

organisasi yang kompleks dan unik serta mampu melaksanakan peran kepala pondok (Kiai) sebagai seorang yang diberi tanggung jawab untuk memimpin di pondok pesantren. Sehingga kepala pondok memiliki peran yang sangat penting dalam menentukan kemajuan dan keberhasilan pondok pesantren.

Studi keberhasilan kepala pondok dalam memimpin lembaga di pesantren menunjukkan bahwa kepala pondok adalah seorang yang menentukan titik pusat dan irama suatu pondok pesantren kepala pondok selaku *top leader* mempunyai wewenang dan kekuasaan serta gaya kepemimpinan yang efektif untuk mengatur dan mengembangkan bawahannya secara profesional. Lebih jauh studi tersebut menyimpulkan bahwa keberhasilan pondok pesantren adalah keberhasilan kepala pondok. Dalam hal ini kepala pondok merupakan salah satu komponen pendidikan yang paling berperan dalam meningkatkan kualitas (mutu) pendidikan.

Pesantren pernah menduduki posisi strategis di kalangan masyarakat Nusantara pada masa itu, sebelum pada akhirnya tergeser oleh pengaruh dan budaya yang datang ke Nusantara. Sehingga lebih banyak masyarakat yang mempercayakan putra-putrinya untuk menempuh pendidikan di sekolah umum dari pada di pesantren.

Corak kehidupan Kiai dan santri menjadikan pesantren menjadi multifungsi. Masyarakat menganggap Kiai sebagai pemimpin dalam upacara keagamaan dan sering diminta masyarakat untuk menyelesaikan urusan yang ada. Kiai di anggap bahwa peranan-nya sangat penting di masyarakat, ketika diyakini

Selanjutnya pada perkembangannya pesantren hanya menggunakan sistem pendidikan tradisional atau yang lebih sering disebut dengan salaf, yaitu sistem yang tetap menggunakan pembelajaran kitab-kitab klasik sebagai inti pembelajaran. Sistem pembelajaran yang digunakan di pondok pesantren Amanatul Ummah menggunakan sistem pendidikan modern dan sistem pendidikan klasik yang mengajarkan pembelajaran kitab-kitab klasik seperti kitab arab gundul yang disebut dengan muadalah.

Pondok pesantren Amanatul Ummah didirikan karena barawal dari keinginan almarhum ayahanda nya yakni Kiai Abdul Chalim, seorang tokoh pejuang Islam nasionalis, yang menginginkan masyarakat Indonesia adil dan makmur dalam Ukhuwah Islamiyah. Akhirnya Kiai Asep mewujudkan cita-cita ayahanda nya yang mulia tersebut tentunya dalam pendidikan, sehingga Kiai Asep memutuskan untuk menjadi pendidik sejak tahun 1971. Setelah beberapa tahun dirasakan bahwa jika hanya sebagai pendidik tidak memberikan makna yang berarti. Beliau merasa itu semua dilakukan karena telah diatur oleh pemilik yayasan tersebut. Bak seorang kondektur yang hanya mengikuti apa kata nahkodanya. Sebagaimana telah dikemukakan Kiai Asep sebelumnya bahwa dalam upaya menjadikan Indonesia sebagai pusat kebangkitan kembali peradaban Islam, maka didirikanlah pondok pesantren Amanatul Ummah ini yang menaungi beberapa unit pendidikan. Menurut beliau, orang muslim tidak boleh berpuas diri dalam menggunakan IT, tetapi harus bisa menjadi engineer nya.

Lulusan dari pondok pesantren Amanatul Ummah mampu untuk diterima di perguruan tinggi ternama di Indonesia. Seperti: UI, UB, UGM, ITB, ITS, dan

Dari klasifikasi yang dikemukakan oleh Max Weber, maka KH. Asep Saifuddin Chalim termasuk dalam otoritas karismatik dan tradisonal. Karena Kiai Asep memiliki karisma dan wibawa yang menjadi tolak ukur bagi para santri dan guru. Alasan ini juga dikarenakan Kiai Asep adalah pendiri sekaligus pengasuh pondok pesantren Amanatul Ummah berdasarkan keturunannya.

Teori yang digunakan selanjutnya adalah teori peran sebagaimana yang diungkapkan oleh Biddle dan Thomas mereka mengungkapkan bahwa pembawaan lakon adalah seorang pelaku dalam panggung sandiwara. Sebagaimana patuhnya seorang pelaku terhadap script (Naskah dalam scenario) instruksi dari sutradara, peran dari sesama pelaku, seorang pelaku peran dalam kehidupan sosial pun mengalami hal yang hampir sama.¹⁹ Kebanyakan dari mereka terikat oleh suatu aturan yang mengikat dan tidak untuk di langgar.

Dalam kehidupan sosial nyata, membawakan peran berarti menduduki suatu posisi sosial dalam masyarakat, dalam hal ini seorang individu harus patuh pada skenario yang berupa norma sosial, dalam hal ini yang dimaksudkan ialah tuntutan sosial dan kaidah-kaidahnya. Dengan menggunakan teori ini penulis dapat mengungkapkan peran (Kiai Asep Saifuddin Chalim dalam mengembangkan pondok pesantren Amanatul Ummah Kembang Belor Pacet Mojokerto tahun 2001-2016).

¹⁹ Edi Suhardono, *Teori Peran: Konsep, Derivasi dan Implikasinya* (Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama, 1994), 7.

H. Sistematika Pembahasan

Untuk memudahkan dalam penulisan, maka dalam penelitian ini penulis membaginya kedalam beberapa bab dan sub bab. Adapun sistematika penulisannya adalah:

Bab pertama penulis menguraikan hal-hal yang menjadi latar belakang dari permasalahan yang penulis bahas, yaitu membuat rumusan masalah yang disusun berbentuk sebuah pertanyaan, tujuan penelitian, manfaat penelitian, penelitian terdahulu, landasan teori dan kerangka konseptual, metode penelitian, dan sistematika pembahasan yang menggambarkan alur yang ada dalam karya ilmiah atau skripsi.

Bab kedua akan dipaparkan gambaran tentang riwayat hidup Kiai Haji Asep Saifuddin Chalim. Terdapat tiga pokok pembahasan yang akan dipaparkan yaitu Latar Belakang Keluarga, Latar Belakang Pendidikan serta Karir dan Karyanya.

Bab ketiga penulis memuat tentang Sejarah dan Perkembangan Pondok Pesantren Amanatul Ummah Kembang Belor Pacet Mojokerto. Dalam bab ini mencakup pembahasan mengenai Latar Belakang Berdirinya Pondok Pesantren Amanatul Ummah Kembang Belor Pacet Mojokerto, Tokoh-tokoh yang Berperan, Visi dan Misi, Dasar Pendirian, Tujuan Pembentukan Santri dan Perkembangan Pondok Pesantren Amanatul Ummah Kembang Pacet Mojokerto yang menjelaskan tentang Lembaga Pendidikan, Santri dan Guru serta Sarana dan Prasarana.

Bab keempat akan dibahas mengenai Strategi Kiai Haji Asep Saifuddin Chalim dalam Mengembangkan Pondok Pesantren Amanatul Ummah Kembang Belor Pacet Mojokerto tahun 2001-2016. Pada bab ini penulis membahas dua hal pokok yang akan dipaparkan yaitu strategi dalam Penggalan dana yang dilakukan Kiai Haji Asep Saifuddin Chalim dan Kerja Sama antar Lembaga yang dilakukan oleh Kiai Haji Asep Saifuddin Chalim dalam Mengembangkan Pondok Pesantren Amanatul Ummah Kembang Belor Pacet Mojokerto.

Bab kelima merupakan kesimpulan atau rangkuman dari keseluruhan pembahasan dari skripsi ini, dengan begitu terdapat benang merah dari uraian yang ada pada bab-bab sebelumnya dan menjadi satu kesatuan hasil penelitian yang sesuai dengan rumusan masalah.