

75.000,00. Saat ini modal KPRI Sadar mencapai Rp.5 milyar dan bisa memberi pinjaman Rp.100 juta , kepada seorang anggota dengan maksimal angsuran 80 kali dengan jumlah anggota 300 orang.¹

2. Keadaan Geografis

KPRI Sadar Kecamatan Purwoasri berdiri di atas tanah milik sendiri dengan Tanah Hak Guna Bangunan, sertifikat tanggal 30 Juni 2005 No. 22/550.2/352.5/2005 dan bertepatan di JL. Raya Purwoasri No. 2 di Kediri, sedangkan luas kantor / gedung bertingkat 90 m² pada tanah seluas 236 m².

Adapun batas-batas letak lokasi KPRI Sadar Kecamatan Purwoasri, Kediri adalah sebagai berikut :

- a. Sebelah Utara : bersebelahan rumah penduduk
- b. Sebelah Selatan : bersebelahan rumah penduduk dan KUD
- c. Sebelah Timur : bersebelahan rumah penduduk
- d. Sebelah Barat : bersebelahan JL. Kediri - Kertosono²

3. Visi dan Misi KPRI Sadar

Adapun Visi dan Misi KPRI Sadar Kecamatan Purwoasri, Kediri adalah :

a. Visi

Menjadi koperasi yang terpercaya, unggul, dalam pelayanan berdasarkan hukum.

¹ Hasil wawancara dengan Bpk Syamsudin, selaku pimpinan KPRI Sadar, pada tanggal 2 juni 2011

² Hasil observasi di KPRI Sadar Purwoasri, pada tanggal 3 Juni 2011

- 2) Memimpin Rapat Anggota Tahunan
 - 3) Atas nama Pengurus memberikan Laporan Pertanggung jawaban Pengurus kepada Rapat Anggota atau Rapat Anggota Tahunan
 - 4) Memimpin Rapat Pengurus dengan Pengawas
 - 5) Memberikan keputusan terakhir dalam kepengurusan koperasi dengan memperhatikan usul atau saran pertimbangan dari anggota pengurus lain
 - 6) Mengesahkan surat masuk dan surat keluar bersama sekretaris untuk bidang ideal koperasi, tata usaha, dan sebagainya
 - 7) Mengesahkan surat masuk dan surat keluar bersama bendahara untuk kegiatan bidang keuangan
 - 8) Pemegang Policy umum
- b. Ketua II
- 1) Mewakili pengurus apabila Ketua I berhalangan
 - 2) Memimpin, mengkoordinasi, mengawasi pelaksanaan tugas anggota pengurus
 - 3) Menghimpun bahan-bahan pengambilan keputusan untuk dibicarakan dalam rapat pengurus
 - 4) Memimpin rapat pengurus
 - 5) Memimpin rapat khusus
 - 6) Menyelenggarakan penyuluhan, pembinaan anggota dan penataran
 - 7) Membina karyawan dalam pelaksanaan tugas

- 2) Menerima, menyimpan uang serta administrasi kas, dan mencatat dalam buku kas
 - 3) Melakukan pembayaran atas persetujuan ketua
 - 4) Bertanggung jawab atas ketepatan jumlah penerimaan, pengeluaran dan saldo uang kas
 - 5) Bersama ketua menandatangani/mengesahkan bukti pengeluaran uang
 - 6) Mengatur pengeluaran uang (biaya) agar tidak melampaui anggaran yang telah ditetapkan
- f. Bendahara II
- 1) Mempersiapkan data dan informasi bidang keuangan dalam rangka menyusun laporan keuangan baik untuk Rapat Anggota, Rapat Gabungan maupun untuk pihak-pihak yang memerlukan
 - 2) Merencanakan Anggaran Pendapatan dan Belanja Koperasi
 - 3) Membantu Bendahara I menyiapkan neraca dan laba/rugi
 - 4) Menghimpun dana baik dari anggota maupun bukan anggota berupa simpanan dengan syarat yang ringan
 - 5) Memelihara harta kekayaan Koperasi
- g. Pembantu Pengurus (Komisaris Rayon)
- 1) Membantu pengurus dalam melaksanakan tugas harian koperasi dalam bidang organisasi usaha (simpan pinjam) dan administrasi usaha (simpan pinjam)

2) Mengerjakan buku perkiraan anggota

Tugas pengurus yang meliputi Ketua, Sekretaris, Bendahara, dan Pembantu Pengurus merupakan satu kesatuan sehingga apabila salah satu pengurus berhalangan tugasnya menjadi tanggung jawab pengurus lainnya.⁵

6. Sarana dan Prasarana

KPRI Sadar juga memiliki sarana dan prasarana yang sangat menunjang kerja anggota koperasi dalam meningkatkan pelayanan. Adapun sarana dan prasarana tersebut antara lain adalah sebagai berikut :⁶

Tabel 4.1.
Sarana dan Prasarana

No.	Sarana dan Prasarana	Keterangan
1.	Gedung dan Toko	Baik
2.	Ruang tamu	Baik
3.	Ruang rapat	Baik
4.	Ruang karyawan	Baik
5.	Komputer masing-masing unit	Baik
6.	Televisi	Baik
7.	AC	Baik
8.	Almari data masing-masing unit	Baik
9.	Transportasi	Baik
10.	Musholla	Baik
11.	Kamar Mandi	Baik

⁵ Dokumentasi Job Description KPRI Sadar Purwoasri

⁶ Hasil Observasi di KPRI Sadar Purwoasri

- c. Simpanan Wajib Hari raya dari tahun lalu Rp. 50.000,00 dan tahun ini meningkat menjadi Rp. 75.000,00
- d. Koperasi selalu memberikan bingkisan di Hari raya sebesar Pokok + Wajib, dan simpanan akhir tahun 4% dari simpanan Pokok + Wajib
- e. KPRI Sadar pernah mengadakan rekreasi Anggota secara bergantian yang sudah dilaksanakan 3 kali liburan di daerah Bali pada tahun 1999,2000,2001, dan kunjungan ke Jakarta sudah 3 kali pada tahun 2004, 2005, 2006.
- f. Mengadakan bakti sosial khitanan masal dengan bantuan KPRI Sadar.⁸

B. Penyajian Data

1. Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi didapatkan bahwa faktor-faktor yang menjadi keunggulan KPRI Sadar Purwoasri dapat dilihat melalui tabel di bawah ini.

Tabel 4.2.

Faktor Analisis Lingkungan Internal

FAKTOR ANALISIS LINGKUNGAN INTERNAL	
Kekuatan	Kelemahan
a. Lokasi koperasi yang strategis, dan memiliki fasilitas, peralatan, dan kantor dalam kondisi baik, efektif, dan efisien.	a. Pendidikan Pengurus: - latar belakang pendidikan pengurus bukan dari ekonomi / keuangan, tapi bidang pendidikan

⁸ Hasil wawancara dengan Bpk Syamsudin, selaku pimpinan KPRI Sadar pada tanggal 3 juni 2011

- b. Koperasi tersebut memiliki struktur organisasi yang memadai dengan spesifikasi yang jelas.

Karena organisasi Koperasi adalah kumpulan orang bukan kumpulan modal, maka semakin banyak jumlah anggota makin baik. Jumlah anggota yang besar dapat memperkuat permodalan Koperasi sekaligus memperbesar pangsa pasarnya, sehingga hal tersebut akan merupakan kunci sukses usaha, yaitu adanya “Kepercayaan“ yang didukung oleh jaminan pasar dan jaminan pembayaran.

Meningkatnya jumlah sumberdaya manusia (anggota koperasi) seringkali diikuti oleh permasalahan yang lebih kompleks. Untuk itu Koperasi harus dilengkapi dengan Peraturan, Sistem dan Prosedur yang dapat mengendalikan perangkat organisasi agar pengelolaan organisasi dan usahanya tidak keluar dari tujuan pendirian Koperasi.

- c. Keanggotaannya terdiri dari guru PNS dan pensiunan guru PNS, keanggotaannya di lingkup pendidikan TK dan SD kecamatan, dan juga mendapatkan dukungan dari berbagai Instansi
- d. Simpan pinjam: proses bertransaksi mudah, tanpa agunan jaminannya berupa sisa gaji, bisa memberi pinjaman s.d Rp. 100 juta per anggota.
- e. Pemenuhan kewajiban contohnya: pembayaran simpanan, angsuran dan jasa melalui potong gaji.
- f. Suku bunga: untuk bunga pinjaman berani bersaing dengan lembaga keuangan lainnya.
- g. Permodalan: Didukung modal sendiri dan modal luar dari anggota.

Pada dasarnya pemenuhan modal koperasi berasal dari modal sendiri dan modal sukarela dari anggota yang digunakan untuk menjalankan usaha koperasi dalam upaya memperoleh SHU pada setiap akhir periode. Dimana modal sendiri merupakan modal yang berasal dari koperasi itu sendiri tanpa dibebani biaya bunga.

- h. Dalam pertokoan KPRI Sadar selalu mempercantik diri penampilan fisik toko, menambah kelengkapan barang dagangan, dari segi harga ditekankan murah.

Toko KPRI Sadar memiliki lokasi yang sangat strategis dan memiliki prospek yang sangat baik untuk dikembangkan. Sampai saat ini keberadaan Toko KPRI Sadar sangat membantu kebutuhan para anggota dan masyarakat sekitar.

Melihat realita ini KPRI Sadar berusaha berbenah diri untuk terus dapat meningkatkan volume penjualan dengan sasaran konsumen yaitu anggota dan non anggota (masyarakat sekitar). Usaha tersebut selalu diikuti oleh peningkatan layanan dengan jalan mewujudkan keinginan/kebutuhan konsumen, termasuk didalamnya adalah fasilitas, harga, keamanan dan kenyamanan berbelanja. Sehingga dapat menimbulkan rasa ingin kembali berbelanja dan menambah daya tarik konsumen baru.

	lancar perjalanan koperasi tapi sebaliknya bila pimpinan instansi tersebut tidak mendukung maka perjalanan koperasi terkendala
c. Disepanjang jalan raya Purwoasri belum ada pertokoan/swalayan yang memenuhi kebutuhan primer pada masyarakat sekitar.	c. kondisi ekonomi negara yang belum stabil

Yang merupakan faktor peluang eksternal KPRI Sadar Purwoasri adalah:

a. Partisipasi masyarakat desa terhadap toko koperasi sangat tinggi.

Partisipasi masyarakat pada toko koperasi merupakan kebutuhan primer karena di sekitarnya tidak ada toko yang selengkap itu.

b. Keahlian bersaing

Dalam jangka panjang dapat diharapkan (dengan asumsi bebas masuk dan keluar dari pasar) keunggulan kompetitif dapat tercipta dengan introduksi inovasi terbaru. Tetapi tentunya juga lembaga keuangan atau non koperasi yang lain akan melakukan hal yang sama, sehingga koperasi tidak mempunyai keunggulan khusus. Oleh karena itu koperasi harus meningkatkan kemampuan inovatifnya dengan laju yang lebih cepat daripada lembaga keuangan saingannya. Hanya dengan cara seperti itu koperasi dapat mempunyai keunggulan pelayanan kepada anggotanya dibanding pesaingnya baik dalam jangka pendek maupun panjang.

C. Pembahasan Hasil Penelitian (Analisis Data)

Dari hasil pengumpulan data tersebut maka dapat disusun faktor-faktor analisis KPRI Sadar Purwoasri dengan matrix SWOT. Matrix ini dapat menggambarkan secara jelas bagaimana peluang dan ancaman eksternal yang dihadapi oleh KPRI Sadar Purwoasri dan disesuaikan dengan kekuatan dan kelemahan yang dimiliki oleh KPRI Sadar Purwoasri. Berdasarkan pendekatan tersebut, dapat dibuat berbagai kemungkinan alternatif strategi (SO,ST,WO,WT).

Untuk lebih jelasnya analisis SWOT pada KPRI Sadar Purwoasri akan ditampilkan pada matrix SWOT dibawah ini.

Tabel 4.4.

Matrix SWOT KPRI Sadar Purwoasri

IFAS	<p>Kekuatan</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Lokasi koperasi yang strategis, dan memiliki fasilitas, peralatan, dan kantor dalam kondisi baik, efektif, dan efisien. 2. Koperasi tersebut memiliki struktur organisasi yang memadai dengan spesifikasi yang jelas 3. Keanggotaannya terdiri dari guru PNS dan pensiunan guru PNS, keanggotaannya di lingkup pendidikan TK dan SD kecamatan, dan juga mendapatkan dukungan dari berbagai Instansi 4. Simpan pinjam : <ul style="list-style-type: none"> - Proses bertransaksi mudah -Tanpa Agunan, jaminannya Berupa sisa gaji, Bisa memberi pinjaman s.d Rp 100 juta per anggota dan suku bunga yang lebih rendah 5. . Pemenuhan kewajiban : <ul style="list-style-type: none"> - pembayaran simpanan, angsuran dan jasa melalui 	<p>Kelemahan</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pendidikan Pengurus: <ul style="list-style-type: none"> - latar belakang pendidikan pengurus bukan dari ekonomi / keuangan, tapi bidang pendidikan - kemampuan bidang akuntansi terbatas 2. Pemahaman anggota dalam berkoperasi masih kurang 3. ada anggota yang nakal mau pinjam tapi sulit untuk mengangsur pinjaman
------	---	---

selalu mempertimbangkan faktor internal (kekuatan dan kelemahan) dan faktor eksternal (peluang dan ancaman) yang ada di sekitarnya, namun dalam pembahasannya mereka hanya sebatas mengevaluasinya saja, dengan membuat daftar-daftar kelemahan dan kekuatan yang dimiliki, serta peluang dan ancaman yang akan dihadapi di sekitarnya. Namun tanpa menganalisisnya dengan membuat sebuah matrik SWOT dalam pembahasannya yang lebih lanjut, sehingga mereka tidak pernah mengetahui berada di posisi manakah koperasi mereka yang sedang berdiri sekarang ini. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa KPRI Sadar juga melakukan analisis SWOT namun tidak dengan cara yang seutuhnya.