

**STRATEGI PROMOSI MODEL JARINGAN DAKWAH DALAM  
MENINGKATKAN JUMLAH PEMBIAYAAN  
DI KSPPS SRI SEJAHTERA JAWA TIMUR**

SKRIPSI

Oleh:

**MUFARIDATUL LATIFAH  
NIM : G74214052**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
SURABAYA  
2018**





















berasal dari masyarakat kalangan menengah ke bawah. Namun tidak menutup kemungkinan bahwa ada juga anggota yang berasal dari kalangan atas.

Salah satu koperasi syariah atau BMT yang mulai berkembang tersebut adalah Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (KSPPS) Sri Sejahtera Jawa Timur. KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur merupakan salah satu lembaga keuangan syariah yang bergerak di bidang usaha jasa simpanan dan pembiayaan syariah, yang terletak di Jalan Simo Kalangan No. 192 K, Surabaya. Lembaga yang berdiri sejak tanggal 29 Januari 2013 ini, memiliki beberapa manfaat seperti memberdayakan ekonomi masyarakat dengan cara memberikan pelayanan simpanan dan pembiayaan yang terbaik bagi masyarakat serta usaha mikro dan menengah, serta memberikan konsultasi atau pembinaan bagi anggota guna meningkatkan kualitas hidup kesejahteraan anggota dan masyarakat.

Berdasarkan manfaat-manfaat tersebut, maka munculnya KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur ini dapat dikatakan sangat tepat karena dapat memberikan beberapa manfaat bagi masyarakat. Salah satunya dengan adanya konsultasi bagi para anggota mengenai kondisi keuangannya atau memberikan pembinaan bagi masyarakat yang terjerat hutang renternir yang memberatkan mereka melalui sistem ekonomi ribawi yang diharamkan Al-Qur'an dengan salah satu produk pembiayaannya yaitu Hawalah, seperti pada ayat Al Quran Surah Al Baqarah ayat 275, yang berbunyi :







memperkenalkan bahwa KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur tersebut dalam melakukan kegiatan usahanya sesuai dengan ketentuan-ketentuan Islam atau sesuai dengan koridor Islam. Serta untuk memperkenalkan produk-produk yang ditawarkannya. Pihak marketing koperasi menjelaskan dan meyakinkan bahwa konsep produk-produk dari koperasi ini dilakukan sesuai dengan koridor Islam sehingga calon anggota yang ingin mengajukan permohonan pembiayaan akan semakin yakin dan tidak ragu untuk melakukan pembiayaan di koperasi ini. Diskusi tersebut, mereka sebut dengan sebutan dakwah.

Dari diskusi dengan teman atau kenalan tersebut, sehingga terbentuklah suatu jaringan yang nantinya akan menyarankan pihak-pihak yang sedang membutuhkan dana, baik untuk usaha maupun barang konsumtif, untuk melakukan pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. Yang kemudian pihak-pihak tersebut akan dijelaskan lebih detail lagi tentang koperasi serta produk-produknya yang sesuai dengan koridor Islam oleh pihak koperasi. Dari situlah sistem jaringan dakwah terbentuk.

Jaringan sendiri merupakan bagan yang menggambarkan tali-temali kegiatan di dalam suatu proyek dan sebagainya. Namun, dalam penelitian ini jaringan diartikan sebagai kumpulan dari kenalan-kenalan atau teman-teman dari pihak KSPPS Sri Sejahtera.

Kemudian dakwah merupakan seruan atau ajakan berbuat kebajikan untuk menaati perintah dan menjauhi larangan Allah SWT dan Muhammad Rasulullah SAW. Namun, dakwah yang dimaksud dalam

penelitian ini yaitu ketika pihak KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur melakukan diskusi dengan masyarakat di majelis-majelis ta'lim atau kumpulan, yang didalamnya diselipkan penawaran produk-produk koperasi yang sesuai dengan syariat Islam, seperti akad yang digunakan sesuai dengan syariat Islam dan terhindar dari riba, kemudian anggota diberikan pencerahan mengenai sistem ekonomi yang sesuai dengan syariat Islam, sehingga anggota semakin yakin bahwa kegiatan ekonomi di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur benar-benar sesuai dengan syariat Islam.

KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur lebih memilih model promosi menggunakan sistem jaringan dakwah dibandingkan dengan sistem media cetak seperti brosur atau pamflet. Karena menurut pihak koperasi, media cetak seperti brosur dan pamflet tersebut tidaklah terlalu efektif bagi peningkatan jumlah pembiayaan di koperasi. Media-media tersebut hanya akan membuang-buang uang untuk mencetaknya dan membuang-buang waktu dan tenaga untuk membagikannya, namun respon yang diberikan masyarakat tidak memuaskan.

Hal tersebut sangat berbeda dengan media jaringan dakwah, yang menurut mereka media ini dapat secara langsung memperkenalkan dan menjelaskan mengenai koperasi beserta produk-produk yang dimilikinya tersebut kepada pihak-pihak yang sedang membutuhkan dana, sesuai dengan koridor Islam.

Beberapa alasan KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur memilih model promosi jaringan dakwah ini, yaitu karena menurut pihak koperasi, media jaringan dakwah ini begitu efektif karena mereka tidak harus membuang-buang uang untuk mencetak brosur atau pamflet, dan tidak membuang-buang waktu dan tenaga untuk turun ke jalan membagi-bagikannya. Serta mereka dapat langsung menjelaskan secara rinci tentang sistem koperasi yang sesuai dengan ketentuan Islam kepada masyarakat serta orang-orang terdekat atau orang-orang yang telah dikenalnya, seperti para teman ataupun kenalan yang nantinya mereka akan memberitahukan atau memberi saran mengenai koperasi ini kepada pihak-pihak yang sedang membutuhkan dana, baik untuk usaha ataupun untuk konsumsi, sehingga mereka akan melakukan pembiayaan di koperasi ini.

Meskipun dalam promosinya hanya menggunakan media jaringan dakwah tanpa brosur ataupun media cetak lainnya, jumlah pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur setiap tahunnya selalu mengalami peningkatan melebihi target yang telah ditentukan pada saat RAT di tahun sebelumnya. Tidak hanya pada jumlah anggota yang melakukan pembiayaan tetapi juga jumlah nominal pembiayaannya pun mengalami peningkatan yang cukup tinggi. Seperti pada tahun 2014, dimana jumlah anggota yang melakukan pembiayaan sebanyak 202 orang, selisih 24 dari tahun sebelumnya 2013 yang hanya 178 orang yang melakukan pembiayaan. Selain itu, di tahun 2016 pun juga mengalami peningkatan, yang awalnya sebanyak 205 orang di tahun 2015 menjadi 241 orang di







perbedaan dari penelitian tersebut dan penelitian ini yaitu, penelitian tersebut membahas mengenai alat promosi yang digunakan dalam memasarkan produk *murābahah* di BMT Bina Ihsanul Fikri seperti media cetak, elektronik, dan lain sebagainya. Sedangkan penelitian ini berfokus membahas mengenai model promosi jaringan dakwah dalam meningkatkan jumlah pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Kedua, penelitian yang dilakukan oleh Mawar Juwita tahun 2010 yang berjudul, “Pengaruh Promosi Terhadap Jumlah Nasabah BMT Cengkareng Syariah Mandiri (BCSM) Jakarta Barat”. Hasil penelitian tersebut memaparkan bahwa biaya promosi tidak berpengaruh terhadap jumlah nasabah, namun promosi itu sendirilah yang dapat meningkatkan jumlah nasabah di BMT Cengkareng Syariah Mandiri Jakarta Barat yang mengusung konsep promosi kreatif dimana BCSM menggunakan biaya promosi seminim mungkin tetapi penyebarannya secara luas dan menyeluruh dengan menggunakan media-media seperti internet dan majlis ta’lim.<sup>13</sup> Persamaan penelitian di atas dengan penelitian ini yaitu keduanya sama-sama membahas mengenai promosi. Dan untuk perbedaan antara penelitian di atas dengan penelitian ini yaitu penelitian di atas lebih berfokus pada meneliti pengaruh biaya promosi yang dikeluarkan oleh BMT dalam meningkatkan jumlah nasabah. Sedangkan penelitian ini berfokus pada menganalisis strategi promosi menggunakan model

---

<sup>13</sup> Mawar Juwita, “Pengaruh Promosi Terhadap Jumlah Nasabah BMT Cengkareng Syariah Mandiri (BCSM) Jawa Barat”, (skripsi-- Program Studi Muamalat (Ekonomi Islam), Fakultas Syariah dan Hukum, UIN Syarif Hidayatullah, Jakarta, 2010).

jaringan dakwah dalam meningkatkan jumlah pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Ketiga, penelitian yang dilakukan oleh Ratih Hurriyati tahun 2010 yang berjudul, “Penerapan Model Strategi Pemasaran Usaha Kecil Berbasis Web 2.0 Sebagai Upaya Dalam Meningkatkan Daya Saing Industri Kecil”. Hasil penelitian tersebut mengenai sebuah sistem pemasaran usaha kecil berbasis web 2.0 yang dirancang agar memungkinkan antara pelanggan atau konsumen dan pelaku usaha dapat melakukan komunikasi dua arah dalam proses pemasaran produknya.<sup>14</sup> Persamaan penelitian tersebut dengan penelitian ini yaitu sama-sama membahas mengenai model pemasaran yang digunakan dalam proses menawarkan atau mempromosikan produk lembaga. Dan untuk perbedaan antara keduanya yaitu, penelitian tersebut menggunakan metode penelitian eksperimen atau uji coba model strategi pemasaran usaha kecil berbasis web 2.0 melalui *need assesment* dan uji coba pada sistem pemasaran konvensional dengan membuat produk dan industri yang sama, apakah model tersebut cocok digunakan di semua industri kecil ataukah tidak. Sedangkan penelitian ini menggunakan metode analisis pada model strategi promosi jaringan dakwah yang digunakan oleh KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

---

<sup>14</sup> Ratih Hurriyati, *Penerapan Model Strategi Pemasaran Usaha Kecil Berbasis Web 2.0 Sebagai Upaya Dalam Meningkatkan Daya Saing Industri Kecil*, (Jurnal-- Universitas Pendidikan Indonesia, 2010).

Keempat, penelitian oleh Nufal Aflah tahun 2015 yang berjudul, “Tinjauan Strategi Promosi dalam Meningkatkan Jumlah Nasabah pada Perbankan Syariah di Negara Minoritas Muslim”, yang memaparkan strategi promosi yang dilakukan di Negara Inggris melalui pengembangan produk-produk keuangan yang memenuhi kebutuhan keuangan, layanan nasabah yang semakin mendukung kegiatan sehari-hari nasabah, harga yang sangat mudah dijangkau oleh semua masyarakat, serta manajemen yang baik guna mendukung lancarnya jalan perbankan tersebut, dan juga nilai-nilai moral pun menjadi sarana promosi untuk menarik nasabah, seperti transparansi, akuntabel, profesional, kejujuran dan kemitraan.<sup>15</sup> Persamaan penelitian tersebut dengan penelitian ini yaitu keduanya sama-sama membahas mengenai strategi promosi. Dan perbedaan penelitian tersebut dengan penelitian ini yaitu penelitian tersebut sangat berfokus pada strategi promosi apa saja agar membuat masyarakat di negara minoritas muslim tersebut percaya dengan lembaga keuangan syariah. Sedangkan penelitian ini berfokus membahas satu model strategi promosi yang digunakan dalam meningkatkan jumlah pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur yaitu model jaringan dakwah.

Kelima, penelitian oleh Hamzah Fankhuri tahun 2016 yang berjudul, “Strategi Pemasaran Baitul Mal Wat Tamwil (BMT) Walisongo dalam Meningkatkan Jumlah Nasabah (Prespektif Dakwah)”, yang menunjukkan

---

<sup>15</sup> Nufal Aflah, “Tinjauan Strategi Promosi dalam Meningkatkan Jumlah Nasabah pada Perbankan Syariah di Negara Minoritas Muslim”, (karya tulis ilmiah-- Program Studi Ekonomi Islam, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga, Surabaya, 2015).

bahwa strategi pemasaran yang digunakan di BMT tersebut dalam meningkatkan jumlah nasabahnya adalah meningkatkan pelayanan kepada nasabah, penambahan inventaris kantor, meningkatkan kualitas SDM, meningkatkan kesejahteraan karyawan, serta meningkatkan kualitas keagamaan melalui kajian syariat Islam.<sup>16</sup> Persamaan antara penelitian tersebut dan penelitian ini yaitu terletak pada metode penelitian yang digunakan yaitu dengan pendekatan kualitatif, dan teknik pengumpulan data yang digunakannya sama-sama menggunakan wawancara, serta dokumentasi, serta pembahasannya mengenai pemasaran atau memperkenalkan produk kepada masyarakat. Namun, perbedaan diantara keduanya yaitu penelitian tersebut lebih berfokus pada mencari tahu strategi pemasaran apa saja yang digunakan BMT dalam meningkatkan jumlah nasabahnya. Sedangkan penelitian ini berfokus pada menganalisis satu model strategi promosi yaitu model jaringan dakwah yang digunakan oleh KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur dalam meningkatkan jumlah pembiayaannya.

Dengan diparkannya persamaan dan perbedaan dari penelitian sebelumnya di atas membuat penelitian ini berbeda dengan penelitian-penelitian tersebut, sehingga menghindarkan penelitian ini dari adanya pengulangan atau duplikasi.

---

<sup>16</sup> Hamzah Fankhuri, "Strategi Pemasaran Baitul Mal Wat Tamwil (BMT) Walisongo dalam Meningkatkan Jumlah Nasabah (Perspektif Dakwah)", (skripsi-- Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Universitas Islam Negeri Walisongo, Semarang, 2016).















































































*istishna*, transaksi penyaluran dana berdasarkan akad sewa diantaranya adalah *ijārah*. Sementara transaksi berdasarkan akad pinjaman dilakukan dengan akad *qard*.

#### 1) Pembiayaan *muḍārabah*

*Muḍārabah* adalah akad kerja sama usaha/perniagaan antara pihak pemilik dana (*ṣāhibul mā*) sebagai pihak yang menyediakan modal dana sebesar 100% dengan pihak pengelola modal (*muḍārib*), untuk diusahakan dengan porsi keuntungan akad yang dibagi bersama sesuai dengan kesepakatan di muka oleh kedua belah pihak. Sedangkan kerugian akan di tanggung pemilik modal, kecuali ditemukan adanya kelalaian atau kesalahan oleh pihak pengelola dana (*muḍārib*), seperti penyelewengan, dan penyalahgunaan dana.

#### 2) Pembiayaan *mushārahah*

Pembiayaan *mushārahah* (*syirkah*) adalah suatu bentuk akad kerjasama perniagaan antara beberapa pemilik modal untuk menyertakan modalnya dalam suatu usaha, di mana masing-masing pihak mempunyai hak untuk ikut serta dalam pelaksanaan manajemen usaha tersebut. Keuntungan dibagi menurut proporsi penyertaan modal atau berdasarkan kesepakatan bersama.

### 3) Piutang *murābahah*

*Murābahah* adalah jual beli barang pada harga asal (harga perolehan) dengan tambahan keuntungan (margin) yang disepakati oleh kedua belah pihak (penjual dan pembeli). Karakteristiknya adalah penjual harus memberitahu berapa harga produk yang dibeli dan menentukan suatu tingkat keuntungan sebagai tambahannya. Dimana aplikasinya yaitu untuk pembiayaan misalnya pembelian barang-barang rumah tangga, mobil, motor atau handphone. Aplikasi akad ini disertai dengan akad *wakalah*, yaitu pihak koperasi mewakilkan pembelian barang-barang tersebut kepada anggota yang melakukan pembiayaan.

### 4) Pembiayaan *ijārah*

*Ijārah* merupakan akad atau transaksi manfaat atau jasa dengan imbalan tertentu. Akad *ijārah* diperuntukkan bagi anggota yang memerlukan pembiayaan untuk sewa, misalnya sewa rumah, sewa toko dan membiayai pendidikan.

### 5) Pinjaman *Qard*

Pinjaman *Qard* adalah jenis pembiayaan melalui peminjaman harta kepada orang lain tanpa mengharapkan imbalan. Pada saat ini akad *qard* (hutang tanpa untung) hanya diperuntukkan bagi pegawai KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.













pihak koperasi mulai menjelaskan lebih detail lagi mulai dari sistem keuangan Islam sampai lembaga koperasi syariah. Dengan lebih dijelaskannya oleh pihak koperasi sampai benar-benar jelas mengenai ekonomi syariah, barulah mereka mendaftar untuk menjadi anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Ketika ada 1 atau lebih jamaah yang tertarik dan mulai bergabung menjadi anggota serta melakukan pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur, maka pihak KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur akan selalu memberikan pelayanan yang sangat baik, sampai jamaah tersebut benar-benar senang akan pelayanan yang diberikan oleh koperasi tersebut. Ketika jamaah tersebut mulai senang dengan pelayanan yang diberikan oleh koperasi, maka jamaah tersebut akan menjadi anggota yang semakin loyal kepada koperasi.

Ketika para jamaah yang telah menjadi anggota tersebut sudah loyal kepada koperasi, dengan otomatis mereka akan memberikan informasi mengenai koperasi yang berbasis syariah kepada para teman-temannya atau kenalan-kenalannya. Kemudian mereka akan mengajak para kenalannya tersebut untuk turut bergabung menjadi anggota di koperasi dan melakukan pembiayaan disana. Itulah yang disebut dengan perluasan jaringan atau yang biasa dikenal dengan sebutan 'dari mulut ke mulut' (WOM). Dimana para anggota lama yang loyal terhadap koperasi senantiasa akan mengajak para teman-temannya atau pun kenalan-

kenalannya untuk ikut bergabung menjadi anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur ini.

Tidak hanya itu, para anggota lama pun yang pada awalnya diberikan pemahaman mengenai ekonomi syariah beserta lembaga yang menaunginya, dengan sendirinya mereka pun akan melakukan dakwah kepada para teman-temannya tersebut, yaitu dengan memberikan informasi mengenai ekonomi syariah beserta lembaganya. Hal tersebut pun dikatakan marketing dakwah, namun bukan melalui pihak koperasi akan tetapi melalui para anggota lama yang loyal terhadap koperasi, dimana dalam istilah marketing disebut dengan *word of mouth* (WOM) atau bisa disebut dari mulut ke mulut.

Dengan jaringan kenalan tersebut, banyak masyarakat yang mulai tertarik dan ikut daftar menjadi anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur dan melakukan pembiayaan disana. Para anggota baru tersebut pun diberikan pelayanan yang sangat baik pula sehingga mereka akan selalu merasa senang dan semakin loyal pula terhadap koperasi. Sehingga nantinya diharapkan para anggota baru tersebut pun akan memberikan informasi kepada teman-temannya dan mengajaknya untuk ikut menjadi anggota di KSPPS dan melakukan pembiayaan di koperasi. Begitulah seterusnya penerapan sistem promosi jaringan dakwah di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.





59,15% dari jumlah pembiayaan di tahun 2014. Kemudian pada tahun 2015 mengalami kenaikan jumlah pembiayaan sehingga jumlah pembiayaan di tahun 2015 sebanyak 205 pembiayaan, dengan persentase transaksi pembiayaan yang dilakukan oleh anggota lama sebesar 38,02% dan untuk anggota baru yang melakukan transaksi pembiayaan sebesar 61,98% dari jumlah pembiayaan pada tahun 2015. Pada tahun 2016, jumlah pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur mengalami peningkatan yang cukup banyak yaitu 241 pembiayaan, dengan persentase transaksi pembiayaan oleh anggota lama sebesar 55,95% lebih besar dibandingkan anggota baru yang hanya 44,05% dari jumlah pembiayaan pada tahun 2016.

Dalam hal ini, anggota lama merupakan anggota yang telah bergabung di tahun sebelumnya yang loyal terhadap KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur dan melakukan kembali transaksi pembiayaan di tahun berikutnya. Sedangkan anggota baru merupakan anggota yang baru bergabung di tahun tersebut dan melakukan pembiayaan di tahun tersebut.

Dan dari tabel 3.1 di atas dapat diketahui total semua transaksi pembiayaan yang ada di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur pada tahun 2014-2016 sebanyak 649 pembiayaan.

Disamping jumlah transaksi anggota yang melakukan pembiayaan yang mengalami peningkatan, jumlah nilai atau nominal dari pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur pun mengalami peningkatan setiap





menjadi 101 pembiayaan di tahun 2016. Namun berbeda dengan produk *mushārah* dimana setiap tahunnya mengalami kenaikan yang cukup besar dari 17 pembiayaan di tahun 2014, lalu 65 pembiayaan di tahun 2015, dan pada tahun 2016 naik menjadi 95 pembiayaan. Dan untuk pembiayaan *ijārah* mengalami fluktuatif, dari 38 pembiayaan di tahun 2014, lalu turun menjadi 35 pembiayaan di tahun 2015, kemudian naik menjadi 37 pembiayaan di tahun 2016.

Untuk produk pembiayaan *hawālah* pun mengalami fluktuatif setiap tahunnya, dimana pada tahun 2014 terdapat 3 pembiayaan dan di tahun 2015 menurun atau tidak ada yang melakukan pembiayaan *hawālah*. Tapi pada tahun 2016, mulai ada lagi yang melakukan pembiayaan *hawālah* yaitu sebanyak 7 pembiayaan.

Sedangkan untuk produk pembiayaan *qard*, *muḍārabah*, *istiṣna'* masih sedikit yang melakukan pembiayaan tersebut. Seperti yang dapat dilihat pada tabel, selama 3 tahun terakhir tidak ada transaksi pembiayaan *muḍārabah*. Dan untuk transaksi pembiayaan *qard* hanya ada 1 pembiayaan selama 3 tahun terakhir yaitu pada tahun 2015. Begitu pula dengan produk *istiṣna'* yang hanya ada 1 pembiayaan dalam 3 tahun terakhir yaitu pada tahun 2016.

Namun demikian, dengan hanya menggunakan sistem promosi jaringan dakwah ini, peningkatan jumlah pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur cukup baik. Hal itu dapat dilihat melalui gambar







Sampai saat ini, pihak koperasi pun memanfaatkan media dakwahnya yang dilakukan oleh salah satu pimpinan koperasi, melalui pada saat mengisi khotbah jumat, mengisi majelis-majelis ta'lim ataupun pengajian, dan sebagainya untuk bisa menarik perhatian para jamaah untuk ikut bergabung menjadi anggota koperasi, yang kemudian mereka yang bergabung akan mulai mengajak teman-temannya untuk ikut bergabung di koperasi pula dan melakukan pembiayaan.

Perlu diketahui bahwa dakwah disini lebih berfokus pada pemberian informasi mengenai konsep syariah pada sistem keuangan dari pengelolaan sampai pendistribusian. Dengan adanya informasi atau dakwah yang lebih berfokus pada sistem keuangan syariah seperti yang dicontohkan oleh Rasulullah, maka masyarakat akan semakin tahu bahwa sistem keuangan yang diperintahkan oleh Allah SWT adalah sistem keuangan syariah yang terhindar dari riba.

Dengan menggunakan metode jaringan yang seperti itu sangatlah membantu dan memudahkan koperasi dalam menawarkan produk-produknya terutama produk pembiayaan ke masyarakat yang lebih luas. Dan dengan ditambahkannya unsur dakwah di dalam promosinya tersebut, memberikan rasa kepercayaan bagi masyarakat yang bergabung menjadi anggota untuk melakukan simpanan maupun pembiayaan di koperasi. Sehingga hal tersebut dapat meningkatkan jumlah pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur setiap tahunnya.

Melalui promosi jaringan dakwah ini, pihak koperasi dapat secara langsung memberikan wawasan mengenai sistem keuangan syariah kepada para anggota dan calon anggotanya secara lengkap. Penggunaan sistem promosi jaringan dakwah ini diharapkan agar masyarakat tahu dan paham mengenai segala sesuatu tentang koperasi ini, mulai dari produk-produk yang ditawarkannya sampai sistem yang dipakai yang memang benar-benar sesuai dengan syariah.

Sistem promosi jaringan dakwah ini menurut saya sangat efektif, karena hanya dengan bermodalkan jaringan kenalan atau *relationship* dengan penyampaian informasi yang sedemikian rupa mengenai sistem keuangan syariah atau dakwah, pihak koperasi bisa menarik perhatian masyarakat untuk bergabung menjadi anggota dan melakukan pembiayaan. Sehingga dengan adanya sistem jaringan tersebut dapat mengurangi adanya kecurangan-kecurangan anggota dalam melakukan pembiayaan, karena pihak koperasi yang memang dari awal sudah mengenal para anggotanya melalui majelis-majelis dakwahnya.

Dengan begitu tingkat keamanan koperasi menjadi lebih terjaga dengan baik. Karena disetiap pengajuan pembiayaan, dilakukanlah interview dan pengawasan terlebih dahulu guna meminimalisir adanya kecurangan-kecurangan, seperti tidak membayar angsuran ataupun hilangnya kontak komunikasi pada anggota. Sehingga kecurangan-kecurangan seperti itu akan dapat terdeteksi sedini mungkin.

Dari awal berdirinya KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur sampai sekarang, dalam melakukan pemasaran terutama dalam hal promosi lembaga dan produknya sama sekali tidak menggunakan media-media cetak, seperti brosur, pamflet, banner, dan lain sebagainya ataupun media online. Karena dengan menggunakan media-media tersebut tidaklah efisien, selain membuang-buang uang untuk mencetaknya, informasi yang diberikan melalui media tersebut sama sekali tidak ada *feedback* dari masyarakat kepada koperasi. Hal tersebut dikarenakan sifat media cetak ataupun online tersebut dalam penyampaian informasinya hanya satu arah saja, yang membuat masyarakat kurang memahami apa yang diinfokan kepada mereka. Karena dalam menyampaikan informasi mengenai syariah itu harus lengkap dan rinci, jadi dalam pemberian informasi itu masyarakat harus benar-benar paham mengenai apa yang diterimanya.

Oleh sebab itu, mereka lebih mengutamakan untuk bertemu secara langsung dengan calon anggota atau anggotanya untuk memasarkan produk-produk yang dimilikinya. Karena dengan bertatap muka dapat memberikan informasi yang lengkap dan pemahaman yang jelas bagi masyarakat. Dan ketika masyarakat masih kurang paham mengenai lembaga tersebut serta sistem yang dikerjakannya, pihak koperasi senantiasa membuka pintunya guna memberikan informasi yang lebih lengkap mengenai lembaga keuangan syariah tersebut. Selain itu juga dilakukannya pendampingan bagi siapa saja yang sekiranya masih perlu



anggota lama yang loyal kepada koperasi, mereka akan senantiasa memberikan informasi tentang koperasi dan mengajak kenalannya untuk ikut bergabung di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

#### **B. Strategi Promosi Model Jaringan Dakwah dalam Meningkatkan Jumlah Pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur**

Dilihat dari tabel 3.1 mengenai jumlah pembiayaan KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur tahun 2014-2016, menunjukkan adanya peningkatan dari tahun ke tahun. Dari tahun 2014 sampai 2015 mengalami peningkatan jumlah pembiayaan sebanyak 2 pembiayaan atau sebesar 0,99% dari tahun 2014. Dimana pada tahun 2014 jumlah pembiayaan KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur sebanyak 203 pembiayaan yang diantaranya adalah 59,15% pembiayaan dari anggota baru koperasi. Sedangkan pada tahun 2015 jumlah pembiayaannya meningkat menjadi 205 pembiayaan yang diantaranya 61,98% merupakan transaksi pembiayaan dari anggota yang baru bergabung. Peningkatan tersebut masih sedikit dikarenakan KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur ini merupakan koperasi syariah yang baru berdiri, yang membuat masyarakat masih sedikit yang tahu dan mau melakukan pembiayaan di koperasi.

Meskipun demikian, peningkatan jumlah pembiayaan tersebut terjadinya karena adanya sistem promosi yang selama ini pihak koperasi lakukan, yaitu sistem promosi jaringan dakwah. Dengan sistem promosi tersebut KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur mampu mengajak masyarakat

terutama teman atau kenalan-kenalan pihak koperasi untuk bergabung menjadi anggota koperasi, serta dengan dilakukannya pemberian informasi yang lengkap terhadap anggotanya tentang produk yang ditawarkan dan sistem syariah yang dijalankan membuat para anggotanya merasa percaya dan yakin untuk melakukan pembiayaan di koperasi ini, dan mulai memberanikan diri untuk mengajak para temannya untuk ikut bergabung menjadi anggota di koperasi pula.

Dari rasa keingintahuan masyarakat akan produk-produk syariah yang tinggi membuat pihak koperasi tidak menyalakan kesempatannya untuk semakin menerapkan sistem promosi jaringan dakwah tersebut. Meskipun terkadang banyak diantara mereka yang menentang dan tidak sepakat dengan sistem keuangan syariah, seperti pendanaan dan pembiayaan yang sesuai dengan syariah. Hal tersebut dikarenakan mereka masih belum paham mengenai konsep syariah itu sendiri. Oleh sebab itu, pihak koperasi merasa diberi peluang untuk berdakwah atau memberikan informasi mengenai syariah secara lengkap.

Hal tersebut terus dilakukan oleh pihak koperasi dan lambat laun dapat memberikan efek yang positif bagi peningkatan jumlah pembiayaan di koperasi. Terlihat pada tahun 2015-2016, dimana jumlah pembiayaan mengalami kenaikan yang cukup memuaskan, yaitu dari angka 205 menjadi 241 pembiayaan, atau sebesar 17,56% dari tahun 2015. Hal tersebut tidak lain karena semakin gencarnya pihak koperasi melakukan promosi tersebut dan semakin banyak pula para anggota lama yang

mengajak para temannya untuk ikut bergabung menjadi anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Kemudian pada tabel 3.2 yang memaparkan tentang jumlah nilai pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur mengalami peningkatan atau kenaikan setiap tahunnya, dimana persentase peningkatan tersebut selalu mencapai bahkan melebihi target yang telah ditentukan oleh koperasi yaitu sebesar 25%.

Dimana jumlah pembiayaan yang terjadi pada tahun 2015 mencapai Rp 8.037.034.000,- dan mengalami peningkatan sebesar 75,58% dari tahun sebelumnya yaitu 2014 yang mencapai Rp. 4.577.460.000,-. Kemudian pada tahun 2016, jumlah pembiayaannya mencapai Rp 12.976.250.000,- dan mengalami peningkatan sebesar 61,46% dari tahun sebelumnya, yaitu tahun 2015. Meskipun persentase peningkatan mengalami penurunan di tahun 2016, namun dapat dikatakan bahwa koperasi sudah berhasil dalam melakukan promosi atau memperkenalkan produk dan menawarkan serta mengajak untuk menggunakannya selama ini, karena jumlah tersebut sudah dikatakan memenuhi bahkan melebihi target yang telah ditentukan yaitu naik sebesar 25% dari tahun sebelumnya.

Disamping itu, pada tabel 3.3 memaparkan besarnya peningkatan jumlah pembiayaan berdasarkan jenis pembiayaan. Dari produk-produk yang ditawarkan oleh KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur, *murābahah*

merupakan jenis produk paling diminati oleh anggota setiap tahunnya. Disusul oleh *mushārahah* dan kemudian *ijārah*.

Bila dilihat dari segi jenis pembiayaan setiap tahunnya, *murābahah* akan menjadi produk yang paling dicari dibanding produk-produk yang lain. Namun, apabila kita melihat dari segi peningkatan jumlah setiap tahunnya, *murābahah* mengalami penurunan dari tahun 2014 sampai 2016. Berbeda dengan produk *mushārahah* yang setiap tahunnya mengalami kenaikan, serta *ijārah* yang mengalami fluktuatif.

Penurunan jumlah permintaan pembiayaan *murābahah* tiap tahun tersebut dikarenakan masyarakat yang pada awalnya hanya mengetahui bahwa pembiayaan itu hanya digunakan untuk kebutuhan konsumtif saja. Karena persepsi masyarakat yang demikian lah membuat pihak koperasi semakin gencar dalam memberikan informasi yang lebih benar, salah satunya yaitu memberikan wawasan kepada masyarakat dan anggota bahwa produk-produk yang ditawarkan oleh koperasi tidak hanya untuk kebutuhan konsumtif saja tetapi juga untuk kebutuhan produktif, misalkan pembiayaan modal usaha, dan lain sebagainya. Akibatnya, jumlah pembiayaan konsumtif atau *murābahah* mengalami penurunan sedangkan jumlah pembiayaan produk lain mengalami kenaikan yang cukup signifikan, contohnya yaitu pembiayaan *mushārahah*.

Meskipun KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur menawarkan banyak produk pembiayaan, namun ada pula produk yang memang kurang diminati oleh anggota. Salah satunya yaitu *muḍārahah*, *qard*, serta

*istişna*'. Hal tersebut disebabkan oleh kurangnya pemahaman para anggota mengenai produk-produk tersebut serta dari pihak koperasi sangat berhati-hati dalam menyeleksi para anggota yang ingin melakukan pembiayaan-pembiayaan produk tersebut, karena produk-produk pembiayaan tersebut merupakan produk yang rawan adanya kecurangan. Sehingga pihak koperasi sangat selektif ketika ada anggota yang mengajukan pembiayaan tersebut.

Jumlah pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur mengalami peningkatan setiap tahunnya, meskipun kenaikannya tidak drastis. Memang masyarakat yang melakukan pembiayaan tidak banyak, namun justru yang tidak banyak itulah secara kualitas bisa dipertanggung jawabkan kedepannya. Karena banyak yang mengajukan pembiayaan, maka semakin bertambah pula yang bergabung untuk menjadi anggota di koperasi, karena di koperasi sebelum melakukan pembiayaan dia harus menjadi anggota terlebih dahulu. Meskipun pada tahun 2016 persentase anggota yang baru bergabung dan melakukan pembiayaan sebesar 44,05%, lebih sedikit dibandingkan anggota-anggota yang sudah lebih dahulu bergabung dan melakukan pembiayaan di tahun 2016 tersebut.

Karena memang strategi promosi yang dilakukan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur ini hanyalah jaringan dakwah, bukan yang lain, sehingga dapat dikatakan bahwa peningkatan yang terjadi baik dari jumlah transaksi maupun nilai pembiayaan tidak lepas dari peran strategi promosi tersebut.









- Hurriyati, Ratih. 2010. *Penerapan Model Strategi Pemasaran Usaha Kecil Berbasis Web 2.0 Sebagai Upaya Dalam Meningkatkan Daya Saing Industri Kecil*. Jurnal-- Universitas Pendidikan Indonesia.
- Ikatan Bankir Indonesia. 2015. *Mengelola Bisnis Pembiayaan Bank Syariah*, Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Juwita, Mawar. 2010. *Pengaruh Promosi Terhadap Jumlah Nasabah BMT Cengkareng Syariah Mandiri (BCSM) Jawa Barat*. Skripsi-- Program Studi Muamalat (Ekonomi Islam), Fakultas Syariah dan Hukum, UIN Syarif Hidayatullah, Jakarta.
- Kasmir. 2014. *Manajemen Perbankan*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Kuswanto. 2017. *Wawancara*. Surabaya.
- Laporan Rapat Anggota Tahunan ke IV KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. 2017.
- Limakrisna, Nandan dan Susilo, Wilhelmus Hary. 2012. *Manajemen Pemasaran: Teori dan Aplikasi dalam Bisnis*. Jakarta. Mitra Wacana Media.
- Manullang, M. dan Hutabarat, Esterlina. 2016. *Manajemen Pemasaran Dalam Kompetisi Global*. Yogyakarta. Indonesia Pustaka.
- Morissan. 2014. *Periklanan: Komunikasi Pemasaran Terpadu*. Jakarta. Kencana.
- Munandar, Dadang. 2016. *Relationship Marketing: Strategi Menciptakan Keunggulan Bersaing*. Yogyakarta: Ekuilibria.
- Mustofa, Imam. 2016. *Fiqh Mu'amalah Kontemporer*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Nawawi, Ismail. 2015. *Keuangan Islam (Diskursus Teori, Studi Kasus dan Pengantar Praktek pada Kelembagaan Keuangan Bank dan Non Bank)*. Sidoarjo: CV Dwiputra Pustaka Jaya.
- Ridwan, Muhammad. 2006. *Sistem dan Prosedur Pendirian BMT (Baitul Mal Wat Tanwil)*. Yogyakarta: Citra Media.
- Rivai, Veithzal. 2012. *Islamic Marketing: Membangun dan Mengembangkan Bisnis dengan Praktik Marketing Rasulullah SAW*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Sugiono. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

- Sukamdiyo. 1997. *Manajemen Koperasi*. Semarang. Erlangga.
- Sumar'in. 2012. *Konsep Kelembagaan Bank Syariah*. Yogyakarta: Liberty.
- Surachmad, Winarno. 2003. *Pengantar Penelitian Ilmiah*. Bandung: Tarsito.
- Susyanti, Jeni. 2016. *Operasional Keuangan Syariah*. Malang: BPFE Universitas Islam Malang.
- Tjiptono, Fandy. 2008. *Strategi Pemasaran*. Yogyakarta: ANDI.
- Wahjono, Sentot Imam. 2010. *Manajemen Pemasaran Bank*. Yogyakarta. Graha Ilmu.
- Yusuf, *et.al.* 2009. *Manajemen Operasional Bank Syariah*. Cirebon: STAIN Press.
- <https://kbbi.web.id>, diakses pada tanggal 19 September 2017.

