	027
60	99	32	2.06	.41	.35	-2.5	.29	-2.8	.46	.30	90.6	79.5	070
65	99	32	2.06	.41	1.56	1.6	1.61	1.6	.07	.30	71.9	79.5	076
80	99	32	2.06	.41	1.12	.5	1.06	.3	.64	.30	71.9	79.5	094
96	99	32	2.06	.41	1.39	1.2	1.35	1.0	.66	.30	65.6	79.5	111
98	99	32	2.06	.41	1.21	.7	1.27	.8	.05	.30	78.1	79.5	116
103	99	32	2.06	.41	1.21	.7	1.31	.9	.07	.30	78.1	79.5	122
18	98	32	1.88	.42	.42	-2.1	.43	-1.9	.04	.30	93.8	80.5	020
23	98	32	1.88	.42	.39	-2.2	.39	-2.1	.12	.30	93.8	80.5	025
74	98	32	1.88	.42	2.00	2.4	2.12	2.5	-.21	.30	78.1	80.5	087
34	97	32	1.71	.42	.84	-.4	.85	-.3	.24	.30	84.4	81.1	037
93	97	32	1.71	.42	1.42	1.1	1.33	.9	.33	.30	81.3	81.1	108
99	97	32	1.71	.42	1.18	.6	1.25	.7	.24	.30	78.1	81.1	117
104	97	32	1.71	.42	.18	-3.5	.14	-3.7	.33	.30	96.9	81.1	123
8	96	32	1.53	.42	.10	-4.2	.08	-4.3	.00	.30	100.0	81.3	008
17	96	32	1.53	.42	.10	-4.2	.08	-4.3	.00	.30	100.0	81.3	019
32	96	32	1.53	.42	.34	-2.3	.32	-2.3	.28	.30	93.8	81.3	035
36	96	32	1.53	.42	.10	-4.2	.08	-4.3	.00	.30	100.0	81.3	039
64	96	32	1.53	.42	.10	-4.2	.08	-4.3	.00	.30	100.0	81.3	075
82	96	32	1.53	.42	.10	-4.2	.08	-4.3	.00	.30	100.0	81.3	096
92	96	32	1.53	.42	1.19	.6	1.34	.9	-.04	.30	90.6	81.3	107
25	95	32	1.35	.42	.83	-.4	.78	-.5	.24	.31	84.4	81.2	028
29	95	32	1.35	.42	.38	-2.1	.32	-2.3	.51	.31	90.6	81.2	032
30	95	32	1.35	.42	.83	-.4	.78	-.5	.24	.31	84.4	81.2	033
66	95	32	1.35	.42	.15	-3.7	.11	-3.9	.41	.31	96.9	81.2	077
84	95	32	1.35	.42	.28	-2.7	.28	-2.6	.01	.31	96.9	81.2	098
90	95	32	1.35	.42	1.98	2.2	1.93	2.0	.42	.31	59.4	81.2	105
5	94	32	1.18	.41	.67	-.9	.60	-1.1	.67	.32	81.3	80.6	005
12	94	32	1.18	.41	.90	-.1	.91	-.1	.29	.32	81.3	80.6	012
26	94	32	1.18	.41	.33	-2.4	.28	-2.6	.28	.32	93.8	80.6	029
28	94	32	1.18	.41	.22	-3.1	.15	-3.5	.51	.32	93.8	80.6	031
45	94	32	1.18	.41	.47	-1.7	.42	-1.8	.54	.32	87.5	80.6	053
89	94	32	1.18	.41	.74	-.6	.72	-.7	.09	.32	96.9	80.6	104
91	94	32	1.18	.41	.33	-2.4	.28	-2.6	.28	.32	93.8	80.6	106
6	93	32	1.01	.41	.33	-2.4	.26	-2.7	.48	.33	93.8	79.4	006

68	93	32	1.01	.41	.32	-2.5	.28	-2.6	.48	.33	93.8	79.4	080
87	93	32	1.01	.41	.28	-2.8	.21	-3.0	.56	.33	93.8	79.4	102
94	93	32	1.01	.41	.87	-.2	.67	-.9	.49	.33	84.4	79.4	109
41	92	32	.85	.40	1.88	2.1	2.02	2.2	.40	.33	56.3	78.2	045
51	92	32	.85	.40	.45	-1.9	.40	-2.0	.41	.33	87.5	78.2	061
52	92	32	.85	.40	.48	-1.7	.43	-1.8	.74	.33	87.5	78.2	062
27	91	32	.69	.39	1.44	1.3	1.51	1.3	.31	.34	65.6	77.2	030
71	91	32	.69	.39	.56	-1.4	.53	-1.4	.35	.34	84.4	77.2	084
78	91	32	.69	.39	.56	-1.4	.52	-1.5	.36	.34	84.4	77.2	092
86	91	32	.69	.39	.29	-2.9	.22	-3.1	.74	.34	90.6	77.2	101
100	91	32	.69	.39	.89	-.2	.70	-.8	.60	.34	78.1	77.2	118
43	90	32	.54	.38	.67	-1.0	.66	-1.0	.27	.35	81.3	75.3	049
56	90	32	.54	.38	.60	-1.3	.54	-1.4	.40	.35	81.3	75.3	066
85	90	32	.54	.38	.45	-2.0	.40	-2.1	.58	.35	87.5	75.3	099
40	89	32	.40	.37	.72	-.9	.69	-.9	.29	.36	78.1	74.3	044
49	89	32	.40	.37	1.11	.5	1.18	.6	.43	.36	65.6	74.3	058
62	88	32	.27	.36	.49	-2.0	.43	-2.1	.63	.37	81.3	73.1	073
75	88	32	.27	.36	1.61	1.8	1.75	2.0	.38	.37	56.3	73.1	088
48	87	32	.14	.35	.66	-1.2	.66	-1.1	.42	.38	78.1	71.7	056
79	87	32	.14	.35	1.30	1.0	1.20	.7	-.04	.38	62.5	71.7	093
2	86	32	.02	.35	.78	-.8	.76	-.8	.31	.38	68.8	70.2	002
70	86	32	.02	.35	.65	-1.3	.71	-.9	.41	.38	75.0	70.2	083
3	85	32	-.10	.34	.66	-1.3	.71	-1.0	.42	.39	71.9	68.1	003
4	84	32	-.21	.33	.89	-.3	.88	-.3	.19	.40	62.5	66.7	004
53	81	32	-.53	.32	.95	-.1	.87	-.4	.33	.41	65.6	60.9	063
46	79	32	-.72	.31	.81	-.8	.77	-1.0	.42	.42	68.8	58.6	054
1	78	32	-.81	.30	3.72	7.3	3.91	7.3	.20	.42	25.0	57.6	001
MEAN	100.3	32.0	2.30	.46	.99	-.2	.96	-.3			76.1	75.4	
S.D.	11.4	.0	2.04	.28	.63	2.1	.64	2.1			15.0	6.8	

Hasil pengujian pada aplikasi Winstep ditemukan 11 responden yang memiliki OUTFIT MNSQ > 2.0. Responden tersebut antara lain adalah responden nomor 7, 9, 40, 110, 119, 68, 78, 46, 87, 45, dan 1. Responden ini akan menurunkan kualitas pengukuran, oleh karena itu penulis memutuskan untuk mengeliminasi 11 responden di atas.

Selain itu penulis juga menemukan 27 responden dengan OUTFIT MNSQ < 0.5. Responden tersebut antara lain adalah responden dengan nomor 34, 21, 70, 20, 25, 123, 8, 19, 35, 39, 75, 96, 32, 77, 98, 29, 31, 53, 106, 6, 80, 102, 61, 62, 101, 99, dan 73.

meningkatkan kinerja sebesar 2,244 serta sebaliknya jika keterikatan turun sebesar 1, maka kinerja akan dapat diprediksi penurunannya sebesar 2,244.

Pada pengujian signifikansi koefisien regresi dimensi kompetensi terdapat hipotesis berikut:

H_0 = koefisien regresi kompetensi tidak signifikan.

H_1 = koefisien regresi kompetensi signifikan.

Tabel *coefficients* memperoleh nilai Sig. sebesar 0.000 dibandingkan dengan taraf signifikansi ($\alpha=5\%$) 0,05, maka nilai Sig. < . Karena Sig. < maka H_0 ditolak, yang berarti bahwa koefisien regresi kompetensi berpengaruh signifikan terhadap kinerja.

Pada pengujian signifikansi koefisien regresi dimensi otonomi terdapat hipotesis berikut:

H_0 = koefisien regresi otonomi tidak signifikan.

H_1 = koefisien regresi otonomi signifikan.

Dalam tabel *coefficients* diperoleh nilai Sig. sebesar 0.065 dibandingkan dengan taraf signifikansi ($\alpha=5\%$) 0,05, maka nilai Sig. > . Karena Sig. > maka H_0 diterima, yang berarti bahwa koefisien regresi otonomi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja.

Pada pengujian signifikansi koefisien regresi dimensi keterikatan terdapat hipotesis berikut:

memiliki hubungan yang searah dengan kinerja, sedangkan otonomi memiliki hubungan terbalik dengan kinerja. Artinya hasil temuan pada penelitian ini berbeda dengan apa yang ada di dalam teori *self-determination*.

Teori menjelaskan bahwa ketiga dimensi motivasi otonom bernilai positif terhadap kinerja. Artinya makin besar kompetensi, otonomi, dan keterikatan akan semakin meningkatkan kinerja. Ketika teori ini diterapkan dalam konteks lembaga dakwah, yakni di Masjid Al Akbar Surabaya, justru otonomi akan menurunkan kinerja SDM, walaupun dalam uji taraf signifikansi ditemukan bahwa pengaruh otonomi tidak signifikan terhadap kinerja, sedangkan kompetensi dan keterikatan memiliki pengaruh yang signifikan.

Penulis menduga konteks sosial yang berbeda antara penelitian ini yang dilakukan pada konteks lembaga dakwah di Indonesia dengan penelitian terdahulu dapat memberikan pengaruh terhadap hasil penelitian. Perlu kiranya penelitian lanjutan untuk menguji secara ilmiah apakah konteks sosial tersebut betul ada kaitannya terhadap pengaruh motivasi otonom terhadap kinerja.

F. Deskripsi Hasil Penelitian Per Identitas

Deskripsi hasil penelitian per identitas dilakukan dengan mengubah format hasil konversi jawaban responden dengan permodelan Rasch

H. Hubungan Hasil Penelitian Terhadap Toeri Dakwah dan Toeri Manajemen Masjid

Kegiatan dakwah adalah kegiatan berupa seruan, ajakan, panggilan, undangan, atau doa. Dakwah diharapkan mampu mengubah sikap mental dan tingkah laku manusia yang kurang baik menjadi lebih baik atau meningkatkan kualitas keimanan seseorang dengan berbasiskan kesadaran, tanpa adanya paksaan dari pihak manapun. Dilakukannya dakwah dengan media berorganisasi, dengan membentuk lembaga dakwah, tentu diharapkan dapat semakin mengoptimalkan fungsi dakwah. Dengan berorganisasi jangkauan dakwah akan menjadi lebih luas daripada kegiatan dakwah yang dilakukan perorangan, tanpa kerjasama.

Unsur-unsur dakwah yang terdiri dari *dai*, *maddah*, *wasilah*, serta *thariqah* sudah sepatutnya diarahkan sesuai dengan kondisi *mad'u*, sehingga bagaimana caranya nilai-nilai dakwah dapat tersampaikan kepada *mad'u*, hingga akhirnya tujuan dakwah akan tercapai secara efektif efisien. Faktor kinerja SDM adalah salah satu faktor utama yang menentukan baik tidaknya program yang dijalankan suatu lembaga dakwah. Ketika kinerja SDM lembaga dakwah buruk, maka dapat dipastikan program yang dijalankan lembaga dakwah tersebut akan buruk. Program dakwah yang buruk tentu akan mengakibatkan tujuan dakwah tidak tercapai.

Hasil penelitian ini telah menjelaskan bahwa motivasi otonom memiliki pengaruh yang sangat signifikan terhadap kinerja SDM Masjid Al Akbar Surabaya (MAS). Motivasi otonom dapat memprediksi kinerja

MAS sebesar 98,5%. Dengan kata lain apabila SDM MAS tidak memiliki motivasi otonom, maka tujuan dakwah MAS serta kedudukan dan fungsinya sebagai sebuah masjid tidak akan tercapai. Padahal masjid merupakan media dakwah yang tidak mungkin tergantikan serta memiliki fungsi yang sangat besar di tengah umat Islam.

Selain mencapai target dakwah bagi *mad'u*, pengembangan motivasi otonom juga merupakan upaya untuk mendorong SDM MAS agar semakin maksimal menjalankan fungsinya dalam dakwah. Artinya manajer juga sedang melakukan dakwah kepada para karyawan MAS agar mau menjalankan perintah agama dalam bentuk pelaksanaan tugasnya sebagai karyawan MAS. Karena perlu dipahami bahwa *mad'u* atau mitra dakwah suatu lembaga dakwah ada yang merupakan mitra dakwah ekternal, ada pula yang merupakan merupakan mitra dakwah internal. SDM merupakan mitra dakwah internal yang juga harus diperhatikan. Hasil penelitian ini menjelaskan bahwa sangat diperlukan perhatian yang besar bagi motivasi otonom SDM MAS, terutama pada dimensi kompetensi dan keterikatan, agar kegiatan manajemen masjid yang dilakukan MAS dapat tercapai secara efektif dan efisien.