

**IMPLEMENTASI UNDANG – UNDANG NOMOR 23 TAHUN 2014 TENTANG
PENGELOLAAN SMA/SMK KE PROVINSI**

(Studi Kasus Di Kota Blitar)

SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Tugas Akhir Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S-1)
Dalam Ilmu Ushuluddin Dan Filsafat



Oleh :

IMAM PRASETYO

(E04213035)

**PRODI FILSAFAT POLITIK ISLAM
FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL**

SURABAYA

2017

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : IMAM PRASETYO

NIM :E04213035

Jurusan : Filsafat Politik Islam

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 07 Oktober 2017

Saya yang menyatakan,



IMAM PRASETYO

NIM: E04213035

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh Imam Prasetyo ini telah dipertahankan didepan

Tim Penguji Skripsi

Surabaya, 09 November 2017

Mengesahkan

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Fakultas Ushuluddin dan Filsafat



Dekan,

Dr. Muhid., M.Ag

NIP. 196310021993031002

Tim Penguji:

Ketua,

Dr. H. Biyanto, M.Ag

NIP. 19721010101996031001

Sekretaris,

M. Anas Fakhruddin, S.Th.I, M.Si

NIP. 198202102009011007

Penguji I,

Dr. Slamet Muliono Redjosari, M.Si

NIP. 196811291996031003

Penguji II,

Dr. H. Ainur Rofiq Al Amin, SH, M.Ag

NIP. 197206252005011007

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh **Imam Prasetyo** ini telah disetujui untuk diujikan

Surabaya, ²⁸ September 2017

Pembimbing



Dr. H. Biyanto, M.Ag

NIP. 19721010101996031001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Imam Prasetyo
NIM : E04213035
Fakultas/Jurusan : Ushuluddin/ Filsafat Politik Islam
E-mail address : chulippe@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

IMPLEMENTASI UNDANG-UNDANG NOMOR 23 TAHUN 2014 TENTANG

PENGELOLAAN SMA/SMK KE PROVINSI (Studi Kasus Di Kota Blitar)

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (data base), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 07 Desember 2017

Penulis

(IMAM PRASETYO)

yang disebut negara. Pendidikan memiliki peranan yang penting dalam proses peningkatan kualitas sumber daya manusia. Berkaitan pentingnya pendidikan tersebut, pemerintah memegang peranan penting dalam menyelenggarakan pendidikan yang berkualitas.

Pemerintah bersama elemen masyarakat berupaya mewujudkan pendidikan melalui berbagai usaha pembangunan pendidikan yang lebih berkualitas, antara lain melalui pengembangan dan perbaikan kurikulum dan sistem evaluasi, perbaikan sarana pendidikan, pengembangan dan pengadaan materi ajar, serta pelatihan bagi guru dan tenaga kependidikan lainnya.

Pemerintah merupakan aktor utama dalam menentukan kebijakan tentang penyelenggaraan pendidikan, maka dibutuhkan alat yang digunakan dalam rangka peningkatan kualitas pendidikan. Selain itu, pendidikan merupakan hak bagi setiap warga negara seperti tercantum dalam Undang-Undang Dasar 1945 Pasal 31. Kemudian, pada Tahun 1994 pemerintah melalui intruksi Presiden Nomor 1 Tahun 1994 tentang pedoman pelaksanaan wajib belajar pendidikan dasar. Kebijakan ini cukup berhasil meningkatkan partisipasi dalam mengenyam pendidikan.

Berbagai upaya yang dilakukan pemerintah dalam meningkatkan kualitas pendidikan belum menunjukkan hasil yang memuaskan, bahkan masih banyak kegagalan dalam implementasinya di lapangan. Kegagalan terjadi disebabkan oleh manajemen yang kurang tepat, penempatan tenaga pendidikan tidak sesuai dengan bidang keahliannya, dan penanganan masalah bukan oleh ahlinya, sehingga tujuan pendidikan nasional untuk mencerdaskan kehidupan bangsa melalui peningkatan mutu pada setiap jenis dan jenjang pendidikan belum dapat diwujudkan. Upaya

diamanatkan oleh Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014, yang bertumpu kepada kemampuan sumber daya lokal berdasarkan efisiensi, efektivitas, akuntabilitas, tanggung jawab, dan transparan, guna mewujudkan pelayanan yang berkualitas.

Dalam era reformasi saat ini, diberlakukan kebijakan otonomi daerah yang seluas-luasnya dalam bingkai Negara Kesatuan Republik Indonesia (NKRI). Otonomi daerah merupakan distribusi kekuasaan secara vertikal. Distribusi kekuasaan itu dari pemerintah pusat ke daerah, termasuk kekuasaan dalam bidang pendidikan. Dalam pelaksanaan otonomi daerah di bidang pendidikan tampak masih menghadapi berbagai masalah. Masalah itu tampak pada kebijakan pendidikan yang tidak sejalan dengan prinsip otonomi daerah dan masalah kurangnya koordinasi dan sinkronisasi.

Pasca diterbitkannya Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah yang mengatur kewenangan mengelola pendidikan menengah (SMA/SMK) dan pendidikan khusus dari pemerintah kabupaten atau kota ke pemerintah provinsi. Dalam peraturan undang-undang tersebut dalam hal pendidikan menjelaskan bahwa kewenangan pemerintah daerah mengelola pendidikan menengah atas naik menjadi tanggung jawab pemerintah provinsi. Sehingga, pemerintah daerah hanya difokuskan mengelola pendidikan dasar dan menengah pertama, peraturan ini diterbitkan pada tahun 2016.

Dengan berlakunya kebijakan tersebut tentunya menimbulkan masalah bagi daerah yang menggunakan kebijakan otonomi daerah, khususnya daerah yang sudah melaksanakan sekolah gratis, kemudian harus berbenturan dengan kebijakan yang dikeluarkan oleh pemerintah pusat. Hadirnya seorang pemimpin di tengah-tengah masyarakat tentunya sangat penting, seorang pemimpin yang

peduli dengan pendidikan maka kebijakan apapun bisa dikeluarkan demi kemajuan rakyatnya. Namun setelah ditetapkan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 bagi daerah yang telah mempunyai program pendidikan gratis maka saat ini harus menyesuaikan peraturan dari pemerintahan provinsi. Pemerintah daerah juga kesulitan dalam menyamakan kebijakan dari pemerintah pusat. Kesulitan pemerintah pusat juga menjadi masalah untuk mengendalikan pendidikan dari masing-masing daerah disebabkan kendala jarak yang cukup jauh atau sekolah yang terletak di pedalaman. Hal ini tentunya berbeda dengan daerah yang ekonominya cukup maju sehingga bisa mengalokasikan anggaran dan mengembangkan pendidikan yang sesuai dengan kemampuan.

Dengan demikian, secara bersamaan pembentukan kualitas manusia bagi bangsa dibutuhkan dalam melaksanakan pembangunan, baik di tingkat lokal, nasional, maupun global. Salah satu pondasi pembentukan kualitas manusia adalah sistem pendidikan yaitu melalui proses pendidikan bangsa dan negara ini akan sanggup menghadapi dan menjawab segala bentuk tantangan masa kini dan masa yang akan datang. Cara ini adalah strategi yang dilakukan untuk mengikuti perkembangan zaman dengan cara meningkatkan kualitas pendidikan. Kemudian hal ini dapat dicontohkan, seperti yang dilakukan oleh pemerintah Kota Blitar dengan upaya pemerataan pendidikan gratis yang diberikan untuk semua jenjang pendidikan. Pemerintahan yang peduli dengan pendidikan maka pemerintah harus terfokus untuk meningkatkan kualitas pendidikan, seperti yang ada di Kota Blitar dengan mengimplementasikan program rintisan wajib belajar 12 tahun yang dimulai dari SD, SMP dan SMA/SMK.

yang berujung peningkatan kesejahteraan. Pendidikan merupakan investasi terbaik bagi sebuah generasi. Mewariskan pendidikan yang baik berarti juga mewariskan bekal berharga bagi generasi ke depan sekaligus menata masa depan bangsa.

Kebijakan pendidikan sekolah gratis yang diterbitkan oleh Walikota Blitar M. Samanhudi Anwar mulai 2011. Dengan alokasi anggaran dana yang digunakan untuk pendidikan sekolah gratis yaitu dengan diambilkan dari 48% anggaran dana APBD, dari sekian anggaran tersebut digunakan untuk biaya pendidikan siswa-siswi di Kota Blitar yang mencapai sekitar 23.000 pelajar. Kebijakan yang dikeluarkan oleh walikota diantaranya yaitu setiap sekolah mempunyai kewenangan untuk mengelola anggaran sekolah gratis yang dikeluarkan oleh Kota Blitar dengan syarat setiap sekolah di Kota Blitar harus membuat perencanaan biaya yang kemudian diusulkan kepada pemerintah Kota Blitar. Selanjutnya anggaran yang diberikan terhadap sekolah-sekolah di Kota Blitar juga berbeda-beda, tergantung dari setiap kebutuhan sekolah masing-masing dan pemerintah Kota Blitar sendiri juga mengalokasikan anggaran APBD untuk uang saku bagi pelajar seluruh Kota Blitar.

Selanjutnya, pemerintah Kota Blitar dalam bidang pendidikan membuat Perwali Nomor 15 Tahun 2011 tentang Rintisan Wajib Belajar 12 tahun. Satuan pendidikan pemerintah Kota Blitar memfasilitasi semua biaya operasional sekolah dan tanggung jawab atas kebutuhan pendanaannya dan telah dibiayai oleh APBD Kota Blitar. Akan tetapi, setelah berjalannya kebijakan tersebut selama kurang lebih 5 tahun, pada tahun 2016 terjadi ganjalan untuk menjalankan program tersebut. Hal ini sejak diberlakukannya Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang pemerintahan daerah pengganti Undang-Undang Nomor 32

Tahun 2004 bahwa manajemen pengelolaan SMA/SMK yang pindah di tangan pemerintah provinsi. Pemerintah Kota Blitar harus menyerahkan untuk pengelolaan yang meliputi aset, sumber daya manusia (SDM) serta keuangan. Dari sisi aset, akan ada pelimpahan aset SMA/SMK seluruh Jawa Timur ke pemerintah provinsi.

Berdasarkan kondisi yang telah diuraikan di atas, peneliti mengungkapkan bahwa berdasarkan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 kebijakan yang dikeluarkan pemerintah pusat tidak sesuai dengan peraturan Walikota Blitar Nomor 15 Tahun 2011 tentang Rintisan Wajib Belajar 12 tahun. Selanjutnya, masyarakat Kota Blitar juga tidak tinggal diam dengan keluarnya kebijakan tersebut, Walikota beserta elemen masyarakat sempat melakukan gugatan sehingga sampai di Mahkamah Konstitusi (MK) untuk mempertahankan kebijakan tersebut. Dengan terjadinya fenomena tersebut tentunya mempunyai maksud atau kepentingan tertentu.

Hal ini menjadikan suatu ketertarikan penulis untuk meneliti khususnya di wilayah Kota Blitar, dikarenakan masyarakat telah mendapatkan biaya pendidikan gratis, dibandingkan dengan kota atau kabupaten lain yang belum mendapatkan pendidikan gratis. Dalam penelitian ini berfokus untuk mengetahui bagaimana implementasi Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 mengenai persoalan pengelolaan SMA/SMK yang terjadi di Kota Blitar, pasca perpindahan kewenangan pengelolaan SMA/SMK dari pemerintah daerah ke pemerintah provinsi. Sehingga, penulis mengambil tema tentang implementasi Undang-Undang nomor 23 tahun 2014 tentang pengelolaan SMA/SMK ke provinsi (studi kasus di Kota Blitar).

Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 : Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 merupakan undang-undang yang terbentuk dengan tujuan untuk memperbaiki berbagai kelemahan dari Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 terkait dengan konsep kebijakan desentralisasi dalam Negara kesatuan yang di dalamnya membahas seperti (kesehatan, pendidikan, pekerjaan umum dan penataan ruang, perumahan rakyat dan pemukiman umum, ketentraman, ketertiban umum dan sosial).

Pengelolaan SMA/SMK ke provinsi : Pengelolaan SMA/SMK di bawah tanggung jawab provinsi merupakan kebijakan yang tercantum di dalam Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014. Akan tetapi, pada peraturan sebelumnya pengelolaan SMA/SMK menjadi tanggung jawab atau dikelola oleh pemerintah daerah.

Kota Blitar : Kota Blitar merupakan salah satu dari dua Kota di Jawa Timur yang ingin mempertahankan kebijakan sekolah gratis yang dikeluarkan oleh Walikota Blitar. Akan tetapi, Setelah diterbitkan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang pemerintah daerah terkait pengelolaan SMA/SMK ke provinsi. Maka, Kota Blitar kemudian menggugat sampai di Mahkamah Konstitusi (MK).

G. Penelitian Terdahulu

Adapun penelitian terdahulu yang dilakukan Ratna Yuliana mahasiswa Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang, dengan Judul Skripsi Evaluasi Pelaksanaan Kebijakan Pendidikan

Gratis Pada Jenjang Sekolah Menengah di Kabupaten Sukoharjo .⁵ Dengan hasil penelitian tersebut berisi tentang Kabupaten Sukoharjo sebagai salah satu pemerintahan daerah di Indonesia yang menerapkan kebijakan pendidikan gratis hingga jenjang sekolah menengah sejak tahun 2008. Keluarnya kebijakan tersebut karena tingginya biaya pendidikan yang banyak dikeluarkan oleh masyarakat Surat Keterangan Kepala Daerah Kabupaten Sukoharjo Nomor 912/449.a/2007 tentang pemberian biaya operasional sekolah kepada SD, SMP, SMA dan SMK di jajaran Pemerintah Kabupaten Sukoharjo dan Peraturan Daerah Kabupaten Sukoharjo Nomor 8 Tahun 2010 tentang Penyelenggaraan Pendidikan, menjadi dasar utama pelaksanaan kebijakan pendidikan gratis di Kabupaten Sukoharjo.

Program pengalokasian dana operasional sekolah bagi SD, SMP dan SMA se-Sukoharjo atau yang biasa masyarakat sebut dengan pendidikan gratis ini berkaitan erat dengan program BOS (Bantuan Operasional Sekolah) yang telah dilakukan pemerintah pusat. Program BOS akan menjadi pilar utama untuk mewujudkan pendidikan gratis di pendidikan dasar dan pendidikan menengah. Salah satu alasan rendahnya partisipasi pendidikan terutama pada keluarga kurang mampu adalah tingginya biaya pendidikan, baik biaya langsung yang meliputi iuran sekolah, buku-buku, seragam, dan alat tulis, maupun biaya tidak langsung yang meliputi transportasi, biaya kursus, uang saku dan biaya lain-lain.

Penelitian selanjutnya yaitu dilakukan oleh Ilhami Dyah Puspitoningrum Mahasiswa Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan. Universitas Sebelas Maret Surakarta dengan judul Sripsi Implementasi Kebijakan Pendidikan Gratis di

⁵Ratna Yuliana, "Evaluasi Pelaksanaan Kebijakan Pendidikan Gratis Pada Jenjang Sekolah Menengah Di Kabupaten Sukoharjo (Mahasiswa Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang, 2007),6.

SMP Negeri 1 Polokarto Tahun Ajaran 2008/2009.⁶ Bahwa hasil didalam penelitiannya yaitu pelaksanaan kebijakan pendidikan gratis di SMP Negeri I Polokarto sudah berjalan dengan baik. Dana BOS yang diterima sekolah sudah dipergunakan sebagaimana mestinya yaitu untuk pembiayaan pendidikan khususnya biaya perasional sekolah. Sedangkan biaya yang tidak menjadi prioritas sekolah dan memiliki biaya besar, seperti: *studytour* (karyawisata), studi banding, pembelian seragam bagi siswa dan guru untuk kepentingan pribadi (bukan inventaris sekolah), serta pembelian bahan atau peralatan yang tidak mendukung kegiatan sekolah, semuanya tidak ditanggung biaya BOS. Besar satuan BOS yang diterima oleh sekolah termasuk untuk BOS buku jika dihitung berdasarkan jumlah siswa yaitu bagi SD/SDLB di kota sebesar Rp 400.000,- per siswa per tahun dan dikabupaten sebesar Rp 397.000,- per siswa per tahun serta bagi SMP/SMPLB/SMPT di kota sebesar Rp 575.000,- per siswa per tahun dan Rp 570.000,- per siswa per tahun.

Waktu penyaluran dana kebijakan pendidikan gratis baik yang bersumber dari pemerintah pusat maupun pemerintah daerah dilakukan secara bertahap sesuai dengan ketentuan. Dana BOS diberikan setiap tiga bulan sekali atau setiap triwulan, awal bulan setiap periode. Penyaluran dana dilaksanakan tim manajemen provinsi kepada tim manajemen kabupaten/kota melalui bank pemerintah atau pos kemudian pengambilannya harus dengan tanda tangan kepala sekolah dan bendahara pengelolaan dana.

⁶ Ilhami Dyah Puspitoningrum, "*Implementasi Kebijakan Pendidikan Gratis Dismp Negeri 1 Polokarto Tahun Ajaran 2008/2009*" (Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan Universitas Sebelas Maret Surakarta, 2009), 54.

Selanjutnya, penelitian juga dilakukan oleh Sitta Aulia, Mahasiswa S1 Ilmu Politik FISIP Universitas Airlangga dengan Judul Politik Desentralisasi Kebijakan Pendidikan (Studi Tentang Pelaksanaan Wajib Belajar 12 Tahun di Kota Surabaya Pada Tingkat Pendidikan Menengah dan Kejuruan).⁷ Dengan hasil bahwa pelaksanaan wajib belajar 12 tahun di Kota Surabaya di dukung oleh program pendanaan dari Pemerintah Kota Surabaya berupa Biaya Operasional Pendidikan Daerah (BOPDA). BOPDA diberikan ke sekolah mulai tingkat pendidikan dasar hingga pendidikan menengah negeri. Pemerintah juga memberikan hibah BOPDA pada tingkat pendidikan dasar hingga pendidikan menengah swasta. BOPDA merupakan keputusan politik pemerintah Kota Surabaya dalam upaya meningkatkan akses pendidikan untuk masyarakat Kota Surabaya. BOPDA dalam pelaksanaan wajib belajar 12 tahun juga merupakan kebijakan desentralisasi karena belum semua wilayah yang berikrar menjalankan wajib belajar 12 tahun.

Kebijakan ini berimplikasi pada pembatasan atau kuota bagi masyarakat luar Kota Surabaya yang ingin memperoleh pendidikan di Surabaya. Hal ini merupakan upaya dan bentuk tanggung jawab Pemerintah Surabaya mendahulukan warga Surabaya untuk memperoleh pendidikan gratis, khususnya di sekolah negeri. Meskipun pendidikan merupakan tanggung jawab bersama pemerintah dan masyarakat, kebijakan BOPDA juga diiringi ketentuan adanya larangan melakukan pungutan biaya pendidikan ke orang tua. Hal ini menggeser peran dan tanggung jawab orang tua dalam hal pembiayaan pendidikan anaknya. Pelaksanaan BOPDA sebagai dukungan wajib belajar 12 tahun pada pendidikan di

⁷Ualia sitta, Jurnal Politik Muda, Vol 2 No.1, Januari-Maret 2012, hal 204-216. Diunduh pada Selasa, 21- maret- 2017 pukul 23:20

implementasi kebijakan Undang-Undang Nomor 23 tahun 2014 tentang pemerintah daerah yang mengatur pengelolaan SMA/SMK dari pemerintah daerah ke pemerintah provinsi yang berstudi kasus di Kota Blitar. Hal ini berdasarkan metode kualitatif sebagai prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau tulisan dari orang-orang yang terlibat dan diamati.

Alasan peneliti menggunakan metode penulisan kualitatif dikarenakan sifat masalah yang diteliti, dalam penelitian ini berusaha mengungkapkan dan memahami sesuatu dari fenomena yang terjadi di lapangan. Selanjutnya, penelitian ini ditujukan untuk menggambarkan tentang sejauh mana implementasi kebijakan Undang-Undang Nomor 23 tahun 2014 tentang pemerintah daerah yang mengatur kewenangan mengelola pendidikan menengah (SMA/SMK) dan pendidikan khusus dari pemerintah kabupaten atau kota ke pemerintah provinsi.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi kasus yakni suatu penelitian yang dilakukan secara intensif, terperinci dan mendalam terhadap sesuatu organisasi, lembaga pemerintahan dan fenomena tertentu. Jika ditinjau dari wilayahnya hal ini meliputi daerah atau subjek yang sangat sempit, sedangkan ditinjau dari sifat penelitian maka sangat mendalam.

2. Lokasi Penelitian

Berangkat dari timbulnya keinginan untuk mengkaji implementasi kebijakan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah yang mengatur kewenangan mengelola pendidikan menengah (SMA/SMK) dan pendidikan khusus dari pemerintah kabupaten atau kota ke pemerintah provinsi. Maka, dalam penelitian ini ditetapkan lokasi penelitian adalah Kota Blitar. Pada penelitian ini, salah satu yang dijadikan objek penelitian adalah kepala cabang

dinas pendidikan wilayah kabupaten dan Kota Blitar serta SMA dan SMK di Kota Blitar. Selanjutnya, Kota Blitar secara geografis wilayah Kota Blitar terletak $112^{\circ}14'$ - $112^{\circ}28'$ Bujur Timur dan $8^{\circ}2'$ - $8^{\circ}8'$ Lintang Selatan dengan luas wilayah $\pm 32,58 \text{ km}^2$, yang dibagi dalam tiga wilayah Kecamatan (Sukorejo, Kepanjen Kidul, dan Sananwetan). Secara administrasi batas-batas wilayahnya adalah sebagai berikut:

- A. Batas wilayah utara: Kec. Nglegok dan Kec. Garum, Kabupaten Blitar
- B. Batas wilayah selatan: Kec. Garum dan Kec. Kanigoro, Kabupaten Blitar
- C. Batas wilayah Barat: Kec. Kanigoro dan Kec. Sanankulon Kabupaten Blitar
- D. Batas wilayah Timur: Kec. Sanankulon dan Kec. Nglegok, Kabupaten Blitar.

Alasan peneliti memilih lokasi ini adalah :

- a. Karena Kota Blitar merupakan salah satu dari dua kota yang menggugat ke Mahkamah Konstitusi pasca diterbitkannya Undang-Undang 23 Tahun 2014 tentang pemerintah daerah tentang pemerintah daerah yang mengatur kewenangan mengelola pendidikan menengah (SMA/SMK) dan pendidikan khusus dari pemerintah kabupaten atau kota ke pemerintah provinsi.
- b. Guru di SMA/ SMK Kota Blitar guru dikota adalah orang yang membimbing dalam proses mengajar dan salah satu dari kelompok kepentingan yang menggugat dari peraturan yang dikeluarkan oleh

warga dan kelompok madani. Dalam praktik penyelenggaraan pemerintah daerah juga menilai bahwa belum sepenuhnya menjamin terwujudnya Negara Kesatuan Republik Indonesia (NKRI) yang desentralitis dan mampu menjamin adanya hubungan yang harmonis dan sinergik antar tingkat dan susunan pemerintahan.

Kebijakan pendidikan adalah kebijakan publik dalam hal yang berkaitan dengan bidang pendidikan. Bidang pendidikan termasuk urusan dalam pemerintahan konkuren yaitu urusan pemerintah yang dibagi antara pemerintah pusat dan daerah provinsi dan daerah kabupaten atau kota. Dalam urusan pemerintahan konkuren ini, pendidikan merupakan salah satu urusan wajib yang diselenggarakan oleh pemerintah daerah. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah dikeluarkan untuk menggantikan Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah bahwa undang-undang tersebut dianggap tidak sesuai dengan perkembangan keadaan, ketatanegaraan dan tuntutan penyelenggara pemerintahan daerah.

Serangkaian Undang-Undang 23 Tahun 2014 beserta perubahannya disebutkan adanya perubahan dan susunan kewenangan pemerintah daerah. Susunan pemerintah menurut Undang-undang ini meliputi pemerintahan daerah provinsi, pemerintah daerah kabupaten atau kota dan DPRD. Pemerintah daerah terdiri atas kepala daerah dan DPRD dibantu oleh perangkat daerah. Pemerintah daerah provinsi terdiri atas pemerintah daerah provinsi dan DPRD provinsi. Adapun pemerintah daerah kabupaten atau kota terdiri atas pemerintah daerah kabupaten atau kota.

Berubahnya susunan pemerintah daerah kewenangan pemerintah daerah terdapat beberapa perubahan. Berdasarkan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014, kewenangan pemerintahan daerah meliputi hal-hal sebagai berikut :

1. Pemerintah daerah menyelenggarakan urusan pemerintah menurut asas otonomi dan tugas pembantuan dengan prinsip otonomi seluas-luasnya sesuai dalam sistem Negara Kesatuan Republik Indonesia (NKRI).
2. Pemerintah daerah melaksanakan urusan pemerintah konkuren yang diserahkan oleh pemerintah pusat menjadi dasar otonomi daerah dengan berdasar atas asas tugas pembantuan.
3. Pemerintah daerah dalam melaksanakan urusan pemerintah umum yang menjadi kewenangan presiden dan pelaksanaannya dilimpahkan kepada gubernur dan bupati / walikota dibiayai oleh APBN.

Berdasarkan konsep kebijakan desentralisasi yang tercantum dalam Undang-Undang 1945 Pasal 18 dan pasal 18A, bahwa Indonesia menganut sistem pemerintahan dengan susunan ganda yaitu (*Multi-tiers government*). Pilihan dalam memiliki *multi-tiers government* dapat dijustifikasi dari adanya *comparative advantages* dari keberadaan pemerintah provinsi dan kabupaten/kota bahwa tidak semua urusan yang didesentralisasikan dapat dikelola secara efisien dan efektif oleh pemerintah kabupaten atau kota. Sebagian dari urusan yang didesentralisasikan, termasuk yang ada didalamnya yaitu bidang pendidikan, kesehatan, pengelolaan lingkungan, kehutanan, pengembangan wilayah, sarana dan prasarana serta urusan pemerintah yang berbasis ekologis. Urusan tersebut akan lebih efisien jika dikelola oleh pemerintah provinsi. Meskipun desentralisasi

pemerintahan dinegara-negara kesatuan umumnya lebih banyak diserahkan kepada pemerintah kabupaten atau kota, hal diprioritaskan dalam hal yang berkaitan dengan penyelenggaraan pelayanan pemenuhan kebutuhan dasar.

Dalam kebijakan desentralisasi, pendidikan merupakan salah satu isu pemerintahan dan pembangunan yang perlu desentralisasikan. Kebijakan ini dilakukan dengan tujuan agar pendidikan bisa mencapai tingkat keberhasilan yang dikehendaki, baik oleh pemerintah pusat maupun pemerintah daerah. Pembagian urusan pemerintah bidang pendidikan tersebut merupakan bentuk desentralisasi pendidikan.

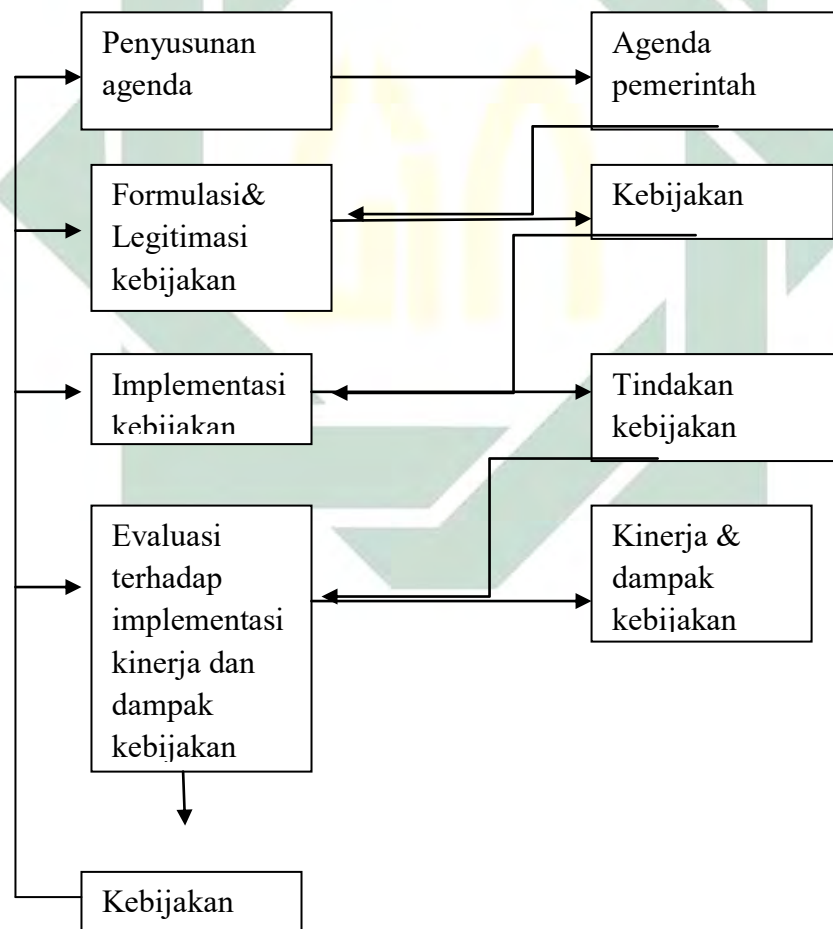
Desentralisasi pendidikan adalah sistem manajemen untuk mewujudkan pembangunan pendidikan yang menekankan pada kebhinekaan. Desentralisasi pendidikan diartikan sebagai pelimpahan wewenang yang lebih luas. Sedangkan pemahaman praktikal desentralisasi mempunyai makna lain, yaitu mengurangi dari campur tangan pemerintah pusat terhadap hal-hal yang sudah dilakukan oleh pemerintah daerah sesuai prinsip subsidiaritas. Disisi lain desentralisasi juga tidak hanya mendorong pemerintah nasional membangun manajemen pendidikan yang terdesentralisasi, akan tetapi juga menjadi pendorong bagi daerah untuk mengembangkan manajemen pendidikan yang bermutu. Desentralisasi manajemen pendidikan nasional menghasilkan kedekatan antara pelayanan pendidikan dengan masyarakat yang dilayani oleh pendidikan. Kedekatan ini menjadikan proses interaksi manajemen pendidikan, baik dari sisi perencanaan, pengorganisasian, kepemimpinan dan pengendalian dapat dilaksanakan lebih efisien dan efektif. Dalam urusan konkuren pendidikan merupakan salah satu urusan pemerintahan wajib yang diselenggarakan oleh pemerintah daerah. Terkait

Kebijakan publik adalah segala tindakan yang dibuat dan dilaksanakan oleh pemerintah yang dampaknya menjagkau dan dirasakan oleh seluruh lapisan masyarakat. Kebijakan publik juga merupakan sesuatu usulan arahan tindakan atau kebijakan yang diajukan oleh seseorang, kelompok, atau pemerintahan dalam upaya membatasi hambatan atau untuk memanfaatkan kesempatan pada suatu lingkungan tertentu dalam rangka mencapai tujuan atau merealisasikan suatu gagasan atau sasaran. Suatu daftar pilihan tindakan yang saling berhubungan yang disusun oleh instansi atau pejabat pemerintah dalam bidang pertahanan, kesehatan, pendidikan, kesejahteraan, pengendalian kriminalitas serta pembangunan perkotaan. Selanjutnya, jika dilihat dalam segi arena dalam kebijakan implementasi kebijakan adalah rangkaian tindakan konkrit untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Selain itu dalam kebijakan publik juga mempunyai beberapa tipe diantaranya yaitu :

- A. *Regulative* yaitu kebijakan yang mempunyai sifat mengatur dalam melindungi keputusan umum.
- B. *Redistribusi* yaitu kebijakan yang bertujuan mengatur kembali distribusi nilai yang ada dalam masyarakat yang kemudian dianggap senjang sehingga potensial mengganggu kepentingan umum.
- C. *Capitalization* yaitu kebijakan yang berupaya meningkatkan kapasitas produk lembaga-lembaga masyarakat yang potensial dan bisa meningkatkan taraf kehidupan masyarakat serta menjamin tertib sosial.

4. Implementasi kebijakan (*policy implementation*) yaitu proses untuk melaksanakan kebijakan supaya mencapai hasil.
5. Evaluasi kebijakan merupakan proses untuk memonitor dan menilai hasil atau kinerja dari kebijakan tersebut.

Sedangkan menurut Ripley, menyebutkan bahwa tahapan atau proses kebijakan publik diawali dengan penyusunan agenda, formulasi, dan legitimasi kebijakan, implementasi kebijakan, evaluasi terhadap implementasi dan kinerja dampak dan kebijakan baru, adapun proses kebijakan tersebut digambarkan pada gambar dibawah ini.⁹



⁹ Ibid,hal 17

terakhir tidak terjadi pemekaran jumlah RW maupun jumlah RT sehingga memiliki jumlah tetap yaitu 187 RW dan 638 RT.

Masing-masing kelurahan memiliki 6 perangkat kelurahan setingkat eselon IV dengan latar belakang pendidikan minimal SLTA, bahkan sudah ada yang berpendidikan S2 sebanyak 1 orang. Latar belakang pendidikan menjadi salah satu indikator kualitas SDM sehingga semakin ke depan batas minimal pendidikan aparat pemerintah akan semakin tinggi. Jumlah Pegawai Negeri Sipil (PNS) di lingkup pemerintah Kota Blitar tahun 2013 kembali turun. Jika tahun 2012 turun 2,86 persen, tahun ini kembali turun sebesar 3,36 persen.

Berdasarkan jenis kelamin, PNS wanita cenderung lebih dominan dibandingkan PNS laki-laki. Bahkan selama 9 tahun terakhir jumlah PNS wanita lebih besar dibandingkan PNS laki-laki. Tahun 2013, jumlah PNS wanita mencapai 2.061 orang sedangkan PNS laki-laki sebanyak 1.904 orang. Berdasarkan tingkat pendidikan, PNS dengan latar belakang pendidikan S1 menempati jumlah terbanyak yaitu 50,34 persen. Sedangkan dari sisi golongan, PNS golongan III adalah yang terbanyak yaitu mencapai 40,43 persen.

Kondisi geografis wilayah Kota Blitar rata-rata berada pada ketinggian 140-245 mdpl, dengan tingkat kemiringan 0-15°. Kondisi topografi Kota Blitar dapat dikatakan tidak se-variatif seperti wilayah Kabupatennya. Akan tetapi Kota Blitar berada pada kaki Gunung Kelud sehingga memiliki kondisi udara yang sejuk dengan suhu rata-rata 29°C. Secara administrasi batas-batas wilayah dari Kota Blitar adalah sebagai berikut :

- a. Batas wilayah utara : Kec.Nglegok dan Kec.Garum,
Kabupaten Blitar

Berdasarkan tabel di atas, maka dapat diketahui bahwa Kecamatan Sananwetan memiliki luas wilayah paling besar yaitu sebesar 12.1516 ha sedangkan luas wilayah paling kecil yakni Kecamatan Sukorejo yaitu sebesar 9.9247 ha.

1. Permukiman

Perumahan mempunyai luas sekitar 1.178,24 Ha, dengan distribusi di Kecamatan Sukorejo seluas 371,74 Ha, Kepanjen Kidul 327,13 Ha, dan Sananwetan seluas 479,36 Ha. Kecenderungan perkembangan perumahan di Kota Blitar adalah gabungan dari pola linier dan grid, dimana permukiman cenderung mengikuti jaringan jalan yang sudah ada dan menyebar mengikuti jalan lingkungan. Untuk perumahan yang berkembang pada sepanjang jalan utama kota cenderung berkembang secara memusat karena pada lokasi ini memiliki akses jalan yang baik dengan kelengkapan fasilitas, didukung juga dengan adanya pusat perdagangan dan jasa.

2. Sarana Pendukung Kota Blitar

Jaringan listrik yang digunakan untuk mensuplai penduduk Kota Blitar berasal dari jaringan interkoneksi Jawa-Bali dengan jalur suplai utama diperoleh dari PLTA Lodoyo dengan kapasitas 1 x 4,5 MW. Disamping itu, untuk jaringan pendukung suplai diperoleh dari PLTA Wlingi dengan daya 2 x 27 MW dan PLTA Sutami dengan daya 3 x 35 MW. Selain itu, terdapat jaringan SUTT yang melewati Kota Blitar bagian utara. Secara umum, jaringan listrik telah menjangkau seluruh wilayah Kota Blitar.

Pelanggan sambungan telepon baik rumah tangga, sosial, bisnis, kantor/perusahaan mengalami penurunan dari 33.115 menjadi 32.633 sambungan.

Penyebabnya adalah berkurangnya pelanggan untuk kelas rumah tangga, sosial, dan bisnis. Akan tetapi, pelanggan dari kantor/perusahaan dan justru mengalami peningkatan dari 2.282 menjadi 4.084 sambungan.

Penyediaan air bersih di Kota Blitar dikelola oleh PDAM Kota Blitar dengan sistem sumber sumur dalam berkapasitas 430 liter/detik. Jumlah pelanggan PDAM pada akhir tahun 2009 sebanyak 10.361 pelanggan. Total produksi air minum yang disalurkan kepada pelanggan seperti kran umum, sosial, rumah tangga, pemerintah, niaga, (termasuk kebocoran) di tahun 2009 sebesar 2.040.590 m³. Tingkat kebocoran pada tahun 2009 sebesar 949.694 atau sebesar 46,54 persen dari seluruh produksi.

Kota Blitar menghasilkan sampah rumah tangga sebesar 1,72 ton/tahun. Tempat Pembuangan Akhir (TPA) Kota Blitar berlokasi di wilayah Ngegong Kelurahan Gedog Kecamatan Sananwetan. Di lokasi ini telah dikembangkan Instalasi Pengolahan Sampah Tuntas (IPESATU) dengan kapasitas 200-225 m³ per hari. Peralatan yang ada untuk menangani sampah saat ini berupa 28 unit container sampah, transfer depo 10 unit, 95 unit gerobak sampah, 5 unit gerobak motor, 209 tong sampah, 3 unit buldoser, dan 7 unit truk pengangkut sampah. Pengelolaan sampah yang berasal dari rumah tangga dan pertokoan ditangani oleh masyarakat sampai di depo, sedangkan sampah yang berasal dari jalan ditangani oleh Dinas Lingkungan Hidup Daerah Kota Blitar. Pengangkutan sampah dari depo ke TPA ditangani oleh Dinas Lingkungan Hidup.

Komponen drainase di Kota Blitar dikelola oleh Sub Dinas Cipta Karya Kota Blitar. Secara umum, sistem drainase yang ada di Kota Blitar adalah sistem drainase tertutup, sedangkan di pinggiran kota saluran airnya adalah drainase

terbuka. Kondisi drainase Kota Blitar masih merupakan drainase gabungan dimana pembuangan air limbah dan air hujan serta air kotor disalurkan dalam satu saluran. Hal ini disebabkan karena keterbatasan lahan untuk drainase, di samping keterbatasan dana untuk pengadaan pemilahan fungsi drainase

Sanitasi yang terkait dengan pengolahan limbah rumah tangga secara bersama atau komunal telah diaplikasikan di Kelurahan Sukorejo, Kauman, dan Sananwetan. Metode yang digunakan berupa SANIMAS (Sanitasi Berbasis Kemasyarakatan). Disamping sanitasi untuk rumah tangga di Kota Blitar telah dikembangkan pula Instalasi Pengolah Air Limbah (IPAL), untuk mengatasi limbah yang dihasilkan dari kegiatan *home industry* di Kelurahan Pakunden, Kecamatan Sukorejo.

3. Potensi

- a. Integrasi antar kawasan wisata maupun antara hasil industri lokal dengan kawasan wisata akan menambah daya tarik kawasan wisata di Kota Blitar dan dapat menggerakkan perekonomian masyarakat lokal. Selain itu dengan melakukan kerjasama dengan biro-biro perjalanan wisata dengan cara memasukkan Kota Blitar sebagai salah satu tujuan dalam paket wisata akan mampu meningkatkan kunjungan wisata ke Kota Blitar.
- b. Seiring dengan meningkatnya jumlah penduduk, kebutuhan akan ruang terbuka hijau menjadi semakin penting, baik sebagai lahan resapan air hujan, lahan penetral polusi udara maupun untuk menjaga keberlangsungan seluruh mata air utamanya yang ada di Kota Blitar.

- c. Seiring berkembangnya jumlah penduduk di Kota Blitar, maka harus dibarengi dengan pemenuhan sarana dan prasarana untuk mendukung aktivitas penduduk.
- d. Semakin meningkatnya kontribusi sektor perdagangan menunjukkan bahwa sebenarnya ada peluang pengembangan industri dan angkutan yang mampu mendukung lebih berkembangnya sektor perdagangan.
- e. Kota Blitar memiliki 26 lokasi mata air yang lokasinya yang tersebar di seluruh wilayah Kota Blitar. Potensi sumber daya air di wilayah Kota Blitar dapat membantu masyarakat dalam pemenuhan kebutuhan air bersih. Banyaknya sumber mata air dan cadangan air tanah di wilayah Kota Blitar dapat berpotensi menarik investor swasta untuk turut mengembangkannya, baik sebagai air perpipaan maupun air kemasan.
- f. Semakin berkembangnya penggunaan telepon seluler menyebabkan semakin tingginya kebutuhan kualitas telekomunikasi yang lebih mudah dan lebih cepat dengan kualitas suara yang lebih bagus. Oleh sebab itu diperlukan pengembangan pemancar telepon seluler (BTS) yang mampu menjangkau hingga daerah pelosok.
- g. Semakin banyaknya pembangunan rumah/bangunan lainnya maka semakin tinggi kebutuhan pembangunan septictank bersama atau IPAL untuk mengolah kotoran manusia. Dengan pembangunan septictank bersama dan pemisahan fungsi IPAL, maka pencemaran bawah tanah dan air bawah tanah dapat dikurangi sehingga potensi pencemaran sumber air juga dapat dikurangi.

Hal ini dapat ditunjukkan oleh *sex ratio* yang nilainya lebih kecil dari 100. Pada tahun 2013, *sex ratio* di Kota Blitar adalah 98,37 artinya, diantara 100 penduduk perempuan terdapat 98 penduduk laki-laki. Kota Blitar menempati urutan ketujuh kota terpadat di Provinsi Jawa Timur karena dengan luas wilayah yang hanya 32 km², setiap meter persegi harus dihuni oleh 4 orang atau 4.240 jiwa/km². Selanjutnya, Kecamatan Sananwetan adalah kecamatan dengan jumlah penduduk terbesar, namun tingkat kepadatan penduduk tertinggi justru ada di Kecamatan Sukorejo dengan tingkat kepadatan mencapai 4.563 jiwa/km². Sedangkan, kecamatan dengan tingkat kepadatan terendah adalah Kecamatan Kepanjenkidul yaitu 3.791 jiwa/km².

Pada tahun 2015 angka harapan hidup penduduk Kota Blitar kembali meningkat dari 72,80 tahun menjadi 73 tahun, dan tetap menjadi yang tertinggi di Jawa Timur. Dari sisi kesehatan fakta tersebut merupakan capaian yang positif, tetapi dari sisi demografi akan menjadi beban jika tidak bisa memberdayakan lansia secara maksimal. Selain harapan hidup yang semakin tinggi, ada indikasi angka kelahiran yang semakin meningkat dari tahun ke tahun. Pemerintah terpacu untuk kembali menggalakkan program Keluarga Berencana (KB). Tingkat pencapaian peserta KB aktif mengalami peningkatan di banding tahun sebelumnya. Pada tahun 2013 dari 24.115 pasangan usia subur, peserta KB aktifnya sebanyak 77,10 persen. Sedangkan tahun sebelumnya hanya mencapai 73,72 persen dari 22.141 pasangan usia subur.

SLTA (16-18 tahun) dan Perguruan Tinggi (19-24 tahun) mengalami kenaikan. APS anak usia SLTA yang sebelumnya sebesar 70,52 persen meningkat menjadi 76,15 persen, artinya sebanyak 23,85 persen sisanya tidak bersekolah lagi.

Rata-rata lama sekolah penduduk usia 15 tahun ke atas yang merupakan salah satu indikator kualitas SDM Kota Blitar sebesar 9,87 tahun, atau setingkat SMP sampai dengan SMA kelas 1. Sejalan dengan APS usia 16-18 tahun dan APS usia 19-24 tahun, rata-rata lama sekolah menunjukkan tren positif. Namun diantara kota-kota di Jawa Timur, rata-rata lama sekolah penduduk Kota Blitar masih relatif rendah. Diperlukan upaya lebih keras agar tingkat pendidikan masyarakat lebih baik lagi.

Upaya pemerintah dalam memberantas buta huruf di Kota Blitar berjalan secara berkesinambungan. Berdasarkan hasil survei, angka buta huruf di Kota Blitar berhasil ditekan walaupun penurunannya kecil. Hasil survei tahun 2015 menunjukkan penduduk Kota Blitar yang buta huruf turun menjadi 2,66 persen dari 2,85 persen pada tahun sebelumnya. Jika dibedakan berdasarkan jenis kelamin masih terlihat adanya ketimpangan kemampuan baca tulis antara laki-laki dan perempuan. Data menunjukkan bahwa jumlah perempuan yang buta huruf tiga kali lebih banyak dibandingkan laki-laki. Angka buta huruf untuk laki-laki sebesar 1,16 persen sedangkan angka buta huruf untuk perempuan sebesar 4,11 persen.

Penyelenggaraan pendidikan terbuka dan jarak jauh pada tingkat pendidikan menengah selain harus disesuaikan dengan tingkat perkembangan peserta didik memasuki masa remaja, juga perlu diorientasikan pada pendidikan untuk melanjutkan ke tingkat pendidikan yang lebih tinggi dan memasuki dunia kerja. Karakteristik proses pembelajaran mandiri pada tingkat pendidikan menengah sekaligus harus merupakan suatu proses pendewasaan baik dalam aspek akademik maupun kesiapan menguasai ketrampilan hidup yang dituntut oleh dunia kerja.

Dalam urusan pemerintahan yang terkait dengan bidang pendidikan sesuai dengan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 telah diatur matriks pembagian urusan pemerintahan konkuren antara pembagian urusan pemerintahan bidang pendidikan terdiri dari 6 (enam) sub urusan, yaitu : manajemen pendidikan, kurikulum, akreditasi, Pendidik dan Tenaga Kependidikan (PTK), perizinan pendidikan, serta bahasa dan sastra.

Urusan pemerintahan wajib yang berkaitan dengan pelayanan dasar meliputi beberapa bidang, yaitu :

1. Pendidikan pendidikan
2. Kesehatan kesehatan;
3. Pekerjaan umum dan penataan ruang;
4. Perumahan rakyat dan kawasan permukiman;
5. Ketenteraman, ketertiban umum, dan perlindungan masyarakat;
- dan
6. Sosial.

sementara pada tahun 2040 tantangan yang cukup besar, jangan sampai pendidikan kita mencetak tenaga kerja tidak terampil dan dikawatirkan kita hanya menjadi penonton saja. Dengan demikian maka mulai saat ini mulai didesain dan dibentuk tenaga kerja yang terampil untuk jangka yang akan datang.

Pendidikan nasional bagi negara berkembang seperti Indonesia merupakan program besar, yang menyajikan tantangan tersendiri. Hal ini karena jumlah penduduk yang luar biasa dan posisinya tersebar ke berbagai pulau. Ditambah lagi Indonesia merupakan masyarakat multi-etnis dan sangat pluralistik, dengan tingkat sosial-ekonomi yang beragam. Hal ini menuntut adanya sistem pendidikan nasional yang kompleks, sehingga mampu memenuhi kebutuhan seluruh rakyat.

B. Implementasi Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014

1. Proses Implementasi Tentang Pengelolaan SMA/SMK oleh Pemerintah Provinsi

Implementasi merupakan sebuah proses tindak lanjut dari sebuah kebijakan yang selanjutnya dirumuskan menjadi sebuah program. Selanjutnya, program tersebut harus dapat direalisasikan, di dalam proses implementasi harus berjalan dengan landasan undang-undang atau aturan administratif yang sudah ada. Dalam proses implementasi Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 ini tentunya harus mempunyai komunikasi yang efektif dan adanya negoisasi diantara terhadap pihak-pihak yang berhubungan. Hal ini, juga dilakukan oleh kepala cabang dinas pendidikan kota dan kabupaten Blitar oleh bapak Suhartono, cara ini dilakukan yaitu dengan cara membangun komunikasi yang baik seperti kepada pemerintah Kota Blitar lalu kemudian, disampaikan ke masyarakat terkait adanya perubahan pengelolaan di jenjang sekolah SMA/SMK yang semula dikelola oleh

Dari penjelasan Bapak Suhartono diatas dapat diketahui bahwa terdapat beberapa kendala seiring dengan jalannya implementasi kebijakan undang-undang tersebut. Kendala yang terjadi di lapangan salah satunya yaitu pola pikir masyarakat Kota Blitar yang sampai saat ini masih berfikir bahwa pengelolaan sekolah SMA/SMK masih dikelola oleh pemerintah Kota Blitar. Hal ini, merupakan hal yang wajar karena saat ini di Kota Blitar masih terjadi masa transisi dari pemerintah kota menuju pemerintah provinsi. Hambatan lainnya yang terjadi tidak hanya pola pikir masyarakat, akan tetapi dalam implementasi kebijakan ini pemerintah Kota Blitar kurang adanya komunikasi, konsolidasi serta sosialisasi.

- a. Komunikasi merupakan salah-satu variabel penting yang mempengaruhi implementasi suatu kebijakan publik, komunikasi sangat menentukan keberhasilan pencapaian tujuan dari implementasi kebijakan publik”. Implementasi yang efektif akan terlaksana, jika para pembuat keputusan mengetahui mengenai apa yang akan mereka kerjakan. Informasi yang diketahui para pengambil keputusan hanya bisa didapat melalui komunikasi yang baik. Komunikasi yang harus dibangun dikota Blitar dalam implementasi kebijakan meliputi Pemerintah Kota Blitar, cabang Dinas Wilayah Kota Blitar, kelompok kepentingan, tokoh masyarakat dan para wali murid.
- b. Konsolidasi disini maksudnya adalah adanya kesepakatan bersama menyangkut nilai-nilai politik yang bisa mendekatan dan mempertemukan berbagai elemen politik menjadi suatu kekuatan yang relatif padu selama transisi menuju demokrasi. Dalam mengimplementasikan Undang-Undang

gratis. Selanjutnya, karena berdasarkan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 pengelolaan khusus SMA/SMK dikelola oleh pemerintah provinsi, maka disini pemerintah Kota Blitar ingin mempertahankan peraturan yang sudah berjalan kurang lebih 5 tahun. Ditetapkan undang-undang ini adalah mengacu bahwa pendidikan merupakan urusan pemerintah konkuren sebagai pelayanan dasar yang wajib diselenggarakan. Kewenangannya bisa diberikan ke daerah, baik pemprov maupun pemkab/pemkot. Dalam hal ini pendidikan pada jenjang sekolah menengah yakni SMA/SMK atau sederajat lainnya. Setelah pendidikan jenjang menengah dikelola oleh pemerintah provinsi maka, pendidikan dasar adalah tanggung jawab pemerintah kota/kabupaten. Dengan demikian pemerintah provinsi bisa fokus untuk mengelola pendidikan menengah dan memperbaiki kualitas pendidikan serta sumber daya pengajar bisa di sama rata.

2. Tipe manfaat, dapat dijelaskan bahwa setelah ditetapkan peraturan undang-undang tersebut, ada nilai-nilai positif yang dapat diambil serta bermanfaat pada pendidikan dijenjang menengah dalam ruang lingkup Provinsi Jawa Timur khususnya. Salah satu nilai positifnya dari kebijakan ini adalah bisa memperbaiki kualitas pendidikan dan pemerataan sumber daya pengajar baik guru atau kepala sekolahnya. Akan tetapi jika mengacu kepada biaya pendidikan maka, berdasarkan SK Gubernur Jawa Timur yang turun. Di dalam SK tersebut adalah menyatakan tentang biaya sekolah atau SPP yang harus ditanggung oleh wali murid. Setelah dikalkulasi biaya

operasional sekolah menengah di kota pada tingkat SMA dengan dikenakan SPP sebesar Rp 85.000 dan pada SMK non teknik sebesar Rp 120.000 dan SMK Teknik yaitu Rp 150.000.

Akan tetapi, bila terdapat wali murid kurang mampu dalam pembiayaan sekolah, pihak dari pemerintah provinsi dan pemerintah kota bisa bermusyawarah atau duduk bersama membahas tentang pembiayaan sekolah bagi masyarakat Kota Blitar, sehingga diharapkan tidak ada anak di Kota Blitar yang tidak bersekolah baik SMA/SMK atau yang sederajat.

3. Derajat perubahan yang diinginkan, harapan pemerintah menetapkan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 dengan adanya peraturan pengelolaan dalam tingkat pendidikan dari pemerintah kota/kabupaten ke pemerintah provinsi bisa meningkatkan indeks pembangunan manusia khususnya di Kota Blitar. Kota Blitar dengan meningkatnya nilai jual kualitas warga Blitar minimal berpendidikan sekolah menengah hingga sampai S1. Sehingga mampu meningkatkan kualitas hidup mereka dalam memperoleh pekerjaan dan meningkatkan kesejahteraan.
4. Kedudukan pembuat kebijakan, dalam pembuatan kebijakan dilakukan oleh pemerintah terpusat kemudian, ditetapkan undang-undang ini, dan disalurkan ke struktur bawahnya meliputi pemerintah provinsi dan cabang dinas wilayah kabupaten/kota Jawa Timur yang berada di Blitar sebagai penyelenggara dan pelaksana kebijakan. Pengelolaan sekolah menengah oleh Pemerintah Provinsi juga

mendapat persetujuan oleh Gubernur Jawa Timur dan Dewan Perwakilan Rakyat Kota Blitar, karena di tahun 2017 ini telah ditetapkan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 mengenai pengelolaan SMA/SMK ke provinsi. Peraturan kedudukan pembuat kebijakan merupakan keputusan pemerintah pusat bagi masing-masing daerah kabupaten/kota. Sedangkan, di Kota Blitar kehadiran undang-undang tersebut bertujuan untuk meningkatkan mutu dan kualitas pendidikan di wilayahnya sesuai dengan kebutuhan daerah.

5. Letak pengambilan keputusan, keputusan terkait pengelolaan pendidikan menengah tentunya pemerintah pusat maupun pemerintah daerah dengan dasar undang-undang. Selain itu, juga dengan mempertimbangkan kondisi yang berada di daerah-daerah beserta sasaran kebijakan atau permasalahan yang ada di masyarakat, pembuat kebijakan pendidikan ini adalah pemerintah pusat dengan landasan undang-undang dengan melibatkan pemerintah provinsi kemudian dibantu oleh cabang dinas wilayah kabupaten/kota Jawa Timur yang berada di Blitar. Kepala dinas cabang pendidikan dan pemerintah Kota Blitar merupakan pelaksana dari pemerintah pusat. Maka kebijakan, aturan, dan ketentuan sekolah SMA/SMK juga mengacu kepada pemerintah pusat.
6. Pelaksanaan program, berdasarkan penetapan undang-undang tersebut pelaksanaan pendidikan menengah beserta pengelolaan merupakan tanggung jawab bersama oleh pemerintah pusat dan pemerintah provinsi kemudian dibantu oleh instansi terkait yaitu

cabang dinas wilayah yang berada di Kota Blitar, dan pada peraturan Undang-Undang No.23 Tahun 2014 ini satuan penyelenggaraan pendidikan di Kota Blitar bahwa, sekolah dasar hingga sekolah menengah pertama menjadi tanggung jawab pemerintah daerah sedangkan SMA/SMK menjadi tanggung jawab oleh pemerintah provinsi.

7. Sumber daya yang dilibatkan, diantaranya pemerintah pusat dan pemerintah provinsi. Dalam segi pendanaan bersumber dari pemerintah provinsi serta juga melibatkan pemerintah daerah Kota Blitar khususnya dan juga peran dari wali murid yang berada di Kota Blitar. Dalam proses implementasi kebijakan ini juga melibatkan peran penting dari para kepala sekolah dan para guru yang berpengalaman kemudian bisa di tempatkan di sekolah yang kurang maju dalam segi kualitas pendidikan.

Sementara lingkungan implementasi (*context of implementation*) mengandung unsur keleluasaan kepentingan dan strategi aktor yang terlibat, karakteristik lembaga dan penguasa, serta kepatuhan dan daya tanggap. Dalam pelaksanaan sebuah kebijakan pasti dihadapkan dengan kendala, terutama berasal dari lingkungan pelaksanaannya. Lingkungan atau konteks kebijakan tersebut antara lain:

1. Kekuasaan, kepentingan dan strategi aktor yang terlibat. Dalam konteks penetapan kebijakan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 ini pasti terdapat kekuasaan yang terlegitimasi penuh sehingga mampu merubah keadaan sebelum dan sesudah pemutusan hasil kebijakan.

Hal ini tampak pada saat pemerintah mengeluarkan undang-undang tersebut atas keputusan atau ketentuan terkait pengelolaan pendidikan menengah. Pemerintah pusat berwenang membuat keputusan terkait pendidikan, dalam contoh di Kota Blitar ini ketentuan pembatasan kuota siswa yang dulu semula dari kabupaten satu persen, kemudian jika dalam peraturan yang baru ini bisa menjadi sepuluh persen, sangat terlihat kepentingan dikmen untuk mengupayakan warga di Blitar memperoleh haknya di pendidikan dengan cara melakukan pembatasan tersebut.

2. Karakteristik lembaga pembuat keputusan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 ini adalah pemerintah pusat atas dasar undang-undang yang telah terlegitimasi dan berwenang mengatur atau mengkoordinasi struktur di bawahnya.
3. Kepatuhan serta daya tangkap pelaksana terhadap kebijakan. Hal ini terlihat saat sekolah menengah baik SMA/SMK di Kota Blitar dalam pelaksanaan peraturan undang-undang yang baru ini bahwa di Kota Blitar saat ini selalu mengikuti ketentuan dan aturan dari pemerintah pusat atau provinsi. Selain itu masyarakat juga mulai sadar dengan pentingnya bersekolah dengan demikian mereka mengikuti peraturan yang sudah ditetapkan oleh pemerintah mengenai ambil alih pengelolaan SMA/SMK oleh pemerintah provinsi.

Grindle menjelaskan bahwa indikator keberhasilan dalam implementasi kebijakan adalah dengan melihat konsistensi dari pelaksanaan program dan tingkat keberhasilan pencapaian tujuan. Konsistensi pemerintah provinsi melalui

kepala cabang dinas wilayah di Kota Blitar terus berupaya menjalankan amanat undang-undang tersebut. Proses implemementasi Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 di Kota Blitar masih berjalan bertahap dikarenakan masih masa transisi, masyarakat Kota Blitar belum sepenuhnya menerima peraturan tersebut. Namun disisi lain bagi masyarakat yang sadar bahwa pentingnya pendidikan bagi anaknya tidak menjadi kendala pengalihan kewenangan tersebut. Adanya dukungan dari kelompok-kelompok kepentingan juga mempengaruhi keberhasilan implementasi kebijakan tersebut. Berjalannya implementasi undang-undang ini juga masih terjadi beberapa kendala dalam terealisasinya untuk memenuhi aturan kebijakan tersebut. Selanjutnya, tingkat keberhasilan pencapaian belum berjalan dengan maksimal. Sebab, dalam proses implementasi kebijakan ini masih terjadi beberapa permasalahan di lapangan. Namun, saat ini terlihat dukungan pemerintah provinsi dan daerah serta peran wali murid dalam meningkatkan kualitas pendidikan di Kota Blitar.

Sinergi tripusat pendidikan, yakni sekolah, orang tua, dan masyarakat penting untuk mencari jalan keluar yang terbaik dari problem alih kelola SMA dan SMK. Pemkab/pemkot dan pemprov juga harus menemukan skema pembiayaan sekolah. Jangan sampai kebijakan alih tata kelola SMA dan SMK menjadikan layanan mutu di sekolah berkurang. Karena itu, dibutuhkan komunikasi yang baik antar kepala daerah provinsi dan kabupaten/kota juga antar pejabat dinas pendidikan provinsi dan kabupaten/kota. Masing-masing pejabat harus meninggalkan ego sektoralnya untuk masa depan pendidikan yang bermutu.

Langkah tersebut penting agar kebijakan alih kelola SMA dan SMK tidak menempatkan pendidikan anak-anak sebagai korban. Dengan adanya sinergi

baik provinsi maupun pemerintah kabupaten/kota. sehingga kewenangan pemerintah dalam mengelola pendidikan tersebut harus didukung sepenuhnya. Langkah selanjutnya pemerintah daerah harus bisa menerima kebijakan dari pemerintah pusat dan bekerjasama sama dengan pemerintah provinsi dalam hal administrasi, pembiayaan dan lain-lain.

Kedua, proses implementasi kebijakan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah yang mengatur kewenangan mengelola pendidikan menengah (SMA/SMK) dan pendidikan khusus dari pemerintah kabupaten atau kota ke pemerintah provinsi. Dalam penelitian ini dapat diketahui bahwa fenomena proses implementasi kebijakan undang-undang tersebut sangat berkaitan erat dengan politik. Karena setiap undang-undang pasti mempunyai kepentingan untuk mendorong kemajuan bagi daerah tersebut (Jawa Timur). Oleh karena itu kebijakan dari pemerintah pusat harus didukung sepenuhnya, karena dari sekian banyak kota di Jawa Timur yang menggugat undang-undang tersebut hanya Kota Blitar dan Kota Surabaya.

Proses implementasi ini dapat diukur atas dasar teori Grindle. Dalam teori ini memperkenalkan implementasi kebijakan sebagai proses politik dan administrasi. Dimana proses politik dilihat melalui interaksi berbagai aktor kebijakan, sedangkan proses administrasi terlihat melalui proses umum mengenai aksi administrasi yang dapat diobservasi pada tingkat program yang dilaksanakan. Tentunya proses implementasi ini tidak lepas dari hambatan-hambatan yang terjadi mulai dari kurangnya komunikasi, konsolidasi dan sosialisasi.

