

**ANALISIS PANGSA PASAR DALAM MENGEMBANGKAN
PRODUKTIVITAS DANA TALANGAN HAJI
(STUDI KASUS: KSPPS MITRA USAHA IDEAL BUNGAH GRESIK)**

SKRIPSI

Oleh :

**SOLIKHA MIFTAKHUL JANNA
NIM. C74213157**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PRODI STUDI EKONOMI SYARIAH
SURABAYA
2018**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Solikha Miftakhul Janna

NIM : C74213157

Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Analisis Pangsa Pasar Dalam Mengembangkan
Produktivitas Dana Talangan Haji

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 15 Januari 2018

Saya yang menyatakan,



Solikha Miftakhul Janna
C74213157

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Solikha Miftakhul Janna NIM. C74213157 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqosahkan.

Surabaya, 15 Januari 2018

Pembimbing,



Deasy Tantriana, MM

NIP. 198312282011012009

PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Solikha Miftakhul Janna NIM. C74213157 ini telah dipertahankan di depan sidang Majelis Munaqasah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Senin, tanggal 22 Januari 2018, dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu Ekonomi Syariah.

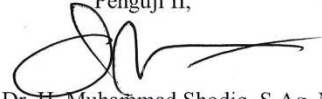
Majelis Munaqasah Skripsi :

Penguji I



Deasy Tantriana, MM
NIP: 198312282011012009

Penguji II,



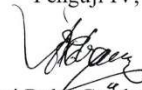
Dr. H. Muhammad Shodiq, S.Ag, M.Si
NIP: 197504232005011002

Penguji III,



Lilik Rahmawati, M.EI
NIP: 198106062009012008

Penguji IV,



Ana Toni Ropy Candra Yudha, M.SEI
NUP: 201603311



Surabaya, 22 Januari 2018
Mengesahkan,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Dekan,

Prof. Akh. Muzakki, M.Ag, Grad.Dip.SEA, M.Phil, Ph.D
NIP: 197402091998031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Solikha Miftakhul Janna
NIM : C74213157
Fakultas/Jurusan : FEBI / Ekonomi Syariah
E-mail address : solikha.mj@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

Yang berjudul :

**ANALISIS PANGSA PASAR DALAM MENGEMBANGKAN PRODUKTIVITAS
DANA TALANGAN HAJI (STUDI KASUS: KSPPS MITRA USAHA IDEAL BUNGAH
GRESIK)**

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 6 Februari 2018
Penulis

(Solikha Miftakhul Janna)

pemikiran. Adapun sistematika penulisan skripsi ini dibagi dalam 5 (lima) bab, diuraikan sebagai berikut :

Bab pertama, bab ini berisi pendahuluan yang memuat tentang latar belakang masalah, identifikasi dan batasan masalah, rumusan masalah, kajian pustaka, tujuan penelitian, kegunaan hasil penelitian, definisi operasional, metode penelitian, dan sistematika pembahasan.

Bab kedua, bab ini menguraikan tentang landasan teori yang merupakan hasil telah dari beberapa literatur yang digunakan sebagai bahan untuk menganalisis data, tujuan dan proses untuk membuka wawasan dan cara berpikir dalam memahami dan menganalisis fenomena yang ada.

Bab ketiga, Pada bab ini berisi tentang sejarah Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah Mitra Usaha Ideal di Bungah, latar belakang berdirinya Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah Mitra Usaha Ideal di Bungah, Visi dan Misi Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah Mitra Usaha Ideal di Bungah, Struktur organisasi Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah di Bungah, produk pembiayaan Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah Mitra Usaha Ideal di Bungah, operasional prosedur Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah Mitra Usaha Ideal di Bungah, Sejarah dana talangan haji pada Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah dan hasil penelitian.

Bab keempat, Pada bab ini akan membahas tentang Bagaimana pangsa pasar dana talangan haji dan Bagaimana analisis pangsa pasar dalam mengembangkan dana talangan haji.

persaingan usaha yang tidak sehat dengan tujuan untuk memaksimalkan profit. Perusahaan bisa memaksimalkan profit karena adanya *market power*, sesuatu yang lazim terjadi untuk perusahaan dengan pangsa pasar yang sangat dominan (*dominant position*).

Mahzab teori alternatifnya adalah *Relative Efficiency* (RE). Aliran ini bertentangan asumsi SCP, dimana diyakini bahwa efisiensi perusahaan dapat mengakibatkan marjin (kinerja) yang tinggi, sehingga pada akhirnya dapat meningkatkan pangsa pasarnya. Dengan demikian, struktur pasar tidak selalu mempengaruhi kinerja. Aliran RE mengkhawatirkan bahwa pengaturan yang terlalu ketat terhadap struktur pasar (seperti yang direkomendasikan aliran SCP) justru akan mengurangi insentif perusahaan untuk meningkatkan efisiensinya.

Secara garis besar kedua teori tersebut bertentangan pada arah pengaruh. Pada SCP meyakini bahwa pangsa pasar akan mempengaruhi kinerja suatu perusahaan. Di sisi lain teori efisiensi meyakini bahwa kinerja perusahaan akan mempengaruhi pangsa pasarnya.

Beberapa studi mengenai hipotesis efisiensi diukur dengan menggunakan variabel pangsa pasar. Beberapa penelitian di AS menemukan bahwa efisiensi adalah variabel yang dominan dalam menjelaskan profitabilitas perbankan di AS.

Menurut Schuster perusahaan dengan pangsa pasar yang lebih besar lebih menguntungkan karena skala ekonomi yang besar mempunyai kekuatan pasar yang lebih besar dan kualitas manajemen yang lebih baik.

Pangsa pasar adalah alat terbatas yang dapat membantu mengembangkan persepsi awal terhadap sebuah perusahaan. Nilai pangsa pasar tidak berarti jika hanya berdiri sendiri.

- a) Pendapatan total sebagai faktor tunggal penentuan pangsa pasar memberikan sedikit informasi terkait profitabilitas perusahaan. Jika satu perusahaan mencakup sebagian besar pangsa pasar namun laba yang dihasilkan sedikit (pendapatan dikurangi beban) dibandingkan perusahaan lain, pangsa pasar adalah indikator yang kurang substansial terhadap keberhasilan perusahaan saat ini dan di masa depan.
- b) Pangsa pasar dapat memberikan banyak informasi terkait pasar dibandingkan perusahaan. Beberapa pasar telah didominasi secara konsisten oleh satu atau sekelompok kecil perusahaan, dan hanya sedikit perubahan yang terjadi selama beberapa tahun terakhir. Kekuatan monopoli hampir mustahil dikalahkan oleh perusahaan-perusahaan lain dalam pasar tersebut sehingga analisis pangsa pasar hanya akan mengukuhkan fakta tersebut. Namun, perusahaan kecil masih mampu meraih sukses dan memiliki profitabilitas yang baik.

Distribusi SHU KSPPS-MUI

Tahun Buku 2015

Tabel 3.3 Laporan Anggota Tahunan Tahun Buku 2015

NO	Distribusi SHU 2015	PROSENTASE	NOMINAL
1.	Anggota	50%	RP. 113.008.073.70,-
2.	Cadangan	20%	Rp.53.203.229.48,-
3.	Sosial	15%	Rp. 39.902.442.11,-
4.	Pendidikan	5%	Rp. 13.300.807.37,-
5.	Pengurus dan Pengawas	5%	Rp. 13.300.807.37,-
6.	Pengelola	5%	Rp. 13.300.807.37,-
	Total SHU	100%	Rp. 266.016.147.40,-

3. Perencanaan Keuangan KSPPS-MUI

Perencanaan keuangan berfungsi, sebagai panduan dan salah satu tolak ukur kinerja KSPPS – MUI adalah dengan melakukan proses perencanaan keuangan yang dituangkan ke dalam rencana anggaran pendapatan dan biaya yang dilakukan secara periodik.

Adapun rangkuman realisasi laporan RAP/RAB Tahun Buku 2015, sebagai berikut:

Laporan RAP/RAB Tahun Buku 2015, sebagai berikut :

Tabel 3.4 Laporan Keuangan Anggaran Pendapatan/Biaya Tahun 2015

Ket	Proyeksi 2015	Realita 2015	Realisasi Target 2015	Proyeksi 2016	Tumbuh %
TP	Rp.904.381.500,00	Rp.915.895.208,49	101,2%	Rp.1.376.129.551,00	50,25 %
TBL	Rp.110.572.000,00	Rp.110.380.683,27	99,83%	Rp.152.400.000,00	38,07 %
PK	Rp.793.809.500,00	Rp.805.514.525,44	101,4%	Rp.1.223.729.551,00	51,92 %
TBO	Rp.536.717.417,00	Rp.539.496.377,82	100,5%	Rp.866.434.363,38	60,60 %
SHU	Rp.257.097.083,00	Rp.266.016.147,40	103,4%	Rp.357.295.187,62	34,31 %

$$\begin{aligned} \text{Pangsa pasar} &= \frac{45}{11} \times 100\% \\ &= 4,09\% \end{aligned}$$

Dalam perhitungan diatas dapat ditarik kesimpulan bahwa jumlah pangsa pasar masih sangat rendah, faktor yang mempengaruhi adalah kurang efektifnya promosi yang dilakukan dan sangat perlu untuk lebih dioptimalkan.

Untuk mempertahankan pangsa pasar lembaga perlu untuk terus menggunakan konsep pemasaran yang dapat menunjang keberhasilan penjualan pembiayaan dana talangan haji yang dilakukan. Konsep pemasaran tersebut disusun dengan memasukkan empat elemen adalah konsumen, pasar, pembeli, harga, untuk menerapkan Orientasi ini harus dilakukan hal-hal sebagai berikut:

1. Volume penjualan yang menguntungkan. Tujuan dari konsep pemasaran tersebut adalah penjualan yang menguntungkan, artinya laba dapat diperoleh melalui pemuasan konsumen yang melakukan pembiayaan dana talangan haji.
2. Koordinasi dan integrasi seluruh kegiatan-kegiatan pemasaran yang terdapat dalam lembaga dalam pemasaran harus terdapat penyesuaian dan koordinasi antar produk pembiayaan.

Ada banyak cara yang dilakukan KSPPS Mitra Usaha Ideal dalam meningkatkan produktivitas dana talangan haji, salah satunya dengan melakukan Jemput Bola.

Jemput bola yang dimaksudkan disini adalah, melakukan jemputan atau kunjungan untuk mengambil tabungan atau simpanan anggota atau nasabah yang berhalangan hadir ke kantor KSPPS – MUI. Biasanya, para marketing yang ada di KSPPS- MUI dalam mencari anggota atau nasabah yang sekedar bergabung menjadi anggota ataupun mencari nasabah yang ingin menabung dan menawarkan pembiayaan, khusus pengajuan pembiayaan anggota atau nasabah diharuskan datang dikantor KSPPS – MUI pusat yang berada di Bungah. Di KSPPS – MUI para marketing melakukan kunjungan di pasar – pasar bahkan bila ada nasabah yang menghubungi mereka untuk datang kerumah, yang bisasnya diakibatkan berhalangan seperti tidak ada kendaraan untuk datang ke lembaga, sibuk dengan pekerjaan rumah, anaknya sedang tidak bisa ditinggal dan sebagainya. Marketing yang ditugaskan akan menghampiri dan melayani dengan baik dan ramah seperti layanan yang ada dikantor KSPPS – MUI pada umumnya. Serta masing-masing para marketing ini telah memiliki pos – pos yang biasa dikunjungi sehari-hari dalam kegiatan funding. Selain memaksimalkan sumber daya tenaga kerja. KSPPS – MUI juga memaksimalkan fasilitas yang ada untuk hasil yang maksimal seperti menggunakan mesin yang ada sebagai penunjang kerja pegawai, sehingga pekerjaan dapat terselesaikan dengan cepat dan semakin banyak yang dihasilkan.

- IMNI.CO.ID, *Strategi Mempertahankan Pangsa Pasar*.
<http://imni.co.id/blog/strategi-mempertahankan-pangsa-pasar>.
 diakses pada 8 Agustus 2017.
- J. Melong, Lexy. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2013.
- Koinworks, *Strategi Memperluas Pangsa Pasar*.
<http://koinworks.com/blog/strategi-memperluas-pangsa-pasar>.
 diakses pada 8 Agustus 2017.
- Komaruddin. *Manajemen Pengawasan Kualitas Terpadu*. Jakarta: Rajawali Pers, 1992.
- KSPPS-MUI Bungah. *Profil KSPPS-MUI Gresik*. Gresik: KSPPS-MUI, 2012.
- Lailah, Nur dkk. *Lembaga Keuangan Islam non Bank*. Surabaya: CV Mitra media nusantara, 2013.
- Muafiq, Ahmad Interview. 2017. "Perkembangan Bisnis KSPPS – MUI Bungah Dalam Menjalankan Roda Organisasi". Kantor Pusat KSPPS – MUI Bungah.
- Philip, Kotler. *Managemen of Marketing*. Fakultas Ekonomi. Universitas Indonesia Jakarta, 2005.
- Prasetyo, Adib. Interview. 2017. *Analisis Pangsa Pasar Dalam Mengembangkan Produktivitas Dana Talangan Haji*. Kantor Pusat KSPPS – MUI Bungah.
- QS. Ali Imran 96 - 97, diambil dari Al-Qur'an digital dalam <http://www.alquran.digital.com>, diakses pada 19 maret 2017.
- ramedia, 1979.
- Ravianto, J. *Produktivitas dan Manusia Indonesia*. Jakarta: Siup, 1986.
- Ruslan, Rosady. *Metode Penelitian Public Relations dan Komunikasi*. Jakarta: PT.Raja Grafindo Persada, 2003.
- Ridwan, Muhammad. *Manajemen Baitul Maal Wa Tamwil (bmt)*. Yogyakarta: UII Press, 2004.

- Rudianto. Manajer KSPPS-MUI. Interview. 2017. "Visi dan Misi". Kantor Pusat KSPPS-MUI Bungah.
- Supranto, J dan Limakrisnan, Nandan. *Perilaku konsumen dan strategi pemasaran*. Jakarta: Mitra Wacana Media, 2011.
- Sarwani, Denny. *Strategi Pemasaran Produk Tabungan Mabrur Junior Bank Syariah Mandiri KCP Pondok Pinang*. skripsi- -Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Ilmu Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta, 2015
- Sa'adah, Nur. *Analisis Strategi Pemasaran Produk Talangan Haji di Bank Syariah Mandiri (BSM) Cabang Ungaran Semarang*. skripsi- - Program Studi Ekonomi Islam, Fakultas Syariah dan Ekonmi Islam. IAIN Walisongo Semarang, 2013.
- Subagyo, P. Joko. *Metode Penelitian Dalam Teori dan Praktek*. Jakarta : Rinneka Cipta, 2004.
- Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif dan R&D*. Bandung: ALFABETA, 2008.
- Setiawan, Adi. *Analisis Pengaruh Faktor Makro Ekonomi, Pangsa Pasar dan Karakteristik Bank Terhadap Profitabilitas Bank Syariah*. Tesis- - Program Studi Magister Manajemen, Pascasarjana. Universitas Diponegoro, 2009.
- Syarif, Rusli. *Peningkatan Produktivitas Terpadu (PPT)*. Bandung: Angkasa, 1991.
- Sholikhin, Muhammad. *Keajaiban Haji dan Umrah Mengungkap Kedahsyatan Pesona Ka'bah dan Tanah Suci*. Jakarta: Erlangga, 2013.
- Syarif, Rusli. *Peningkatan Produktivitas Terpadu (PPT)*. Bandung: Angkasa, 1991.
- Teguh, Muhammad. *Metodologi Penelitian Ekonomi Teori Dan Aplikasi*. Jakarta: Pt Raja Grafindo Persada, 1999.
- Usman, Husaini dan Purnomo Akbar Setiady. *Metodologi Penelitian Sosial*. Jakarta: PT.Bumi Aksara, 2003.

