BAB III
GAMBARAN UMUM BADAN AMIL ZAKAT KOTA MOJOKERTO

A. Sejarah Berdirinya BAZNAS Kota Mojokerto

Sejak ditetapkannya Undang-undang Nomor 38 Tahun 1999 tentang Pengelolaan Zakat, Kemudian ditindak lanjuti dengan Keputusan Menteri Agama RI Nomor 581 tentang Pelaksanaan Undang-undang Nomor 38 Tahun 1999. Dan selanjutnya ditindak lanjuti dengan Keputusan Presiden No. 8 Tahun 2001 tentang Badan Amil Zakat Nasional, Pemerintah Kota Mojokerto menindak lanjuti dengan ditetapkannya Peraturan Daerah KotaMojokerto Nomor 1 Tahun 2003 tentang Zakat, Infaq dan Shodaqoh. Setelah ditetapkan Peraturan Daerah tersebut Pemerintah Kota Mojokerto membentuk kepengurusan Badan Amil Zakat atas usulan dari Kantor Departemen Agama Kota Mojokerto. Namun dalam menjalankan tugas-tugasnya Pengurus Badan Amil Zakat Kota Mojokerto belum bisa maksimal, hal ini bisa dilihat dari hasil pengumpulan zakat, infaq dan shodaqoh yang rata-rata hanya mencapai Rp. 75.000.000,- pertahun. Pengumpulan dana tersebut hanya dari sektor infaq dan shodaqoh dari beberapa UPZ/SKPD sedangkan dari sektor zakat masih belum ada.

Pada tahun 2009 Pemerintah Kota Mojokerto melakukan evaluasi tehadap efektifitas pelaksanaan Peraturan Daerah Nomor 1Tahun 2003 dengan menerbitkan Peraturan Walikota Mojokerto Nomor 54 Tahun 2009 tentang Pedoman Teknis Pemungutan Zakat Pendapatan, Infaq dan Shodaqoh bagi

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

PNS, Karyawan BUMN/BUMD, Anggota DPRD dan Warga Masyarakat Kota Mojokerto. Selain itu Pemerintah Kota Mojokerto juga mengeluarkan Keputusan Walikota Mojokerto Nomor 188.45/518/417.104/2009 tentang Perubahan Keputusan Walikota Mojokerto Nomor 188.45/666/417.104/2007 tentang Pengurus Badan Amil Zakat (BAZ) periode Tahun 2007 – 2010.

Dalam rangka meningkatkan efektifitas kinerja Pengurus BAZ Periode Tahun 2007 – 2010 yang terbentuk melaksanakan beberapa program kerja diantaranya adalah melaksanakan program sosialisasi, edukasi dan publikasi kepada masyarakat khususnya bagikepada PNS di lingkungan Pemerintah Kota Mojokerto. Pada tahun 2010, Peraturan Daerah No 1 Tahun 2003 menjadi Peraturan Daerah No. 3 Tahun 2010 yang subtansinya pada optimalisasi *muzakkī*, perubahan besaran infaq PNS dan karyawan swasta serta strategi penyaluran dan pendayagunaan zakat, infaq dan shodaqoh. Pada tahun 2010 juga, pengumpulan zakat, infaq dan shodaqoh meningkat menjadi Rp. 325.000.000,- dari Rp. 75.000.000,- pada tahun 2009. Tingkat pengumpulan zakat, infak dan shodaqoh mengalami kenaikan dari tahun ke tahun sampai saat ini.

Pada awal Badan Amil Zakat Kota Mojokerto terbentuk tahun 2003 sampai tahun 2009, Kantor Badan Amil Zakat Kota Mojokerto menempati kantor menjadi satu di Kantor Departemen Agama Kota Mojokerto, kemudian tahun 2010 sampai dengan tahun 2012 menempati kantor di Jalan Mojopahit Nomor 436 Kota Mojokerto dengan status menyewa. Pada tahun 2013 sampai dengan sekarang telah menempati kantor yang merupakan aset Pemerintah

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Kota Mojokerto yang letaknya sangat strategis dan mudah dijangkau yaitu di Jalan Gajah Mada Nomor 115 A Kota Mojokerto.

B. Visi dan Misi

1. **Visi :**

   "Dengan Zakat, Infaq dan Shodaqoh Menuju Masyarakat yang Sejahtera, Barokah dan Peduli Sesama"

2. **Misi :**

   a. Meningkatkan kesadaran umat untuk berzakat, berinfaq dan bershodaqoh melalui BAZNAS Kota Mojokerto.

   b. Meningkatkan Derajat Kesejahteraan Keluarga Miskin.

   c. Meningkatkan Jasa Layanan Zakat, Infaq & Shodaqoh yang Profesioanl.

C. Tujuan dan Prinsip Manajemen[1]

Tujuan :

1. Meningkatkan kesadaran masyarakat dalam pelayanan dan penunaian ibadah zakat.
2. Meningkatkan fungsi dan peran pranata keagamaan (zakat) dalam upaya mewujudkan kesejahteraan masyarakat dan keadilan sosial.
3. Meningkatkan hasil guna dan daya guna zakat.

[1] http://kotamojokerto.baznas.go.id/. (Di akses pada tanggal 3 Mei 2017)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

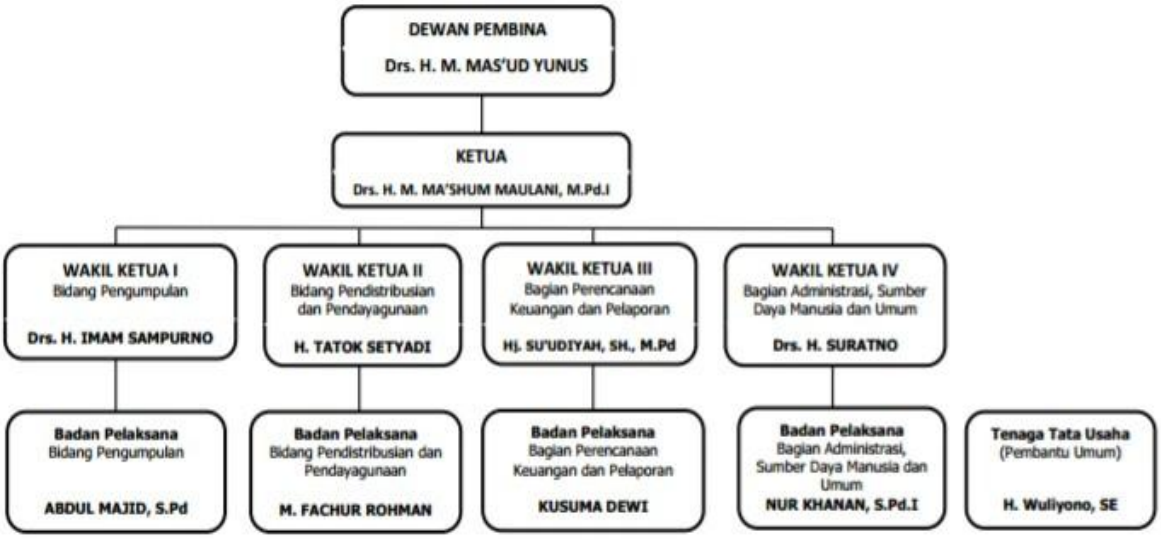
Prinsip Manajemen :

1. Prinsip Prosedural
2. Prinsip Profesional
3. Prinsip Sinergi
4. Prinsip Transparan

D. Struktur Organisasi dan Deskripsi Tugas BAZNAS Kota Mojokerto

1. Struktur Organisasi

Struktur Organisasi
Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Mojokerto
Periode 2015-2020



Gambar 3.1 Struktur Organisasi BAZNAS Kota Mojokerto

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

2. **Deskripsi Tugas**

Deskripsi tugas dan wewenag pengurus serta karyawan BAZNAS Kota Mojokerto adalah sebagai berikut:

a. Ketua mempunyai tugas memimpin pelaksanaan tugas BAZNAS.
b. Wakil Ketua mempunyai tugas membantu Ketua memimpin pelaksanaan tugas BAZNAS dalam perencanaan, pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan, keuangan, administrasi perkantoran, sumber daya manusia, umum, pemberian rekomendasi, dan pelaporan.
c. Bidang Pengumpulan dipimpin oleh satu orang wakil ketua dengan sebutan jabatan Wakil Ketua I. Bidang Pengumpulan mempunyai tugas melaksanakan pengelolaan pengumpulan zakat, yang terdiri dari:
    1) Penyusunan strategi pengumpulan zakat
    2) Pelaksanaan engelolaan dan pengembangan data *muzakkī*
    3) Pelaksanaan kampanye zakat
    4) Pelaksanaan dan pengendalian pengumpulan zakat
    5) Pelaksanaan pelayanan *muzakkī*
    6) Pelaksanaan evaluasi pengelolaan dan pengumpulan zakat
    7) Penyusunan pelaporan dan pertanggungjwaban pengumpulan zakat
    8) Pelaksanaan penerimaan dan tindak lanjut komplain atas layanan *muzakkī*

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

9) Koordinasi pelaksanaan pengumpulan zakat tingkat kabupaten/kota

d. Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan zakat, yakni sebagai berikut:

1) Penyusunan strategi pendistribusian dan pendayagunaan zakat
2) Pelaksanaan pengelolaan dan pengembangan data mustaḥik
3) Pelaksanaan dan pengendalian pendistribusian dan pendayagunaan zakat
4) Pelaksanaan evaluasi pengelolaa pendistribusian dan pendayagunaan zakat
5) Penyusunan pelaporan dan pertanggungjwaban pendistribusian dan pendayagunaan zakat
6) Koordinasi pelaksanaan pendistribusian dan pendayagunaan zakat

e. Bidang Perencanaan, Keuangan, dan Pelaporan dipimpin oleh satu orang wakil ketua dengan sebutan jawbatan Wakil Keua III. Bagian perencanaan, keuangan, dan pelaporan mempunyai tugas melaksanakan pengelolaan perencanaan, keuangan, dan pelaporan, di antaranya:

1) Penyiapan penyusunan renacana strategis pengelolaan zakat
2) Penyususnan rencana tahunan BAZNAS
3) Pelaksanaan evaluasi tahunan dan lima tahunan rencana pengelolaan zakat

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

4) Pelaksanaan pengelolaan keuangan BAZNAS
5) Pelaksanaan sistem akuntansi BAZNAS
6) Penyusunan laporan keuangan dan laporan akuntabilitas kinerja BAZNAS
7) Penyiapan penyusunan laporan pengelolaan zakat

f. Bagian Administrasi, Sumber Daya Manusia dan Umum dipimpin oleh satu orang wakil ketua dengan sebutan jabatan Wakil Ketua IV. Bagian administrasi, sumber daya manusia dan umum mempunyai tugas melaksanakan pengelolaan Amil BAZNAS Kota Mojokerto, administrasi perkantoran, komunikasi, umum, dan pemberian rekomendadi, di antaranya sebagai berikut:

1) Penyusunan strategi pengelolaan 'Amil BAZNAS
2) Pelaksanaan perencanaan 'Amil BAZNAS
3) Pelaksanaan rekrutmen 'Amil BAZNAS
4) Pelaksanaan pengembangan 'Amil BAZNAS
5) Pelaksanaan administarsi perkantoran BAZNAS
6) Penyusunan strategi komunikasi dan hubungan masyarakat BAZNAS
7) Pelaksanaan strategi komunikasi dan hubungan masyarakat BAZNAS
8) Pengadaan, pencatatan, pemeliharaan, pengendaian, dan pelaporan aset BAZNAS

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

9) Pemberian rekomendasi pembukaan perwakila LAZ berskala Provinsi di Kabupaten/Kota

E. Pengelolaan Zakat di BAZNAS Kota Mojokerto

BAZNAS Kota Mojokerto menerapkan sistem pengelolaan zakat yang baik dari sisi pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan. Agar pengelolaan zakat dapat berjalan dengan optimal. BAZNAS Kota Mojokerto memiliki beberapa progam didalam pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan yaitu antara lain:

1. Pengumpulan Zakat

Dalam hal pengumpulan zakat BAZNAS Kota mojokerto mempunyai beberapa layanan agar mempermudah masyarakat dalam mengumpulkan zakat melalui BAZNAS. Berikut ini beberapa layanan pengumpulan zakat di BAZNAS Kota Mojokerto yaitu:

a. Layanan Konter Zakat, yaitu *muzakkī* membayar Zakat melalui konter yang disediakan BAZNAS Kota Mojokerto yang bertempat di Kantor BAZNAS Kota Mojokerto Jl. Gajahmada No. 115-A Mojokerto No. Telp. 0321-399424.

b. Layanan Jemput Zakat, yaitu Petugas BAZNAS Kota Mojokerto mengambil zakat para *muzakkī* ke rumah atau ke kantor *muzakkī* dengan menghubungi Kantor BAZ atau kontak person.

c. Layanan Zakat via Transfer Rekening, yaitu *muzakkī* membayar zakat dengan mentransfer Zakatnya ke Rekening BAZNAS yang sudah

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

disediakan kemudian mengkonfirmasi melalui SMS / Telpon ke No. Telpon BAZNAS Kota Mojokerto (0321-399424).

d. Layanan Zakat via UPZ, yaitu *muzakkī* membayar zakat melalui UPZ SKPD, Instansi Vertikal, Sekolah-sekolah dan UPZ Jama'ah Haji.

2. **Pendistribusian Zakat**

Dalam rangka pendistribusian zakat pihak BAZNAS membuat beberapa progam guna mendistribusikan dana agar tepat sasaran, berikut ini beberapa progam yang ditawarkan BAZNAS Kota Mojokerto:

a. Progam Satunan Idul Fitri
b. Progam Beasiswa
c. Progam Bedah Rumah
d. Progam Biaya Hidup
e. Progam Bantuan Panti Asuhan Yatim
f. Progam Orang Terlantar/Kehabisan Bekal
g. Progam Bantuan Kesehatan
h. Progam Hibah Modal

3. **Pendayagunaan Zakat**

Dalam Pendayagunaan Zakat BAZNAS Kota Mojokerto meliputi beberapa hal yaitu:

a. Pemberdayaan Ekonomi Syari'ah

1) Progam PUSYAR (Pembiayaan Usaha Syari'ah)

PUSYAR adalah kegiatan pembiayaan kepada pelaku UKM dan IKM oleh PT. BPRS Kota Mojokerto dengan sistem akad

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

murabahah yang beban Margin, Asuransi dan Administrasinya ditanggung oleh BAZNAS Kota Mojokerto dengan menggunakan dana infaq, proses verifikasi dan rekomendasi dilakukan oleh Diskoperindag Kota Mojokerto serta pembinaan manajemen usaha dan keuangan dilaksanakan oleh Masyarakat Ekonomi Syariah (MES) Mojokerto.

2) Bantuan Koperasi Syari'ahdan Pra Koperasi Syari'ah

b. Pembentukan kelompok-kelompok IKM, UKM binaan BAZNAS

F. Strategi Pengelolaan Zakat dan Pengembangan BAZNAS Kota Mojokerto

Dalam meningkatkan pengelolaan dan pengembangan BAZNAS Kota Mojokerto mempunyai beberapa cara yaitu:

1) Sosialisasi dan Edukasi

Sosialisasi Undang-Undang Nomor 23 tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat dan Peraturan Daerah Kota Mojokerto Nomor 3 tahun 2010 tentang Pengelolaan Zakat, Infaq da Shodaqoh. Progam sosialisasi dan edukasi ini merupakan progam yang dilakukan BAZNAS Kota Mojokerto untuk memberikan edukasi tentang zakat dan sosialisasi progam-progam BAZNAS Kota Mojokerto kepada masyarakat khususnya bagi kepada PNS di lingkungan Pemerintah Kota Mojokerto.

Dalam upaya menyadarkan masyarakat untuk mengeluarkan zakat, BAZNAS Kota Mojokerto berusaha mengefektifkan dalam hal pengumpulan zakat dengan melalui kegiatan sosialisasi dan edukasi serta

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

melakukan melakukan langkah utuk membesarkan progam pendayagunaan yang bekerjasama dengan PT. BPRS Kota Mojokerto. Sosialisasi dan edukasi BAZNAS Kota Mojokerto ini melalui:

a) Penerbitan Buletin Al-Ashnaf
b) Pemberitaan Media Massa, pemberitaan ini melalui Radar Mojokerto, Radio, Palapa Mojokerto, Radio Gema FM, Radio Satria da Radio RFM.
c) Pemasangan Banner BAZNAS
d) Pembuatan Brosur ZIS
e) Pengajian Zakat
f) Khotbah Zakat

2) **Penguatan Kapasitas SDM dan Kelembagaan yaitu dengan cara:**

a) Pembinaan, Pemberdayaan dan intensifikasi UPZ
b) Rapat pengurus BAZNAS
c) Meeting karyawan
d) Monitoring dan pengawasan kinerja pengurus, UPZ dan karyawan BAZNAS
e) Pengadaan sarana prasana perkantoran

3) **Sinergi BAZNAS Kota Mojokerto yaitu dengan:**

a) Sinergi dengan BAZNAS Propinsi dan BAZNAS Pusat
b) Sinergi dengan BPRS, Diskoperindag dan MES
c) Sinergi dengan TKPKD

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

d) Sinergi dengan organisasi kegamaan, organisasi kemasyarakatan, organisasi profesi

e) Sinergi dengan SKPD dan instansi terkait

4) Pelaporan

Sistem pelaporan yang dilakukan BAZNAS Kota Mojokerto melalui:

a) Sistem Pelaporan SIMBA BAZNAS

b) Laporan Triwulan

c) Laporan tahunan

d) Majalah Al-Ashnaf

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id