

Pengkapasitasan manusia dalam arti memampukan manusia baik dalam konteks individu maupun kelompok manusia untuk mampu menerima daya atau kekuasaan yang akan diberikan. Pengkapasitasan kedua adalah pengkapasitasan organisasi dilakukan dalam bentuk restrukturisasi organisasi yang hendak menerima daya atau kapasitas tersebut. Pengkapasitasan ketiga adalah sistem nilai. Setelah orang dan wadahnya dikapitasikan, sistem nilainya pun demikian. Sistem nilai adalah aturan main. Pengkapasitasan sistem nilai dilakukan dengan membantu target dan membuatkan aturan main diantara mereka sendiri.

Tahap ketiga adalah pemberian daya itu sendiri atau empowerment dalam makna sempit. Pada tahap ini kepada target diberikan daya, kekuasaan, otoritas, atau peluang. Pemberian ini sesuai dengan kualitas kecakapan yang telah dimiliki. Pada tahap ketiga ini cukup sederhana, namun kita sering kali tidak cakup menjalankannya karena mengabaikan bahwa dalam kesederhaan pun ada ukurannya. Pokok gagasannya adalah bahwa proses pemberian daya atau kekuasaan diberikan sesuai dengan kecapakan penerima.¹²

Secara konsep, pemberdayaan berasal dari kata power (kekuasaan atau keberdaan). Oleh sebab itu pemberdayaan bersentuhan dengan

¹² Randy R Wrihatnolo, *Manajemen Pemberdayaan: Sebuah Pengantar dan Panduan untuk Pemberdayaan Masyarakat*, (Jakarta: PT Elex Koputindo, 2007), hal. 3-6

kemampuan untuk membuat orang lain melakukan apa yang kita inginkan, terlepas dari keinginan dan minat mereka dalam hal tertentu.¹³

Keberdayaan dalam konteks masyarakat adalah kemampuan individu yang bersenyawa dalam masyarakat dan membangun keberdayaan masyarakat bersangkutan. Keberdayaan masyarakat adalah unsur-unsur yang memungkinkan masyarakat untuk bertahan dan dalam pengertian dinamis mengembangkan diri dan mencapai kemajuan. Keberdayaan masyarakat menjadi sumber dari apa yang ada dalam wawasan politik pada tingkat nasional disebut ketahanan nasional.

Dalam pengertian lain, Pemberdayaan adalah sebuah proses dan tujuan. Sebagai proses, pemberdayaan adalah serangkaian kegiatan untuk memperkuat kekuasaan atau keberdayaan kelompok lemah dalam masyarakat termasuk individu-individu yang mengalami masalah kemiskinan. Sebagai tujuan, maka pemberdayaan menunjuk pada keadaan atau hasil yang ingin dicapai oleh sebuah perubahan sosial yaitu masyarakat yang berdaya, memiliki kekuasaan aatu mempunyai pengetahuan dan kemampuan dalam memenuhi kebutuhan hidupnya baik yang bersifat fisik, ekonomi maupun sosial seperti memiliki kepercayaan diri, mampu menyampaikan aspirasi, mempunyai mata pencaharian,

¹³ Edi Suharto, *Membangun Masyarakat Memberdayakan Masyarakat: Kajian Strategis Pembangunan Kesejahteraan Sosial dan Pekerjaan Sosial*, (Bandung: Refika Aditama, 2005), hal 57

4. Strategi Pemberdayaan Masyarakat

Parson et.al. menyatakan bahwa proses pemberdayaan umumnya dilakukan secara kolektif. Menurutnya tidak ada literatur yang menyatakan bahwa proses pemberdayaan terjadi dalam relasi satu lawan satu antara pekerja sosial dan klien dalam setting pertolongan perseorangan. Meskipun pemberdayaan seperti ini dapat meningkatkan rasa percaya diri dan kemampuan klien. Hal ini bukanlah strategi utama pemberdayaan, namun demikian, tidak semua intervensi pekerjaan sosial dapat dilakukan melalui kolektivitas. Dalam beberapa situasi, strategi pemberdayaan dapat saja dilakukan secara individual, meskipun pada gilirannya strategi inipun tetap berkaitan dengan kolektivitas, dalam arti mengaitkan klien dengan sumber atau sistem lain diluar dirinya. Dalam konteks pekerjaan sosial, pemberdayaan dapat dilakukan melalui tiga aras atau matra pemberdayaan yaitu:

- a. Aras mikro. Pemberdayaan dilakukan terhadap klien secara individu melalui bimbingan, konseling, stress management, crisis intervention. Tujuan utamanya adalah membimbing atau melatih klien dalam menjalankan tugas-tugas kehidupannya. Model ini sering disebut sebagai pendekatan yang berpusat pada tugas (task centered approach).
- b. Aras mezzo. Pemberdayaan dilakukan terhadap sekelompok klien. Pemberdayaan dilakukan dengan menggunakan kelompok sebagai media intervensi. Pendidikan dan pelatihan, dinamika kelompok

generasi masa depan. Sesuai dengan paradigma pemberdayaan ekonomi maka telah terjadi perubahan tolak ukur keberhasilan pembangunan ekonomi dari pendekatan pertumbuhan (*growth*), menjadi pendekatan kualitas hidup (*quality of live*). Landasan empirik menunjukkan bahwa pertumbuhan ekonomi yang tinggi tidak selalu dapat memecahkan masalah kesejahteraan seperti kemiskinan dan taraf hidup masyarakat yang luas.

Selain itu dalam penerapan tujuan ekonomi saat ini belum tampak begitu jelas strategi yang digunakan menjadi antisipasi terjadinya penurunan kualitas lingkungan yang disebabkan karena adanya eksternalitas di proses produksi. Dengan demikian pertumbuhan ekonomi yang sebenarnya bersifat semu. Sejak tahun 1960-an dengan pendekatan pertumbuhan ekonomi sebagai tujuan pembangunan ekonomi maka telah berimplikasi terhadap kebutuhan nasional tidak seimbang antara sektor pertanian vs non pertanian atau pengembangan kapital dalam sektor riil.

3. Pendekatan pembangunan

Pendekatan adalah suatu konsep yang bedimensi luas dan senantiasa berkembang dengan tuntutan zaman dan kebutuhan masyarakat. Pendekatan dilihat dari pendekatannya kian beragam, seperti yang dikatakan Neil, pembangunan memiliki multi dimensi dalam pendekatannya.

yang disebut kebutuhan dasar. Kebutuhan dasar dapat dibagi menjadi tiga kategori yaitu: *pertama* konsumsi bahan pokok seperti sandang, pangan, papan yang dapat dijangkau seluruh orang, *kedua* ada pelayanan pokok seperti pendidikan, kesehatan, air bersih yang setiap orang berhak mendapatkan akses yang sama, *ketiga* ada hak berpartisipasi dalam membuat dan melaksanakan program yang berpengaruh terhadap pembangunan pribadi. Diasumsikan bahwa tenaga kerja produktif yang merupakan komponen penting dalam memperoleh pendapatan yang akan digunakan untuk rasa kepuasan seseorang yang merupakan pelengkap kebutuhan individu.

c. Pendekatan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Approach*)

Konsep berkelanjutan lahir dari proses evolusi. Evolusi dari isu lingkungan hidup global menjadi isu pembangunan berkelanjutan. Dengan adanya masalah pencemaran yang makin luas dan meningkat, penduduk dunia barat yang makmur mersa kesejahteraannya terancam.

Karena pemicu ini adalah kerusakan lingkungan hidup terutama pencemaran, tema konferensi itupun sarat dengan masalah pencemaran. Namun dalam konferensi itu menyatakan bahwa negara berkembang terdapat masalah lingkungan hidup yang serius misalnya banjir, erosi dan kekurangan air. Sementara di negara maju masalah lingkungan hidup bersumber pada pembangunan

yang berlebihan (*over development*) misalkan pabrik dan transpor kendaraan bermotor yang jumlahnya sangat banyak. Menurut Almedia, Beckreman, Sachs dan Corea menyatakan kurangnya pembangunan mengakibatkan kemiskinan yang menjadi kerusakan lingkungan hidup, karena itu negara berkembang masalah lingkungan harus ditanggulangi dengan meningkatnya pembangunan,

Menurut definisi Komisi Sedunia Lingkungan Hidup dan Pembangunan sebagaimana dikutip oleh Sarwoto, “pembangunan berkelanjutan adalah usaha untuk memenuhi kebutuhan sekarang tanpa mengurangi kemampuan generasi yang datang untuk memenuhi kebutuhan mereka”. Untuk mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan mengharuskan dipenuhi syarat:

- 1) Peningkatan potensi produksi dengan pengolahan yang ramah lingkungan hidup.
- 2) Menjamin terciptanya kesempatan yang merata dan adil bagi seluruh orang.

Konsep pembangunan berwawasan lingkungan sangat besar pengaruhnya terhadap kelahiran konsepsi pembangunan berkelanjutan. Namun demikian, perhatian pembangunan berkelanjutan sudah memperluas visinya tidak hanya pada aspek (biologis-ekologis) melainkan pula pada aspek ekonomi dan sosial. menurut Barbier dalam Soeharto pembanguana berkelanjutan

- 3) Pembangunan sosial sebagai upaya terencana untuk meningkatkan kemampuan manusia untuk berbuat.
- e. Pembangunan Berpusat Pada Rakyat (*People Centered Development Approach*)

Tujuan pembangunan sosial menurut ESCAP (*Economic and Social Commission for Asia and Pasific*), Komisi Sosial Ekonomi untuk Asia dan Pasifik) pada dasarnya adalah *development of the well-being of the people* (membangun atau mengembangkan taraf hidup masyarakat). Berdasarkan tujuan tersebut, maka ESCAP melihat pembangunan sosial sesungguhnya menekankan pada pendekatan pembangunan yang berpusat pada rakyat. Dengan demikian terlihat kesamaan pola gerak antara pembangunan sosial dengan pembangunan berpusat pada rakyat (PBR), yaitu pada upaya meningkatkan taraf hidup masyarakat, dengan memfokuskan pada pemberdayaan dan pembangunan manusia itu sendiri.

Pendapat yang hampir sama yang diungkapkan oleh Edi Suharto, ia mengatakan bahwa PBR pada dasarnya merupakan pendekatan yang memandang inisiatif dan kreativitas dari rakyat sebagai sumber daya pembangunan yang utama yang memandang kesejahteraan material dan spiritual mereka sebagai tujuan yang dicapai oleh prose pembangunan. Menurutnya, pembangunan ini adalah sebagai kritik kekurangan model-model pembangunan

- b. Istilah Masyarakat menunjukkan dua macam penelompokan orang, yaitu :
- 1) Keseluruhan orang yang tinggal di suatu daerah geografis, misalnya desa, kota, propinsi, dan negara atau dunia. Pada umumnya pengorganisasian masyarakat dilaksanakan di daerah geografis yang sempit, tetapi juga dapat diterapkan untuk daerah-daerah yang lebih luas.
 - 2) Kelompok orang yang memiliki minat-minat atau fungsi yang sama, misalnya dibidang kesejahteraan, pendidikan, kesehatan, lingkungan, pertanian, keagamaan.
- c. Proses menentukan kebutuhan-kebutuhan dan tujuan-tujuan, berarti cara yang dilakukan warga masyarakat untuk menentukan dan memusatkan perhatian pada masalah yang mengganggu mereka serta menentukan tujuan-tujuan yang akan dicapai. Namun, dalam hal ini tidak seluruh warga masyarakat dapat dilibatkan dalam penentuan kebutuhan-kebutuhan dan tujuan-tujuan. Biasanya, kelompok pemuka masyarakat, tokoh masyarakat atau pemimpin yang mewakili kelompoknya masing-masing.
- d. Menyusun atau mengatur kebutuhan-kebutuhan dan tujuan-tujuan berarti perlunya usaha untuk menentukan prioritas.
- e. Penemuan sumber-sumber (dari dalam dan atau dari luar masyarakat), mencakup upaya menemukan peralatan-peralatan,

kelompok yang tidak beruntung, juga meningkatkan kebutuhan yang memadai bagi masyarakat yang lebih luas dalam rangka meningkatkan sumber atau perlakuan yang lebih sesuai dengan keadilan sosial dan nilai-nilai demokratis.

Tujuan yang ingin dicapai adalah mengubah sistem atau kebijakan pemerintah secara langsung dalam rangka menanggulangi masalah yang mereka hadapi sendiri. Dalam kaitan ini Suharto menjelaskan tujuan dan sasaran utama AS adalah perubahan fundamental dalam kelembagaan pada struktur masyarakat melalui proses pendistribusian kekuasaan dan pengambilan keputusan. AS berorientasi pada “tujuan proses” dan “tujuan hasil”. Masyarakat diorganisasi melalui proses penyadaran, pemberdayaan, dan tindakan-tindakan yang aktual yang mengubah struktur kekuasaan agar lebih memenuhi prinsip demokrasi, pemerataan, dan keadilan.

3. Penguatan Kelembagaan

Peran kelembagaan sangat penting dalam mengatur berjalannya proses pembangunan Desa Mandiri Gotong Royong, karena pemerintah desa tidak dapat berjalan sendiri dalam menjalankan kegiatan tersebut tanpa adanya fasilitasi dari lembaga yang memiliki pengetahuan tentang proses didalamnya. Pembentukan unit satlak atau lembaga *ad-hoc* yang khusus mengurus kegiatan tersebut dapat mengefektifkan proses berjalannya program dari awal sampai pada tahap selanjutnya. Model kelembagaan yang diperlukan adalah lembaga yang memiliki

pengalaman dalam mengelola 4 sektor penting diatas, artinya secara kafabilitas mereka pernah menghadapi kasus sejenis dengan berbagai masalahnya.

Secara kelembagaan model kelembagaan PPK-IPM sebagian besar memiliki relevansi terhadap kegiatan sejenis, karena selain mengurus hal teknis lembaga ini memiliki mitra ahli dalam bidang yang dikembangkan. Tingkat keberhasilan program akan sangat bergantung pada kemampuan organisasi dalam *memanage* setiap sektor kegiatan. Yang perlu ditambahkan adalah pelibatan fasilitator seintensif mungkin dalam membimbing para pelaku usaha di desa dan menjadi jembatan antara satlak dengan proses keberlangsungan usaha.

Masyarakat Indonesia betapapun mereka hidup sederhana, telah mengembangkan mekanisme dalam upaya memenuhi kebutuhan, menjangkau sumber dan pelayanan serta berpartisipasi dalam kegiatan kemasyarakatan. Mekanisme tersebut dilembagakan dalam sebuah wahana yang berupa organisasi, baik yang dilandasi oleh keagamaan, kesukuan maupun etnis.

Di berbagai wilayah di Indonesia, selama ini ditelah istilah "*Mapalus*" di Sulawesi Utara, "*Banjar*" di Bali, "*Todung Natolu*" di Sumatera Utara, dan "*Rereyongan Sarupi*" di Jawa Barat. Nilai sosial budaya lokal atau kearifan lokal tersebut telah terlembaga dengan baik

Lebih jauh dari itu, berkembangnya keswadayaan masyarakat dan peran aktifnya dalam pembangunan, khususnya pembangunan kesejahteraan sosial. Sebagaimana dikemukakan oleh Korten , bahwa pembangunan akan mampu mengembangkan keswadayaan masyarakat apabila pembangunan itu berorientasi pada kebutuhan masyarakat (*people centered development*).

Pembangunan yang berpusat pada masyarakat itu dapat direalisasikan apabila memanfaatkan organisasi lokal yang ada di masyarakat. Dalam kaitannya dengan pembangunan pedesaan, bahwa bentuk kelompok informal yang tumbuh dari bawah dan berciri demokratik, merupakan wadah bagi masyarakat desa untuk berpartisipasi dalam pembangunan.

Pembinaan kelompok informal ini menyebabkan komunikasi antara pemerintah dan masyarakat desa bisa efektif. Pemikiran ini sesuai dengan Agenda 21 yang menekankan tanggung jawab khusus dari otoritas lokal dengan konsep "*berpikir global, bertindak lokal*", dan deklarasi IULA (*International Union of Lokal Authorities*) dan EU (*European Union*) tahun 1985, dimana adanya keharusan bagi otoritas lokal di seluruh dunia memberikan prioritas untuk partisipasi bagi organisasi lokal, perusahaan swasta, perempuan dan pemuda, dalam pengambilan keputusan, perencanaan dan implementasi proyek-proyek

Pemikiran ini sesuai dengan Agenda 21 yang menekankan tanggung jawab khusus dari otoritas lokal dengan konsep berpikir global, bertindak lokal, dan deklarasi IULA (International Union of Lokal Authorities) dan EU (European Union) tahun 1985, di mana adanya keharusan bagi otoritas lokal di seluruh dunia memberikan prioritas untuk partisipasi bagi organisasi lokal, perusahaan swasta, perempuan dan pemuda, dalam pengambilan keputusan, perencanaan dan implementasi proyek-proyek lokal dan perencanaan Agenda 21 atau semua hal yang bersifat lokal (Izzedin Bakhit, 2001). Dalam perspektif pekerjaan sosial, nilai sosial budaya dan organisasi lokal tersebut merupakan potensi dan sumber kesejahteraan sosial (PSKS) atau modal sosial (*social capital*) dalam rangka pembangunan masyarakat.

Dengan demikian, keberadaan organisasi dan kearifan lokal tersebut memiliki posisi yang sangat strategis dalam pembangunan masyarakat. Peranan yang sinergi antara KPDT dan organisasi masyarakat lokal diharapkan mampu mendorong percepatan pembangunan dengan sasaran-sasaran strategis untuk berkurangnya desa tertinggal dan terisolasi, berkurangnya indeks kemiskinan, meningkatnya pendapatan masyarakat yang ditandai dengan terciptanya lapangan kerja dan kesempatan kerja, berkembangnya perekonomian lokal masyarakat, kuatnya jaringan informasi dan ekonomi serta peningkatan kapasitas kelembagaan pemerintah dan masyarakat. Tidak

bantuan maupun bimbingan dari stake holder terkait. Oleh karena itulah sistem inovasi daerah perlu kita bangun agar semua pemangku kepentingan bisa bersinerji memberi dukungan kepada masyarakat, sehingga mereka bisa menghasilkan barang atau jasa yang dibutuhkan sesuai dengan potensi masing-masing daerah yang bersangkutan. Dengan cara itulah kesejahteraan rakyat benar-benar dapat diraih dan ketergantungan kepada produksi luar negeri secara bertahap dapat kita hindarkan.

Suatu gerakan sosial pada umumnya dimaksudkan untuk mendorong dan mempercepat terjadinya transformasi nilai, bahkan transformasi struktural dalam masyarakat. Oleh sebab itu, sebetulnya gerakan sosial diharapkan mempercepat proses reorientasi berdasarkan nilai-nilai yang terkandung dalam persepektif baru.

Proses pemberdayaan masyarakat desa, diharapkan menghasilkan perubahan dalam pola relasi sosial terutama pola dominasi, baik dominasi penguasaan sumber daya, dominasi dalam proses pengambilan keputusan, dominasi dalam akses terhadap informasi dan dominasi terhadap akses untuk memperoleh pelayanan.

Ada beberapa teori yang menjelaskan tentang pemberdayaan ekonomi masyarakat pedesaan yaitu metode *Participatory Rural Appraisal* (PRA) yang mengandung konsep yang dikembangkan untuk menjawab berbagai kritik terhadap pola pengembangan program pembangunan pedesaan.

Tujuan *Participatory Rural Appraisal* sebagai satu diantara metode pendekatan pembangunan pedesaan adalah melibatkan masyarakat pedesaan dalam keseluruhan kegiatan pembangunan sehingga bisa menumbuhkan keberdayaan. Metode *Participatory Rural Appraisal* bertujuan menjadikan warga masyarakat sebagai peneliti, perencana, dan pelaksana program pembangunan dan bukan sekedar obyek pembangunan.

Participatory Rural Appraisal menggunakan teknik-teknik kependidikan, komunikasi, riset serta merancang proses (kegiatan) dan visualisasi yang mudah ditangkap, sehingga dapat dilaksanakan ditingkat desa dengan sarana yang ada. Penerapan pendekatan dan teknik-teknik PRA dalam pengembangan program dinilai akan bisa memberikan PRA peluang lebih besar dan terarah bagi keterlibatan warga masyarakat pedesaan.

Kritik *Participatory Rural Appraisal* terhadap pembangunan adalah, bahwa program-program pembangunan selalu diturunkan “dari atas” (top down) dan masyarakat tinggal melaksanakan.

Proses perencanaan program tidak melalui suatu “penilaian kebutuhan” (needs assessment) masyarakat, tetapi seringkali dilaksanakan hanya berdasarkan asumsi, survie, studi, atau penelitian formal yang dilakukan oleh petugas atau lembaga ahli-ahli penelitian. Akibatnya, program tersebut kerap kali tidak relevan

