

KONSEP PENDIDIKAN SOFT SKILL PERSPEKTIF AL-QUR'AN

SKRIPSI



Diajukan Kepada
Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata Satu (S-1)
Ilmu Tarbiyah

PERPUSTAKAAN IAIN SUNAN AMPEL SURABAYA	
No. KLAS K 7-2012 035 PAI	No. REG : T-2012/PAI/35 ASAL BUKU : TANGGAL :

Oleh:

UUN ZULAIKHA
NIM. D01208136

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
FAKULTAS TARBİYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
SURABAYA
2012

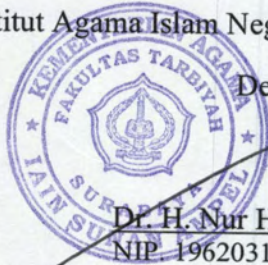
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Uun Zulaikha ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi

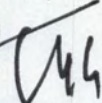
Surabaya, 28 Februari 2012

Mengesahkan, Fakultas Tarbiyah

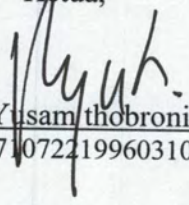
Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya



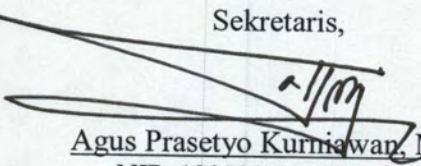
Dekan,


Dr. H. Nur Hamim, M. Ag
NIP. 1962031211991031002

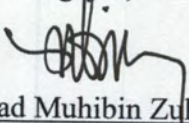
Ketua,


Dr. Ahmad Yusam thobroni, M. Ag
NIP. 197107221996031001

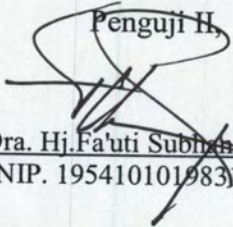
Sekretaris,


Agus Prasetyo Kurniawan, M.Pd
NIP. 198308212011011009

Penguji I,


Dr. H. Achmad Muhibin Zuhri, M.Ag
NIP. 197207111996031001

Penguji II,


Dra. Hj. Fa'uti Subhan, M.Pd.I
NIP. 195410101983122001

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
BAB IPENDAHULUAN.....	
A. Latar belakang masalah.....	1
B. Rumusan masalah.....	7
C. Tujuan kegunaan	7
D. Manfaat kajian.....	7
E. Metode kajian.....	8
1. Tinjauan umum	8
2. Sumber data.....	9
3. Pengumpulan data	10
4. Analisis data.....	10
F. Definisi operasional	11

13) Sikap prososial	100
14) Kemampuan komunikasi.....	102
15) Kemampuan mendengarkan efektif.....	107
16) Kemampuan memberi motivasi	110
17) Kerja sama tim	115
18) Kemampuan kepemimpinan yang efektif	119
BAB IV PENUTUP	122
A. Kesimpulan.....	122
B. Saran.....	123

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Manusia adalah makhluk jasadiyah dan ruhaniah, Sebagai makhluk jasadiyah, manusia akan mati. Namun, tidak sedikit sebagai makhluk ruhaniah, walaupun diciptakan, ruh manusia itu tidak mati dan selalu sadar akan dirinya. Ia adalah tempat bagi segala sesuatu. Oleh karena itu, manusia menjadi makhluk yang sekaligus membutuhkan hal- hal yang bersifat psikologis dan spiritual atau maknawi. Karena memiliki kebutuhan jasadiyah, maka manusia pun menjadi *Homo Economicus*, sebagaimana juga karena ia bukan semata- mata makhluk biologis tapi juga makhluk psikologis dan sosial maka manusia pun adalah makhluk psikis dan sosial (*Homo Socius*).¹

Atas dasar semua itu, maka selanjutnya manusia menjadi makhluk budaya dan peradaban. Membangun kebudayaan dan peradaban manusia sesungguhnya pasti dilakukan untuk memenuhi keinginan- keinginannya, baik yang bersifat material maupun non material, sekaligus untuk mengatasi kelemahan- kelemahannya. Manusia memang memiliki kesanggupan untuk itu. Kesanggupan manusia seperti itu tentu tidak terlepas dari kecerdasan- kecerdasan yang dimilikinya. Namun demikian cerdasnya, manusia tetap saja makhluk yang terbatas. Bahkan, dalam banyak hal manusia telah melakukan kesalahan dalam membuat keputusan

¹ Agus Efendi, *Revolusi Kecerdasan Abad 21*, (Bandung : Alfabeta, 2005) hal. 2

sebagainya yang kesemuanya tidak dapat ditelusuri dari nilai yang tinggi dan kelulusan yang tepat waktu semata.⁵

Betapa pentingnya kecerdasan emosi (EQ), yang telah dianggap banyak orang sebagai penentu keberhasilan. Hal tersebut juga terbukti secara ilmiah bahwa kecerdasan emosi memegang peranan yang sangat penting dalam mencapai keberhasilan di segala bidang, menurut Robert K. Cooper, Ph. D.:

*“Hati mengaktifkan nilai- nilai kita yang paling dalam mengubahnya dari sesuatu yang kita pikir menjadi sesuatu yang kita jalani. Hati tahu hal- hal yang tidak, atau tidak dapat diketahui oleh pikiran. Hati adalah sumber keberanian dan semangat, integritas dan komitmen.Hati adalah sumber energi dan perasaan mendalam yang menuntut kita belajar, menciptakan kerja sama, memimpin dan melayani “.*⁶

Sikap baik seperti integritas, inisiatif, motivasi, etika, kerja sama dalam tim, kepemimpinan, kemauan belajar, komitmen, mendengarkan, tangguh, fleksibel, komunikasi lisan, jujur, berargumen logis, dan lainnya, yang dibutuhkan oleh semua kalangan adalah atribut *Soft Skill*. *Soft Skill* didefinisikan sebagai *“Personal and interpersonal behaviors that develop and maximize human performance (e.g. coaching, team building, decision*

⁵ Robert K. Cooper, ph.d, *Kecerdasan Emosional Dalam Kepemimpinan Dan Organisasi*, (Jakarta : PT. Gramedia Pustaka Utama, 1998) hal. 2

⁶ *Ibid.*

making, initiative). Soft skills do not include technical skills, such as financial, computer or assembly skills” (Berthal, 2003).⁷

Konsep tentang *Soft Skill* sebenarnya merupakan pengembangan dari konsep yang selama ini dikenal dengan istilah kecerdasan emosional (emotional intelligence). *Soft Skill* sendiri diartikan sebagai kemampuan diluar kemampuan teknis dan akademis, yang lebih mengutamakan kemampuan intra dan interpersonal.⁸

Ini mengandung arti bahwa pengembangan keterampilan ini mutlak dilakukan untuk semua jenis tanpa terkecuali dengan mengacu kepada definisi, fungsi dan tujuan sistem pendidikan nasional(sisdiknas) sebagaimana termaktub dalam UU No. 20 tahun 2003 tentang sisdiknas di bawah ini :⁹

Pendidikan adalah usaha sadar dan terencana untuk mewujudkan suasana belajar dan proses pembelajaran agar peserta didik secara aktif mengembangkan potensi dirinya untuk memiliki kekuatan spiritual keagamaan, pengendalian diri, kepribadian, kecerdasan, akhlak mulia, serta keterampilan yang diperlukan untuk dirinya, masyarakat, bangsa dan negara.

Pendidikan nasional berfungsi mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat dalam rangka mencerdaskan kehidupan bangsa, bertujuan untuk berkembangnya potensi

⁷ Faisal Assasin, *Soft Skill Dan Hard Skill*, Artikel. At : <http://www.infocomcareer.com>, Diakses tanggal 13 Februari 2010.

⁸ *Ibid.*

⁹ Agus Efendi, *Revolusi Kecerdasan Abad 21*, hal. 43

peserta didik agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan yang Maha Esa, Berakhlak Mulia, Sehat, Berilmu, Cakap, Kreatif, Mandiri dan menjadi warga negara yang demokratis serta bertanggung jawab.

Sedangkan dari komparasi Internasional, mutu pendidikan di Indonesia dirasa kurang mengembirakan. *Human development index* (HDI) Indonesia menduduki peringkat ke 102 dari 106 negara yang disurvei, satu peringkat di bawah Vietnam. Survei *the political economic risk consultation* (PERC) melaporkan Indonesia berada di peringkat ke 12 dari 12 negara yang disurvei, juga satu peringkat di bawah Vietnam. Hasil studi *The Third International Mathematics And Science Study Repeat* (TIMSS-R 1999) melaporkan bahwa siswa SLTP Indonesia menempati peringkat 32 untuk IPA dan 34 untuk matematika, dari 38 negara yang disurvei di Asia, Australia dan Afrika (Depdiknas, 2001).¹⁰

Begitulah realitas sekaligus tantangan pendidikan kita. Dengan demikian, Mengacu pada pengertian di atas, Maka secara filosofis dan epistemologi pendidikan Indonesia harus didesain untuk membangun kekuatan spiritual keagamaan, pengendalian diri, kepribadian, kecerdasan, akhlak mulia, serta keterampilan yang diperlukan diri peserta didik, masyarakat, bangsa dan negara. Pada saat yang sama, harus dipahami bahwa peserta didik itu potensial untuk menjadi manusia yang beriman,

¹⁰ Tim Broad Based Education Depdiknas, *Kecakapan Hidup Melalui Pendekatan Berbasis Luas*, (Surabaya : Intellectual Club, 2002) hal. 2

Dalam usaha mencari, merumuskan dan mengembangkan konsep-konsep pendidikan *Soft Skill* perspektif Al- Qur'an.

B. Rumusan Masalah

Adapun perumusan masalah dalam pembahasannya adalah sebagai berikut :

1. Apa pengertian *Soft Skill* ?
2. Bagaimana konsep pendidikan *Soft Skill* perspektif Al-Qur'an ?

C. Tujuan Kegunaan

Penelitian ini bertujuan untuk :

- a. Mengetahui pengertian "*Soft Skill*".
- b. Mengetahui konsep pendidikan *Soft Skill* perspektif Al- Qur'an

D. Manfaat Kajian

Hasil penelitian ini nanti diharapkan dapat dipergunakan sebagai berikut:

- a. Manfaat akademis

Bahwa hasil penelitian ini nantinya diharapkan sebagai tambahan khazanah disiplin ilmu khususnya mengenai konsep pendidikan *Soft Skill* perspektif Al- Qur'an.

- b. Manfaat sosial praktis

Bahwa hasil penelitian ini nanti diharapkan bermanfaat bagi :

- a) Penulis

Kajian kepustakaan , telah mampu memberikan informasi yang sangat berharga pengembangan kualitas penulis baik masa kini

gejala baru yang tengah berkembang di lapangan atau dalam masyarakat, ketiga data pustaka tetap andal untuk menjawab persoalan penelitiannya.



2. Sumber Data

Sumber data dalam penelitian ini terdiri dari dua sumber, yaitu:

a. Sumber primer

Sumber primer dari penelitian ini adalah referensi- referensi yang berkaitan dengan konsep pendidikan soft skill perspektif Al-Qur'an, seperti : *ESQ Berdasarkan 6 Rukun Iman Dan 5 Rukun Islam* (Karya Ary Ginanjar Agustian), *Ilmu Jiwa Dalam Al-qur'an* (karya dr. Usman najati) *Belajar EQ Dan SQ Dari Sunnah Nabi* (karya Dr. M. Usman Najati), *Tafsir Fi Zilalil Qur'an* (karya Sayyid Quthb), *Tafsir Al Misbah* (karya Qurays Shihab), *Tafsir Al Azhar* (karya Hamka) dan sebagainya.

b. Sumber sekunder

Sumber sekunder dalam penelitian ini adalah buku- buku yang mengutip pada sumber primer, di antaranya : *Sukses Dengan Soft Skill* (karya Prof.Dr.Ir. Adang Surahman M.Sc), *Modul A Pengembangan Profesionalisme Guru* (Ali mudlofir), *Revolusi Kecerdasan Abad 21* (karya Agus Efendi), *Interpersonal Intelligent* (karya T. Safaria M. Si), *Spiritual Centered Leadership* (karya K.H.Toto tasmara), *Kecakapan Hidup* (Tim Broad Aducaation Depdiknas) Dan sebagainya .

3. Pengumpulan Data

Pengumpulan data dalam penelitian ini, digali dari berbagai sumber kepustakaan. Berkenaan dengan hal itu, pengumpulan data akan dilakukan dengan beberapa tahap sebagai berikut :

- a. Mengumpulkan dan Menelaah berbagai bahan pustaka yang berkaitan dengan Konsep Pendidikan *Soft Skill* Perspektif Al-Qur'an
- b. Menganalisis ayat- ayat dalam alqur'an yang berkenaan dengan konsep pendidikan *Soft Skill* dengan berbagai kitab tafsir untuk melengkapi data primer.
- c. Membaca bahan pustaka yang telah dipilih, baik tentang substansi pemikiran maupun konsep- konsep lain yang berkenaan dengan objek pembahasan untuk menunjang data primer.
- d. Mencatat isi bahan pustaka yang berhubungan dengan pertanyaan penelitian. Pencatatan dilakukan sebagaimana yang tertulis dalam bahan pustaka bukan berdasarkan kesimpulan.
- e. Mengklasifikasikan data dari sari tulisan dengan merujuk kepada rumusan masalah.

4. Analisis Data

Langkah pertama, Mengumpulkan dan Menelaah berbagai bahan pustaka yang berkaitan dengan Konsep Pendidikan *Soft Skill* Perspektif Al-Qur'an. Data yang dikumpulkan tersebut akan dianalisis secara kualitatif. Hasil analisisnya disamping sebagai jawaban atas

pertanyaan yang diajukan dalam rumusan masalah juga sebagai khazanah disiplin ilmu tentang konsep pendidikan *Soft Skill* perspektif Al-Qur'an.

Langkah kedua, Menfokuskan penelitian terhadap konsep pendidikan *Soft Skill* dalam Al-Qur'an dari ayat- ayat alqur'an yang berkenaan dengan pendidikan *Soft Skill* (Data Primer) yang di analisis dengan bahan- bahan pustaka yang dapat menunjang objek penelitian (Data Sekunder)

Langkah ketiga, hasil analisis tentang konsep pendidikan *Soft Skill* perspektif Al-Qur'an dapat dijadikan sebagai bahan jawaban atas tiga pertanyaan yang diajukan dalam rumusan masalah dan akhirnya dikelola menjadi laporan tertulis dalam bentuk skripsi.

F. Definisi Operasional

Untuk menghindari persepsi yang rancuh dalam memahami judul di atas, maka perlu bagi penulis untuk menjelaskan beberapa istilah yang berkaitan dengan judul di antaranya :

1. Konsep

Secara harfiah sama dengan “ Pengertian” hasil tangkapan pikiran terhadap sesuatu atau gejala tertentu. Konsep kadang- kadang disebut ide umum atau gagasan atau gambaran fikiran tentang sesuatu secara umum, sehingga dapat dibedakan cirinya dari yang lain. Di dalam konsep akan

Berdasarkan beberapa pengertian istilah di atas, maka penulis maksudkan dengan judul di atas adalah suatu penelitian untuk mengetahui dan memahami konsep- konsep pendidikan *soft skill* perspektif Al- Qur'an

G. Sistematika Penulisan

Sistematika pembahasan dalam penelitian ini merupakan urutan persoalan yang diterangkan dalam bentuk tulisan di dalam pembahasan keseluruhan skripsi dari permulaan sampai akhir. Penulisan skripsi ini dalam pembahasannya terdiri atas Empat Bab. Diawali dengan Halaman Formalitas, Yang Memuat Halaman Judul, Halaman Pernyataan, Halaman Nota Dinas Pembimbing, Halaman Nota Dinas Konsultan, Halaman Pengesahan, Halaman Motto, Halaman Persembahan, Abstrak, Kata Pengantar Dan Daftar Isi, Kemudian dilanjutkan dengan beberapa bab. Maka untuk jelasnya akan penulis uraikan di bawah ini :

BAB I : Sebagaimana lazimnya tulisan ilmiah, maka bagian ini merupakan bagian yang paling penting. Karena bagian inilah yang akan menggambarkan secara utuh alur pikir, Alur Penelitian, dan Obyek Penelitian. Bab ini berisi Pendahuluan, Latar Belakang, Rumusan Masalah, Tujuan dan Kegunaan kajian, Metode kajian, Definisi operasional, dan Sistematika Pembahasan.

BAB II : Terdiri dari kajian teori yang akan membahas tentang konsep-konsep dasar pendidikan *Soft Skill* yang meliputi Pengertian

Soft Skill, Kategori *Soft Skill*, Pentingnya *Soft Skill*, dan Upaya mengembangkan pendidikan *Soft Skill*.

BAB III : Analisis tentang konsep pendidikan *Soft Skill* perspektif Al-Qur'an. Yang meliputi nilai- nilai yang terkandung dalam ayat-ayat Al-Qur'an tentang pentingnya pendidikan *Soft Skill*.

BAB IV : Adalah kesimpulan dan saran sedangkan bagian akhir dari penulisan skripsi ini adalah berisi tentang daftar pustaka dan lampiran-lampiran.

BAB II

KAJIAN TEORI

A. Konsep dasar *Soft Skill*

1. Pengertian *Soft Skill*

Kata *Soft* berarti ringan atau lunak, sedangkan *Skill* adalah “Kemampuan“. Jadi *Soft Skill* adalah kemampuan- kemampuan yang tak terlihat (ringan) yang diperlukan untuk mencapai kesuksesan misalnya kemampuan bekerja sama, integritas dan lain- lain.¹

Berthhall (Diknas : 2008) menyatakan bahwa *Soft Skill* atau keterampilan lunak merupakan tingkah laku personal dan interpersonal yang dapat mengembangkan dan memaksimalkan kinerja manusia (melalui pelatihan, pengembangan kerja sama tim, inisiatif, pengambilan keputusan dan lain- lain). *Soft Skill* tidak termasuk keterampilan teknis seperti keterampilan merakit komputer. Dengan kata lain, *Soft Skill* mencakup pengertian keterampilan non teknis, keterampilan yang dapat melengkapi kemampuan akademik, dan kemampuan yang harus dimiliki oleh setiap orang, apa pun profesi yang ditekuni. Profesi seperti guru, polisi, dokter, akuntan, petani, pedagang, arsitek, dan nelayan harus mempunyai *Soft Skill*.²

Konsep tentang *Soft Skill* sebenarnya merupakan pengembangan dari konsep yang selama ini dikenal dengan istilah kecerdasan emosional

¹ Adang Surahman , *Sukses Dengan Soft Skill*, (Bandung : Direktorat ITB, 2005) hal. 5

² Ali Mudlofir, *Modul A Pengembangan Profesionalisme Guru* ,(Jakarta : Kementerian Agama Republik Indonesia, 2011) hal. 16

(*Emotional Intelligence*) atau EQ,³ yaitu kemampuan mengenali perasaan diri sendiri dan perasaan orang lain, kemampuan memotivasi diri sendiri, dan kemampuan mengelola emosi dengan baik pada diri sendiri dan dalam hubungannya dengan orang lain. Kata Goleman, “Orang-orang yang terampil dalam kecerdasan sosial dapat menjalin hubungan dengan orang lain dengan cukup lancar, peka membaca reaksi dan perasaan mereka, mampu memimpin dan mengorganisir, dan pintar menangani perselisihan yang muncul dalam setiap kegiatan manusia. Mereka adalah pemimpin-pemimpin alamiah, orang yang mampu menyuarakan perasaan kolektif serta merumuskannya dengan jelas sebagai panduan bagi kelompok untuk meraih sasaran. Mereka adalah jenis orang yang disukai oleh orang di sekitarnya karena secara emosional mereka menyenangkan, mereka membuat orang lain merasa tentera, dan menimbulkan komentar “*Menyenangkan sekali bergaul dengannya*”⁴

2. Kategori *Soft Skill*

Secara garis besar *Soft Skill* bisa digolongkan ke dalam dua kategori, yaitu keterampilan seseorang dalam mengatur dirinya sendiri (intrapersonal) dan keterampilan dalam berhubungan dengan orang lain (interpersonal).

³ Wiwik Yuni Prastiwi, *Makalah Pengembangan Soft Skill, Hard Skill Dan Live Skill Peserta Didik Dalam Menghadapi Era Globalisasi*, Artikel, At : Infodiknas. Com. Diakses pada tanggal 2 maret 2011

⁴ Agus Efendi, *Revolusi Kecerdasan Abad 21*, (Bandung : Alfabeta, 2005) hal. 171

a. **Intrapersonal**

Yaitu kemampuan yang bergerak ke dalam, *Acces to one's own feeling life* (Akses kepada kehidupan perasaan diri sendiri) atau juga dikatakan sebagai kecerdasan diri bagian dalam (*Inner Self*).⁵

Kemampuan ini meliputi:

1) *Time Management* (Manajemen Waktu)

Waktu adalah konsep yang terbentuk dari perbandingan suatu saat dengan saat yang lain. Relativitas waktu bukanlah sesuatu yang relatif dalam hal mempercepat atau memperlambat jam, ia berasal dari fakta bahwa setiap sistem material, sampai ke partikel- partikel pada tingkatan sub atom, bekerja pada tingkat kecepatan yang berbeda- beda. Dalam lingkungan dimana waktu diperlambat, detak jantung seseorang, tingkat pembelahan sel, dan aktivitas otaknya akan berjalan dengan lebih lambat. Dalam situasi ini, seseorang akan menjalankan kesibukan sehari- harinya dengan tanpa menyadari bahwa waktu telah berjalan lebih lambat.⁶

Di antara karakteristik waktu adalah : Waktu cepat berlalu, Waktu yang sudah berlalu tidak dapat kembali dan diganti, Waktu adalah sesuatu yang termahal yang dimiliki manusia. Dan kita mempunyai kewajiban atas waktu, yaitu : menjaga manfaat waktu, tidak menya- nyiakan waktu, mengisi kekosongan, berlomba- lomba dalam kebaikan, belajar dari pengalaman hari demi hari,

⁵ Agus Efendi, *Revolusi Kecerdasan Abad 21*, hal. 156

⁶ Harun Yahya, *Hakikat Di Balik Materi*, (Surabaya : Risalah Gusti, 2005), hal. 137- 138

gangguan atau kekacauan mental dan emosional yang muncul karena tanggapan (Respon). Tujuan dari manajemen stres itu sendiri adalah untuk memperbaiki kualitas hidup individu itu agar menjadi lebih baik. Ini berarti mengelola stres dengan positif dan mengubahnya menjadi pengaruh yang baik, ini berarti :¹⁰

- a) Panjang akal dalam memikirkan cara mengatasi dan menyebarkan stres sebelum menyebabkan kerusakan
- b) Tetap efektif dalam bekerja, di rumah, dan dalam kehidupan pribadi, bahkan ketika menghadapi keadaan – keadaan yang buruk dan trauma sekalipun.
- c) Tetap stabil
- d) Mampu menjalani kesulitan- kesulitan hidup dengan positif
- e) Memahami bagaimana bermacam- macam hal dapat menyebabkan stres pada diri anda pribadi dan belajar untuk mengenalinya serta mengendalikan pengaruhnya.
- f) Memiliki apa yang disebut dengan kekuatan “ *Kekuatan Ego* “ atau *Elastisitas Emosional*
- g) Sepakat dengan perubahan dan mampu mengasai pengaruhnya atas hidup anda

Stres adalah sesuatu yang terjadi di dalam diri anda, dan jarang hanya merupakan pengaruh dari luar dan peristiwa- peristiwa kehidupan saja. Hal ini menjadi lebih jelas ketika kita mengamati

¹⁰ Harry Alder, *Boost Your Intelligence*, (Jakarta : Penerbit Erlangga, 2001) hal. 119

bahwa dalam setiap perubahan selalu terbuka kesempatan untuk lebih berhasil. Kesadaran ini tumbuh dari keyakinan yang sangat kuat sebagai bagian dari menumbuhkan kredibilitas dirinya.¹³

Ada 8 tahapan- tahapan dalam manajemen perubahan pada suatu organisasi, yaitu :¹⁴

- a) *Increase Urgency*, Menumbuhkan ‘*Sense of Urgency*’ dimana setiap orang akan merasa terdorong untuk segera melakukan perubahan yang dilakukan.
- b) *Build The Guiding team*, Membantu pembentukan kelompok yang akan memandu proses perubahan (*Change Agents*) yang mempunyai kapabilitas yang memadai baik dari sisi anggota kelompok maupun metode pelaksanaannya.
- c) *Get The Right Vision*, Visi yang sudah ada harus diterjemahkan dalam bentuk strategi yang menantang untuk dilaksanakan.
- d) *Communicating for Buy In*, Visi dan strategi yang disampaikan harus dikomunikasikan sehingga terjadi kesamaan dan pemahaman yang baik serta dapat diterima di seluruh jajaran.
- e) *Empower Action*, Mengatasi secara efektif rintangan-rintangan yang timbul yang dapat memantapkan pengalaman dalam mengelola perubahan sehingga dapat meningkatkan kepercayaan diri.

¹³ Tasmara, *Spiritual Centered Leadership*, (Jakarta : Gema Insani, 2006), hal. 70- 71

¹⁴ John P Kotter, *Leading Change*, (Jakarta : Gramedia Pustaka Utama, 1997) hal. 207- 208

bermain). Ia juga mengatakan selama beberapa tahun kehidupan, setiap anak adalah “ mesin belajar” kecil yang tidak kenal lelah mencoba dan mencoba lagi gerak- gerak baru, kata- kata baru, setiap hari. Mereka mampu belajar dengan baik, karena mereka belum mengembangkan prakonsepsi bagaimana mereka seharusnya belajar. Mereka juga belum mengembangkan anggapan bahwa bermain dan bekerja adalah kegiatan yang masing- masing berdiri sendiri. Bermain adalah bagian penting dari pengalaman belajar . ketika kita senang dan menikmati belajar, kita akan belajar lebih baik.²⁹

Cara agar belajar menjadi sesuatu yang menyenangkan adalah :³⁰

- a) Menciptakan lingkungan tanpa stres, lingkungan yang aman untuk melakukan kesalahan, namun harapan untuk sukses tinggi
- b) Menjamin bahwa subjek pelajaran adalah relevan.
- c) Menjamin bahwa belajar secara emosional adalah positif, pada umumnya ketika belajar dilakukan bersama orang lain., ketika ada humor dan dorongan semangat, waktu rehat dan jeda teratur dan dukungan antusias
- d) Melibatkan secara sadar semua indera dan juga pikiran otak kiri dan otak kanan

²⁹ Colin Roce Malcom, *Accelerated For The 21 Learning Century*, (Bandung: Nuansa Cendekia, 2006), hal. 92

³⁰ *Ibid* . hal. 93

- e) Menantang otak anda untuk dapat berpikir jauh ke depan dan mengeksplorasi apa yang sedang dipelajari dengan sebanyak mungkin kecerdasan yang relevan untuk memahami subyek pelajaran
- f) Dan mengonsolidasikan bahan yang sudah dipelajari dengan meninjau ulang dalam periode- periode waspada yang relaks. Cara di atas dimasukan dalam program CBC akan tetapi, tidak jadi soal betapa menyenangkan atau merangsangnya proses belajar itu, namun juga sangat penting dilakukan adalah rencana yang padu, langkah demi langkah.

Metode CBC dibagi menjadi 6 langkah dasar. Ke enam langkah tersebut di singkat dengan M-A-S-T-E-R, sebuah kata yang diciptakan oleh pelatih CBC Jayne Nichol.³¹

- 1) Motivating Your Mind (Memotivasi Pikiran)
- 2) Acquiring The Information (Memperoleh Informasi)
- 3) Searching Out The Meaning (Menyelidiki Makna)
- 4) Triggering The Memory (Memicu Memori)
- 5) Exhibiting What You Know (Memarkan Apa Yang Anda Ketahui)
- 6) Reflecting How You've Learned (Merefleksikan Bagaimana Anda Belajar)

³¹ Colin Roce Malcom, *Accelerated For The 21 Learning Century* , hal. 94

b. Interpersonal

Yaitu kemampuan seseorang dalam menciptakan relasi, membangun relasi dan mempeertahankan relasi sosialnya sehingga kedua belah pihak berada dalam situasi yang saling menguntungkan. Kemampuan ini meliputi :³²

- 1) *Sosial insight*, yaitu kemampuan seseorang untuk merasakan dan mengamati reaksi- reaksi atau perubahan terhadap orang lain yang ditunjukkannya baik secara verbal atau non- verbal. Kemampuan ini mencakup 3 macam, yaitu :

a) Kesadaran Diri

Rogacion (1996) Mendefinisikan kesadaran diri sebagai kemampuan seorang pribadi menginsafi totalitas keberadaanya sejauh mungkin, kesadaran diri yang tinggi merupakan salah satu pondasi dari berkembangnya kecerdasan emosi seseorang, menurut Goleman (1995) seseorang yang memiliki kesadaran yang tinggi akan lebih mampu mengenali perubahan emosi-emosinya, sehingga seseorang akan lebih mampu menyadarinya.³³

Kesadaran diri akan menimbulkan pemahaman diri, artinya seseorang akan mampu memahami siapa dirinya, sehingga dengan munculnya pemahaman diri ini, seseorang akan memunculkan penerimaan diri, artinya seseorang akan mampu

³² T. Safaria M.si, *Interpersonal Intelligence*, (Yogyakarta : Amara Books, 2005), hal. 23

³³ *Ibid.* , hal. 45

menerima seluruh totalitas dirinya secara utuh tanpa penyangkalan sehingga memiliki keterbukaan terhadap semua pengalamannya.³⁴

Untuk melakukan diri secara akurat, haruslah disadari tentang kekuatan- kekuatan dan kelemahan- kelemahan diri. Anda sempatkan diri untuk merenung dan belajar dari pengalaman, terbuka dengan umpan balik yang tulus, bersedia menerima perspektif, mampu menunjukkan rasa humor dan bersedia memandang diri sendiri dalam perspektif yang luas. Meningkatkan kepercayaan diri dilakukan dengan berani tampil dengan keyakinan diri, berani menyatakan keberadaannya, berani menyuarakan pandangan yang tidak populer dan bersedia berkorban demi kebenaran, tegas, mampu mengambil keputusan yang baik dalam keadaan tidak pasti dan tertekan.³⁵

b) Pemahaman situasi sosial dan etika sosial

Untuk sukses dalam membina dan mempertahankan sebuah hubungan, seseorang perlu memahami norma- norma sosial yang berlaku, yang di dalamnya terdapat ajaran yang membimbing seseorang bertingkah laku yang benar dalam situasi sosial. Norma- norma moral adalah tolak ukur untuk menentukan betul salahnya sikap dan tindakan manusia dilihat

³⁴ T. Safaria M.si, *Interpersonal Intelligence*, hal. 46

³⁵ M. Suyanto, *15 Rahasia Mengubah Kegagalan Menjadi Kesuksesan Dengan Kecerdasan Spiritual*, (Jogjakarta : Andi Jogjakarta, 2006) hal. 36

dari dimensi baik buruknya sebagai manusia dan bukan sebagai pelaku peran tertentu dan terbatas.³⁶

Dalam bersosialisasi, seseorang harus memahami kaidah moral ini, ada perbuatan yang harus dilakukan seseorang dan ada pula perbuatan yang harus ditinggalkan olehnya. Ketika seseorang mampu memahami kaidah moral yang ada di dalam masyarakat, maka saat itu seseorang telah mengembangkan kecerdasan moral di dalam dirinya, kecerdasan moral adalah kemampuan individu untuk bersikap, bertindak, dan hidup secara benar dengan kesadaran penuh yang otonomserta mampu menyesuaikan dan memenuhi tuntutan norma- norma dari lingkungan sekitarnya.³⁷

c) Keterampilan Pemecahan masalah (*Problem solving*)

Mencurahkan segala perhatian pada pemecahan masalah sangatlah penting, bagi mereka yang berwirausaha, menyelesaikan masalah berarti menyelamatkan usaha mereka. Sedang dalam lingkungan kerja, para penyelia akan meminta pegawainya untuk menghadap bukan sekedar melaporkan kesulitan yang dihadapi, melainkan juga menyampaikan pemecahan masalah yang siap dijalankan. Dalam era persaingan yang begitu ketat yang dibutuhkan saat ini adalah pemecah masalah, bukan pelapor atau pembuat masalah. Kemampuan

³⁶ T. Safaria M.si, *Interpersonal Intelligence*, hal. 65

³⁷ *Ibid.* , hal. 66

(9) Sebagai media mengisi waktu luang.

b) Kemampuan mendengarkan efektif

Keterampilan mendengar akan menunjang proses komunikasi seseorang dengan orang lain, sebab orang akan merasa dihargai dan diperhatikan ketika mereka merasa didengarkan. Sebuah hubungan komunikasi tidak akan berlangsung baik jika salah satu pihak tidak mengacuhkan sesuatu yang diungkapkannya. Mendengarkan membutuhkan perhatian dan sikap empati, sehingga orang merasa dimengerti dan dihargai. Ada 4 macam yang termasuk mendengarkan efektif, yaitu mendengarkan partisipasi dan pasif, mendengarkan secara empatik dan objektif, mendengarkan secara kritis dan mendengarkan secara aktif.⁴⁵ Tujuan dari kegiatan mendengarkan bermacam- macam bagi setiap orang, tetapi secara garis besar jenis - jenis mendengarkan ada 3:⁴⁶

- (1) Mendengarkan untuk kesenangan.
- (2) Mendengarkan untuk informasi
- (3) Mendengarkan untuk membantu

Langkah pertama untuk meningkatkan keterampilan mendengarkan adalah mengenali dan mengatasi berbagai penghambat mendengarkan yang efektif, di antaranya : sibuk

⁴⁵ T. Safaria M.si, *Interpersonal Intelligence*, hal. 163

⁴⁶ *Ibid.* , hal. 164- 165

dengan diri sendiri, sibuk dengan masalah- masalah eksternal dan menggunakan perhatian selektif.⁴⁷

c) Keterampilan memberikan motivasi⁴⁸

Keterampilan memberikan motivasi sangatlah penting sekali, sebab keberhasilan sebuah kegiatan sangat tergantung pada faktor motivasi. Motivasi merupakan daya yang mendorong seseorang untuk melakukan sesuatu aktifitas. Kegiatan yang kita lakukan akan berjalan penuh semangat jika berdasarkan kebutuhan, bukan karena paksaan dari luar. Setidaknya ada dua jenis motivasi, yaitu motivasi yang berasal dari dalam diri seseorang (intrinsik) dan motivasi yang berasal dari luar seseorang(ekstrinsik). Motivasi instrinsik dapat ditumbuhkan dengan mendorong rasa ingin tahu, mencoba, serta sikap mandiri dan ingin maju. Sementara itu motivasi ekstrinsik antara lain dapat dikembangkan dengan memberikan ganjaran atau hukuman.ada banyak prinsip yang harus kita perhatikan dalam memberikan motivasi kepada seseorang, di antaranya : kebermaknaan, pengetahuan dan keterampilan prasyarat, model, komunikasi dan konsekuensi yang menyenangkan, keragaman pendekatan, mengembangkan beragam kemampuan, melibatkan

⁴⁷ T. Safaria M.si, *Interpersonal Intelligence*, 166- 167

⁴⁸ Ali Mudlofir, *Modul A Pengembangan Profesionalisme Guru*, hal. 67- 70

sebanyak mungkin indera dan keseimbangan pengaturan pengalaman.⁴⁹

d) Kerja sama Tim⁵⁰

Keterampilan bekerja sama terhadap Tim sangatlah penting, akan tetapi patut dipahami, bahwa membentuk sebuah Tim sangatlah sulit kesulitan tersebut didasari oleh kenyataan bahwa dalam Tim banyak terdapat kepala dan banyak gagasan dan pendapat, dan untuk menyatukannya adalah hal yang sulit.⁵¹

Untuk mencapai keharmonisan yang solid, setiap individu harus memiliki keterampilan dasar yang diperlukan untuk bekerja secara Tim, secara garis besar ada 2 jenis kemampuan yang harus dimiliki anggota tim, yaitu :⁵²

- (1) Kemampuan mengelola (*Managerial Skill*), Yaitu kemampuan mengatur dan mengelola potensi diri sendiri serta kemampuan untuk melakukan koordinasi dengan sesama anggota tim.
- (2) Kemampuan interpersonal (*Interpersonal skill*), Yaitu kemampuan melakukan kontak sosial dengan seluruh individu dalam kelompok

Dengan dua keterampilan dasar tersebut, seseorang telah memiliki modal dasar untuk bekerja dalam suatu tim, karena

⁴⁹ Ali Mudlofir, *Modul A Pengembangan Profesionalisme Guru*, hal. 67- 70

⁵⁰ Adang Surahman , “ *Sukses Dengan Soft Skill* , hal. 14

⁵¹ *Ibid.* , hal. 14- 15

⁵² *Ibid.*

- (7) Mampu menahan emosi
- (8) Tahan menghadapi tekanan
- (9) Bertanggung jawab
- (10) Mengenali anggota
- (11) Cekatan dan penuh inovasi

B. Pentingnya Pengembangan *Soft Skill* dalam dunia pendidikan

Dalam konteks pembelajaran dikenal ada beragam jenis keterampilan dalam kurikulum yang disebut *Life Skill*, *Hard Skill* dan *Soft Skill*. *Life skill* merupakan kecakapan yang dimiliki seseorang untuk berani menghadapi problema hidup dan kehidupan dengan wajar tanpa merasa tertekan, kemudian secara proaktif dan kreatif mencari serta menemukan solusi untuk mengatasinya.⁵⁶ Sedangkan *Hard Skill* adalah keterampilan keras mewakili persyaratan minimum yang diperlukan untuk melakukan pekerjaan dan merupakan layar pertama yang majikan gunakan untuk mengidentifikasi pelamar yang memenuhi syarat untuk posisi yang dibutuhkan. Dan *Soft Skill* adalah keterampilan lunak, yang saling melengkapi, ketrampilan mungkin mencakup kesediaan untuk bekerjasama, kepemimpinan, kreativitas, komunikasi, presentasi, dan keyakinan.⁵⁷

Soft Skill, *Hard Skill* dan *Life Skill* memang harus berjalan seiring supaya peserta didik menjadi orang yang sukses. Kunci sukses didominasi oleh *Soft Skill* sedangkan *hard skills* merupakan faktor pelengkap, yang

⁵⁶ Wiwik Yuni Prastiwi, *Makalah Pengembangan Soft Skill, Hard Skill Dan Live Skill Peserta Didik Dalam Menghadapi Era Globalisasi*.

⁵⁷ *Ibid.*

manakala keduanya dioptimalkan, maka peserta didik akan menjadi pembelajar sukses, yang kelak akan sukses pula dalam kehidupannya di masa depan, yang artinya peserta didik telah dibekali untuk menghadapi segala kemungkinan baik buruk permasalahan dengan kata lain mereka memiliki *Life Skills*.⁵⁸

Berdasarkan penelitian yang dilakukan oleh negara Inggris, Amerika dan Kanada terdapat 23 atribut *Soft Skill* yang mendominasi lapangan kerja. dan ke 23 atribut tersebut diurut berdasarkan prioritas kepentingan di dunia kerja, yaitu inisiatif, etika/ integritas, berpikir kritis, kemauan belajar, komitmen, motivasi, bersemangat, dapat diandalkan, komunikasi, kreatif, kemampuan analitis, dapat mengatasi stres, manajemen diri, menyelesaikan persoalan, dapat meringkas, berkoperasi, fleksibel, kerja dalam tim, mandiri, mendengarkan, tangguh, berargumentasi logis, dan manajemen waktu.⁵⁹

Menurut survey yang diterbitkan *National Association of Colleges and Employers* (NACE) pada tahun 2002 di Amerika Serikat dari hasil jajak pendapat pada 457 pengusaha diperoleh kesimpulan bahwa IP hanyalah nomor 17 dari 20 yang dianggap penting dari lulusan seorang universitas. Kualitas yang duduk di peringkat atas justru hal-hal yang dianggap basa-basi ketika tertulis di iklan lowongan kerja. Misalnya berkomunikasi, integritas dan kemampuan bekerja sama dengan orang

⁵⁸ Wiwik Yuni Prastiwi, *Makalah Pengembangan Soft Skill, Hard Skill Dan Live Skill Peserta Didik Dalam Menghadapi Era Globalisasi*

⁵⁹ I Nyoman Sucipta, *Holistik Soft Skill*, (Denpasar : Udayana University Press, 2009), hal. 1-2

lain. Kualitas- kualitas yang tidak terlihat wujudnya namun sangat diperlukan ini disebut juga *Soft Skill*.⁶⁰

Senada dengan itu, Helmi Wahidi mengemukakan penelitian di Eropa menyebutkan, kesuksesan seseorang di dunia usaha 80% ditentukan oleh kemampuan *Soft Skill* dan 20% kemampuan *Hard Skill*. Akan tetapi, didalam sistem pendidikan saat ini seperti di paparkan dalam Rakerwil Pimpinan PTS tahun 2006 bahwa 10 % adalah *Soft Skills* sedangkan 90 % adalah *Hard Skills*.⁶¹ Seperti halnya, menurut Suprayitno dalam Abdurrahman (2007) lebih spesifik lagi ke tingkat pendidikan tinggi (PT) bahwa model pendidikan tinggi pada umumnya masih fokus pada keterampilan teknis (*Hard Skill*) 90 persen di bandingkan pengembangan kemampuan lunak (*Soft Skills*) yaitu 10 persen. Sementara itu, *National Association of College And Employers* (NACE) pada tahun 2005 melaporkan bahwa pada umumnya para pengguna lulusan membutuhkan keahlian kerja berupa *Soft Skill* 82 persen dan *Hard Skill* 18 persen.⁶²

Dilema yang menimpa secara umum kalangan intansi pendidikan di Indonesia sebenarnya masalah klasik yang menumpuk. Selama ini banyak sekolah maupun PT yang idealnya sebagai pusat pengajaran, selama ini hanya menekankan pengajaran pada keahlian dan keterampilan fisik (*Hard Skill*) Padahal waktu terjun di DU/DI banyak aspek *Soft Skill* seperti kemampuan berkomunikasi yang baik, kejujuran, etos kerja tinggi,

⁶⁰ Adang Surahman M.Sc, "*Sukses Dengan Soft Skill*", hal. 4

⁶¹ Slamet Santoso, *Integrasi Soft Skill Mahasiswa Di Perkuliahan*, Artikel. At : <http://slametsantoso.multiply.com>. Diakses 18 maret 2008.

⁶² *Ibid.*

tahan banting dan aspek-aspek lain yang tidak di ajarkan tetapi sangat berperan dalam dunia usaha atau dunia industri (DU/DI) tersebut.⁶³

Jika berkaca pada realita diatas, pendidikan *Soft Skill* tentu menjadi kebutuhan urgen dalam dunia pendidikan. Namun untuk mengubah kurikulum juga bukan hal yang mudah. Pendidik seharusnya memberikan muatan-muatan pendidikan *Soft Skill* pada proses pembelajarannya. Sayangnya, tidak semua pendidik mampu memahami dan menerapkannya. Lalu siapa yang harus melakukannya? Pentingnya penerapan pendidikan *Soft Skill* idealnya bukan saja hanya untuk anak didik saja, tetapi juga bagi pendidik.

Agar siswa memiliki *Soft Skill* yang baik, maka perlu menerapkan cara sebagai belajar sebagai berikut. Yaitu, *Learning to know, Learning to do, Learning to live together, Dan Learning to be*. Oleh karena itu, dianjurkan agar pembelajaran tidak hanya berkutat pada teori namun aplikasi. Seharusnya, guru harus membawa peserta didik ke dunia nyata, jangan hanya teori, Itulah kenapa banyak lulusan kuliah yang menganggur gara-gara tidak bisa mengaplikasikan ilmu dalam kehidupan nyata dalam masyarakat.⁶⁴ Kebanyakan lulusan hanya berusaha mencari pekerjaan, dan menjadi PNS muaranya, apapun ditempuh meskipun harus dengan cara “*Nyogok*”, mereka tidak mapu menciptakan lapangan kerja bagi dirinya apalagi untuk orang lain. Siswa/ mahasiswa yang memiliki *Soft Skill*, dia

⁶³ Slamet Santoso, *Integrasi Soft Skill Mahasiswa Di Perkuliahan*, Artikel. At : <http://slametsantoso.multiply.com>. Diakses 18 maret 2008

⁶⁴ Tim Broad Based Aduation Depdiknas, *Kecakapan Hidup melalui Pendekatan Berbasis Luas*, op. cit., hal. 7

hijaukan sekolahku dan gerakan bersepeda tanpa motor. Menjaga kepercayaan diri seorang peserta didik untuk memaksimalkan potensi peserta didi harus sinergis dengan kerja kerasnya.

3) Kerja Sama Tim

Keberhasilan adalah buah dari kebersamaan. Keberhasilan menyelesaikan tugas kelompok adalah pola klasik yang masih relevan untuk menampilkan karakter ini. Pola pelatihan *outbond* yang sekarang marak diselenggarakan merupakan pola peniruan karakter ini.

Untuk membentuk suatu tim kerja sama terbilang sangatlah sulit, Kesulitan itu didasarkan bahwa dalam suatu tim terdapat banyak kepala dengan banyak gagasan atau ide. Untuk mencapai keharmonisan dan penyatuan yang solid, setiap individu harus mempunyai keterampilan dasar yang diperlukan untuk bekerja secara tim.⁶⁶

Langkah - langkah penyusunan pengembangan *Soft Skills* dapat dilakukan dengan berbagai cara:⁶⁷

- a) Indetifikasi *Soft Skills*, identifikasi *Soft Skills* apa saja yang dibutuhkan.
- b) Memilih *Soft Skills* yang memang "paling" penting diadopsi dalam kurikulum jurusan anda. *Soft Skill* harus diintegrasikan dalam mata

⁶⁶ Adang Surahman , *Sukses Dengan Soft Skill*, hal. 218

⁶⁷ Sherina, *Soft Skill Dan Multiple Intellegensi*. Artikel. At : <http://sherin Ashe.blogspot.com>., Diakses Pada Selasa, 15 Februari 2011

pelajaran dan tujuan yang akan dicapai *Soft Skill*. Sehingga tenaga pendidik harus menyeleksi dan mengorganisasikan dimensi-dimensi *Soft Skill* yang koherensi dalam mata pelajaran

- c) Penerapan *Soft Skill* dalam mata pelajaran dapat dilakukan dengan pemberian contoh oleh tenaga pendidik sehingga tenaga pendidik mengajar dari serba abstrak ke kongkret. penerapan *Soft Skill* harus berdasarkan pada pengalaman kerja di sekolah, misalnya jika ingin menerapkan kedisiplinan, motivasi kerja, kewirausahaan kepada peserta didik, maka tenaga pendidik harus melakukan seleksi pengalaman belajar yang layak dan bermakna untuk disimulasikan. Jadi, tidak semua hal bisa dijadikan simulasi dalam pengembangan *Soft Skill*.
- d) Tentukan alat ukur yang sesuai untuk menilai *Soft Skills*. Adapun alat ukur *Soft Skill* ada tiga, yaitu
- (1) *Self Report*, Merupakan sekumpulan stimulus berupa pernyataan, pertanyaan atau daftar deskripsi diri yang direspon oleh individu. Pernyataan merupakan turunan dari domain ukur yang sifatnya teoritik konseptual setelah melalui proses operasionalisasi menjadi indikator-indikator. Misalnya dengan kata-kata : “ *Saya senang bisa berinteraksi dengan banyak orang*” atau “*Saya lebih suka bekerja sama dibanding dengan bekerja sendirian*”.
 - (2) *Checklist* adalah jenis alat ukur afektif atau perilaku yang memuat sejumlah indikator, biasanya kata sifat atau perilaku yang diisi oleh

seorang penilai (rater). misalnya cara mempresentasikan makalah, cara berinteraksi dengan orang lain, atau strategi mengatasi masalah.

- (3) Pengukuran performansi merupakan pengukuran terhadap proses atau hasil kinerja individu terhadap tugas yang diberikan.

Penekananan pada *Soft Skills* merupakan konsep belajar yang membantu guru mengaitkan antara materi yang diajarkan dengan situasi yang relevan dan dekat dengan siswa dan mendorong siswa mampu melakukan sintesa antara pengetahuan yang dimiliki dengan penerapan dalam kehidupan sehari-hari seperti misalnya *konstruktivisme*, menemukan, bertanya, belajar dari orang lain, pemodelan, refleksi dan penilaian yang sebenarnya.⁶⁸

Pengembangan *Soft Skills* di sekolah harus berlandaskan pada kehidupan nyata, berpikir tingkat tinggi, aktivitas siswa, aplikatif, penilaian komprehensif, dan pembentukan manusia yang memiliki akal sehat dan bercirikan: belajar berbasis masalah, pengajaran autentik, pengajaran berbasis relevansi, belajar berbasis proyek, belajar berbasis kerja, belajar berbasis layanan, dan belajar secara *coperatif*. Melalui pendekatan dan strategi ini, pembelajaran dapat mengembangkan *Soft Skills* siswa. *Soft Skills* yang muncul dalam diri siswa sebagai akibat dari implementasi pembelajaran ini meliputi: berpikir kritis, kemauan belajar,

⁶⁸ Joko Hari Nugroho, *Integrasi Soft Skill Pada Kurikulum Prodi Elektronika Instrumentasi – STTN Untuk Persiapan SDM PLTN*, Hasil Seminar Nasional V SDM Teknologi Nuklir Yogyakarta 5 Novenber 2009. At : <http://www.google.co.id>. Diakses pada 15 Maret 2010

motivasi, berkomunikasi, kreatif, memecahkan masalah, bekerja sama, mandiri, berargumentasi logis, memimpin, mengembangkan diri.⁶⁹

Pengasahan *Soft Skills* juga bisa dilaksanakan melalui *Character Building* yaitu dengan cara pembentukan karakter sebagai langkah awal yang dapat digunakan untuk membentuk insan yang prima sehingga diharapkan dapat memiliki *Soft Skills* yang prima pula. Pendidikan berdimensi *Character Building* ini memiliki beberapa pilar dalam penerapannya, antara lain adalah *Respect, Responsibility, Fairness, Caring Dan Citizenship*.⁷⁰

Penerapan pembangunan karakter (*Character Building*) dalam dunia pendidikan memberikan nuansa lain dalam pendidikan karena indikator evaluasi tidak hanya berbasis pada nilai kognitif melainkan juga pada segi afektif dan bahkan juga psikomotorik siswa. Proses pembelajaran melalui pembangunan karakter pertama kali dilakukan melalui pengenalan atas karakter baik yang diterima di dalam kehidupan bermasyarakat. Setelah siswa mengenal dan memahami karakter yang baik tersebut maka siswa mengkorelasikannya dengan kehidupan sehari-hari baik di sekolah maupun di rumah atau lingkungan di luar sekolah.⁷¹

Proses pembentukan karakter yang secara perlahan tersebut tidak langsung dapat memberikan *Stimulus* kepada pengasahan *Soft Skills* siswa. Sehingga masih diperlukan waktu agar siswa dapat memiliki kemampuan

⁶⁹ Joko Hari Nugroho, *Integrasi Soft Skill Pada Kurikulum Prodi Elektronika Instrumentasi – STTN Untuk Persiapan SDM PLTN*.

⁷⁰ Wiratna, A. *Pendidikan Soft skills*. Seminar di SMA YPPI-II. 2008. At : <http://.wordpress.com>, Diakses Pada 09 September 2009.

⁷¹ *Ibid*.

Soft Skills yang prima dan berujung pada pembentukan mental individu yang stabil dalam menghadapi tantangan hidup ke depan. Selain itu, para lulusan perguruan tinggi tidak boleh merasa bahwa kelulusan adalah akhir dari suatu proses pendidikan, namun harus mempunyai pandangan bahwa pasca kelulusan merupakan awal dari satu tanggung jawab atas gelar yang disandang. Oleh karena itu perlu dilakukan pengembangan ilmu, pengetahuan seluas mungkin. Dalam menuntut ilmu tidak diperbolehkann berhenti belajar dan langkah ini disebut sebagai pendidikan seumur hidup.⁷²

Representasi sistem yang dapat dilakukan untuk memberikan keleluasaan perkembangan pendidikan bagi setiap peserta didik dalam mengembangkan pendidikan *Soft Skill*, di antaranya :⁷³

- 1) Menggunakan sistem Blok dalam kerangka Kurikulum Berbasis Kompetensi (KBK)

Dalam sistem blok ini, mengubah aktivitas kuliah yang dulunya berpusat kepada dosen (*Teacher Center*), diubah menjadi kepada mahasiswa (*Student Center*) dan timbal baliknya. Hal ini merupakan sarana dalam mewujudkan *Soft Skills*. *Soft Skills* tersebut tidak hanya langsung dijadikan mata kuliah dalam kurikulum, tapi yang lebih penting lagi adalah perlunya diintegrasikan melalui kegiatan perkuliahan. Dengan pengintegrasian ini diharapkan akan ada sikap saling menghargai

⁷² Joko Hari Nugroho, *Integrasi Soft Skill Pada Kurikulum Prodi Elektronika Instrumentasi – STTN Untuk Persiapan SDM PLTN*.

⁷³ *Ibid.*

- a) Secara *Sistemik*, melalui pendekatan sistem, dimana semua faktor yang berada dalam satu sistem dan diperkirakan dapat menimbulkan masalah yang tertinggal atau munculnya masalah baru sebagai akibat dari keterkaitan sistem
- b) Secara *Holistik*, artinya semua faktor atau sistem yang terkait atau diperkirakan terkait dengan masalah yang ada, haruslah dipecahkan, secara proaktif dan menyeluruh
- c) Secara *Interdisipliner*, semua disiplin terkait harus dimanfaatkan, karena semakin kompleksnya permasalahan yang ada diasumsikan tidak akan terpecahkan secara maksimal jika hanya dikaji melalui satu disiplin, sehingga perlu dilakukan pengkajian melalui lintas disiplin ilmu
- d) Secara *Partisipatori*, artinya semua orang harus terlibat dalam pemecahan masalah tersebut harus dilibatkan sejak awal secara maksimal agar dapat diwujudkan mekanisme kerja yang kondusif dan diperoleh keluaran yang berkualitas sesuai dengan tuntutan zaman.

Pengembangan *Soft Skill* dengan pendekatan SHIP akan memberdayakan seseorang untuk lebih terbuka, transparan, delegatif, kolaboratif. Dapat menghargai perbedaan pendapat, dapat menghargai manajemen waktu dan konflik, mampu bekerja dalam tim, mampu

mengurangi arugansi, tidak memonopoli waktu dan sadar akan demokrasi dan hak- hak asasi manusia. Aplikasi pengembangan *Soft Skill* dengan pendekatan SHIP salah satu dengan *Work Shop*.

3) Pengembangan *Soft Skill* dengan pendekatan STM (Sain teknologi masyarakat)⁷⁶

Pendekatan STM merupakan salah satu pendekatan dalam pembelajaran IPA(Ilmu pengetahuan alam). Dapat dikatakan demikian karena dalam pendekatan STM bertujuan untuk meningkatkan minat siswa terhadap IPA dan membentuk manusia yang literat dalam sains dan literat dalam teknologi. Sadia (1998) mengurikan bahwa seseorang yang memiliki literasi sains dan teknologi mempunyai ciri- ciri sebagai berikut :

- a) Memiliki pengathuan yang cukup tentang fakta, konsep, dan teori sains serta kemampuan mengaplikasikannya
- b) Menggunakan konsep- konsep sains, keterampilan proses sains, dan nilai- nilai sains dalam membuat keputusan sehari- hari
- c) Menyadari keunggulan dan keterbatasan sains dan teknologi dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
- d) Mengenal sumber- sumber sains dan teknologi yang dapat dipercaya dan menggunakannya dalam membuat keputusan

⁷⁶ I Nyoman Sucipta, *Holistik Soft Skill*, hal. 35-36

- e) Memahami interelasi dan saling ketergantungan antara sains, teknologi, dan masyarakat
- f) Memahami dan dapat mengantisipasi dampak- dampak negatif sains dan teknologi
- g) Memiliki pengetahuan dan pengalaman yang cukup tentang sains sehingga dapat menghargai manfaat penelitian dan pengembangan teknologi
- h) Mempertimbangkan aspek politik, ekonomi, moral, dan etika dari sains dan teknologi dalam hubungannya dengan isu personal dan global
- i) Memiliki kemampuan sebagai pengambil keputusan
- j) Memiliki sikap positif terhadap sains dan teknologi

Untuk membentuk peserta didik agar menjadi warga negara yang memiliki sains dan teknologi maka penyajian materi ajar sains hendaknya dikaitkan dengan isu- isu sosial dan teknologi yang ada di masyarakat dengan menggunakan pendekatan STM.

Dalam pengembangannya *Soft Skills* ini punya kelemahan yakni bahwa *Soft Skill* ini merupakan karakter yang melekat pada diri seseorang. Butuh usaha keras untuk mengubahnya. Namun demikian *Soft Skill* bukan sesuatu yang stagnan. Kemampuan ini bisa diasah dan ditingkatkan seiring dengan pengalaman kerja. Ada banyak cara meningkatkan *Soft Skill*. Salah satunya melalui *Learning by doing*. Selain itu *Soft Skill* juga bisa diasah dan ditingkatkan dengan cara mengikuti pelatihan-pelatihan maupun

seminar seminar manajemen. Meskipun, satu cara ampuh untuk meningkatkan *Soft Skill* adalah dengan berinteraksi dan melakukan aktivitas dengan orang lain.

Kini saatnya Stakeholder pendidikan mengembangkan pendidikan atau pembelajaran berbasis *Hard Skill* dan *Soft Skill*. Hal ini sangat penting dan mendesak sebab di negara ini banyak orang yang pandai, tetapi sebagian pikiran liarnya hanya untuk memikirkan kepentingan pribadi dan membodohi rakyat. Dengan diterapkannya *Hard Skill* dan *Soft Skill* kelak akan menghasilkan generasi yang cerdas, jujur, berakhlak mulia, bermoral, beriman, bertakwa, berbudi pekerti, beretika, sopan santun, dan peduli terhadap sesama manusia maupun lingkungan. Merupakan suatu anugerah yang tidak terkira, jika bangsa ini dipimpin dan dihuni orang-orang yang memiliki kecerdasan *Hard Skill* (IQ) dan *Soft Skill* (EQ dan SQ).⁷⁷

Kalau dilihat manakah yang paling penting antara *Hard skill* dan *Soft Skill* keduanya sama-sama penting, yang memang tidak bisa dipisahkan untuk menuju kesuksesan seorang siswa nantinya. Selama ini disinyalir terjadi kesenjangan antara dunia pendidikan tinggi dan dunia kerja. Perguruan tinggi memandang lulusan yang mempunyai kompetensi tinggi adalah mereka yang lulus dengan nilai tinggi, sedangkan berkompentensi tinggi dalam dunia kerja adalah mereka yang mempunyai

⁷⁷Sherina, *Soft Skill Dan Multiple Intellegensi.*, Artikel. At : [http://sherin Ashe.blogspot.com.](http://sherin Ashe.blogspot.com), Diakses Pada Selasa, 15 Februari 2011

kemampuan teknis dan sikap yang baik. Banyak kalangan industri mengeluhkan lulusan sekarang yang kurang memiliki *Soft Skill* seperti integritas, inisiatif, motivasi, etika, kerja sama dalam tim, kepemimpinan, kemauan belajar, komitmen, mendengarkan, tangguh, fleksibel, komunikasi lisan, jujur, berargumen logis, dan lainnya. Setiap profesi dituntut mempunyai *Hard Skill* yang khusus. Akan tetapi, *Soft Skill* bisa merupakan kemampuan yang harus dimiliki setiap profesi.⁷⁸

Dengan melihat fenomena tersebut, pendidikan yang hanya berbasiskan *Hard Skill* kini tidak relevan lagi. Sekarang, pembelajaran juga harus berbasis pada pengembangan *Soft Skill*. Beberapa penelitian mengungkapkan bahwa kesuksesan seseorang tidak ditentukan semata-mata oleh pengetahuan dan kemampuan teknis (*Hard Skill*), tetapi lebih oleh kemampuan mengelola diri dan orang lain (*Soft Skill*). Sering kita jumpai orang-orang yang sukses atau berhasil disebabkan lebih banyak didukung *Soft Skills* daripada *Hard Skillnya*⁷⁹.

Perdebatan mengenai *Hard Skill* dan *Soft Skill* menjadi hal selalu menarik dan tidak akan pernah berhenti untuk diperdebatkan, adalah penting bagi manajemen terutama divisi SDM untuk mengerti dengan baik mengenai kelemahan dan kekuatan organisasinya sehingga dapat menghasilkan prioritas-prioritas yang tepat bagi organisasi. Mengedepankan training *Soft Skill* tanpa membenahi kemampuan *Hard Skill* karyawan terlebih dahulu juga akan kurang tepat untuk perusahaan,

⁷⁸ Sherina, *Soft Skill Dan Multiple Intellegensi.*, Artikel. At : [http://sherin Ashe.blogspot.com.](http://sherin Ashe.blogspot.com), Diakses Pada Selasa, 15 Februari 2011

⁷⁹ *Ibid.*

sebaliknya ketakutan akan tidak terukurnya hasil dari training *Soft Skill* juga dapat dihindari dengan membangun sistem monitoring dan sistem umpan balik yang dapat diterapkan di dalam *Performance Management System* secara efektif.⁸⁰

Kalau dilihat dikalangan siswa kesuksesan siswa tidak ditentukan semata-mata oleh pengetahuan dan keterampilan teknis (*Hard Skill*), tetapi oleh keterampilan mengelola diri dan orang lain (*Soft Skill*). Pendidikan *Soft Skill* bertumpu pada pembinaan mentalitas agar siswa dapat menyesuaikan diri dengan realitas kehidupan. Hasil penelitian mengungkapkan, kesuksesan seseorang hanya ditentukan sekitar 20 persen dengan *Hard Skill* dan sisanya 80 persen dengan *Soft Skill*.⁸¹

Proses pendidikan merupakan perubahan pengetahuan (kognitif), keterampilan (psikomotor) dan sikap (afektif) seseorang, maka pendidikan seharusnya menghasilkan output dengan kemampuan yang proporsional antara *Hard Skill* dan *Soft Skill*. Selain karena kurikulum yang memiliki muatan *Soft Skills* yang rendah dibanding muatan *Hard Skill*, ketidakseimbangan antara *Soft Skill* dengan *Hard Skill* juga dapat disebabkan oleh proses pembelajaran yang menekankan pada perolehan nilai hasil ulangan maupun nilai hasil ujian.⁸²

Banyak guru yang memiliki persepsi bahwa peserta didik yang memiliki kompetensi yang baik adalah memiliki nilai hasil ulangan/ujian

⁸⁰ Sherina, *Soft Skill Dan Multiple Intellegensi*, Artikel. At : <http://sherin Ashe.blogspot.com>., Diakses Pada Selasa, 15 Februari 2011

⁸¹ *Ibid.*

⁸² *Ibid.*

yang tinggi. Persepsi ini menyebabkan guru terkungkung dalam proses pembelajaran yang konvensional (*Teacher Centered*), baik dalam penyampaian demikian juga pada proses penilaiannya. Sebenarnya, dalam kurikulum KTSP berbasis kompetensi dituntut muatan *Soft Skill*. Namun, implementasi dari kurikulum tersebut tidaklah mudah, sebab banyak tenaga pendidik kurang paham dengan *Soft Skills* dan cara mengimplementasikannya. Hal ini disebabkan *Soft Skills* lebih mengarah pada ketrampilan psikologis. Oleh karena itu, dampak yang diakibatkan tidak bersifat kasat mata namun tetap bisa dirasakan. Keabstrakan kondisi itu mengakibatkan *Soft Skill* tidak mampu dievaluasi secara tekstual karena indikator-indikator *Soft Skill* lebih mengarah pada proses eksistensi seseorang dalam kehidupannya.⁸³

Saat ini sudah saatnya guru lebih kreatif dan inovatif dalam menciptakan proses belajar mengajar yang berpusat pada siswa (*Student Centered Learning*). Setiap orang termasuk peserta didik sudah memiliki *Soft Skill* walaupun berbeda-beda. *Soft Skill* ini dapat dikembangkan menjadi lebih baik atau bernilai (diterapkan dalam kehidupan sehari-hari) melalui proses pembelajaran. Pendidikan *Soft Skill* tidak seharusnya melalui satu mata pelajaran khusus, melainkan dintegrasikan melalui mata pelajaran yang sudah ada atau dengan menggunakan strategi pembelajaran yang berpusat pada siswa. pembelajaran kontekstual merupakan pembelajaran yang berlandaskan pada dunia kehidupan nyata, berpikir

⁸³Drs.Suaidin Usman, *Pengembangan KTSP Mensyaratkan Kreativitas Yang Tinggi Dari Para Guru*, Jurnal, At : <http://dikporadompu.net>. Diakses pada 23 juli 2011

tingkat tinggi, aktivitas siswa, aplikatif, berbasis masalah nyata, penilaian komprehensif, dan pembentukan manusia yang memiliki akal sehat.⁸⁴

Sebaiknya seorang guru harus bisa menciptakan pembelajaran yang Menekankan pentingnya pemecahan masalah/problem, Perlunya proses pembelajaran dilakukan dalam berbagi konteks seperti rumah, masyarakat dan tempat kerja, Mengontrol dan mengarahkan pembelajaran, agar siswa dapat belajar mandiri, Bermuara pada keragaman konteks kehidupan siswa yang berbeda-beda, Mendorong siswa belajar dari sesama teman dan belajar bersama, Menggunakan penilaian autentik sehingga dengan demikian dapat mengembangkan *Soft Skill* siswa.⁸⁵

Soft Skill yang akan muncul dalam diri siswa sebagai akibat dari implementasi pembelajaran meliputi: Berpikir kritis, Kemauan belajar Motivasi, Berkomunikasi, Kreatif, Memecahkan masalah, Bekerja sama, Mandiri, Berargumentasi logis, Memimpin, Mengembangkan diri.

Jadi siswa yang di hasilkan itu adalah siswa-siswa yang punya kemampuan *Hard Skill* dan *Soft Skill*.

⁸⁴ Joko Hari Nugroho, *Integrasi Soft Skill Pada Kurikulum Prodi Elektronika Instrumentasi – STTN Untuk Persiapan SDM PLTN*.

⁸⁵ Sherina, *Soft Skill Dan Multiple Intellegensi*, Artikel. At : <http://sherin Ashe.blogspot.com>., Diakses Pada Selasa, 15 Februari 2011

BAB III

ANALISIS

A. Pandangan Al- Qur'an tentang Pendidikan *Soft Skill*

Al-Qur'an merupakan firman Allah Swt berupa wahyu yang disampaikan oleh Jibril kepada Nabi Muhammad Saw. Di dalamnya terkandung ajaran pokok yang dapat dikembangkan untuk keperluan seluruh aspek kehidupan melalui ijtihad. Ajaran yang terkandung dalam Al- Qur'an itu terdiri dari dua prinsip besar, yaitu yang berhubungan dengan masalah keimanan yang disebut aqidah, dan yang berhubungan dengan amal yang disebut dengan syari'ah.¹

Ajaran- ajaran yang berkenaan dengan iman tidak banyak dibicarakan dalam Al-Qur'an, tidak sebanyak ajaran yang berkenaan dengan amal perbuatan. Ini menunjukkan bahwa amal itulah yang paling banyak dilaksanakan, sebab semua amal perbuatan manusia dalam hubungannya dengan Allah, dengan dirinya sendiri, dengan manusia sesamanya (masyarakat), dengan alam dan lingkungannya, dengan makhluk lainnya, termasuk dalam lingkup amal sholeh (Syari'ah).²

Pendidikan, karena termasuk ke dalam usaha atau tindakan untuk membentuk manusia, termasuk ke dalam ruang lingkup mu'amalah. pendidikan sangat penting karena ia ikut menentukan corak dan bentuk

¹ Zakariyah Darajat, *Ilmu Pendidikan Islam*, (Jakarta : Bumi Aksara, 1992), hal. 19- 20

² *Ibid.* , hal. 9

amal dan kehidupan manusia, baik pribadi maupun masyarakat.³ Karena Pada hakikatnya, manusia memiliki potensi yang luar biasa sebagai anugerah dari tuhan, manusia merupakan sebaik- baik ciptaan, karena kesempurnaan manusia dapat dilihat dari aspek fisik, mental, emosional, intelektual, dan spiritual. Sebagaimana firman Allah Swt dalam surat At Tin ayat 4 :

لَقَدْ خَلَقْنَا الْإِنْسَانَ فِي أَحْسَنِ تَقْوِيمٍ ﴿٤﴾

“ *Sesungguhnya kami Telah menciptakan manusia dalam bentuk yang sebaik-baiknya.* ”

Dalam ayat tersebut, Ar Raghīb al Ashfahani pakar bahasa Al- Qur’an memandang kata *Taqwim* sebagai isyarat tentang keistimewaan manusia dibanding dengan binatang yaitu akal, pamahaman, dan bentuk fisiknya yang tegak dan lurus. Jadi kalimat *Ahsani Taqwiim* berarti dapat melaksanakan fungsinya sebaik mungkin. Jika demikian tidaklah tepat memahami ungkapan *sebaik- baik manusia* terbatas dalam pengertian fisik semata- mata. Ayat ini dalam konteks penggambaran anugerah Allah kepada manusia dan tidak tentu anugerah tersebut terbatas kepada bentuk fisik. Apalagi secara tegas Allah mengecam orang- orang yang bentuk

³ Zakariyah Darajat, *Ilmu Pendidikan Islam*, hal. 9

fisiknya baik, namun jiwa dan akalnya kosong dari nilai - nilai agama, etika, dan pengetahuan.⁴

Di dalam Al- Quran terdapat banyak ajaran yang berisi prinsip - prinsip yang berkenaan dengan kegiatan atau pendidikan itu, termasuk di dalamnya yaitu pendidikan *Soft Skill*, yang merupakan pendidikan yang berkaitan dengan hubungan kepada dirinya sendiri dan orang lain. Kata-kata yang merujuk kepada pendidikan *Soft Skill* memang tidak disebutkan secara khusus dalam Al- Qur'an , tetapi kata- kata yang semakna dengan itu telah disebutkan, dan ternyata Al-Qur'an secara implisit telah lama menyimpan konsep-konsep yang membahas tentang *Soft Skill*.

Dalam Al-Qur'an, hal- hal yang berhubungan dengan pendidikan *Soft Skill (Emotional Intelligence)* adalah konsistensi (Istiqomah), kerendahan hati (Tawadlu), ketulusan / sincerety (keikhlasan), totalitas (Kaffah), integritas dan penyempurnaan (Ihsan) semua itu dinamakan Akhlakul Karimah. Dalam kecerdasan emosi, semua itu dijadikan sebagai tolak ukur dari pendidikan *Soft Skill (EQ)* seperti integritas, komitmen, konsistensi, sincerety, totalitas. Oleh karena itu, kecerdasan emosi (*Soft Skill*) sebenarnya adalah akhlak di dalam agama islam dimana hal ini telah diajarkan oleh Al- Qur'an.⁵

⁴ M. Quraish shihab, *Tafsir Al Misbah 15, Pesan, Kesan Dan Keserasian Al-Qur'an*, (Jakarta : Lentera Hati, 2002), hal. 378

⁵ Ary Ginanjar, *ESQ Berdasarkan 6 Rukun Iman Dan 5 Rukun Islam*, (Jakarta : Wijaya Persada, 2001), hal. 254

"Sesungguhnya aku (Muhammad) ini diutus ke dunia semata-mata demi menyempurnakan Akhlak umat manusia" (Al-Hadist)

Sabda Rasulullah tersebut diatas menunjukkan tiada lain bahwa kehidupan manusia ini semestinya bersandar pada segala perilaku yang positif dan baik atau tindakan terpuji. Itulah semua bagian dari "*Akhlakul Karimah*". Dalam Islam kedudukan akhlak sangat penting, ia merupakan "buah" dari pohon Islam berakarkan akidah dan berdaun syari'ah.

Aksi dan perilaku negatif mulai dari demo anarkis, tawuran, KDRT, tindak korupsi, perilaku a-susila hingga ucapan mengandung bullying yang acapkali terjadi di lembaga pendidikan merupakan wujud-wujud perbuatan tak terpuji atau lahir dari akhlak tercela. Maraknya aksi kekerasan dan perilaku negatif bangsa ini membuat kita miris dan prihatin. Perbuatan tersebut dilakukan oleh orang yang mengaku beragama dan malah tidak sedikit berpendidikan tinggi. Akhlak tercela tersebut dipastikan berasal dari orang bermasalah dalam keimanan. Perilaku buruk merupakan manifestasi sifat-sifat syaitan dan iblis yang tugas utama dan satu-satunya adalah untuk menjerumuskan manusia di dunia agar berperilaku menyimpang sehingga tersesat dari koridor dan ketentuan agama.

Bahkan al-Quran juga mengungkapkan bahwa manusia yang paling baik adalah yang paling terampil dalam pekerjaanya (baik amalannya), sebagaimana firmanNya dalam surat Al Mulk ayat 2 :

“ Sesungguhnya Allah Telah menolong kamu (hai para mukminin) di medan peperangan yang banyak, dan (Ingatlah) peperangan Hunain, yaitu diwaktu kamu menjadi congkak Karena banyaknya jumlah (mu), Maka jumlah yang banyak itu tidak memberi manfaat kepadamu sedikitpun, dan bumi yang luas itu Telah terasa sempit olehmu, Kemudian kamu lari kebelakang dengan bercerai-berai. Kemudian Allah menurunkan ketenangan kepada RasulNya dan kepada orang-orang yang beriman, dan Allah menurunkan bala tentara yang kamu tiada melihatnya, dan Allah menimpakan bencana kepada orang-orang yang kafir, dan Demikianlah pembalasan kepada orang-orang yang kafir.”

17. Kerja Sama Tim

Saat Ini, konsep *Team work* atau bekerja dalam satu tim sangat ditekankan karena hal ini merupakan unsur penting yang menjamin kecemerlangan dan keberhasilan. Sebenarnya konsep ini bukanlah hal baru dalam Al-Qur'an, konsep ini telah ditekankan oleh islam sejak awal, terutama dalam usaha untuk menegakan kalimat Allah.⁶⁴

Dalam surat Ash Shaff ayat 4 Allah berfirman :

إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الَّذِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ صَفًا كَانَهُمْ بُنِينَ

مَرَّصُونَ

⁶⁴ Daniel Zainal Abidin, *Al-Qur'an For Life Excellence*, hal. 218

“ Sesungguhnya Allah menyukai orang yang berperang dijalan-Nya dalam barisan yang teratur seakan-akan mereka seperti suatu bangunan yang tersusun kokoh”.

Imam Qatadah memberikan pandangan yang sangat menarik berkaitan dengan ayat ini, beliau berkata: “ Tidakkah kamu melihat kepada pemilik sebuah bangunan bagaimana dia membenci bangunan yang dibangunnya dengan cara tidak tersusun?” Begitulah kiasannya dengan Allah. Dia tidak menyukai perintahnya dilaksanakan dengan cara yang tidak teratur. Allah memerintahkan agar barisan di medan perjuangan berada dalam keadaan yang tersusun rapi sebagaimana tersusunnya saf ketika sedang melakukan shalat berjama’ah.⁶⁵

Walau bagaimanapun, tolong menolong dalam islam mempunyai prinsip dan landasanya. Oleh sebab itu, dalam surat Al Maidah ayat 2 :

وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ ۖ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ ۗ

وَاتَّقُوا اللَّهَ ۚ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ ﴿٢﴾

“ Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan

⁶⁵ Daniel Zainal Abidin, *Al-Qur'an For Life Excellence* , hal. 219

وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً ۗ قَالُوا أَتَجْعَلُ فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ فِيهَا وَيَسْفِكُ الدِّمَاءَ وَنَحْنُ نُسَبِّحُ بِحَمْدِكَ وَنُقَدِّسُ لَكَ ۗ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُونَ ﴿١٠٠﴾ وَعَلَّمَ آدَمَ الْأَسْمَاءَ كُلَّهَا ثُمَّ عَرَضَهُمْ عَلَى الْمَلَائِكَةِ فَقَالَ أَنْبِئُونِي بِأَسْمَاءِ هَٰؤُلَاءِ إِنْ كُنْتُمْ صَادِقِينَ ﴿١٠١﴾ قَالُوا سُبْحٰنَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا ۗ إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ ﴿١٠٢﴾

"Ingatlah ketika Tuhanmu berfirman kepada para malaikat: "Sesungguhnya Aku hendak menjadikan seorang khalifah di muka bumi." mereka berkata: "Mengapa Engkau hendak menjadikan (khalifah) di bumi itu orang yang akan membuat kerusakan padanya dan menumpahkan darah, padahal kami senantiasa bertasbih dengan memuji Engkau dan mensucikan Engkau?" Tuhan berfirman: "Sesungguhnya Aku mengetahui apa yang tidak kamu ketahui. Dan dia mengajarkan kepada Adam nama-nama (benda-benda) seluruhnya, Kemudian mengemukakannya kepada para malaikat lalu berfirman: "Sebutkanlah kepada-Ku nama benda-benda itu jika kamu mamang benar orang-orang yang benar!, Mereka menjawab: "Maha Suci Engkau, tidak ada yang kami ketahui selain dari apa yang Telah

Engkau ajarkan kepada Kami; Sesungguhnya Engkaulah yang Maha mengetahui lagi Maha Bijaksana."

Hal ini membuktikan bahwa manusia adalah makhluk yang unggul bahkan mampu melebihi pengetahuan para malaikat. Adam As dibekali nama- nama seluruhnya (*Al Asma-A Kullahaa*) yang kemudian mengajarkannya kepada para malaikat. Banyak tafsir tentang apa yang dimaksud dengan nama- nama itu.⁶⁹

Karena manusia terlahir sebagai *Khalifah Fi Al Ardhi*, tugas selanjutnya adalah menggali potensi kepemimpinannya yang bertujuan memberikan pelayanan serta pengabdian yang diniatkan semata- mata karena amanah Allah, yaitu dengan cara memainkan perannya sebagai pembawa rahmat bagi alam semesta (*Rahmatan Lil Alamin*).⁷⁰

⁶⁹ Toto Tasmara, *Spiritual Centered Leadership*, hal. 257

⁷⁰ *Ibid.*

