

**IMPLEMENTASI PRINSIP KEHATI-HATIAN DALAM
PEMBIAYAAN MUDHARABAH DI PT. BANK
SYARIAH MANDIRI KANTOR AREA JEMBER**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi Ekonomi Syari'ah



Oleh :

ARDINA JAZILA
NIM. F.1.4.2.13.207

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2018

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Ardina Jazila
NIM : F14213207
Program : Magister
Konsentrasi : Ekonomi Syariah
Institute : Pasca Sarjana UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian dan karya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 19 Februari 2018

Yang menyatakan,



ARDINA JAZILA


PERSETUJUAN

Tesis Ardina Jazila ini telah di setujui

Pada tanggal, 19 Februari 2018

Oleh

Pembimbing



Dr. Sirajul Arifin, S. Ag., S.S., M.E.I

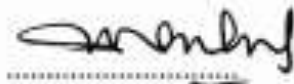
PENGESAHAN TIM PENGUJI

Tesis Ardina Jazila ini telah diuji

Pada tanggal, 19 Februari 2018

Tim Penguji :

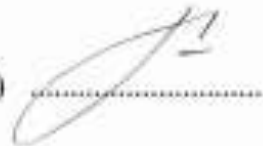
1. Prof. Masdar Hilmy, MA., Ph. D. (Ketua)



2. Dr. Iskandar Ritonga, M.Ag. (Penguji)

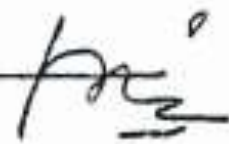


3. Dr. Sirajul Arifin, S. Ag., S.S., M.E.I. (Penguji)



Surabaya, 19 Februari 2018

Direktur



Prof. Dr. H. Husein Aziz, M. Ag
NIP. 195601031985031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Ardina Jazila
NIM : F14213207
Program Studi : Ekonomi Syariah
E-mail address : jazila01@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Jurnal Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Implementasi Prinsip Kehati-Hatian Dalam Pembiayaan *Mudharabah* Di Pt. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 20 April 2018

Penulis


(ARDINA JAZILA)

Sedangkan khusus deposito hanya memakai akad *mudharabah*. Kedua, kegiatan penyaluran dana (*lending*) kepada masyarakat dapat ditempuh bank dalam bentuk *mudharabah*, *murabahah*, *musyarakah*, *ijarah*, ataupun *qardh*. Bank sebagai penyedia dana akan mendapatkan imbalan dalam bentuk margin keuntungan *murabahah*, bagi hasil untuk *mudharabah* dan *musyarakah*, sewa untuk *ijarah* serta biaya administrasi untuk *qard*. Ketiga, kegiatan usaha bank di bidang jasa dapat berupa penyediaan bank garansi (*kafalah*), *letter of credit* (L/C), *hiwalah*, *wakalah* dan jual beli valuta asing.

Pembiayaan merupakan asset dari bank syariah yang harus dijaga kualitasnya, dalam hal ini yang harus diterapkan dalam sebuah perbankan syariah adalah adanya prinsip kehati-hatian 5C yaitu, watak (*character*), kemampuan (*capacity*), modal (*capital*), jaminan (*collateral*), kondisi ekonomi (*condition of economy*), 5 prinsip itulah yang dapat menjaga kestabilan dan kuatnya perbankan syariah selama ini, diterapkannya prinsip kehati-hatian dalam sebuah perbankan syariah tidak menuntut kemungkinan masih terjadi adanya pembiayaan bermasalah, dalam kenyataannya dilapangan dalam perbankan syariah masih terjadi pembiayaan bermasalah dalam melakukan proses pembiayaan pada nasabah yang akan melakukan proses pembiayaan. Hal ini karena adanya kelalaian prinsip kehati-hatian dari pihak bank dalam memberikan pembiayaan kepada anggota, adanya keterlambatan atau tidak kembalinya uang yang dipinjamkan kepada anggota atau nasabah, dalam hal ini pihak bank melalaikan prinsip kehati-hatian dalam aspek prinsip *character* dan *capacity* pada nasabah

dan kurangnya pengontrolan pada nasabah, salah satu nasabah dalam hal ini adalah koperasi syariah, masalah yang ditimbulkan karena adanya kelalaian tanggung jawab dari pengurus koperasi syariah yang telah diberikan pembiayaan dari bank yang tidak tersalurkan pada anggota koperasi dengan baik.

Agar hal yang tidak diinginkan dalam proses macetnya atau bermasalahnya proses pembiayaan, perlunya pencegahan pembiayaan bermasalah, dengan cara memantau terus-menerus mulai saat pembiayaan diberikan sampai waktu akhir dari pengembalian yang telah disepakati. Oleh karena itu diperlukan prinsip kehati-hatian yang didalamnya terdapat *screening* (penyaringan terhadap calon nasabah maupun proyek yang akan dibiayai) dan *monitoring* yang dimiliki oleh setiap bank dalam menangani pembiayaan bermasalah secara professional, serta mencegahnya terulang kembali, terutama dalam pembiayaan *mudharabah*.

Dalam konteks ini penulis akan meneliti terkait dengan prinsip kehati-hatian (*prudential banking principle*) dalam perspektif pembiayaan *mudharabah* pada PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember, berdasarkan hal tersebut adanya pembiayaan yang bermasalah maka penulis ingin meneliti lebih lanjut tentang seberapa efektif prinsip kehati-hatian yang dilaksanakan pada PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember dalam pembiayaan *mudharabah* yang berjudul **“Implementasi Prinsip Kehati-hatian dalam Pembiayaan Mudharabah di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember”**.

- b. Memberikan wawasan akademis tentang implementasi prinsip kehati-hatian dalam pembiayaan *mudharabah* di bank syariah.
 - c. Memperkuat dan memperjelas hasil penelitian-hasil penelitian yang dilakukan oleh peneliti sebelumnya.
2. Manfaat Praktis
 - a. Menambah bahan pertimbangan bagi para pengambil kebijakan dalam pemberian pembiayaan *mudharabah* di bank syariah.
 - b. Memberikan bahan pengetahuan bagi para praktisi bank syariah tentang penerapan prinsip kehati-hatian dalam pembiayaan *mudharabah* pada bank syariah di masa yang akan datang.

F. Definisi Operasional

1. Prinsip kehati-hatian

Prinsip kehati-hatian dalam dunia perbankan (*prudential banking*) adalah suatu prinsip kehati-hatian bank dalam mengoperasikan usahanya agar bank tetap dalam kondisi kinerja yang baik dan memenuhi kriteria bank yang sehat. Kesehatan suatu bank dapat diketahui melalui penilaian yang seksama terhadap watak, kemampuan, modal, agunan, dan prospek usaha dari calon nasabah penerima fasilitas yang biasa dikenal dengan istilah 5 (lima) C, *character*, *capacity*, *capital*, *collateral*, dan *condition*.

2. Praktik Prinsip kehati-hatian

Dalam praktiknya, prinsip kehati-hatian memiliki sekurang-kurangnya 5 prinsip meliputi: ¹¹

- 1) *Character* atau watak, adalah watak atau sifat dari customer baik dalam kehidupan pribadi maupun lingkungan usaha, untuk mengetahui seberapa jauh iktikad atau kemauan customer untuk memenuhi kewajiban sesuai dengan perjanjian yang telah ditetapkan.
- 2) *Capital* atau modal calon nasabah, adalah jumlah dana atau modal sendiri yang dimiliki oleh calon *mudharib*.
- 3) *Capacity* atau kemampuan calon nasabah, adalah kemampuan yang dimiliki calon *mudharib* dalam menjalankan usahanya guna memperoleh laba yang diharapkan. Hal ini untuk mengukur sampai sejauh mana calon *mudharib* mampu mengembalikan dan melunasi utang-utangnya secara tepat waktu.
- 4) *Condition of economy*, adalah suatu situasi dan kondisi politik, social, dll yang bisa mempengaruhi kelancaraan perusahaan *mudharib*.
- 5) *Colleteral* atau jaminan, adalah jaminan yang mungkin bisa disita apabila ternyata calon pelanggan benar-benar tidak bisa memenuhi kewajibannya.

¹¹ Veithal Rivai dan Andria Permata Veithal, *Islamic Financial Management: Teori, Konsep, dan Aplikasi Panduan Praktis Untuk LK, Nasabah, Pratisi, dan Mahasiswa* (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2008), 348-352.

untuk membayarnya, dalam hukum islam wajib dikenakan denda karena hal itu merupakan bentuk kedzaliman dan juga dapat merugikan pihak BMT itu sendiri. Dan dana denda itu sendiri akan digunakan untuk kemaslahatan umum.

3. Penelitian Gillian G.H. Garcia, tahun 2009, “ Ignoring the lessons for effective prudential supervision, failed bank resolution and depositor protection”¹⁵. Ini membahas tentang adanya prinsip-prinsip yang telah diabaikan sehingga terjadi krisis keuangan saat ini, yaitu prinsip kehati-hatian yang efektif pada lembaga keuangan, resolusi tepat waktu pada lembaga, dan prinsip perlindungan deposito. Data-data berasal dari laporan pemerintah, penelitian akademis, pelanggaran yang dilaporkan dalam laporan pemerintah dan artikel pers. Temuan dari penelitian ini adalah banyak lembaga yang masih mengabaikan prinsip-prinsip tersebut dalam krisis keuangan saat ini. Sehingga apa saja reformasi yang diperlukan untuk mencegah terulangnya krisis keuangan.
4. Penelitian karim Haj Ayed, Mohamed Frioui, tahun 2011, “*The impact of international prudential regulation on banking strategies: the case of emerging countries*”.¹⁶ Ini membahas tentang dampak dari peraturan prudential internasional. yang disebabkan karena adanya krisis yang

¹⁵ Gillian G.H. Garcia, *Ignoring The Lessons for Effective Prudential Supervisions, Failed Bank Resolution and Depositor Protection*, *Journal of Financial Regulation and Compliance* (Proquest: 2009, Vol. 17 Iss:3, Pp.186-209), 1.

¹⁶ Karim Haj Ayed, Mohamed Frioui, “*The Impact of International Prudential Regulation on Banking Strategies: The Case of Emerging Countries*”, *Journal of Business Studies Quarterly*, Vol. 60, No. 84 (Oct 2011), 1.

mendesak perbankan otoritas peraturan internasional (*bassel committee*) untuk mengembangkan standart kehati-hatian dan menyamakan mereka secara global. Yang berdampak pada strategi perbankan, penyelidikan literature dan validasi empiris telah dilakukan. Kerangka konseptual telah mengungkapkan bahwa peraturan ini tidak berdampak pada strategis perbankan dan praktek internasional.

5. Penelitian oleh Carmen Adriana gheorghe, tahun 2012, "*Prudential regulation and surveillance-essential elements of the banking activity*". Analisis ini bertujuan untuk mengidentifikasi korelasi intrinsik gagasan penting untuk bidang bank dan pengawasan kehati-hatian, yang berpotensi bermasalah dan memiliki dampak negatif pada modal bank atau pendapatan bank. Dalam hal ini tidak akan menggunakan gagasan kontrol, dalam pengawasan yang lebih luas, tapi kami mengingatkan bahwa pengawasan kehati-hatian bertujuan untuk mencegah risiko internal maupun eksternal pada tingkat lembaga kredit, dan untuk menghindari penyebaran. Sehingga diperlukan pengawasan makro ekonomi prudential yang kegiatan manajemen internal, yang menangani kendala yang datangnya dari luar, aturan kehati-hatian di tingkat nasional dan internasional.¹⁷
6. Penelitian oleh anonymous, tahun 2010, *Economic policy reforms: 199*, "Getting it right: prudential regulation and competition in banking", hal ini

¹⁷ Carmen Adriana Gheorghe, "*Prudential Regulation and Surveillance-Essential Elements of The Banking Activity*", Bulletin of The Transilvania University Of Brasov, Economic Sciences, Series V 5.2 (2012), 159.

menjelaskan tentang stabilitas dan persaingan yang diinginkan dari sektor perbankan yang berfungsi dengan baik. Pentingnya stabilitas perbankan telah disorot oleh krisis keuangan, sementara keuntungan dari kompetisi, dalam hal intermediasi keuangan yang efisien dan akses perusahaan dan rumah tangga untuk membiayai, telah mencukupi. Berdasarkan aspek yang berbeda dari peraturan kehati-hatian bagi perbankan sebelum krisis, menemukan sedikit bukti bahwa tujuan stabilitas dan konflik yaitu persaingan diantara keduanya, dengan satu pengecualian yang berefek anti-kompetitif masuk dan kepemilikan peraturan yang ketat. Bahkan Seorang supervisor perbankan tampaknya ikut memperkuat persaingan, yang berpotensi mengurangi biaya kredit yang dihadapi oleh peminjam, sehingga dibutuhkan prinsip kehati-hatian disuatu perbankan.

7. Penelitian oleh Paula moffatt, tahun 2003, "European prudential banking regulation and supervision: the legal dimension", membahas tentang Prudential/ kehati-hatian pengaturan perbankan eropa dan pengawasan: dimensi hukum, oleh larisa dragomir. Ditinjau dari buku ini memberikan gambaran yang sangat berguna dan komprehensif pengembangan regulasi prudential banking Eropa dan akan menjadi sumber rujukan membantu untuk akademisi dan mahasiswa. Konteks hukum dan informasi latar belakang yang diberikannya akan berguna bagi siapa pun yang meneliti atau mengajar regulasi perbankan dan itu koheren dan logis untuk disajikan. Berfokus pada aspek kehati-hatian regulasi dan mengeksplorasi arsitektur

memperoleh suatu kesimpulan, mengumpulkan informasi mengenai status suatu gejala yang ada, yaitu keadaan gejala menurut apa adanya pada saat penelitian dilakukan. Selanjutnya menganalisis dan menyajikan fakta secara sistematis sehingga dapat lebih mudah untuk difahami dan disimpulkan.²⁹

Kemudian, data tersebut diolah dan dianalisis dengan pola pikir induktif yang berarti pola pikir yang berpijak pada fakta-fakta yang bersifat khusus kemudian diteliti, dianalisis, dan disimpulkan sehingga pemecahan persoalan atau solusi tersebut dapat berlaku secara umum, yaitu metode yang diawali dengan mengemukakan prinsip kehati-hatian dalam perspektif pembiayaan *mudharabah* di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember, kemudian dianalisis secara teori atau dalil yang bersifat khusus untuk memperoleh suatu kesimpulan sehingga pemecahan persoalan atau solusi tersebut dapat berlaku secara umum. Fakta-fakta yang dikumpulkan adalah kegiatan dalam pengelolaan mekanisme pembiayaan *mudharabah* dan implementasi prinsip kehati-hatian dalam pembiayaan *mudharabah* di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember. Peneliti mulai memberikan pemecahan persoalan yang bersifat umum, melalui penentuan rumusan masalah dari observasi awal yang telah dilakukan di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember sehingga ditemukan pemahaman terhadap pemecahan persoalan dari rumusan masalah yang telah ditentukan.

²⁹ Irawan Soehartono, *Metode Penelitian Sosial Suatu Teknik Penelitian Bidang Kesejahteraan Sosial Lainnya* (Bandung: Remaja Rosda Karya, 1999), 63.

I. Sistematika Pembahasan

Untuk memberikan jaminan bahwa pembahasan yang termuat dalam penulisan ini benar-benar mengarah kepada tercapainya tujuan yang ada maka penulis membuat sistematika sebagai berikut:

Bab I merupakan pendahuluan, merupakan pola umum yang menggambarkan keseluruhan isi tesis, yang terdiri dari: latar belakang masalah, identifikasi dan batasan masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, kerangka teoritik, penelitian terdahulu, metode penelitian dan sistematika pembahasan.

Bab II merupakan landasan teori, dalam bab ini akan dijelaskan mengenai konsep tentang landasan teori prinsip kehati-hatian secara umum, praktik prinsip kehati-hatian di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember, pembiayaan *mudharabah*, proses pembiayaan di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember.

Bab III merupakan analisa data dari hasil penelitian, meliputi data yang berkenaan dengan kompetensi PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember, berisi profil dan perkembangan, prinsip operasional dan produk-produk yang dikeluarkan, aplikasi prinsip kehati-hatian pada PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember. Kemudian dilanjutkan dengan membahas tentang perkembangan prinsip kehati-hatian di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember serta proses pemberian pembiayaan, dan implementasi prinsip kehati-hatian.

Bab IV merupakan analisis implementasi pembiayaan *mudharabah* di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember, yang terdiri dari analisis mekanisme

Menurut Veithzal Rivai dalam buku “*Islamic Financial Management*” Teori, Konsep dan Aplikasi Panduan Praktis Untuk Lembaga Keuangan, Nasabah, Praktisi dan Mahasiswa, menjelaskan bahwa prinsip kehati-hatian merupakan prinsip untuk melindungi pembiayaan dari berbagai permasalahan dengan cara mengenal customer baik melalui identitas calon customer, dokumen pendukung informasi dari calon customer dan sebagainya.³²

Prinsip kehati-hatian dapat didefinisikan sebagai suatu asas atau prinsip yang menyatakan bahwa dalam menjalankan fungsi dan kegiatan usahanya wajib bersikap hati-hati dalam rangka melindungi dana masyarakat yang telah dipercayakan kepadanya.³³

Dari berbagai sumber yang ada bahwa yang dimaksud dengan prinsip kehati-hatian adalah pengendalian Risiko melalui penerapan peraturan perundang-undangan dan ketentuan yang berlaku secara konsisten, serta memiliki sistem pengawasan internal yang secara optimal mampu menjalankan tugasnya.³⁴

Dari beberapa pengertian di atas penulis dapat menyimpulkan bahwa prinsip kehati-hatian adalah suatu prinsip atau asas yang digunakan oleh bank atau lembaga keuangan yang lainnya untuk bersikap hati-hati dalam mengoperasikan

³² Veithzal Rivai, *Islamic Financial Management : Teori, Konsep dan Aplikasi Panduan Praktis Untuk Lembaga Keuangan, Nasabah, Praktisi dan Mahasiswa*, Jakarta: Kharisma Putra Utama Offset, 2008, 617.

³³ Rachmadi Usman, *Aspek-Aspek Hukum Perbankan di Indonesia*, Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama, 2001, 18.

³⁴ Abdul Ghofur Anshori, *Penyelesaian Sengketa Perbankan Syariah*, Yogyakarta: Gadjah Mada University Press, 2010, 22.

3. Pada hakikatnya kewajiban utama sahibul mal ialah menyerahkan modal mudharabah kepada mudharib. Jika hal itu tidak dilakukan, maka perjanjian mudharabah menjadi tidak sah.
4. Yang terkait dengan orang yang melakukan transaksi harus orang yang cakap bertindak hukum dan cakap diangkat sebagai wakil.
5. Sahibul mal berkewajiban menyediakan dana yang dipercayakan kepada mudharib untuk membiayai suatu proyek atau kegiatan usaha. Sedangkan mudharib berkewajiban menyediakan keahlian, waktu, pikiran dan upaya untuk mengelola proyek atau kegiatan usaha tersebut dan berusaha untuk memperoleh keuntungan semaksimal mungkin.
6. Sahibul mal berhak memperoleh kembali investasinya dari hasil likuidasi usaha mudharabah tersebut bila usahanya telah diselesaikan oleh mudharib dan jumlah hasil likuidasi usaha mudharabah cukup untuk pengembalian dana investasi.
7. Sahibul mal tidak dapat meminta jaminan dari mudharib atas pengembalian investasinya. Persyaratan yang demikian itu dalam perjanjian mudharabah batal dan tidak berlaku.
8. Sahibul mal berhak melakukan pengawasan untuk memastikan bahwa mudharib mentaati syarat-syarat dan ketentuan - ketentuan perjanjian mudharabah.

- b. Melakukan feasibility study dengan tujuan untuk mengetahui sejauhmana profitability dan kelayakan usaha.
 - c. Melakukan persiapan-persiapan dari segi legal termasuk “*memorandum and articles of association*” untuk memungkinkan perusahaan segera didaftarkan.
 - d. Menunjuk anggota-anggota direksi yang akan mengelola jalannya perusahaan.
- b. Pembiayaan Proyek / kontrak
- a. Pembiayaan usaha atau kontrak yang timbul manakala nasabah membutuhkan dana dimuka untuk modal kerja proyek yang telah didapatnya.
 - b. Keberhasilan pembiayaan ini sangat tergantung kepada kinerja nasabah dalam menjalankan usaha dengan kontrak dan kemampuannya untuk membayar tepat pada waktunya.
 - c. Melakukan analisa kredit dan dievaluasi terhadap proposal yang diajukan.
 - d. Menerbitkan offering letter manakala proposal telah disetujui dan diutarakan pula didalamnya syarat-syarat yang harus dipenuhi oleh nasabah dalam rangka mendapatkan fasilitas pembiayaan.

Tujuan utama penataan kembali persyaratan pembiayaan adalah memperkuat posisi tawar-menawar bank dengan debitur. Dalam rangka penataan kembali persyaratan pembiayaan itu, isi perjanjian pembiayaan ditinjau kembali, bilamana perlu ditambah atau dikurangi. Upaya penyelamatan pembiayaan ini biasanya dilakukan seiring dengan upaya penjadwalan kembali pelunasan pembiayaan.

Agar tidak terjadi cacat hukum dalam perjanjian pembiayaan yang diperbaharui, dalam melakukan penataan kembali persyaratan pembiayaan seyogyanya bagian hukum bank meminta bantuan kepada penasehat hukum atau pengacara yang telah berpengalaman menangani pembiayaan bermasalah.

Dalam setiap perjanjian pembiayaan terdapat ketentuan khusus (comvinantes) yang mewajibkan debitur melakukan sesuatu (affirmative comvinantes) atau tidak melakukan sesuatu negatif comvinantes, demi kepentingan debitur dan keamanan pembiayaan yang telah mereka terima. Salah satu contoh affirmative comvinantes adalah kewajiban debitur menyerahkan laporan keuangan mereka secara periodik. Sedangkan contoh negatif convinantes adalah debitur tidak diperkenankan menerima pembiayaan dari bank atau lembaga keuangan lain tanpa persetujuan tertulis dari bank kreditur lama.

3. Reorganisasi dan Rekapitulasi (*Reorganisation and Receptitulation*)

Dengan memperbaiki struktur pendanaan (rekapitulasi) dan organisasi bisnis debitur, kadang-kadang bank dapat membantu debitur memperbaiki kondisi dan likuiditas keuangan debitur. Dengan demikian sedikit demi sedikit debitur mampu melunasi pembiayaan san bagi hasil yang tertunggak.

Upaya penyelamatan pembiayaan bermasalah dengan jalan reorganisasi dan rekapitulasi memakan waktu yang lama dan kesabaran dari pihak debitur. Selama proses reorganisasi dan rekapitulasi tadi, bank wajib secara dekat dan terus menerus memonitor hasil yang dicapai. Laporan periodik tentang perkembangan hasil upaya penyelamatan pembiayaan harus disusun dan dibahas bersama antara tim pelaksana dan pimpinan bank.

Sebelum mengajukan saran upaya reorganisasi dan rekapitulasi kepada debitur yang bermasalah, bank harus mempelajari secara mendalam kegiatan usaha serta masalah yang sedang mereka hadapi. Hal itu diperlukan untuk menghindari Risiko bank mengajukan saran rencana reorganisasi dan rekapitulasi yang kurang tepat (sehingga nantinya tidak menghasilkan suatu perbaikan apapun). Risiko bank mengajukan saran rencana reorganisasi dan rekapitulasi yang tidak dapat dijalankan secara berhasil adalah debitur membebankan tanggung jawab tidak berhasilnya upaya penyelamatan kepada bank.

Upaya reorganisasi dapat dilakukan baik menyangkut segi operasi bisnis perusahaan maupun susunan badan pengelola perusahaan. Reorganisasi

operasi bisnis antara lain dilakukan dengan jalan penataan kembali atau pengurangan ruang lingkup usaha. Tujuan utama reorganisasi bisnis adalah menurunkan beban biaya tetap dan meningkatkan efisiensi kegiatan operasi perusahaan. Tergantung dari besar-kecilnya skala perusahaan dan tingkat kegawatan masalah yang sedang dihadapi, bentuk penataan kembali atau pengurangan ruang lingkup usaha perusahaan dapat berupa:

- a. Pengawasan ketat atas pengeluaran operasional dan non operasional, mencegah terjadinya pemborosan dana.
- b. Menekan jumlah biaya tetap.
- c. Menghapus atau mengurangi jenis usaha yang kurang menguntungkan.
- d. Konsolidasi bagian perusahaan yang ada.
- e. Memangkas atau mengurangi jumlah dan jenis fasilitas produksi yang tidak berguna atau tidak efisien.
- f. Memperbaiki manajemen persediaan, antara lain dengan jalan meminimalisasi jumlah persediaan yang diperlukan.
- g. Memperbaiki manajemen piutang dagang, antara lain dengan jalan lebih selektif dalam pemberian kredit penjualan kepada pelanggan dan meningkatkan kegiatan penagihan saldo piutang dagang.
- h. Memangkas atau menghapuskan fasilitas produksi menjadi sumber pemborosan dana.

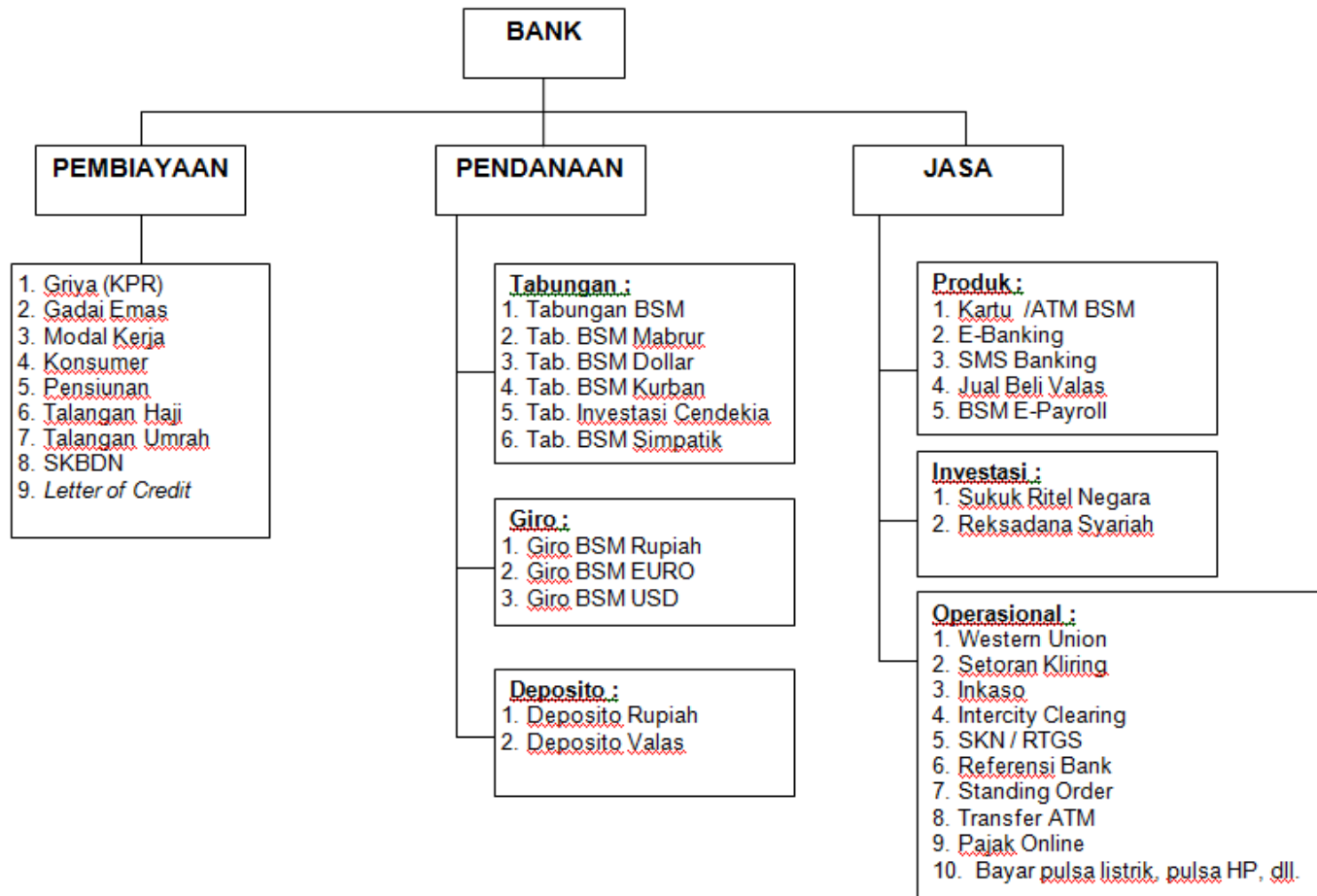
Jika upaya-upaya yang dilakukan oleh Bank Syariah dalam menyelesaikan pembiayaan mudharabah bermasalah melalui rescheduling,

Bank Mandiri yang dalam sejarahnya merupakan penggabungan dari 4 (empat) Bank (BBD, BDN, Bank Exim dan Bapindo) pada tanggal 1 Juli 1999, sebagai pemegang saham dari Bank Syariah Mandiri memutuskan untuk melakukan konversi PT. Bank Susila Bakti (BSB) menjadi Bank Syariah Mandiri. Bank Mandiri sendiri berhak berhak mengkonversi PT. Bank Susila Bakti tersebut, karena PT. Bank Susila Bakti merupakan Bank umum yang beroperasi secara konvensional yang sahamnya dimiliki PT. Mahkota Prestasi, anak perusahaan PT. Bank Dagang Negara (persero) dan menjelang Bank Susila Bakti diubah namanya menjadi Bank Syariah Mandiri, kepemilikannya berpindah ke Bank Dagang Negara. Jadi secara otomatis kepemilikan atas nama Bank Susila Bakti beralih kepada Bank Mandiri.

Pada tanggal 25 Oktober 1999, melalui Surat Keputusan Gubernur Bank Indonesia Nomor 1/24 KEP. GBI/1999 diperoleh pengukuhan tentang perubahan kegiatan usaha Bank Susila Bakti menjadi Bank yang beroperasi berdasarkan prinsip syariah. Disusul kemudian dengan Surat Keputusan Deputy Gubernur Senior Bank Indonesia Nomor 1/1 KEP. DGS/1999 untuk mengubah nama menjadi PT. Bank Syariah Mandiri sebagai anak perusahaan PT. Bank Mandiri (persero). Melalui Surat Gubernur Bank Indonesia Nomor 1/5/GBI/UPPB tanggal 30 Agustus 1999 PT. Bank Syariah Mandiri mendapat Ijin Prinsip dan melalui Surat Keputusan Gubernur Bank Indonesia Nomor 1/24/KEP.GBI/1999 tanggal 25 Oktober 1999 PT Bank Syariah Mandiri .

Gambar 3.1

Produk dan Layanan PT. Bank Syariah Mandiri

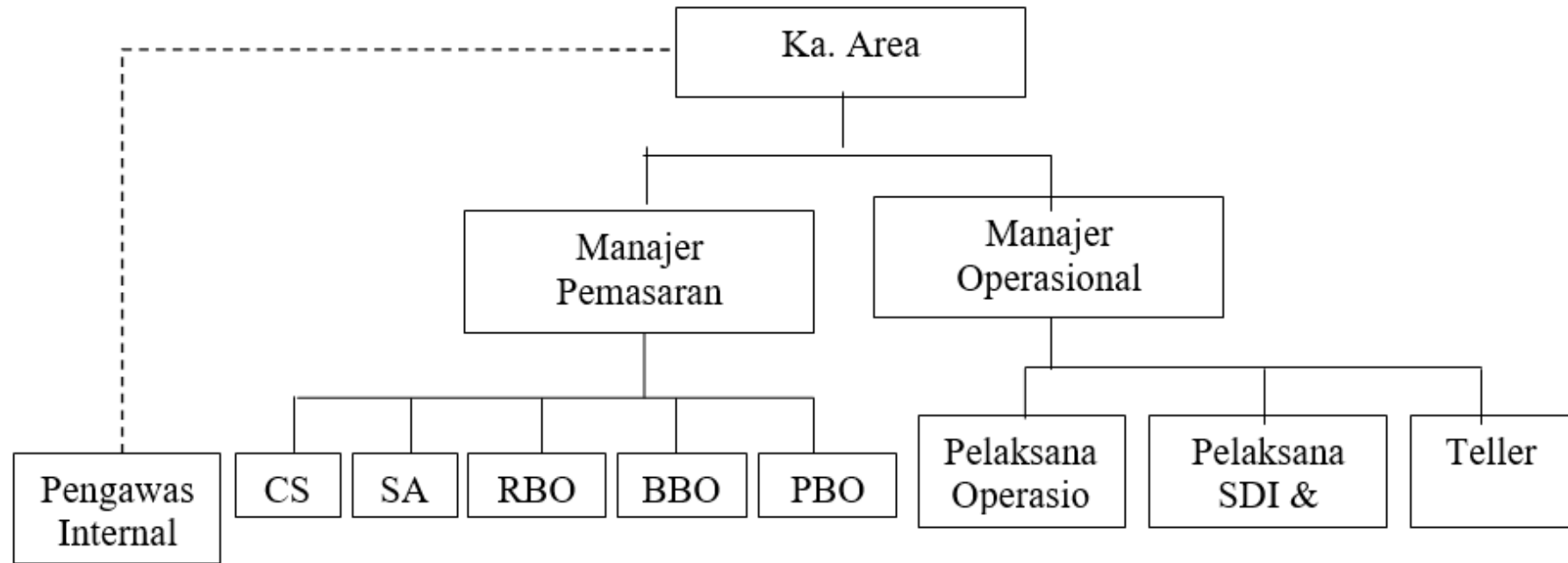


Sumber: Data PT. Bank Syariah Mandiri, 2016

Gambar 3.2

STRUKTUR ORGANISASI PT. BANK SYARIAH MANDIRI

KANTOR AREA JEMBER



Sumber: data dari PT. Bank Syariah Mandiri, 2017

- iv. Jenis Nasabah : Koperasi syariah (Kopsyah), BMT, Koperasi Jasa Keuangan Syariah (KJKS), dan Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS).
- v. Fasilitas : Menggunakan akad pembiayaan *Mudharabah*.

4. Pembiayaan Mikro

- i. Limit Pembiayaan : s.d. Rp. 200.000.000,-
- ii. Fasilitas : Ditujukan kepada nasabah wiraswasta atau pedagang
- iii. Jenis Nasabah : Perorangan untuk usaha produktif Lembaga usaha berbadan hukum dan/atau berbadan usaha Pembiayaan dengan pola kemitraan.

5. Pembiayaan Pemilikan Rumah (PPR)

- i. Limit Pembiayaan : tidak terbatas sesuai kemampuan nasabah.
- ii. Fasilitas : Ditujukan untuk kepemilikan rumah tinggal atau ruko.
- iii. Jenis Nasabah : Ditujukan kepada nasabah perorangan.

6. Pembiayaan Gadai Emas

- i. Limit Pembiayaan : mulai dari Rp500.000,-
- ii. Fasilitas : Ditujukan untuk kebutuhan produktif dan konsumtif.
- iii. Jenis Nasabah : Ditujukan kepada nasabah perorangan.

7. Pembiayaan Pensiunan

- i. Limit Pembiayaan : mulai dari Rp350.000.000,-
- ii. Fasilitas : Fasilitas pembiayaan konsumen (termasuk untuk pembiayaan multiguna) kepada para pensiunan, dengan pembayaran

Sistem kerja perbankan yaitu sebagai mediator yang memiliki tujuan untuk menghimpun dana dan menyalurkan pembiayaan atas dana tersebut berdasarkan kepercayaan nasabah. Perlu adanya prinsip kehati-hatian dalam penyaluran pembiayaan *Mudharabah* tersebut agar pembiayaan yang telah diberikan dapat dikembalikan oleh nasabah sesuai dengan bagi hasil dan jangka waktu yang telah disepakati antara bank dan nasabah.

Perbankan syariah diwajibkan menerapkan prinsip kehati-hatian untuk pengelolaan perbankan berdasarkan hukum syar'ii (al-Quran dan al-Hadits). Prinsip kehati-hatian ditujukan untuk menjaga kesehatan dan keamanan lembaga keuangan syariah yang erat kaitannya dengan perlindungan nasabah khususnya dari kerugian nasabah yang timbul ketika lembaga keuangan syariah tersebut bangkrut, walaupun tidak menimbulkan dampak terhadap sistem keuangan. Pengaturan ketentuan kehati-hatian dan pelaksanaan pengawasan serta pemeriksaan perbankan dilaksanakan karena nasabah tidak berada dalam posisi untuk menilai dan mengetahui keamanan serta kesehatan dari banknya serta tidak memiliki potensi yang lengkap tentang kegiatan usaha lembaga keuangannya

Prinsip kehati-hatian dalam bank merupakan ketentuan, asas atau prinsip yang wajib dilaksanakan bank dalam melakukan kegiatan usahanya untuk meminimalkan resiko perbankan dalam rangka menjaga dana masyarakat yang dipercayakan dan menjaga kinerja yang baik serta memenuhi kriteria bank yang sehat.

Dalam pelaksanaan prinsip kehati-hatian, bank membuat ketentuan-ketentuan mengenai syarat-syarat yang harus dipenuhi oleh seorang nasabah pada saat akan mengajukan permohonan kredit atau pembiayaan berdasarkan prinsip syariah. Hal tersebut merupakan upaya yang dilakukan oleh bank untuk mencegah munculnya wanprestasi oleh pihak nasabah. Setelah pihak bank menyeleksi nasabah yang mengajukan permohonan kredit atau pembiayaan berdasarkan prinsip, hal tersebut tidak menutup kemungkinan adanya wanprestasi yang dilakukan oleh nasabah di tengah perjanjian yang telah disepakati dengan bank tidak terjadi. Untuk mengatasi permasalahan tersebut, pihak bank mempunyai kebijakan-kebijakan sendiri yang akan diterapkan terhadap nasabah yang melakukan wanprestasi terhadap perjanjian tersebut.

Tingkat kesehatan bank terkait erat dengan prinsip kehati-hatian yang diterapkan dalam perbankan Indonesia. Implementasi prinsip kehati-hatian di Indonesia dituangkan dalam berbagai ketentuan atau peraturan yang mengatur perbankan, baik secara umum maupun secara khusus. Prinsip kehati-hatian pada dasarnya merupakan upaya untuk mengatur risiko, terkait sejauh mana risiko tersebut dapat mempengaruhi kelangsungan usaha dan upaya apa yang dapat ditempuh untuk menghindari risiko atau menanggulangnya ketika risiko itu tidak terhindarkan. Pelaksanaan pengawasan prinsip kehati-hatian tersebut juga tidak kalah penting karena pengawasan terkait langsung dengan bagaimana prinsip kehati-hati tersebut diterapkan.

Perbankan syariah adalah salah satu unit bisnis, bahkan kalau dicermati secara mendalam, bank syariah merupakan bank yang sarat dengan resiko. karena dalam menjalankan aktivitasnya banyak berhubungan dengan produk-produk perbankan yang mengandung resiko. Resiko yang diakibatkan karena ketidakjujuran atau kecurangan nasabah dalam melakukan transaksi. Oleh karena itu, para pejabat perbankan syariah harus dapat mengendalikan resiko seminimal mungkin dalam rangka untuk memperoleh keuntungan yang maksimum.

Penerapan prinsip kehati-hatian dalam fiqh muamalah yaitu menghindari sifat ke raguan, ketidak pastian, atau ketidak jelasan dalam melakukan pembiayaan. Karena dalam setiap transaksi fiqh muamalah menghindari sifat keragu-raguan atau ketidakjelasan dan tidak dapat dijamin atau dipastikan kewujudannya secara matematis, rasional baik itu menyangkut barang (*goods*), harga (*price*) maupun waktu pembayaran uang atau penyerahan barang (*time of delivery*).

Tujuan diberlakukannya prinsip kehati-hatian tidak lain adalah agar bank selalu dalam keadaan sehat. Dengan kata lain, diberlakukannya prinsip kehati-hatian diharapkan kadar kepercayaan masyarakat terhadap perbankan tetap tinggi, sehingga masyarakat bersedia dan tidak ragu-ragu menyimpan dananya di perbankan syariah.

Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember sebagai salah satu bank syariah

yang ada di Indonesia juga mempunyai kewajiban untuk menerapkan prinsip kehati-hatian dalam menjalankan usahanya yang berhubungan dengan penyaluran dana kepada masyarakat. Salah bentuk kegiatan usaha bank Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember yaitu disebut dengan pembiayaan bagi hasil berbentuk *mudharabah*. Pembiayaan bagi hasil *mudharabah* di Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember juga harus menerapkan prinsip kehati-hatian dalam pelaksanaannya. Berdasarkan hal tersebut di atas, Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember berkewajiban untuk menetapkan ketentuan-ketentuan sehubungan dengan pelaksanaan prinsip kehati-hatian (*prudent banking principle*). Selain kebijakan mengenai pelaksanaan prinsip kehati-hatian, Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember juga harus membuat kebijakan sebagai tindakan yang akan diambil atau diterapkan kepada nasabah apabila nasabah dalam pembiayaan bagi hasil *mudharabah* tersebut melakukan wanprestasi terhadap perjanjian pembiayaan bagi hasil *mudharabah* yang telah disepakati dengan Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember.

Kepala Kantor Area Jember yaitu Bapak Edi Dwi Efendi menjelaskan bahwa pada saat ini Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember sedang dalam *recovery* untuk menurunkan *Non Performance Funding* (NPF) karena angka NPF saat ini cukup tinggi dan menjadi perhatian yang cukup serius oleh pihak manajemen. Sehubungan dengan perihal tersebut diatas maka perlu adanya prinsip kehati-hatian dalam memberikan pembiayaan khususnya pembiayaan

Mudharabah karena skema pembiayaan tersebut yaitu pembiayaan yang diberikan bank kepada koperasi – koperasi syariah untuk menjalankan kegiatan usahanya. Banyak sekali fenomena yang terjadi dalam pembiayaan *Mudharabah*, antara lain:

- Pembiayaan yang diberikan oleh bank tidak disalurkan kembali kepada para anggota sehingga digunakan oleh pengurus koperasi.
- Pembiayaan yang semestinya digunakan untuk pembiayaan para anggota ternyata digunakan untuk membuka unit usaha koperasi lainnya (*side streaming*).
- Nasabah meminta kepada marketing bank untuk tidak melakukan analisa secara menyeluruh sehingga pembiayaan dengan mudah dicairkan dan nasabah memberikan imbalan kepada marketing bank (*fraud*).

Berdasarkan hal-hal tersebut maka penulis merasa perlu untuk melakukan penelitian dalam hal **Implementasi Prinsip Kehati-Hatian Dalam Pembiayaan *Mudharabah* di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember.**

memenuhi moral, perilaku, maupun sifat-sifat pribadi. Pada PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember, aspek Karakter sangat penting untuk mengetahui perilaku dan sifat seseorang, karena lancar atau tidaknya dalam mengangsur tergantung pada karakter seseorang. Jika calon nasabah memiliki karakter yang bagus, dalam kondisi apapun dia tetap akan berusaha untuk mengangsur sesuai jatuh tempo, sebaliknya jika calon nasabah memiliki karakter jelek walaupun dalam kondisi usahanya lancar tetap saja ada kemungkinan untuk menunda-nunda pembayaran angsurannya.

Dari hasil yang diperoleh, untuk menganalisis karakter dan modal calon nasabah, PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember dapat melakukan beberapa cara:

- a. Mencari informasi dari lingkungan sekitar, hal ini dilakukan karena calon nasabah cenderung kurang jujur dalam memberikan informasi kepada pihak PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember.
- b. Sejarah masa lalu calon nasabah dalam mengangsur pembiayaannya di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember, secara tidak langsung sejarah calon nasabah bisa membuktikan karakter calon nasabah, jika calon nasabah dalam mengangsur sering tidak sesuai pada jatuh tempo pembayaran, maka bisa dinilai karakter calon nasabah tersebut kurang bagus, begitu pula sebaliknya jika calon nasabah dalam mengangsur

- a. Melihat usaha yang sedang dijalankan oleh calon nasabah, hal ini dilakukan untuk menghitung seberapa besar kemampuan bayar calon nasabah.
- b. Pendapatan lain selain dari usaha calon nasabah, hal ini untuk mencegah kemungkinan terjadinya ketidاكلancaran dalam usaha calon nasabah, yang nantinya berdampak pada kemampuan bayar calon nasabah.
- c. Kartu Keluarga (KK), untuk mengetahui seberapa banyak calon nasabah memiliki tanggungan dalam keluarganya. Ini juga berpengaruh pada kemampuan bayar calon nasabah, karena semakin banyak tanggungan dalam keluarga akan semakin kecil kemampuan bayar calon nasabah karena terhambat kebutuhan untuk keluarganya.
- d. Keterangan tagihan rekening listrik. Tujuannya untuk mengetahui seberapa besar pengeluaran dan pemasukan si calon mitra menghasilkan laba atau tidak. Sehingga dapat dilihat perputaran untuk usaha masih bisa lagi atau tidak. Jadi dapat diketahui seberapa besar kemampuan dan kesanggupan membayar calon mitra per bulannya terhadap jumlah pembiayaan yang diajukan. Untuk menyikapi dalam pengembalian pembiayaan agar tidak terjadi kesulitan dalam pengembalian bahkan dapat mengakibatkan pengembalian yang macet, pihak PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember melakukan beberapa cara yaitu

yang pertama angsuran secara langsung dalam arti calon nasabah langsung datang ke PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember untuk membayar angsuran pengembalian pembiayaan. Yang kedua, calon nasabah tidak harus datang langsung ke kantor PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember atau ke cabang terdekat melainkan pembayaran angsuran pembiayaan dengan transfer ke rekening pembiayaan.

Hal ini dapat disimpulkan bahwa aspek *capacity* memang sangat penting karena lancar atau tidaknya suatu pembiayaan sangat dipengaruhi oleh kemampuan bayar calon nasabah.

3. Aspek *Collateral* (penilaian jaminan)

Aspek *collateral* atau Jaminan yang cukup akan menjamin pengembalian dana yang dipinjam oleh calon nasabah. Oleh karena itu jaminan menjadi faktor penting dalam pemberian pembiayaan. Dikatakan faktor yang penting karena jaminan merupakan jalan keluar kedua dalam pembayaran pembiayaan setelah angsuran. Jaminan bertujuan untuk menghilangkan atau paling tidak menekan risiko yang mungkin timbul jika calon nasabah tidak bisa lagi melunasi kewajibannya.

Dari hasil penelitian yang dilakukan oleh penulis PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember menetapkan nilai barang yang akan menjadi

jaminan yaitu 40 % - 70 % dari nilai barang tersebut saat ini. Hal ini dilakukan guna menekan risiko terjadinya kemacetan calon nasabah dalam membayar kewajibannya di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember semua pembiayaan menggunakan jaminan. Jaminan yang ada di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember biasanya adalah Sertifikat Hak Milik atau Hak Guna Bangunan, BPKB, dan SK.

Jika dianalisis aspek *collateral* ini sudah sepenuhnya dijalankan oleh PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember karena dengan adanya jaminan maka PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember memiliki kedudukan yang kuat, aman, dan terjamin dalam memperoleh kembali dana yang disalurkan kepada calon nasabah.

4. *Analisis Condition of Economy*

Menganalisa condition atau keadaan baik keadaan lingkungan maupun kegiatan calon usaha calon nasabah. Disini pihak PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember menilai apakah usaha tersebut memiliki letak yang strategis dan diminati masyarakat, mencari tahu kondisi dan status usaha milik pribadi atau kontrak dan menganalisa faktor pendukung atau faktor penghambat dari usaha dengan melihat kondisi terakhir calon nasabah.

Pada kenyataannya aspek kondisi menjadi aspek yang kurang diperhitungkan oleh PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember dan

hanya sebagai aspek tambahan saja, karena tertutup dengan adanya aspek kemampuan (*capacity*) dalam mengembalikan pembiayaan dilihat dari omset yang diperoleh dari usaha yang dijalankan.

5. Aspek *Constraints*

Aspek *constraints* (keadaan yang menghambat usaha), PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember sebelum memberikan pembiayaan perlu memperhatikan faktor hambatan atau rintangan yang ada pada suatu daerah atau wilayah tertentu yang menyebabkan suatu proyek tidak dapat dilaksanakan.

PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember menerapkan prinsip *constraint* ini dengan tujuan untuk menekan risiko bahkan menghindari risiko yang akan ditimbulkan dalam pembiayaan. Aspek *constraints* juga diterapkan ketika ada sebuah usaha itu tidak dapat dibiayai ketika keadaan yang menghambat usaha tersebut, misalnya PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember tidak dapat memberikan pembiayaan kepada pedagang es buah jika saat itu adalah musim penghujan dikarenakan nantinya usaha itu tidak dapat memberikan keuntungan karena terhambat kondisi cuaca musim penghujan yang mana tidak dimungkinkannya seorang konsumen membeli es buah karena cuaca yang dingin. Dengan keadaan itu peminjam tidak dapat mendapatkan keuntungan yang maksimal, dan akan mengalami kesulitan dalam pengembalian

Area Jember lebih mengutamakan pada tiga aspek analisis yaitu analisis *character* (karakter), *capacity* (kemampuan), dan *collateral* (agunan) namun kurang memperhatikan tiga aspek lainnya terutama aspek *condition* (keadaan), padahal *condition of economy* sangat berpengaruh dalam penyaluran pembiayaan. Pada saat kondisi ekonomi di lingkungan sekitar sedang buruk harus memonitoring pembiayaan agar tidak terjadi pembiayaan bermasalah.

B. Analisis Implementasi Prinsip Kehati-Hatian Dalam Pembiayaan Mudharabah di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember.

Prinsip 6C dan 1S belum sepenuhnya diaplikasikan di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember. Ketika pihak bank mencari informasi tentang karakter calon nasabah yang mengajukan pembiayaan dengan metode relasi (bertanya kepada orang terdekat dari calon nasabah yang mengajukan pembiayaan) akan kemungkinan terjadinya manipulasi informasi mengenai karakter dari calon nasabah tersebut, sehingga kemungkinan terjadi pembiayaan yang bermasalah.

Dalam suatu pembiayaan jika sudah terlihat adanya tanda-tanda akan terjadi risiko yaitu nasabah sudah mulai tidak teratur dalam membayar angsuran, baik itu jumlah angsuran tidak sesuai atau tidak tepat waktu dalam pembayarannya. Hal ini terjadi karena berbagai hal yang terjadi pada nasabah, misalnya terjadi bencana, gagal panen, usahanya bangkrut, calon nasabah sakit

sering dilakukan pihak PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember untuk menyelamatkan pembiayaan bermasalah yang diberikan kepada calon nasabah.

b. Persyaratan kembali (*Reconditioning*)

Reconditioning merupakan usaha pihak PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember untuk menyelamatkan pembiayaan bermasalah dengan cara mengubah sebagian atau seluruh persyaratan yang semula disepakati bersama dua belah pihak, kemudian dituangkan dalam perjanjian pembiayaan. Tetapi dalam praktiknya *Reconditioning* belum maksimal diterapkan.

c. Penataan Kembali (*Restructuring*)

Tindakan *Restructuring* dengan cara menambah modal calon nasabah dengan mempertimbangkan calon nasabah tersebut memang membutuhkan tambahan dana dan usaha yang dibiayai memang masih layak. Tujuan *Restructuring* untuk meningkatkan kemampuan pihak calon nasabah dalam melakukan pembiayaan.

Dari hasil penelitian yang dilakukan oleh penulis *restructuring* belum sepenuhnya diterapkan padahal *Restructuring* sangat membantu calon nasabah agar bisa bangkit kembali dalam menjalankan usahanya sehingga dapat kembali mengangsur kewajibanya, dan tentunya harus memperhatikan prospek usaha dan itikad baik dari calon nasabah itu

Artinya: Dan penuhilah janji, karena janji itu pasti diminta pertanggung jawabannya.

Akan tetapi, jika calon nasabah dalam kondisi tidak mampu sebaiknya diinformasikan ke pihak PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember karena pihak PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember tidak diperbolehkan mengambil denda kepada calon nasabah yang tidak mampu dalam membayar.

Adapun implementasi prinsip kehati-hatian yang dilaksanakan oleh bank dalam memitigasi resiko pembiayaan akibat adanya nasabah meninggal dunia yaitu mengikutsertakan nasabah dalam hal asuransi jiwa. Asuransi Jiwa pembiayaan syariah merupakan asuransi yang wajib diikuti oleh setiap nasabah terkait transaksi pembiayaan karena hal ini dilakukan untuk mencegah resiko terjadinya kredit macet yang diakibatkan oleh nasabah yang meninggal dunia baik karena sakit ataupun kecelakaan.

Pengajuan klaim asuransi jiwa bisa dilakukan kapan saja setelah nasabah meninggal, dan tidak ada batasan waktu tertentu dalam pengajuan klaim asuransi jiwa tersebut. Ahli waris nasabah harus membawa surat kematian, Kartu Keluarga, dan juga foto copy KTP nasabah. Setelah itu ahli waris juga harus terlebih dahulu membayar bagi hasil dari pembiayaan tersebut untuk persyaratan pencairan dana asuransi tersebut. Jika terjadi kredit macet dalam pembiayaan tersebut, asuransi jiwa tidak bisa diajukan karena asuransi dalam pembiayaan ini dikhususkan asuransi jiwa yaitu ketika nasabah meninggal dunia.

mudharabah (perjanjian pokok), penandatanganan pengikatan jaminan, dan penandatanganan perjanjian asesoir lainnya. Setelah dilakukan akad pembiayaan maka bank melakukan pencairan pembiayaan kepada rekening koperasi syariah.

3. Setelah koperasi syariah mendapatkan dana pencairan pembiayaan dari Bank maka dana tersebut disalurkan kepada para anggota yang sesuai dengan daftar nominative. Dalam penyaluran pembiayaan ini tentunya koperasi syariah menerapkan akad *mudharabah* dalam melakukan penandatanganan akad pembiayaan.
4. Seiring berjalannya waktu maka tibalah jatuh tempo angsuran sehingga anggota koperasi (*end user*) wajib untuk melakukan setoran angsuran kepada Koperasi Syariah, sesuai dengan kewajibannya maka anggota koperasi (*end user*) melakukan setoran kepada Koperasi Syariah untuk memenuhi kewajiban.
5. Setelah pihak Koperasi Syariah (KOPSYAH) menerima setoran masing – masing anggota koperasi (*end user*) maka pihak Koperasi Syariah (KOPSYAH) melakukan setoran kepada Bank.

Setelah melihat dan membaca skema tersebut diatas maka permasalahan yang sering terjadi yaitu :

1. Nasabah meminta kepada marketing bank untuk tidak melakukan analisa secara menyeluruh sehingga pembiayaan dengan mudah

dicairkan dan nasabah memberikan imbalan kepada marketing bank (*fraud*).

2. Pihak Koperasi Syariah (KOPSYAH) membuat daftar nominative dan KTP yang tidak sesuai dengan anggota yang mengajukan. Anggota yang sebenarnya mengajukan hanya 30 anggota tetapi diajukan 100 anggota oleh pihak Koperasi Syariah (KOPSYAH) dengan cara menambahkan copy KTP anggota lainnya yang tidak ikut mengajukan pembiayaan kemudian dana hasil pencairan akan digunakan oleh pengurus Koperasi Syariah (KOPSYAH), inilah yang dimaksud dengan *side streaming* atau pembiayaan yang tidak sesuai dengan tujuan pembiayaan sehingga terjadi gagal bayar (*default*).
3. Pada saat jatuh tempo angsuran anggota telah melakukan setoran kepada pihak Koperasi Syariah (KOPSYAH) tetapi pihak Koperasi Syariah (KOPSYAH) tidak melakukan setoran kepada Bank sehingga terjadi gagal bayar (*default*).

Penerapan prinsip kehati-hatian dalam seluruh kegiatan perbankan merupakan salah satu cara untuk menciptakan perbankan yang sehat, yang pada gilirannya akan berdampak positif terhadap perekonomian secara makro maupun mikro atau mungkin negatif apabila prinsip kehati-hatian tersebut disalahgunakan. Terutama prinsip kehati-hatian dalam pemberian kredit pada nasabah (pemberian kredit bermasalah yang timbul akibat adanya hubungan keluarga antara pihak

bank dan nasabah maupun keinginan bank untuk berekspansi). Serta, diketahui bahwa *peer control* sangat rendah pada nasabah yang memiliki hubungan keluarga. Kondisi ini akan memicu munculnya *moral hazard* (ketidakjujuran) dan *adverse selection* sehingga meningkatkan potensi terjadinya penyimpangan penggunaan pembiayaan yang pada akhirnya meningkatkan kredit macet/pembiayaan bermasalah, dan kesulitan nasabah dalam mengembalikan modal.

Apabila seorang investor berani mendirikan bank, maka harus berani pula menanggung risiko menghadapi kesulitan menagih kredit/pembiayaan yang diberikan kepada debitur tertentu. Sebab, nantinya pembiayaan bermasalah juga menghambat dampak ganda positif (*multiplier effects*) investasi dana, karena dana yang diberikan kepada debitur bermasalah terlambat kembali atau tidak kembali lagi kepada bank kreditur. Dengan demikian, dana tersebut tidak dapat diputar kembali kepada debitur lain yang membutuhkannya untuk mengembangkan operasi bisnisnya. Oleh karena itu, diperlukan prinsip kehati-hatian yang didalamnya terdapat *screening* (penyaringan terhadap calon nasabah maupun proyek yang akan dibiayai) dan *monitoring* yang dimiliki oleh setiap bank dalam menangani kredit bermasalah secara professional, serta mencegahnya terulang kembali, terutama dalam pembiayaan *mudharabah*. Dalam pembiayaan tersebut akan banyak ditemukan risiko seperti yang disebutkan di atas yang berakibat pada pembiayaan bermasalah di bank syari'ah, jika bank syari'ah kurang selektif dalam

BAB V

PENUTUP

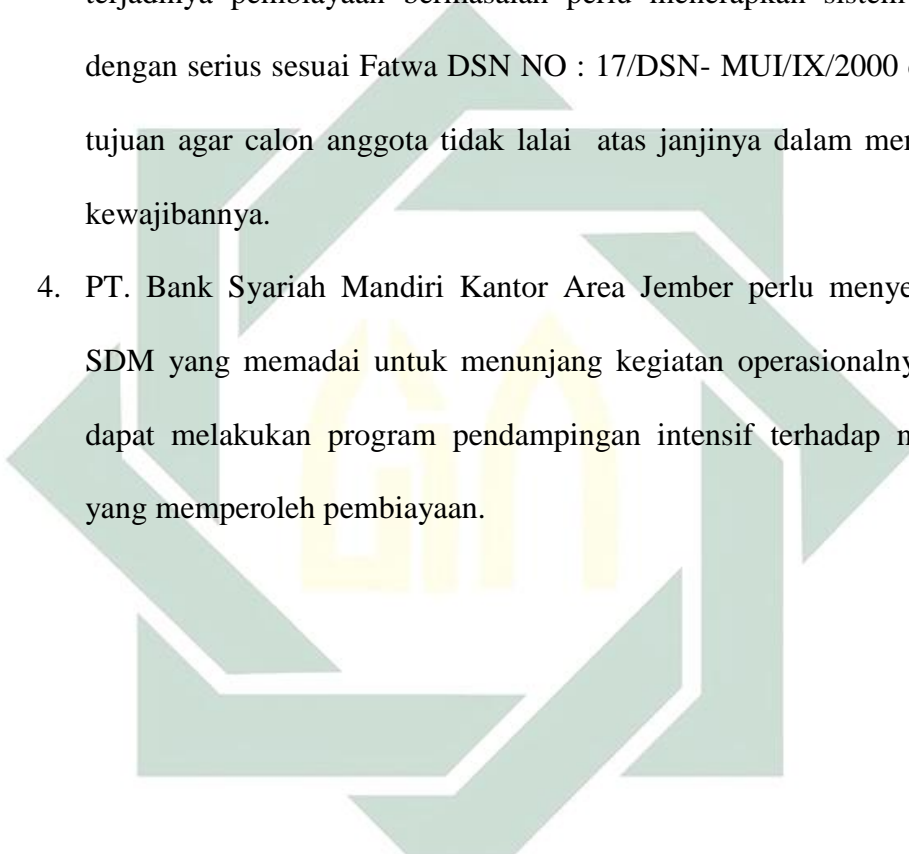
A. KESIMPULAN

1. Penerapan mekanisme pembiayaan *mudharabah* pada pembiayaan di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember adalah dengan menggunakan analisis kelayakan *6'C principles* (*character, capacity, capital, condition, collateral, constrains*) dan 1S (analisa prinsip syariah) dengan lebih mengutamakan pada aspek analisis *character* (karakter), *capacity* (kemampuan) dan *collateral* (agunan) yang dinilai melalui pendapatan usaha yang diperoleh setiap bulannya dan kelayakan agunan yang diberikan oleh calon anggota. Selain itu, menerapkan ketentuan mengenai BMPP (Batas Maksimum Pemberian Pembiayaan) dan adanya pengawasan, akan tetapi dalam hal pengawasan yang dilakukan pihak PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember belum maksimal sebab monitoring yang dilakukan belum maksimal dan kurangnya sumber daya manusia yang memadai yang pada akhirnya membatasi pelaksanaan program pengawasan, hal ini ditunjukkan dengan adanya kenaikan tingkat rasio pembiayaan bermasalah pada tahun 2014 sampai dengan tahun 2015.
2. Implementasi prinsip kehati-hatian dalam pembiayaan *mudharabah* dengan meminimalkan risiko pembiayaan di PT. Bank Syariah

Mandiri Kantor Area Jember dilakukan dengan 2 tahap tindak lanjut yakni tahapan setelah pembiayaan itu diberikan kepada anggota. Tahap pertama dengan menerapkan *Preventive Control of Financing* (pencegahan sebelum pembiayaan macet) yaitu dengan cara menetapkan batas maksimum pemberian pembiayaan (BMPP) dan melakukan pemantauan. Yang kedua dengan *Repressive Control of Financing* (tindakan penagihan/penyelesaian setelah pembiayaan tersebut macet), yakni dengan melihat penyebab pembiayaan bermasalah baik dari interen bank maupun nasabah dan menyelesaikan pembiayaan bermasalah tersebut dengan langkah 3R (*rescheduling, reconditioning, dan restructuring*), dan Penyelesaian Melalui Lelang Jaminan (Eksekusi) tetapi PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember belum maksimal menerapkan *reconditioning* dan *restructuring*. Bank lebih menerapkan *rescheduling* sebagai solusi terbaik dan aman dalam menyelesaikan pembiayaan bermasalah. Dikarenakan dalam menyelesaikan pembiayaan bermasalah dengan cara *rescheduling* hanya dengan menambah jangka waktu angsuran dan menurunkan jumlah angsuran, dan juga penyelesaian melalui Jaminan (Eksekusi) yaitu dengan menjual jaminan. Tahapan tersebut merupakan prinsip kehati-hatian di PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember untuk meminimalkan risiko setelah pembiayaan diberikan dengan tujuan

kolektor dan pihak lainnya melakukan analisis yang lebih tajam lagi dan relevan kepada calon anggota dan melakukan pengawasan lebih ketat untuk menekan permasalahan yang timbul sedini mungkin.

3. PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember dalam mencegah terjadinya pembiayaan bermasalah perlu menerapkan sistem denda dengan serius sesuai Fatwa DSN NO : 17/DSN- MUI/IX/2000 dengan tujuan agar calon anggota tidak lalai atas janjinya dalam membayar kewajibannya.
4. PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Area Jember perlu menyediakan SDM yang memadai untuk menunjang kegiatan operasionalnya agar dapat melakukan program pendampingan intensif terhadap nasabah yang memperoleh pembiayaan.



- Pena Rifai, “Penerapan Prinsip Kehati-hatian dalam Operasionalisasi Perbankan Syariah”, dalam <http://pena-rifai.blogspot.com/2011/11/penerapan-prinsip-kehati-hatian-dalam.html> (14 Maret 2015).
- Permadi Gandapradja, *Dasar dan Prinsip Pengawasan Bank* (Jakarta: PT.Gramedia Pustaka Utama, 2004).
- Paula Moffatt, “European Prudential Banking Regulation And Supervision: The Legal Dimension”, *Banking & Finance Law Review* 28.3, (Agu 2013), 569. <http://search.proquest.com.ezproxy.ugm.ac.id/docview/1431045203/fulltext/9B229FE3A1FD4F8BPQ/12?accountid=13771>.
- Qomarul Huda, *Fiqh Muamalah*, (Yogyakarta : Teras, 2011).
- Rachmadi Usman, *Aspek-Aspek Hukum Perbankan di Indonesia*, Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama, 2001.
- Risa Septiani, “Ketentuan Pembiayaan Mudharabah”, dalam <http://risaseptiani.blogspot.com/2012/05/fatwa-dsn-mui-tentang-pembiayaan.html> (22 Juli 2013).
- Siti Purwaningsih, “Faktor Penyebab Pembiayaan Bermasalah”, dalam <http://www.scribd.com/doc/56610362/Faktor-Penyebab-Npl-Lengkap> (22 Juli 2013).
- Soerjono Soekanto, *Pengantar Penelitian Hukum* (Jakarta: UI Press, 1986).
- Sri Susilo, et al., *Bank dan Lembaga Keuangan Islam* (Jakarta: Salemba Empat, 2000).
- Sugiyono, *Metode Penelitian: Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif Dan R&D* (Bandung: Alfabeta, 2013).
- Suharsimi Arikuto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek* (Jakarta: PT. Rineka Cipta, 1998).
- Sutrisno Hadi, *Metodologi Research 2* (Yogyakarta: Yayasan Penerbitan Fakultas Psikologi UGM, 1984).
- Trisadini Prasastinan Usanti, “Pembiayaan Bermasalah di Bank Syariah”, dalam aditris.files.wordpress.com (11 Maret 2013).
- Thomas Suyanto, *Dasar-Dasar Perkreditan*, Jakarta : PT. Gramedia, 1989.
- Tim Pengembangan Perbankan Syariah Institute BI, *Konsep Produk dan Implementasi Operasional Bank Syari'ah* (Jakarta: Djambatan, 2002).

- Ustadz Kholid Syamhudi, "Rukun Mudharabah", dalam <http://almanhaj.or.id/content/2072/slash/0/rukun-mudharabah/> (22 Juli 2013).
- Veithal Rivai, Andria Permata Veithal, *Islamic Financial Management: Teori, Konsep, Dan Aplikasi Panduan Praktis Untuk LK, Nasabah, Pratisi, Dan Mahasiswa* (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2008).
- Wasil Choir, "Manajemen Risiko pada Pembiayaan Mudharabah di Bank Syariah Yogyakarta: Studi atas Bank Muamalat Indonesia, Bank Tabungan Negara Syari'ah, dan Bank Syari'ah Popular". (Tesis UIN Sunan Kalijaga, Yogyakarta, 2008).
- Wawancara pribadi dengan Edi Dwi Effendi, Kepala Area BSM Jember. Jember, 5 Desember 2016.
- Wiroso, *Akuntansi Transaksi Syariah*, (Jakarta : Ikatan Akuntan Indonesia, 2011).
- Wintersun Of The Hart, "Rukun dan Syarat Mudharabah", dalam <http://wintersun-of-theheart.blogspot.com/2012/04/rukun-dan-syarat-mudharabah.html> (22 Juli 2013).
- Yahman dan Trisadini Prasastinah Usanti, Prasastinah Usanti, *Bunga Rampai Hukum Aktual dalam Perspektif Hukum Bisnis Kontraktual Berimplikasi Pidana dan Perdata* (Surabaya: Mitra Mandiri, 2011).
- Zaman, " Media Info", dalam <http://mataelan.blogspot.com/2012/10/mudharabah-danmusyarakah-dasar-hukum.html> (22 Juli 2013).