







## ABSTRAKSI

Dalam proses pembelajaran, peran seorang guru merupakan salah satu faktor penting dalam tercapainya tujuan pembelajaran. Dan setiap komponen dari sistem yang ada dalam proses pembelajaran itu haruslah berjalan serasi dan seimbang yang tujuannya mencapai tujuan dari pembelajaran tersebut tadi.

Tanpa profesionalisme dalam mengajar, seorang guru akan mengalami berbagai macam kesulitan dalam menghadapi anak didiknya. Dalam hal ini dapat dipastikan bahwa guru yang bermutu adalah guru yang tahu akan tugasnya sebagai seorang guru, dan dapat melaksanakan tugas tersebut. Profesionalisme mengajar adalah kemampuan guru untuk inspiratif, kreatif, dan inovatif. Kreativitas merupakan poin yang penting untuk menjadi guru yang mempunyai profesionalisme

Penelitian ini dilakukan di MTs Ar-Rahman Nglaban Diwek Jombang dengan rumusan masalah apa sajakah permasalahan yang dihadapi guru MTs Ar-Rahman dalam meningkatkan kualitas profesionalisme dan bagaimana upaya untuk memecahkan permasalahan tersebut. Dan penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apa saja permasalahan yang dihadapi MTs Ar-Rahman dalam rangka meningkatkan profesionalismenya serta upaya apa saja yang dilakukan untuk mengatasi problem tersebut.

Untuk memperoleh data yang representatif dalam pembahasan skripsi ini, Pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi. Kemudian diolah sesuai dengan kemampuan penulis. Adapun metode penelitian dalam penulisan skripsi ini adalah *kualitatif deskriptif*.

Dari hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam meningkatkan profesionalismenya, guru di MTs Ar-Rahman dihadapkan pada permasalahan-permasalahan sebagai berikut: kurangnya sarana dan prasarana yang ada, ada masalah ekonomi, keadaan siswa yang kemampuan belajarnya kurang baik. Adapun cara-cara yang ditempuh untuk mengatasi atau memecahkan masalah tersebut di antaranya adalah sebagai berikut: dengan menambah sarana dan pra sarana, mengadakan forum konsultasi guru, mengadakan pelajaran tambahan bagi murid yang kurang mampu belajar.

Untuk lebih maksimal lagi, usaha peningkatan profesionalisme guru, khususnya di MTs Ar-Rahman, umumnya di semua sekolah yang ada diharapkan usaha peningkatan tersebut dilakukan bersama-sama oleh setiap komponen yang ada dalam sistem pembelajaran. Dan upaya peningkatan tersebut hendaknya pula disertai niat yang ikhlas dan tekad yang bulat guna mencapai sosok guru yang profesional yang akan menjadi salah satu penentu keberhasilan pendidikan.



	B. Tugas dan Tanggung Jawab Guru Profesional .....	45
	1. Merencanakan Pembelajaran.....	45
	2. Melaksanakan Pembelajaran.....	46
	3. Memberi Balikan .....	47
	C. Problematika Dalam Meningkatkan Kualitas Profesionalisme ..	48
	1. Meningkatkan Kualitas Guru.....	48
	2. Upaya Pemecahannya .....	51
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>58</b>
	A. Pendekatan & Jenis Penelitian.....	58
	B. Lokasi Penelitian.....	59
	C. Kehadiran Peneliti.....	59
	D. Sumber Data .....	59
	E. Teknik Pengumpulan Data.....	60
	F. Analisi Data.....	62
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>66</b>
	A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	66
	1. Deskripsi Lokasi Penelitian .....	66
	2. Profil MTs Ar-Rahman .....	68
	3. Visi Misi MTs Ar-Rahman .....	68
	4. Keadaan Guru .....	69
	5. Keadaan Siswa.....	71
	6. Sarana & Prasarana .....	71
	7. Kurikulum & Proses Belajar Mengajar .....	73
	8. Pembagian Tugas & Uraian Tugas .....	77
	B. Penyajian Data .....	97
	1. Peningkatan Profesionalisme Guru di MTs Ar - Rahman.....	97
	2. Problematika Peningkatan Profesionalisme guru di MTs Ar-Rahman .....	100
	C. Analisis Data.....	102











Profesionalisme seorang guru tidak lahir secara alamiah, ia membutuhkan pendidikan dan pelatihan yang khusus, memerlukan waktu yang panjang sehingga terbentuk tenaga profesional. Hal itu dikarnakan pendidikan keagamaan merupakan manifestasi dan upaya peningkatan kualitas kemanusiaan, sebagaimana dirumuskan dalam tujuan pendidikan nasional, yaitu mencerdaskan kehidupan bangsa dan mengembangkan manusia Indonesia seutuhnya, manusia yang beriman dan takwa terhadap Tuhan Yang Maha Esa, berbudi luhur, memiliki pengetahuan dan keterampilan, kesehatan jasmani dan rohani, kepribadian yang mantap dan mandiri serta bertanggung jawab.

Terdapat beberapa persyaratan yang harus dipenuhi dalam tugas profesional sebagaimana diungkapkan oleh Houton adalah sebagai berikut:

1. Profesi harus dapat memenuhi kebutuhan sosial berdasarkan atas prinsip-prinsip ilmiah yang dapat diterima oleh masyarakat dan prinsip-prinsip itu telah benar-benar *well-established* (teruji).
2. Harus diperoleh melalui latihan kultural dan profesional yang cukup memadai.
3. Menguasai perangkat ilmu pengetahuan yang sistematis dan kekhususan (spealisasi)



jawab semua pihak. Oleh sebab itu, keprofesionalan seorang guru harus ditingkatkan sebab dialah yang terlibat secara langsung dalam kegiatan pembelajaran. Jadi guru menempati tempat yang strategis dan menjadi penentu kualitas pendidikan yang bisa dilihat dari out put yang dihasilkan oleh lembaga.

Dalam upaya meningkatkan profesionalisme guru itu tidak semudah membalikkan telapak tangan, di dalamnya banyak hambatan-hambatan atau permasalahan-permasalahan yang menghadang serta dapat mempengaruhi terhadap upaya peningkatan profesionalisme guru, baik itu hambatan yang berasal dari dalam (internal) lembaga itu sendiri ataupun hambatan yang berasal dari luar lembaga (eksternal).

Hanya saja pada kenyataannya persepsi serta aplikasi sebuah profesionalisme akan berbeda beda hasilnya. Seorang guru yang mempunyai persepsi yang positif terhadap profesionalisme akan benar-benar melaksanakan tugasnya dengan penuh semangat pengabdian guna mencapai profesionalitas, sedangkan guru yang mempunyai persepsi cenderung negatif terhadap tugasnya sebagai guru maka cenderung tidak akan peduli dengan tuntutan masyarakat terhadap dirinya untuk bersikap secara profesional dalam mengajar.























## BAB II

### KAJIAN PUSTAKA

#### A. Profesionalisme Guru

##### 1. Pengertian Profesionalisme

Dalam mengartikan kata profesionalisme penulis akan mengutip empat (4) pendapat saja, yaitu yang pertama menurut Muzayyin Arifin. Istilah profesionalisme berasal dari kata *profession*, yang mengandung arti sama dengan *occupation* atau pekerjaan yang memerlukan keahlian yang diperoleh melalui pendidikan atau latihan yang khusus. Sedangkan beliau mengartikan Profesionalisme sebagai suatu pandangan bahwa suatu keahlian tertentu diperlukan dalam pekerjaan tertentu pula yang mana keahlian itu hanya diperoleh melalui pendidikan khusus atau latihan khusus.<sup>16</sup>

Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia, kata Profesionalisme berarti mutu, kualitas, dan tindak tanduk yang merupakan ciri dari satu profesi atau orang yang professional.<sup>17</sup> Sedangkan menurut Syaiful Sagala profesionalisme merupakan sikap professional yang berarti

---

<sup>16</sup> Muzayyin Arifin, *Kapita Selekta Pendidikan Islam*, (Jakarta : Bumi Aksara, 2011), h.158.

<sup>17</sup> Tim Penyusun Kamus Pusat Pembinaan dan Pengembangan Bahasa h. 789.















































































menjadi sumbangan berharga bagi upaya peningkatan mutu pendidikan. Para guru dipandang sebagai orang yang paling mengetahui kondisi belajar, juga permasalahan belajar anak didiknya karena hampir setiap hari mereka berhadapan dengan anak didik mereka. Guru kreatif selalu mencari cara untuk bagaimana agar proses pembelajaran hasil sesuai dengan tujuan, dengan mengembangkan faktor situasi belajar anak didik. Kreatifitas yang demikian memungkinkan guru yang bersangkutan menemukan bentuk-bentuk mengajar yang sesuai, terutama dalam memberi bimbingan, rangsangan, dan arahan agar anak didik dapat belajar secara efektif.

Tumbuhnya kreatifitas di kalangan guru memungkinkan terwujudnya ide perubahan dan upaya peningkatan secara terus-menerus dan sesuai dengan situasi dan kondisi lingkungan masyarakat di mana sekolah berada. Di samping itu, tuntutan untuk meningkatkan kemampuan pun muncul dari dalam diri sendiri, tanpa menunggu ide atau perintah dari atas.

Kreatifitas biasanya diartikan sebagai kemampuan untuk menciptakan suatu produk baru, baik yang benar-benar baru sama sekali maupun yang merupakan inovasi atau perubahan dengan mengembangkan hal-hal yang sudah ada. Bila konsep ini dikaitkan dengan kreatifitas guru, guru yang bersangkutan mungkin



Disamping ceramah, diskusi, pelatihan dapat dilakukan pula melalui karya wisata ke suatu tempat yang erat kaitannya dengan masalah yang dilokakaryakan. Untuk mengembangkan dan memperluas wawasan, dapat pula ditambah dengan cara belajar di perpustakaan. Bahan-bahan yang dipelajari sebaiknya disusun secara tertulis, baik dalam bentuk makalah biasa maupun dalam bentuk program, paket belajar, atau modul sehingga setiap peserta dapat belajar secara efektif.

Pelaksanaan pelatihan dalam lokakarya dapat memanfaatkan metode supervisi atau klinis pengajaran makro sebagaimana dijelaskan pada uraian berikutnya. Dengan demikian, para guru tidak hanya memperoleh bekal-bekal pengetahuannya, tetapi juga dapat meningkatkan kemampuan dan keterampilan mengajarnya. Untuk mengetahui penambahan atau peningkatan pengetahuan pada akhir kegiatan dilakukan evaluasi atas kemampuan dan keterampilan hasil pelaksanaan lokakarya. Pelaksanaan evaluasi ini bersifat menilai diri sendiri dengan menggunakan panduan yang disusun oleh pakar yang diundang atau oleh panitia yang menyelenggarakan kegiatan tersebut. Hasil evaluasi dapat dijadikan balikan, baik bagi peserta maupun bagi penyelenggara.





- 6) Pegawai dijadikan kambing hitam walaupun kesalahan dibuat oleh supervisor
- 7) Tidak mau mengakui kesalahan sendiri.
- 8) Tidak mau membantu atau membela anak buahnya.
- 9) Selalu mencari kesalahan yang dilakukan anak buahnya.
- 10) Selalu mencampuri urusan orang lain, biasanya memberi nasehat soal-soal pribadi walaupun tidak diminta.
- 11) Selalu mengawasi secara ketat dan memperhatikan segala sesuatu sampai sekecil-kecilnya yang dikerjakan bawahannya.
- 12) Tidak bisa mendelegasikan wewenang yang diperlukan bawahan.
- 13) Tidak mempercayai anak buah secara penuh
- 14) Membicarakan atau menjelek-jelekan anak buah sendiri dengan orang-orang di dalam kelompoknya.

Dengan mengetahui contoh-contoh kesalahan di atas, diharapkan dapat memberikan kesadaran pada supervisor yang kebetulan melakukan kesalahan-kesalahan yang sama dengan contoh itu, bahwa sebetulnya mereka telah melakukan sesuatu yang keliru. Kesadaran yang telah terbuka ini diharapkan memotivasi diri sendiri untuk meningkatkan profesi dengan cara membaca atau belajar tentang tehnik-tehnik supervisi yang baru.

































## DATA KEADAAN / KUALITAS SARANA / PRASARANA

## MTs. "AR-RAHMAN" NGLABAN

NO	SARANA / PRASARANA	JUMLAH	KEADAAN / KUALITAS		
			B	S	K
1	Ruang Kepala Madrasah	1	√	-	-
2	Ruang Tata Usaha / Administrasi	1	√	-	-
3	Ruang Belajar / R K B	8	√	-	-
4	Ruang Laboratorium IPA	1	√	-	-
5	Ruang Laboratorium TIK	1	√	-	-
6	Ruang Perpustakaan	1	√	-	-
7	Ruang WC Guru dan Murid	6	√	√	-
8	Ruang Usaha Kesehatann Sekolah (UKS)	1	-	-	√
9	Lapangan Olah Raga	1	-	√	-
10	Lapangan Upacara	1	-	√	-
11	Kipas Angin	8	-	√	-
12	Parkir	1	√	-	-
13	Tandon air	1	√	-	-
14	Pompa Air	1	-	√	-
15	TV	2	√	-	-
16	LCD Proyektor	1	√	-	-
17	Tape recorder	1	√	-	-
18	Sound Sistem	1	-	√	-
19	Laptop guru dan kantor	2	√	-	-
20	Software Pembelajaran	2	√	-	-













- 4) Mengatur Kegiatan Tata Usaha dan Keuangan Madrasah, meliputi :
  - a) Mengatur penyelenggaraan surat menyurat madrasah/ dinas.
  - b) Mengatur penerimaan keuangan.
  - c) Mengelola penggunaan keuangan.
  - d) Mempertanggungjawabkan keuangan.
- 5) Mengatur Fasilitas Pengajaran dan Alat Peraga Pendidikan, meliputi :
  - a) Buku-buku pelajaran untuk pegangan guru dan murid.
  - b) Perpustakaan murid/ guru.
  - c) Alat-alat pelajaran/ peraga tiap bidang studi.
- 6) Mengatur gedung dan perlengkapan Madrasah :
  - a) Menyelenggarakan pembentukan dan secara sinergi.
  - b) Menyelenggarakan rapat dengan wali murid.
  - c) Mewakili madrasah dalam hubungan kerja dengan pihak luar.
- 7) Mengatur Tata Tertib Madrasah.
- 8) Mengatur Kegiatan Keagamaan.
- 9) Menjaga Kedisiplinan Urusan Pengelola Pendidikan Dalam Menjalankan Tugas.
- 10) Mengadakan Supervisi dan Penilaian terhadap Tugas-tugas yang dilakukan oleh masing-masing Petugas.
- 11) Menilai Satuan Pelajaran dan Proses Belajar Mengajar di Kelas.
- 12) Menyelenggarakan Apel Pagi sebelum KBM dimulai setiap hari.

Agar dapat dicapai sasaran secara optimal diperlukan jadwal kerja atau kegiatan, antara lain :

- (1) Kegiatan Harian :
  - a) Memeriksa daftar hadir guru dan pegawai.
  - b) Mengatur dan memeriksa kegiatan madrasah.
  - c) Memeriksa kegiatan satuan pelajaran.
  - d) Mengatasi hambatan yang terjadi pada saat itu.
- (2) Kegiatan Mingguan :
  - a) Memimpin upacara bendera.
  - b) Memeriksa agenda surat- surat dan menyelesaikan surat.
  - c) Mengatur persediaan dan perlengkapan.
  - d) Memeriksa keuangan.
- (3) Kegiatan Bulanan :
  - a) Mengawasi kegiatan iuran Bendahara, gaji guru dan pegawai, laporan bulanan, perlengkapan anggaran.
  - b) Mengadakan pemeriksaan umum.
  - c) Mengadakan penutupan buku keuangan.
  - d) Mengadakan evaluasi terhadap penggunaan alat dan keuangan.
- (4) Kegiatan Semester:
  - a) Menyelenggarakan perbaikan alat.



- b) Mengevaluasi pelaksanaan kurikulum, terutama proses belajar mengajar.
  - c) Mengkoordinir tugas-tugas urusan :
    - (1) Kegiatan siswa.
    - (2) Perpustakaan.
    - (3) Koperasi OSIS.
  - d) Menertibkan pelaksanaan administrasi siswa :
    - (1) Absensi siswa.
    - (2) Buku induk dan klaper.
    - (3) Leger.
    - (4) Daftar siswa perbulan dan mutasi siswa.
- c. Tugas waka. Bidang kesiswaan :
- 1) Merencanakan program kegiatan siswa.
  - 2) Mengkoordinir perencanaan, pelaksanaan dan mengatasi yang dikerjakan oleh pembina.
  - 3) Memonitor, menghimpun hasil evaluasi dan laporan para pembina.
  - 4) Koordinasi tugas pembina yang harus dilaksanakan.
- d. Tugas waka. bidang sarana/prasarana :
- 1) Memelihara kebersihan gedung dan keindahan halaman madrasah, termasuk lapangan Olah raga, kebun dan lain- lain.



- 2) Memelihara perabot dan perlengkapan madrasah dan kantor.
  - 3) Menyelenggarakan Inventarisasi tanah, gedung, perabot dan perlengkapan madrasah.
  - 4) Memperbaiki sarana dan prasarana madrasah, antara lain :
    - a) Saluran air/ drainase.
    - b) Saluran/ instalasi listrik.
    - c) Meja kursi dan lain- lain.
    - d) Pengeras suara dan lain- lain.
  - 5) Membuat laporan sarana/ prasarana
- e. Tugas waka. bidang kurikulum dan pengajaran :
- 1) Bersama-sama dengan guru mata pelajaran mengembangkan dan mengevaluasi kurikulum terutama dibidang pengajaran.
  - 2) Membantu kepala madrasah merencanakan pembagian tugas mengajar dan wali kelas.
  - 3) Menyusun jadwal.
  - 4) Melaksanakan mid semester dan semester.
  - 5) Bersama- sama dengan panitia khusus. merencanakan dan melaksanakan pemasukan murid baru dan UAM/ UAN.
  - 6) Menghimpun soal- soal ujian mid semester, semester, UAM dan UAN sebagai bank soal.

- 7) Merencanakan dan melaksanakan/ pembinaan pembuatan paper/ karya ilmiah siswa.
  - 8) Membuat laporan kurikulum.
- f. Tugas waka. bidang hubungan masyarakat dan kesejahteraan :
- 1) Menyelenggarakan rapat antara masyarakat dengan anggota.
  - 2) Melaksanakan pembentukan pengurus.
  - 3) Dalam hal- hal tertentu mewakili kepala madrasah dengan hal-hal hubungan pihak luar.
  - 4) Memberikan informasi/ penyelesaian kepada pihak luar madrasah sesuai dengan ketentuan yang ada.
  - 5) Mengusahakan Kesejahteraan guru dan pegawai.
- g. Tugas urusan bimbingan dan konseling :
- 1) Bertanggung jawab sepenuhnya terhadap terselenggaranya bimbingan dan konseling.
  - 2) Melayani para siswa yang mengalami kesulitan atau memerlukan bimbingan dan konseling, baik masalah pelajaran maupun penyesuaian dengan lingkungan.
  - 3) Melaksanakan tugas bimbingan dan konseling antara lain :
    - a) Pengisian data pribadi siswa.



- 6) Membantu tugas-tugas kepala madrasah dan memeberikan pelayanan guru/ wali kelas dan wali murid dalam hubungannya dengan keperluan pelaksanaan pendidikan di madrasah.
  - 7) Menyelenggarakan pembukuan yang tertib sesuai dengan peraturan/ kebendaharawanan.
  - 8) Mengurus hal-hal yang menyangkut kepegawaian.
- i. Tugas wali kelas :
- 1) Memperlancar pelaksanaan pendidikan/ di Kelas yang menjadi wewenangnya.
  - 2) Mengamankan tata tertib madrasah.
  - 3) Mempertahankan/ meneliti daftar hadir siswa pada kelasnya masing-masing dan menghitung prosentase absen serta menandatangani.
  - 4) Menyelesaikan persoalan yang timbul dalam kelasnya.
  - 5) Memberikan tindakan pada pelanggaran siswa dalam kelasnya, kecuali menskors atau menegeluarkan siswa kelasnya.
  - 6) Memperhatikan tentang kelakuan, kebersihan dan kerajinan bagi siswa kelasnya masing-masing.
  - 7) Mengisi buku daftar nilai dan buku raport bagi siswa kelasnya.

- 8) Membantu mengamankan barang inventaris dan kebersihan kelasnya.
  - 9) Membantu tugas bimbingan dan konseling.
- j. Tugas bendahara madrasah :
- 1) Menyusun rencana anggaran pendapatan dan belanja madrasah.
  - 2) Menyelenggarakan pembukuan (Buku Kas) yang tertib.
  - 3) Mengumpulkan/ mengkoordinir keuangan madrasah meliputi: Administrasi, OSIS, LKS, PHBI/PHBN, biaya Mid/ Semester, biaya UN/UAM, jariah, biaya akhir studi, serta biaya administrasi lainnya.
  - 4) Menyimpan dan mengamankan uang kas madrasah.
  - 5) Mengeluarkan keuangan madrasah untuk Honorarium rutin, tunjangan, kesejahteraan, biaya operasional dan keperluan lainnya.
  - 6) Merencanakan penggalan sumber dana/ menyusun proposal bantuan, baik kepada pemerintah pusat dan daerah maupun dari donatur lainnya.
  - 7) Mengawasi pelaksanaan penerimaan dan pengeluaran keuangan madrasah.



- 8) Memberikan layanan bimbingan membaca dan meningkatkan minat baca pada siswa.
  - 9) Mengadakan promosi perpustakaan.
  - 10) Bekerjasama dan membina hubungan, baik dengan perpustakaan setempat lainnya (perpustakaan umum dan perpustakaan sekolah-sekolah lain).
- l. Tugas sekretaris dewan guru :
- 1) Mengurusi prestasi peserta rapat dewan guru.
  - 2) Membuat notulen setiap rapat guru.
  - 3) Menyiapkan buku presensi dan buku notulen tersebut.
- m. Tugas Petugas Sosial :
- 1) Menyampaikan bantuan kepada Keluarga MTs Ar-Rahman Nglaban yang mendapat musibah, menikah dan melahirkan.
  - 2) Mengkoordinir sumbangan guru/ karyawan dan siswa.
  - 3) Mendata siswa yang tidak mampu, yang perlu mendapat bantuan dari anak asuh Madrasah.
- n. Tugas guru piket :
- 1) Mengamankan tata tertib sehari- hari agar jalannya proses belajar mengajar lancar.

- 2) Mengatur jam- jam pelajaran yang kosong.
  - 3) Mengisi dan menandatangani buku piket.
  - 4) Mencatat dan memberi peringatan kepada siswa yang melanggar tata tertib dan bila dipandang perlu memberi tindakan menurut kebijaksanaannya dengan memberitahukan kepada wali Kelasnya.
  - 5) Memberi ijin kepada siswa yang terlambat/ meninggalkan pelajaran karena sesuatu hal.
  - 6) Menyelesaikan persoalan- persoalan yang tumbuh pada hari itu.
- o. Tugas Guru :
- 1) Penguasaan bahan, yang meliputi :
    - a) Menguasai bahan mata pelajaran masing- masing sesuai dengan kurikulum
    - b) Menguasai bahan penunjang mata pelajaran masing- masing.
  - 2) Mengelola Program Belajar Mengajar:
    - a) Membuat Perangkat Pembelajaran.
    - b) Mampu memilih ketrampilan proses Cara Belajar Siswa yang relevan dengan materi Murid.
    - c) Mampu melaksanakan program belajar mengajar yang dinamis.
    - d) Mengenal dan memahami kemampuan murid.



- e) Mampu merencanakan dan melaksanakan program belajar mengajar.
- 3) Mengelola Kelas :
- a) Meneliti kemampuan menata ruang belajar.
  - b) Mampu merencanakan iklim belajar mengajar berdasarkan hubungan manusia yang harmonis dan sehat.
- 4) Menggunakan/ Sumber:
- a) Mampu mengenal, memiliki dan menggunakan media yang tepat.
  - b) Mampu dan bersedia membuat alat- alat bantu pelajaran yang sederhana.
  - c) Mampu mendorong murid menggunakan fasilitas perpustakaan dalam proses belajar mengajar.
  - d) Mampu mengelola dan menggunakan alat- alat laboratorium.
- 5) Mengelola dan menggunakan interaksi belajar mengajar dengan Cara Belajar Siswa, untuk perkembangan fisik dan psychis yang sehat bagi murid.
- 6) Memiliki kemampuan dan melaksanakan penilaian prestasi belajar siswa secara obyektif dan menggunakan hasilnya untuk kepentingan pendidikan murid.

- 7) Memimpin kegiatan- kegiatan keagamaan seperti sholat berjama'ah, sholat dhuha dan lain sebagainya.
  - 8) Memahami fungsi dan pemrograman layanan bimbingan dan konseling di madrasah.
  - 9) Mengembangkan kemampuan profesi sebagai guru yang profesional.
- p. Tugas pembina keagamaan :
- 1) Merencanakan dan Menyelenggarakan :
    - a) Seni Baca Al-qur'an
    - b) Zakat Fitrah
    - c) Praktek Sholat Malam
    - d) Sholat Dhuha
    - e) Pondok Ramadhan
    - f) Peringatan Hari-hari Besar Islam (PHBI)
  - 2) Mengadakan evaluasi kegiatan tersebut diatas.
  - 3) Membuat laporan kegiatan.
- q. Tugas pembina OSIS :
- 1) Membimbing dan mengarahkan siswa dalam pembentukan pengurus OSIS.
  - 2) Bersama pengurus OSIS membuat rencana kegiatan OSIS.

- 3) Menyelenggarakan penataran pengurus OSIS.
  - 4) Menyelenggarakan majalah dinding oleh OSIS.
  - 5) Mengawasi kegiatan yang dilaksanakan OSIS.
  - 6) Memantau kegiatan OSIS.
  - 7) Mengadakan evaluasi dan membuat laporan kegiatan.
- r. Tugas pembina olah raga antara lain :
- 1) Merencanakan dan menyelenggarakan kegiatan olah raga.
  - 2) Menyelenggarakan latihan-latihan.
  - 3) Mengikuti lomba dan pertandingan persahabatan.
  - 4) Menyelenggarakan pertandingan antar kelas.
  - 5) Mempertanggungjawabkan terhadap alat-alat olah raga.
  - 6) Mengadakan inventarisasi alat-alat olah raga.
  - 7) Bersama Tata Usaha (TU) mengatur dan memelihara penggunaan prasarana olahraga.
  - 8) Mengadakan evaluasi dan pelaporannya.
- s. Tugas pembina pramuka, antara lain :
- 1) Merencanakan dan menyelenggarakan latihan.
  - 2) Menyelenggarakan KMD (Kursus Mahir Dasar).
  - 3) Bertanggung jawab perlengkapan pramuka.
  - 4) Menyelenggarakan perkemahan.
  - 5) Mengadakan hubungan dengan Kwaran dan Kwarcab.
  - 6) Mengadakan evaluasi dan laporan.

- t. Tugas koordinator/ pembina kesenian/ ketrampilan, antara lain :
- 1) Memberikan pengarahan kepada pembina dan mengkoordinasikan semua kegiatan.
  - 2) Ketrampilan Elektro :
    - a) Membuat radio.
    - b) Membuat bel listrik.
    - c) Membuat pesawat sederhana.
    - d) Kegiatan/ Ketrampilan tepat guna.
  - 3) Ketrampilan Keputrian :
    - a) Menjahit.
    - b) Membordir, menyulam.
    - c) Merangkai bunga.
    - d) Dan lain- lain yang dipandang perlu.
  - 4) Ketrampilan Agama :
    - a) Lomba MTQ.
    - b) Lomba Pidato (PHBI).
    - c) Praktek Sholat.
    - d) Dan lain- lain yang dipandang perlu.
  - 5) Tugas Pembina Koperasi Siswa :

Membina cara mengerjakan Pembukuan :

- a) Keuangan.
  - b) Barang- barang.
  - c) Pelayanan penjualan.
  - d) Menyusun laporan.
  - e) Menyiapkan mengikuti lomba.
  - f) Menyiapkan RAT.
- 6) Tugas Pembina UKS :
- a) Merencanakan Program kegiatan.
  - b) Membimbing dan mengarahkan siswa dalam rangka kebersihan gedung, kelas, perabot, halaman dan lain-lain.
  - c) Mengurus siswa yang sakit.
  - d) Menyelenggarakan dan mengurus ruang UKS dan latihan PPPK.
  - e) Evaluasi dan pelaporan.
- u. Tugas murid :
- 1) Memperhatikan dan melaksanakan semua kegiatan yang berkaitan dengan kegiatan proses belajar mengajar, baik didalam kelas maupun diluar kelas.
  - 2) Memperhatikan dan melaksanakan disiplin madrasah berdasarkan tata tertib madrasah.

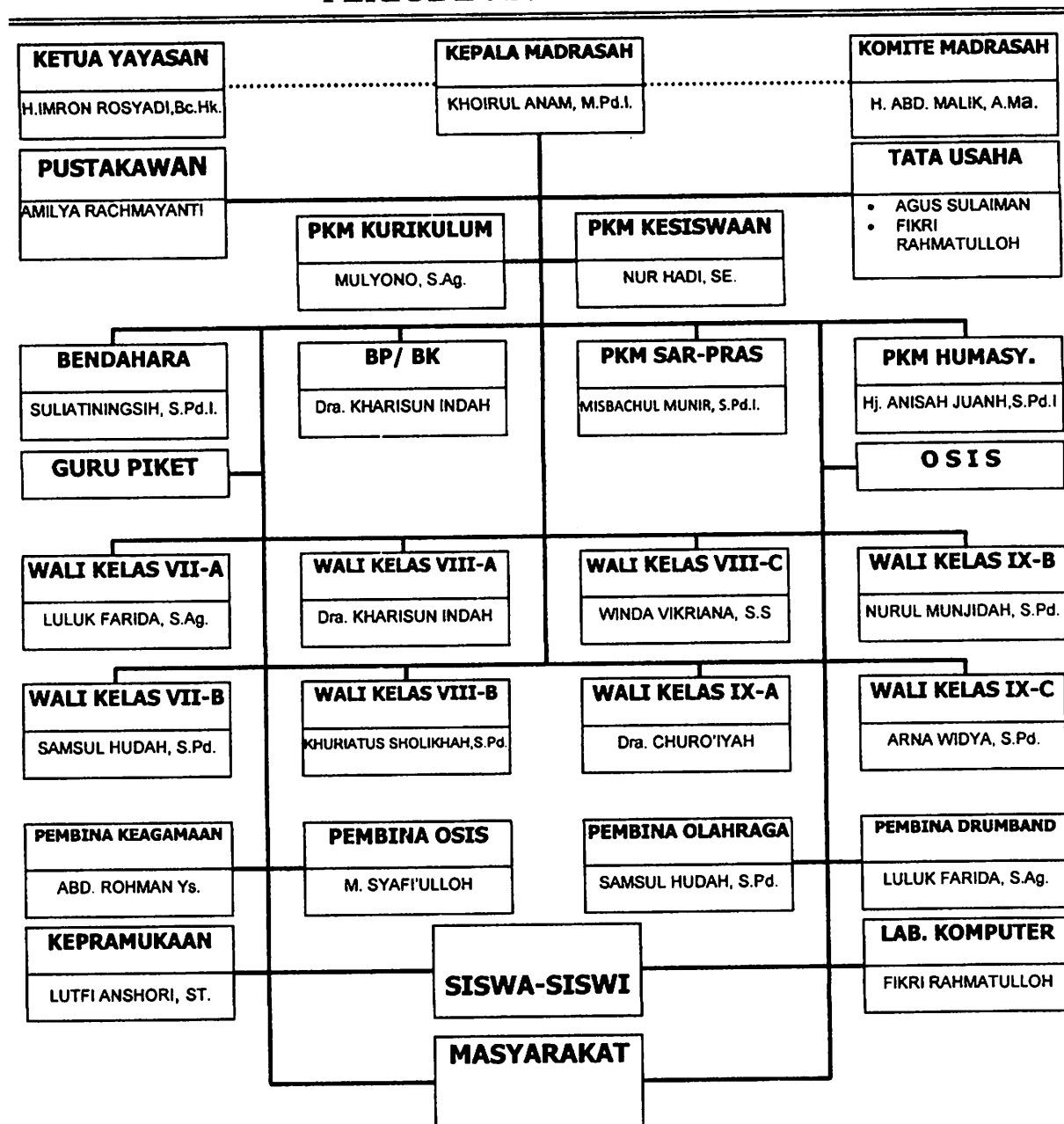
- 3) Harus berpakaian sopan, bersih dan mencerminkan tingkah laku muslim.
- 4) Menghormati guru dan sesama teman berdasarkan ukhuwah islamiyah.
- 5) Mengerjakan tugas yang diberikan oleh guru termasuk tugas-tugas dan ekstra kurikuler serta kegiatan keagamaan.
- 6) Berusaha memperdalam pengetahuan/ mencari informasi sebanyak- banyaknya melalui membaca buku di rumah atau di perpustakaan.

## b. Struktur organisasi

**STRUKTUR ORGANISASI MTs. "AR-RAHMAN"**

NGLABAN DIWEK JOMBANG

PERIODE : 2011/2012

**KETERANGAN :**

— : GARIS KOMANDO

- - - : GARIS HUBUNGAN KERJA















Sedangkan aktivitas yang dimaksud di sini adalah aktivitas jasmaniah dan aktivitas rohaniyah dari siswa itu sendiri.

Guru berusaha mengajar supaya hasil pembelajaran bisa lebih baik. Selain mempunyai program, dia juga bisa bersikap terhadap anak didiknya dengan sikap yang baik sehingga dapat dicontoh oleh siswa-siswanya. Hal-hal tersebut nantinya diharapkan bisa merubah tingkah laku siswa-siswanya. Adapun perubahan tersebut ada tiga macam, yaitu:

- a) Perubahan kuantitatif apa yang akan dicapai oleh siswa, yaitu dengan cara melihat bahan-bahan yang sudah diterima oleh siswa dan yang telah dituangkan oleh guru.
- b) Perubahan kualitatif dengan cara melihat sikap siswa yang telah menerima pelajaran dengan metode yang dilakukan oleh guru dalam proses pembelajaran.
- c) Gabungan, artinya guru menekankan pada proses penambahan bahan pelajaran. Hal tersebut bermanfaat atau tidak.

Pentingnya peningkatan kualitas pembelajaran didasarkan pada pemikiran bahwa guru merupakan pelaksana kurikulum, sekaligus komponen kurikulum. Sehingga guru dituntut untuk menyesuaikan diri dengan setiap perubahan dan perkembangan yang terjadi di bidang pendidikan. Untuk itu pengetahuan dan keterampilan guru perlu ditingkatkan agar memiliki kemampuan yang memadai, sehingga dapat

mengelola kegiatan pembelajaran yang berkualitas. Peningkatan yang memadai itu hanya dapat dicapai melalui kualitas pembelajaran guru secara terus menerus.

Para ahli pendidikan mengatakan bahwa dengan belajar lebih lanjut para guru akan memperoleh ilmu pengetahuan yang lebih mendalam, mendapatkan keterampilan yang lebih baik dan mengembangkan sikapnya secara lebih positif terhadap materi atau mata pelajaran yang dipelajarinya. Dengan cara tersebut para guru memiliki kemampuan profesional yang memadai dan diharapkan mereka dapat menghayati makna predikat yang disandangnya, sehingga menuntut para guru harus belajar secara terus menerus dari waktu ke waktu.

Proses pembelajaran adalah suatu proses yang mengandung serangkaian perbuatan guru. Selain itu, baik atau buruk yang diterima masyarakat umum mengenai perbuatan, sikap dan kewajiban guru merupakan kunci keberhasilan suatu sekolah. Para guru yang bertugas sebagai pengajar, guru sebagai pembimbing dan guru sebagai teladan atau cermin siswa dapat berkaca. Dalam relasi interpersonal antara guru dan siswa tercipta suasana didik yang memungkinkan siswa dapat belajar menerapkan nilai-nilai yang dapat dijadikan bahan pembentukan pribadi siswa.

Pernyataan di atas mengisyaratkan bahwa jika peningkatan kualitas pembelajaran guru tidak dilakukan sebagaimana mestinya, maka pengetahuan dan keterampilan tidak akan berkembang. Wawasannya terbatas dan cara mengajarnya tidak akan berubah dari waktu ke waktu. Dengan demikian, secara perlahan-lahan kualitas guru akan semakin jauh ketinggalan dibandingkan dengan pesatnya perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

Di MTs Ar-Rahmanpara guru di samping melaksanakan tugas intelektual, memberi pelayanan pada siswa, guru juga diberi kesempatan seluas-luasnya oleh pihak sekolah dalam hal-hal sebagai berikut:

- a. Melanjutkan kuliah ke jenjang yang lebih tinggi.
- b. Mengikuti musyawarah guru mata pelajaran.
- c. Mengikuti pelatihan atau diklat.
- d. Mengikuti seminar loka karya atau hal-hal yang sejenis.

Selain itu, para guru juga diberi kesempatan yang sama untuk melaksanakan tugas rutin, berkala atau tugas tambahan. Yang dimaksud tugas tambahan di sini adalah seperti guru piket, wali kelas, coordinator keterampilan, koordinator mata pelajaran yang di UN-kan atau sebagai pembimbing ekstrakurikuler.







Kekuasaan		dijadikan alat politik
	j. Pantang menggalang kekuatan ( <i>bargaining power</i> )	* Organisasi profesi sebagai sarana kekuatan untuk tujuan profesi dan perbaikan hidup anggota
5. Ilmu pengetahuan	k. Ilmu pendidikan=kuasi ilmu	* Meningkatkan riset pendidikan anak Indonesia
	l. Ilmu pendidikan mudah dikuasai	* Memperkuat LPTK
6. Organisasi Profesi	m. Profesi guru bertingkat-tingkat	* Reorganisasi organisasi profesi guru
	n. PGRI hanya untuk "guru kecil"	* Perkuat organisasi PGRI
	o. PGRI suatu " <i>soft organization</i> "	* Kembangkan keanggotaan dalam Education International-ICFTU



ekonominya bagus. Sedang profesi guru kurang menjanjikan kesejahteraan ekonomis yang sepadan dengan beban tugasnya (sebagai guru yang profesional).

- b. Sistem seleksi calon guru yang variatif, baik menyangkut ada tidaknya seleksi, jenis alat yang digunakan, maupun tinggi rendahnya standar kelulusannya.
- c. Kualifikasi lembaga pendidikan keguruan (LPTK), dalam bidang ini banyak faktor yang terkait, yaitu kurikulum LPTK yang belum sempurna, kelengkapan fasilitas pendukung penyelenggaraan LPTK yang kurang memadai, keterbatasan nara sumber yang sesuai dengan kebutuhan serta berbobot, ada tidaknya sistem supervisi atau monitoring yang kontinyu serta berbobot, dan profesionalitas sistem evaluasi hasil belajar serta penentuan norma kelulusan yang perlu pemantapan lebih lanjut.
- d. Lancar tidaknya proses penempatan tenaga kependidikan, kesesuaian antara tenaga guru yang tersedia dengan kebutuhan daerah kerja, lancar tidaknya mekanisme administratif yang memberi jaminan hukum, hak dan kewajiban para guru yang telah berdinis, dan tidak adanya motivasi kerja serta kesediaan mengabdikan pada pendidikan bangsa yang tinggi di antara para guru sendiri yang ini secara langsung, tidak pasti berpengaruh pada pembinaan mutu guru dan pengembangan profesionalismenya.

- e. Pendidikan guru dalam jabatan sangat diharapkan sumbangannya terhadap pembinaan mutu guru dan atau perkembangan profesionalismenya.
- f. Penilaian kerja guru, promosi pangkat serta golongannya, dan penghargaan jabatan guru.

Masalah yang muncul sehubungan dengan kemampuan guru, para guru untuk memenuhi tuntutan norma kualitatif tersebut adalah ada tidaknya kemampuan yang memadai dalam diri guru, ada tidaknya peluang untuk belajar serta bereksplorasi dalam meningkatkan profesionalismenya, ada tidaknya bimbingan yang tepat arah serta tepat guna dari para administrator serta supervisornya, kadar kelugasan dalam mengoperasikan norma penilaian karir guru tersebut, kelancaran proses pengangkatan dan cepat lambatnya pencarian dana sebagai konsekuensi surat pengangkatan tersebut, penghargaan terhadap guru dari aspek moral, sosial dan yuridis dipandang cukup memadai, tetapi penghargaan di bidang ekonomis kiranya perlu segera ditingkatkan. Akhirnya perlu disepakati bersama bahwa penghargaan warga masyarakat terhadap jabatan guru atau guru tertentu berhubungan sejajar dengan kemampuan eksistensi guru atau mutu keguruan seorang guru.



generasi muda atau anak didik ketinggalan zaman. Materi pelajaran dan cara mengajar harus selalu diperbaharui sesuai dengan ketentuan zaman bila mungkin mengantisipasi atau mendahului zaman yang ada untuk mempersiapkan lulusan pendidikan agar cocok dengan zamannya kelak.

Untuk memenuhi kewajiban tersebut di atas, kepala sekolah tidak dibenarkan bekerja hanya untuk kejayaan sekolah pada masa kini saja. atau lebih ekstrim lagi pada waktu ia memimpin sekolah itu. Kepala sekolah tidak boleh bekerja hanya untuk membuat nama dirinya baik, dengan cara membina guru-guru agar bekerja rajin dan tepat waktu, agar roda perjalanan organisasi sekolah berjalan dengan lancar. Tetapi ia melarang guru-guru melanjutkan studi, bekerja sambil studi, atau bahkan mengikuti pertemuan ilmiahpun dilarang, sebab ia takut di sekolah menjadi kacau.

Bila kepala sekolah melakukan hal tersebut di atas, berarti dia tidak memikirkan masa depan guru, sekolah, maupun generasi muda pada umumnya. Jelas pemikiran seperti itu keliru. Oleh sebab itu, kepala sekolah perlu mengatur sekolah sedemikian rupa sehingga memberi kesempatan kepada setiap guru untuk mengembangkan profesinya. Kepala sekolah perlu mengumpulkan informasi dengan cara agar guru-guru secara bergiliran bisa meneruskan studinya. Atau paling sedikit





memperkaya pengalaman guru atau guru-guru tersebut. Supaya mereka bergairah melaksanakan peranan itu perlu disiapkan dukungan yang bersifat menantang seperti kredit point, hadiah dan kebanggaan-kebanggaan yang lain.

Sedangkan solusi untuk mengatasi masalah sarana dan prasarana dapat ditempuh dengan cara mencari donator tetap, yang nantinya diharapkan dapat memenuhi kekurangan yang ada dan bisa memperbaharui sarana-sarana yang sudah ada. Selain dengan jalan donator juga dengan cara mencari mitra, baik itu berasal dari pemerintah atau dari swasta.









