









Pelaksanaan *actuating* pada sekolah yang menerapkan perencanaan sekolah dengan poin perencanaan terwujudnya lingkungan sehat dan bersih, seperti pada contoh fungsi *planning*, semisal tim adiwiyata yang sudah terbagi melaksanakan tugas mengkaji kondisi lingkungan sekolah, kebijakan sekolah, sarana dan prasarana sekolah dll. Dan kegiatan pergerakan yang dilaksanakan oleh kepala sekolah yaitu memotivasi tim koordinator pengelolaan adiwiyata dan ikut serta dalam pelaksanaan program tersebut.

d. *Controlling* (Pengawasan)

Pengawasan adalah proses penentuan apa yang akan dicapai (standard), apa yang sedang dilakukan pelaksanaan, menilai pelaksanaan, dan bilamana perlu mengambil tindakan korektif sehingga pelaksanaan dapat berjalan menurut rencana, yaitu sesuai dengan standar. Atau dengan kata lain, pengawasan adalah kegiatan yang berhubungan dengan mengendalikan atau mengawasi setiap pekerjaan serta melakukan tindakan koreksi. Pada tahap ini Hasil dari proses pemeriksaan dan tindakan koreksi tersebut dijadikan masukan bagi manajemen dalam menerapkan prinsip pengkajian dan penyempurnaan, yaitu berupa kajian ulang manajemen yang dilaksanakan organisasi setiap beberapa bulan sekali.

Dalam kegiatan *controlling* atau pengawasan ini pihak manajemen sekolah mengevaluasi kegiatan adiwiyata yang sudah dilaksanakan oleh sekolah apakah sesuai dengan perencanaan atau kurang sesuai. Jika pelaksanaan kurang sesuai maka dapat diperbaiki.



































memberikan dorongan dan rangsangan kepada siswa agar dalam diri siswa timbul motivasi untuk belajar.

Motivasi ekstrinsik juga perlu digunakan dalam proses belajar mengajar karena dari sekian banyak mata pelajaran yang harus dipelajari oleh siswa setiap hari disekolah, tidaklah selalu menarik. Sehingga tidak realistis untuk selalu mengharapkan siswa selalu mempunyai motivasi intrinsik agar antusias melakukan hal-hal yang disukai setiap hari. Apalagi keadaan siswa dinamis, berubah ubah, dan juga mungkin komponen-komponen lain dalam proses belajar mengajar yang kurang menarik bagi peserta didik sehingga diperlukan motivasi ekstrinsik.

Jadi, motivasi ekstrinsik di sekolah bisa diberikan melalui tatanan lingkungan sekolah yang hijau, bersih dan nyaman. Dengan tatanan lingkungan yang sedemikian rupa dan dipadukan dengan optimisme dan harapan yang tinggi dari seluruh warga sekolah, kesehatan sekolah, serta kegiatan-kegiatan yang terpusat pada peserta didik (*student-centered activities*) merupakan iklim yang dapat membangkitkan gairah dan semangat belajar. Iklim yang demikian akan mendorong terciptanya masyarakat belajar di sekolah, karena iklim belajar yang kondusif merupakan tulang punggung dan faktor pendorong yang dapat memberikan daya tarik tersendiri bagi proses

belajar, sebaliknya iklim belajar yang kurang menyenangkan akan menimbulkan kejenuhan dan rasa bosan.<sup>34</sup>

Menurut Widayatun ada faktor-faktor yang pendorong motivasi yaitu :<sup>35</sup>

- a Faktor fisik dan proses mental.
- b Faktor hereditas, lingkungan (environmental).
- c Faktor intrinsik individu.
- d Fasilitas (sarana dan prasarana).
- e Situasi dan kondisi.
- f Program dan aktivitas.
- g Media audio-visual.

Dari beberapa faktor pendorong diatas dapat disimpulkan bahwa motivasi dapat didorong oleh tujuh faktor tersebut. Pada poin b dan e pada faktor diatas dijelaskan bahwa faktor lingkungan dan faktor situasi dan kondisi ikut menjadi pemicu meningkatnya motivasi ekstrinsik peserta didik.

### 3. Fungsi Motivasi

Motivasi memiliki fungsi bagi seseorang, karena motivasi dapat menjadikan seseorang mengalami perubahan kearah yang lebih baik. Motivasi juga dapat mendorong seseorang untuk melakukan sesuatu. Adapun fungsi motivasi diantaranya :<sup>36</sup>

<sup>34</sup> Mulyasa, *Manajemen pendidikan karakter*, (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2012), hal.19.

<sup>35</sup> Widayatun, T. R, *Ilmu Prilaku*, (Jakarta: CV. Sagung Seto,1999), hal. 115.

<sup>36</sup> Sardiwan, *Interaksi Dan Motivasi Belajar Mengajar*, (Jakarta: PT. raja Grafindo Persada,1996), hal. 84.

- a Mendorong manusia untuk berbuat, jadi motivasi sebagai penggerak atau motor yang melepaskan energi. Motivasi dalam hal ini merupakan motor penggerak dari setiap kegiatan yang akan dikerjakan.
- b Menentukan arah perbuatan, yakni kearah tujuan yang hendak dicapai. Dengan demikian motivasi dapat memberikan arah dan kegiatan yang harus dikerjakan sesuai dengan rumusan tujuannya.
- c Menyeleksi perbuatan, yakni menentukan perbuatan-perbuatan apa yang harus dikerjakan yang serasi guna mencapai tujuan, dengan menyisihkan perbuatan-perbuatan yang tidak bermanfaat bagi tujuan tersebut.

#### **4. Ciri-Ciri Peserta Didik Yang Termotivasi**

Orang termotivasi dapat dilihat dari ciri-ciri yang ada pada diri orang tersebut. Ciri-ciri orang termotivasi antara lain tidak mudah putus asa dalam menyelesaikan suatu pekerjaan, selalu merasa ingin membuat prestasinya semakin meningkat. Motivasi yang bekerja dalam diri individu mempunyai kekuatan yang berbeda – beda. Ada motif yang begitu kuat sehingga menguasai motif –motif lainnya. Motif yang paling kuat adalah motif yang menjadi sebab utama tingkah laku individu pada saat tertentu. Motif yang lemah hampir tidak mempunyai pengaruh pada tingkah laku individu. Motif yang kuat pada suatu saat akan menjadi sangat lemah karena ada motif lain yang lebih kuat pada saat itu.



#### **D. Hubungan antara manajemen sekolah berbasis adiwiyata dengan peningkatan motivasi ekstrinsik peserta didik**

Secara umum manajemen merupakan ilmu dan seni perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengawasan terhadap usaha-usaha para anggota organisasi dan pengguna sumber daya organisasi untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya. Dalam manajemen sekolah berbasis adiwiyata di terapkan pengelolaan lingkungan hidup dengan berdasarkan program pemerintah yaitu program adiwiyata.

Manajemen sekolah berbasis adiwiyata dilaksanakan mulai dari perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan. Dengan fungsi manajemen tersebut program adiwiyata dilaksanakan dengan prinsip partisipatif dan berkelanjutan sehingga semua warga sekolah ikut dalam pelaksanaan manajemen sekolah berbasis adiwiyata.

Adiwiyata bermakna tempat yang baik dan ideal dimana diperoleh ilmu pengetahuan, norma serta etika yang dapat menjadi dasar manusia menuju terciptanya kesejahteraan hidup dan cita-cita pembangunan berkelanjutan. Adapun tujuan dari program adiwiyata adalah mewujudkan warga sekolah yang bertanggungjawab dalam upaya perlindungan dan pengelolaan lingkungan hidup melalui tata kelola sekolah yang baik. Adiwiyata bertujuan agar menciptakan



- 2) Ruang cukup terang, tidak gelap yang dapat mengganggu mata.
- 3) Cukup sarana yang diperlukan untuk belajar, misalnya alat pelajaran, buku-buku dan sebagainya.

Dari penjelasan diatas dapat disimpulkan bahwa kondisi eksternal di lingkungan sekolah yang nyaman, bersih dan tertib dapat membantu peserta didik untuk meningkatkan kemampuan yang diharapkan sesuai dengan tujuan pendidikan yang ingin dicapai. Kondisi eskternal ini kurang lebih akan mempengaruhi motivasi ekstrinsik peserta didik.

Peningkatan motivasi ekstrinsik ditandai dengan meningkatnya minat belajar peserta didik untuk belajar di lingkungan sekolah. Dengan lingkungan yang kondusif peserta didik akan lebih giat untuk mencapai tujuanya, yaitu dengan adanya motivasi intrinsik dan motivasi ekstrinsik. motivasi intrinsik yakni motivasi dalam diri seseorang sedangkan motivasi ekstrinsik yakni dorongan dari luar individu, semisal peserta didik akan lebih giat belajar disekolah karena lingkungan yang bersih dan nyaman. Lingkungan ini akan menjadi pemicu kepada peserta didik untuk lebih giat dan termotivasi untuk belajar disekolah.