













Seorang kepala sekolah mempunyai peranan pimpinan yang sangat berpengaruh di lingkungan sekolah yang menjadi tanggung jawabnya. Tugas kepala sekolah selaku pemimpin ialah membantu para guru mengembangkan kesanggupan-kesanggupan mereka secara maksimal dan menciptakan suasana hidup sekolah yang sehat yang mendorong guru-guru, pegawai-pegawai tata usaha, murid-murid dan orang tua-orang tua murid untuk mempersatukan kehendak, pikiran dan tindakan dalam kegiatan-kegiatan kerja sama yang efektif bagi tercapainya tujuan-tujuan sekolah. Tetapi kepala sekolah tidak hanya bertanggung jawab atas kelancaran jalannya sekolah secara teknis akademik saja, akan tetapi segala kegiatan, keadaan lingkungan sekolah dengan kondisi dan situasinya serta hubungan dengan masyarakat sekitarnya merupakan tanggung jawabnya pula. Sebab inisiatif dan kreatif yang mengarah kepada perkembangan dan kemajuan sekolah merupakan tugas dan tanggung jawab kepala sekolah.

fungsi Kepala Sekolah yaitu Kepala sekolah sebagai administrator pendidikan, Kepala sekolah sebagai supervisor pendidikan, dan Kepala sekolah sebagai pemimpin pendidikan. Maka dari itu sebagai pemimpin pendidikan kepala sekolah harus mengetahui fungsi-fungsi dan perannya.

## **6. Keadaan Guru dan Karyawan**

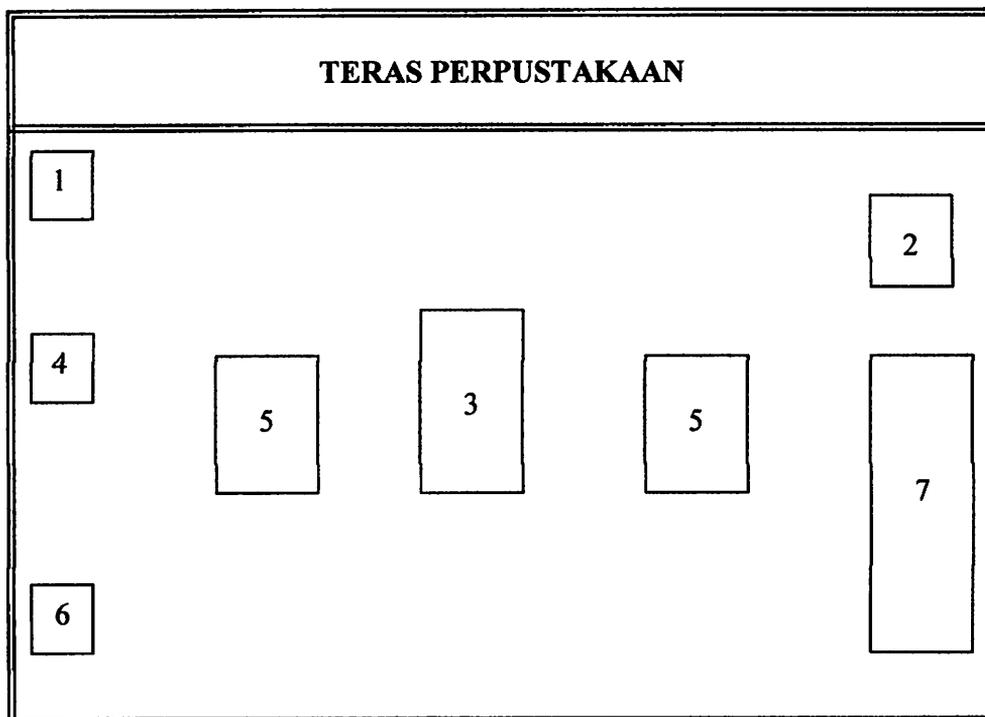
Seorang guru mempunyai peran yang sangat penting dalam sebuah lembaga pendidikan sebab keberadaan guru sangat signifikan dalam meningkatkan kapasitas para peserta didik, peran guru tidak sekedar menjadi







## DENAH PERPUSTAKAAN



### Keterangan:

1. Meja Sirkulasi
2. Almari Buku
3. Rak Buku
4. Almari Katalog
5. Meja Baca
6. Meja Kepala Perpustakaan
7. Rak cerita pendek (cerpen) dan cerita bergambar tentang para Nabi.<sup>76</sup>

### a. Tata Tertib Perpustakaan SD K. Abdullah Ubaid III Surabaya

#### 1). Anggota perpustakaan

- a). Semua siswa yang terdaftar menjadi anggota perpustakaan.
- b). Bapak, ibu dan karyawan SD K. Abdullah Ubaid III Surabaya.

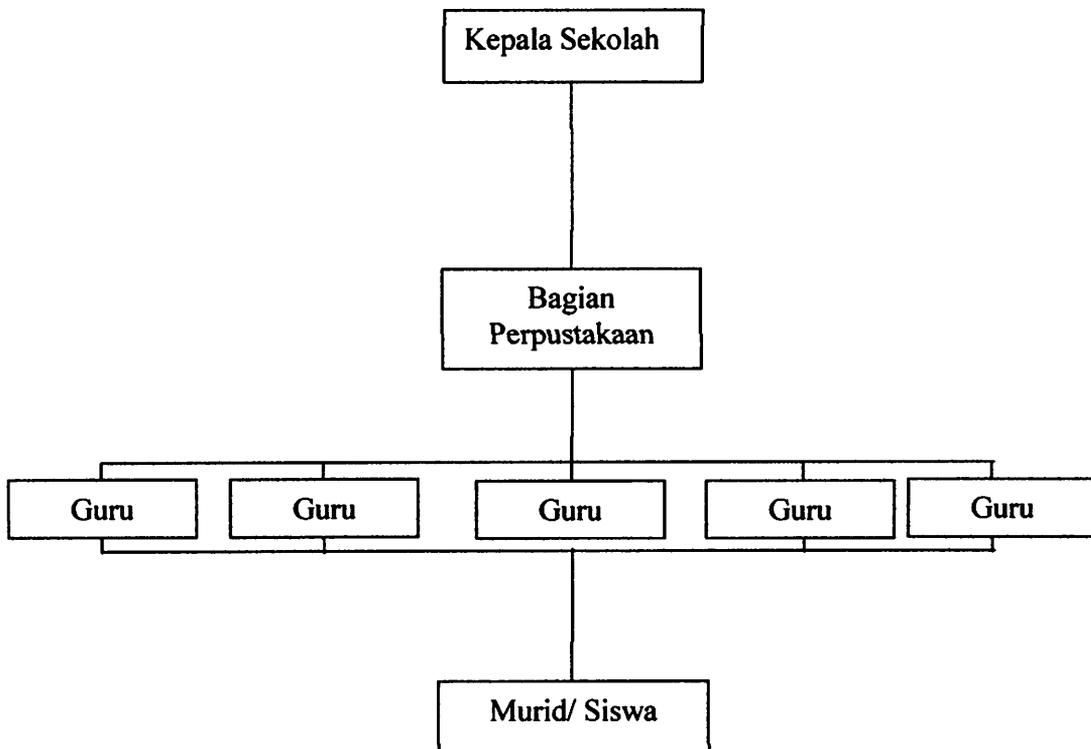
<sup>76</sup> Observasi Perpustakaan Pada Tanggal 05 Agustus 2010.







lebih jelasnya susunan atau struktur organisasi tersebut dapat dilihat seperti bagan berikut:<sup>79</sup>



#### d. Penyelenggaraan administrasi

Sumber pembiayaan perpustakaan sekolah dapat berasal dari anggaran rutin SPP, siswa (murni dari sekolah) dan bantuan lain yang tidak mengikat.

Dari sumber dana yang telah didapat oleh perpustakaan sebagian untuk:

##### 1). Pengadaan Koleksi

---

<sup>79</sup> *Ibid.*, 17.

- 2). Penyediaan tempat perpustakaan
  - 3). Pemeliharaan koleksi dan sarana
  - 4). Perbaikan dan penambahan sarana.<sup>80</sup>
- e. Pelayanan pegawai perpustakaan

Menurut penulis pelayanan pegawai perpustakaan baik, hal ini disebabkan adanya hubungan yang baik dengan pegawai perpustakaan.

Dalam proses pelayanan, mereka banyak membantu siswa dalam mencari buku-buku yang dibutuhkan siswa. Disamping ketelatenan, sikap sabar dan ramah dimiliki oleh pegawai. Sehingga siswa senang datang ke perpustakaan. Dengan demikian selain berfungsi sebagai sumber informasi, perpustakaan juga berfungsi untuk rekreasi. Adapun pelayanan pegawai perpustakaan SD K. Abdullah Ubaid II Surabaya meliputi:

- 1). Peminjaman
  - a). Siswa menyerahkan kartu anggota kepada pegawai
  - b). Siswa mencari buku yang dikehendaki
  - c). Siswa menyerahkan buku dan mengisi kartu pinjaman
- 2). Pengembalian
  - a). Siswa menyerahkan buku yang dipinjam dan kartu anggota kepada pegawai

---

<sup>80</sup> Hasil wawancara dengan Ibu Ida selaku kepala sekolah SD K Abdullah Ubaid III Surabaya pada tanggal 06 Agustus 2010.















sesuai dengan pedoman atau petunjuk yang ada di perpustakaan. Pengelolaan bahan pustaka/ koleksi tersebut dilakukan untuk memberikan suatu tanda supaya bahan pustaka/ koleksi tersebut mudah didapat apabila sewaktu-waktu diperlukan (diklasifikasikan berdasarkan nama pengarang, katalog judul, dan menurut nomor klasifikasi).

pelayanan pegawai perpustakaan di SD K. Abdullah Ubaid III Surabaya juga dapat dibilang cukup baik. Hal ini juga dapat dilihat dalam proses pelayanan, mereka banyak membantu siswa dalam mencari buku-buku yang dibutuhkan siswa. Disamping ketelatenan, sikap sabar dan ramah dimiliki oleh pegawai perpustakaan sehingga siswa senang datang ke perpustakaan.

### **3. Data tentang usaha kepala sekolah dalam memberdayakan perpustakaan**

Dari penggalian data tentang usaha kepala sekolah dalam memberdayakan perpustakaan melalui wawancara dengan kepala SD K. Abdullah Ubaid III Surabaya pada tanggal 04 Agustus 2010 di kantor beliau diperoleh data sebagai berikut:

- a. Penataan kondisi ruang perpustakaan (*Atmospheric*), penataan lingkungan perpustakaan dalam hal ini mencakup penambahan tempat baca dan disediakannya kipas angin dan sebagainya, agar tercipta suasana yang kondusif, sehingga siswa yang datang ke perpustakaan merasa senang, tenang dan nyaman. Pengadaan ini didanai oleh yayasan dan sumbangan dari pihak terkait.

- b. Mensosialisasikan kepada para siswa agar wajib memiliki kartu tanda anggota (KTA) perpustakaan dan bagi siswa yang tidak memiliki KTA perpustakaan karena hilang/ rusak harus melaporkan kepada pegawai perpustakaan dengan tujuan untuk lebih mempermudah dalam hal pemantauan siswa yang tidak pernah berkunjung ke perpustakaan.
- c. Menambah pengadaan buku pelajaran dan buku non pelajaran sebagai bahan pustaka pelengkap pelajaran yang sesuai dengan kurikulum sehingga siswa tidak hanya bersumber pada satu buku akan tetapi buku tentang pengembangan pengetahuan lainnya yang relevan. Misalnya buku dari berbagai dari penerbit, seperti buku paket dari penerbit Airlangga, Yudhistira, Grafindo, Tiga serangkai, serta dari lembaga Ma'arif yaitu buku Fiqih, Al-Qur'an Hadits, Tarikh, bahasa Arab, dan Aqidah Akhlak.
- d. Membentuk susunan organisasi pengelolaan perpustakaan yang bagus dan jelas, yaitu dengan menempatkan orang-orang yang memang betul-betul ahli dalam bidangnya, seperti: ditempatkannya lulusan sarjana dalam bidang pendidikan terutama mereka yang pernah menerima masa kuliah tentang perpustakaan.

Kepala SD K. Abdullah Ubaid III Surabaya juga memaparkan bahwa untuk mencapai keberhasilan dari pemberdayaan perpustakaan sumber daya manusia merupakan unsur utama dalam mencapai keberhasilan tersebut. Apabila keinginan dan kebutuhannya dapat terpenuhi secara wajar, mereka akan memberikan kontribusi tertentu

demi keberhasilan tujuan perpustakaan. Upaya yang dilakukan kepala sekolah untuk menciptakan keadaan tersebut antara lain dengan memberikan bimbingan dan mengikutkan tenaga/ pengelola perpustakaan dalam pelatihan yang diadakan di dalam lembaga tersebut.

Sebagaimana diungkapkan kepala sekolah SD K. Abdullah Ubaid III Surabaya, bahwa dalam rangka memberdayakan perpustakaan ada beberapa tujuan yang akan dicapai secara bertahap (pegawai perpustakaan dan guru) harus dapat merumuskan tujuan-tujuan tersebut, yang terbagi dalam tujuan jangka panjang dan tujuan jangka pendek. Tujuan jangka pendek inilah yang disebut target dan merupakan tahapan-tahapan pencapaian tujuan jangka panjang. Adapun rumusan tujuan yang akan dicapai oleh SD K. Abdullah Ubaid III dalam memberdayakan perpustakaan adalah dapat meningkatkan efektifitas dan efisiensi kegiatan belajar mengajar (KBM) serta menunjang terhadap tercapainya tujuan pembelajaran. Tujuan tersebut digunakan sebagai langkah awal dalam mencapai tujuan jangka panjang. Tujuan jangka panjang yang harus dicapai dalam memberdayakan perpustakaan adalah:

- 1). Mengembangkan bakat yang dimiliki oleh siswa dan minat baca, serta kemampuan dan kebiasaan membaca serta menumbuhkan budaya baca dalam setiap aspek kehidupan bagi siswa.

- 2). Mendidik siswa agar dapat memelihara dan memanfaatkan bahan pustaka yang tersedia untuk mencari informasi tentang ilmu pengetahuan dan mewujudkan suatu keberhasilan yang cemerlang.
  - 3). Mengembangkan kemampuan siswa dalam mencari solusi dari suatu problematika kehidupan sehingga mampu menjadi insan yang bertanggung jawab.
- e. Upaya kepala sekolah dalam merumuskan tujuan tersebut di atas adalah selalu memberikan penekanan kepada semua pegawai perpustakaan dan guru bahwa dalam merumuskan tujuan harus mengarah antara lain:
- 1) Untuk kepentingan pembelajaran yang efektif.
  - 2) Untuk pengembangan lembaga di masa mendatang
  - 3) Untuk peningkatan mutu perpustakaan.
4. Data tentang faktor penunjang dan penghambat upaya kepala sekolah dalam memberdayakan perpustakaan.

Dari penggalian data dengan mengadakan wawancara dengan kepala sekolah diperoleh data tentang faktor penunjang dan penghambat upaya kepala sekolah dalam memberdayakan perpustakaan yaitu:

a. Lingkungan Internal

- 1). Kelebihan yang dimiliki lembaga berkaitan dengan usaha kepala sekolah adalah sebagai berikut:
  - a) Adanya tujuan dan job deskripsi yang jelas
  - b) Kebutuhan jumlah pegawai perpustakaan mencukupi

- c) Sarana dan prasarana pendidikan mencukupi dan milik sendiri
  - d) Adanya yayasan atau badan pembinaan dan pengelolaan pendidikan
  - e) Hubungan kerja antar personal lembaga dalam keadaan baik.
- 2). Kekurangan yang merupakan faktor penghambat upaya kepala sekolah adalah:
- a). Adanya beberapa pegawai perpustakaan dan guru pendidikan di bawah standar
  - b). Adanya beberapa pegawai perpustakaan dan guru yang kurang memahami tentang perpustakaan
- 3). Peluang yang diperoleh dari kelebihan lembaga tersebut antara lain;
- a). Adanya tujuan dan pembagian tugas yang jelas memungkinkan pegawai perpustakaan lebih maksimal dalam upaya pengembangan diri karena lebih terfokus pada tugas yang diembannya. Dan kepala sekolah lebih mudah untuk mengawasi serta mengadakan pembinaan.
  - b). Kebutuhan jumlah pegawai perpustakaan yang mencukupi memungkinkan kepala sekolah dalam mengadakan pelatihan atau bimbingan dengan bertujuan untuk meningkatkan pendidikan sumber daya manusia.

- c). Adanya sarana dan prasarana yang mencukupi dan milik sendiri memungkinkan alokasi dana untuk kegiatan pemberdayaan perpustakaan.
  - d). Ada yayasan yang mengelola lembaga pendidikan memungkinkan kepala sekolah memperoleh dukungan dana operasional.
  - e). Hubungan harmonis antar personal lembaga memungkinkan kepala sekolah dalam memperdayakan perpustakaan dengan memanfaatkan hubungan tersebut pegawai perpustakaan akan bertanya dan belajar kekurangan dirinya pada pegawai perpustakaan lain.
- 4). Hambatan yang timbul dari kekurangan faktor internal lembaga adalah:
- a). Adanya pegawai perpustakaan dan guru tingkat pendidikan di bawah standar yaitu SLTA, akan mempengaruhi program pemberdayaan perpustakaan, karena harus memberi pengenalan terlebih dahulu tentang perpustakaan.
  - b). Kurangnya pemahaman pegawai perpustakaan dan guru tentang perpustakaan akan menghambat program pemberdayaan perpustakaan.
- b. Lingkungan eksternal
- 1) kelebihan lingkungan eksternal yang menunjang upaya kepala sekolah dalam memberdayakan perpustakaan antara lain:

- a) Dedikasi pegawai perpustakaan dan guru yang tinggi
  - b) Tingginya motivasi pegawai perpustakaan dan guru untuk pengembangan diri.
- 2) Kekurangan yang dimiliki lingkungan eksternal lembaga yang menyebabkan terhambatnya upaya kepala sekolah, antara lain:
- a) Tingkat ekonomi sebagian pegawai perpustakaan dan guru berada pada tingkat menengah ke bawah.
  - b) Tidak adanya jaringan kerjasama dengan instansi atau lembaga penyokong dana.
- 3) Peluang yang timbul dari kelebihan faktor lingkungan eksternal yang berhubungan dengan upaya kepala sekolah antara lain:
- a) Dedikasi sebagai pegawai perpustakaan dan guru adalah pemicu bagi seorang pegawai perpustakaan dan guru untuk dengan penuh tanggung jawab dalam menjalankan tugas.
  - b) Motivasi untuk berkembang adalah pendorong pegawai perpustakaan dan guru untuk meningkatkan kualitas diri, baik keterampilan maupun dalam hubungannya dengan pelaksanaan tugas.
- 4) Hambatan yang diakibatkan oleh kekurangan lingkungan eksternal lembaga antara lain:





harus dijalankan dari kepala sekolah kepada pegawai perpustakaan yang bersifat global. Untuk itu susunan organisasi pengelolaan perpustakaan merupakan sebuah rencana strategis yang memuat program kerja dari kepala sekolah yang akan dilaksanakan oleh pegawai perpustakaan. Pembagian tugas juga harus diperjelas karena dari pembagian tugas tersebut pegawai perpustakaan yang bersangkutan dapat lebih memfokuskan diri.

- b. Penataan kondisi ruang perpustakaan (*atmospheric*). penataan lingkungan perpustakaan dalam hal ini mencakup penambahan tempat baca dan disediakannya kipas angin dan sebagainya, agar tercipta suasana yang kondusif sehingga siswa yang datang ke perpustakaan merasa senang, tenang dan nyaman.
- c. Menambah pengadaan buku pelajaran dan non pelajaran sebagai bahan pustaka pelengkap pelajaran yang sesuai dengan kurikulum di lembaga tersebut. Tujuannya agar siswa dapat meningkatkan pengetahuannya.
- d. Mengadakan bimbingan dan pelatihan yang diadakan secara intern oleh lembaga. Tujuannya adalah untuk meningkatkan dan mengembangkan daya imajinatif dan kreatif pegawai perpustakaan.
- e. Menjalin hubungan baik dengan yayasan. Yayasan adalah pemilik lembaga. Bagaimanapun yayasan mempunyai hak terhadap lembaga miliknya dan yayasan pasti menginginkan lembaganya berkembang,

dengan kerja sama yang harmonis antara yayasan dan lembaga akan terbina kegiatan pemberdayaan perpustakaan secara optimal.

4. Analisa data tentang faktor pendukung dan penghambat upaya kepala sekolah dalam memberdayakan perpustakaan.

Dari hasil penggalian data diperoleh gambaran tentang faktor penunjang dan penghambat upaya kepala sekolah dalam memberdayakan perpustakaan di SD K. Abdullah Ubaid III Surabaya sebagai berikut:

- a. Faktor yang menunjang upaya kepala sekolah dalam memberdayakan perpustakaan di SD K. Abdullah Ubaid III Surabaya meliputi faktor internal dan eksternal. Lingkungan internal lembaga secara umum telah memadai. Artinya kondisi lingkungan internal dapat menunjang upaya kepala sekolah dalam memberdayakan perpustakaan secara optimal. Dengan susunan organisasi yang bagus dan jelas serta jumlah pegawai yang mencukupi memungkinkan kepala sekolah melakukan pembinaan sesuai dengan tugasnya masing-masing. Ditunjang dengan lengkapnya sarana dan prasarana yang dimiliki lembaga akan memudahkan pegawai perpustakaan mengaktualisasikan kemampuan mereka secara maksimal. Lingkungan eksternal berhubungan dengan kondisi pegawai perpustakaan dan guru secara umum dapat menunjang usaha kepala sekolah dalam memberdayakan perpustakaan. Karena secara umum pegawai perpustakaan dan guru telah memiliki dedikasi dan motivasi yang tinggi dalam hal memberdayakan perpustakaan.

- b. Faktor yang menghambat upaya kepala sekolah juga terdiri dari lingkungan internal dan eksternal. Lingkungan internal yang menyebabkan usaha kepala sekolah akan terhambat karena adanya pegawai perpustakaan yang kurang memenuhi standar kelayakan serta kurang memahami tentang perpustakaan, sehingga kepala sekolah dituntut lebih keras dalam usahanya memberdayakan perpustakaan di lembaganya. Selain itu, tidak adanya jaringan dengan lembaga atau instansi penyokong dana menyebabkan program pemberdayaan perpustakaan terhambat.