

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGELOLAAN
KURIKULUM MUATAN LOKAL
DI MTsN MODEL BABAT LAMONGAN**

SKRIPSI



Oleh :

MOH.MUKHLISH
NIM : D03206037

**FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN KEPENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2010**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGELOLAAN
KURIKULUM MUATAN LOKAL
DI MTsN MODEL BABAT LAMONGAN**

SKRIPSI



**Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana (S-1)
Sarjana Pendidikan Islam**

PERPUSTAKAAN IAIN SUNAN AMPEL SURABAYA	
NO. KLAS K T-2010 044 KI	NO. REG : T-2010/KI/044
	ASAL BUKU :
	TANGGAL :

Oleh :

MOH.MUKHLISH
NIM : D03206037

**FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN KEPENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2010**

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Salah satu tugas sekolah sebagai lembaga pendidikan adalah melaksanakan semua kegiatan pembelajaran sesuai dengan kurikulum yang berlaku, karena kurikulum di sini merupakan alat untuk mencapai tujuan pendidikan. Jadi, berhasil atau tidaknya suatu proses pendidikan sebagian besar ditentukan dari pengelolaan manajemen kurikulum suatu lembaga pendidikan.

“Kurikulum disini mengacu pada karakteristik peserta didik, perkembangan ilmu dan teknologi pada zamannya juga mengacu kepada kebutuhan-kebutuhan masyarakat. Penyusunan kurikulum atas dasar acuan keadaan masyarakat tersebut disebut kurikulum muatan lokal.”¹

Seharusnya dengan masuknya kurikulum muatan lokal dalam kurikulum nasional tidak mengubah esensi tujuan pendidikan nasional. Artinya, “Tujuan pendidikan nasional dan tujuan kelembagaan pendidikan tetap menjadi kerangka acuan bagi pelaksanaan muatan lokal.”²

Salah satu tolak ukur untuk mengetahui kualitas suatu lembaga pendidikan adalah dari manajemen kurikulumnya, bagaimana sekolah

¹ Dakir, *Perencanaan dan Pengembangan Kurikulum*, (Jakarta: PT Rineka Cipta, 2004) h.100

² Nana sudjana, *Pembinaan dan Pengembangan Kurikulum di Sekolah*, (Bandung: CV. Sinar Baru, 1991) h. 173

didaerah berdasarkan potensi yang dimiliki oleh masyarakat lokal. Dalam hal ini perwilayahan komoditas harus dibarengi dengan lokalisasi pendidikan dengan basis keunggulan lokal. Hal ini berkaitan dengan kurikulum muatan lokal dan juga memperjelas spesialisasi peserta didik, untuk segera memasuki dunia kerja dilingkungan terdekatnya, dan juga untuk menjadi ahli dalam bidang tersebut.”⁵

“Muatan lokal merupakan gagasan-gagasan seseorang tentang kurikulum yang antara lain memuat pandangannya terhadap suatu pendidikan, tujuan yang ingin dicapai dan bagaimana cara mencapainya.”⁶ Mengingat muatan lokal merupakan bagian dari kurikulum, maka dapat digunakan sebagai usaha untuk meningkatkan dan mengembangkan kebutuhan lokal sesuai dengan keadaan dan juga tuntutan lingkungannya.

Muatan Lokal merupakan kegiatan kurikuler untuk mengembangkan kompetensi yang disesuaikan dengan ciri khas dan potensi daerah, termasuk keunggulan daerah, yang materinya tidak dapat dikelompokkan ke dalam mata pelajaran yang ada. Substansi mata pelajaran muatan lokal ditentukan oleh satuan pendidikan, tidak terbatas pada mata pelajaran keterampilan.

Muatan lokal merupakan bagian dari struktur dan muatan kurikulum yang terdapat pada *Standar Isi* di dalam kurikulum tingkat satuan pendidikan. Keberadaan mata pelajaran muatan lokal merupakan bentuk penyelenggaraan pendidikan yang tidak terpusat, sebagai upaya agar penyelenggaraan

⁵ Anwar Arifin, *Memahami Paradigma Baru Pendidikan Nasional Dalam Undang Undang SISDIKNAS*, (Jakarta: Dirjen Kelembagaan Agama Islam, 2003), h. 3

⁶ Syafrudin Nurdin, et. al. , *Guru Profesional dan Implementasi Kurikulum*, (Bandung: Ciputat Press, 2003), h. 63

pendidikan di masing-masing daerah lebih meningkat relevansinya terhadap keadaan dan kebutuhan daerah yang bersangkutan. Hal ini sejalan dengan upaya peningkatan mutu pendidikan nasional sehingga keberadaan kurikulum muatan lokal mendukung dan melengkapi kurikulum nasional.

Muatan lokal merupakan mata pelajaran, sehingga satuan pendidikan harus mengembangkan Standar Kompetensi dan Kompetensi Dasar untuk setiap jenis muatan lokal yang diselenggarakan. Satuan pendidikan dapat menyelenggarakan satu mata pelajaran muatan lokal setiap semester. Ini berarti bahwa dalam satu tahun satuan pendidikan dapat menyelenggarakan dua mata pelajaran muatan lokal

Adanya manajemen kurikulum, dalam hal ini khususnya muatan lokal, yang diselenggarakan secara efektif dan efisien, diharapkan mampu memberikan kontribusi terhadap peningkatan kualitas pendidikan suatu daerah. Untuk itu diperlukan sebuah manajemen yang baik dari suatu lembaga pendidikan.

Studi tentang manajemen kurikulum adalah bagian integral dari kurikulum. Karena sekolah merupakan bagian dari masyarakat dan mempersiapkan anak didik untuk kehidupan di masyarakat, maka sekolah sangat dipengaruhi lingkungan masyarakat di mana sekolah tersebut berada.⁷ Untuk itulah kurikulum muatan lokal dilaksanakan sebagai cerminan dan memenuhi kebutuhan masyarakat disekitarnya. “Selanjutnya, mengingat kurikulum muatan lokal merupakan bagian dari kurikulum nasional, maka

⁷ Oemar Hamalik, *Administrasi dan Supervisi Pengembangan Kurikulum*, (Bandung: Mandar Maju, 1992), h. 61-62

BAB IV : Bab ini memuat tentang : gambaran umum MTsN Babat Lamongan, Sejarah berdirinya, Struktur, Visi dan misi, Sarana prasarana, dan juga tentang pelaksanaan manajemen kurikulum Muatan lokal : kemampuan guru, perimbangan pemilihan mata pelajaran, sarana prasarana dalam pembeajaran Muatan lokal, Kegiatan pembelajaran Muatan lokal, Peran kepala sekolah dalam pengelolaan Muatan lokal.

BAB V : Bab ini memuat tentang : analisis hasil penelitian pengelolaan manajemen Muatan lokal : Analisis pelaksanaan pengelolaan manajemen kurikulum muatan lokal, dan Analisis Peran kepala sekolah dalam pengelolaan Muatan lokal.

Bab VI : Bab ini memuat tentang : Kesimpulan dan saran

BAB II

KAJIAN TEORI

A. Tinjauan Tentang Kepala Sekolah

1. Pengertian Kepala Sekolah

Kepala sekolah bersal dari dua kata yaitu “Kepala” dan “Sekolah” kata kepala dapat diartikan ketua atau pemimpin dalam suatu organisasi atau sebuah lembaga. Sedang sekolah adalah sebuah lembaga di mana menjadi tempat menerima dan memberi peajaran. Jadi secara umum kepala sekolah dapat diartikan pemimpin sekolah atau suatu lembaga di mana tempat menerima dan memberi pelajaran. Wahjosumidjo mengartikan bahwa: Kepala sekolah adalah seorang tenaga fungsional guru yang diberi tugas untuk memimpin suatu sekolah di mana diselenggarakan proses belajar mengajar, atau tempat di mana terjadi interaksi antara guru yang memberi pelajaran dan murid yang menerima pelajaran.⁹

Sementara Rahman dkk mengungkapkan bahwa “Kepala sekolah adalah seorang guru (jabatan fungsional) yang diangkat untuk menduduki jabatan structural (kepala sekolah) di sekolah”. Berdasarkan beberapa pengertian di atas dapat disimpulkan bahwa kepala sekolah adalah sorang guru yang mempunyai kemampuan untuk memimpin segala sumber daya

⁹ Di akses pada : <http://akhmadsudrajat.wordpress.com/2008/07/18/profesionalisme-kepemimpinan-kepala-sekolah/> Tgl 20 Mei 2010

- b. Membimbing karyawan dalam hal menyusun program kerja dan melaksanakan tugas sehari-hari.
 - c. Membimbing siswa dalam kegiatan ekstra kurikuler, OSIS dan mengikuti lomba diluar sekolah.
 - d. Mengembangkan staf melalui pendidikan/latihan, melalui pertemuan, seminar dan diskusi, menyediakan bahan bacaan, memperhatikan kenaikan pangkat, mengusul-kan kenaikan jabatan melalui seleksi calon Kepala Sekolah.
 - e. Mengikuti perkembangan iptek melalui pendidikan/latihan, pertemuan, seminar, diskusi dan bahanbahan.
- 2) Kepala Sekolah sebagai Manajer (*Manager*)
- a. Mengelola administrasi kegiatan belajar dan bimbingan konseling dengan memiliki data lengkap administrasi kegiatan belajar mengajar dan kelengkapan administrasi bimbingan konseling.
 - b. Mengelola administrasi kesiswaan dengan memiliki data administrasi kesiswaan dan kegiatan ekstra kurikuler secara lengkap.
 - c. Mengelola administrasi keuangan, baik administrasi keuangan rutin, OPF maupun BP3.
 - d. Mengelola administrasi sarana/prasarana baik administrasi gedung/ruang, mebelair, alat laboratorium, perpustakaan.
- 3) Kepala Sekolah sebagai Pengelola Administrasi (*Administrator*)
- a. Menyusun program kerja, baik jangka pendek, menengah maupun jangka panjang.

- b. Menyusun organisasi ketenagaan di sekolah, baik Wakasek, Walikelas, Ka TU, Bendahara, Personalia Pendukung misalnya pembina perpustakaan, pramuka, OSIS, olah raga. Personalia kegiatan temporer, seperti Panitia Ujian, panitia peringatan hari besar nasional atau keagamaan dan sebagainya.
 - c. Menggerakkan staf/guru/karyawan dengan cara memberikan arahan dan mengko-ordinasikan pelaksanaan tugas.
 - d. Mengoptimalkan sumber daya manusia secara optimal, memanfaatkan sarana/prasarana secara optimal dan merawat sarana prasarana milik sekolah.
- 4) Kepala Sekolah sebagai Penyelia (*Supervisor*)
- a. Menyusun program supervisi kelas, kegiatan ekstra kurikuler dan sebagainya.
 - b. Melaksanakan program supervisi baik supervisi kelas, dadakan, kegiatan ekstra kurikuler dan lainlain.
 - c. Memanfaatkan hasil supervisi untuk meningkatkan kinerja guru/karyawan dan untuk pengembangan sekolah.
- 5) Kepala Sekolah sebagai Pemimpin (*Leader*)
- a. Memiliki kepribadian yang kuat, jujur, percaya diri, bertanggungjawab, berani mengambil resiko dan berjiwa besar.
 - b. Memahami kondisi anak buah, baik guru, karyawan dan anak didik.
 - c. Memiliki visi dan memahami misi sekolah yang diemban.
 - d. Mampu mengambil keputusan baik urusan intern maupun ekstern.

e. Mampu berkomunikasi dengan baik secara lisan maupun tertulis.

6) Kepala Sekolah sebagai Pembaharu (*Inovator*)

a. Mampu mencari, menemukan dan mengadopsi gagasan baru dari pihak lain.

b. Mampu melakukan pembaharuan di bagian kegiatan belajar mengajar dan bim-bingan konseling, pengadaan dan pembinaan tenaga guru dan karyawan, kegiatan ekstra kurikuler dan mampu melakukan pembaharuan dalam menggali sumber daya manusia di BP3 dan masyarakat.

7) Kepala Sekolah sebagai Pendorong (*Motivator*)

a. Mampu mengatur lingkungan kerja.

b. Mampu mengatur pelaksanaan suasana kerja yang memadai.

c. Mampu menerapkan prinsip memberi penghargaan maupun sanksi hukuman yang sesuai dengan aturan yang ada

B. Tinjauan Tentang Kurikulum Muatan Lokal

1. Pengertian Kurikulum Muatan Lokal

Kurikulum berasal dari bahasa latin Curriculum, semula berarti *a runnisng course*, specialy a chariot race course dan terdapat pula dalam bahasa Prancis Courir artinya to run artinya berlari. Istilah ini digunakan

untuk sejumlah course atau mata pelajaran yang harus ditempuh untuk mencapai gelar atau ijazah.¹⁴

“Dalam pendidikan islam, kurikulum dikenal dengan kata Manhaj.”¹⁵Manhaj dapat berarti jalan yang terang yang dilalui oleh pendidik bersama anak didiknya untuk mengembangkan pengetahuan, keterampilan dan sikap mereka. Selain itu kurikulum juga dipandang sebagai suatu program.pendidikan yang direncanakan dan dilaksanakan untuk mencapai tujuan pendidikan.

“Menurut David Pratt, a curriculum is an organized set of formaleducational and / or training intentions.

”Kurikulum adalah suatu bentuk yang diorganisir dalam pendidikan formal dan atau pelatihan”

Di dalam UUSPN tahun 2003 pasal 1 ayat 19 menjelaskan bahwa kurikulum adalah seperangkat rencana dan pengaturan mengenai tujuan, isi,dan bahan pelajaran serta cara yang digunakan sebagai pedoman penyelenggaraan kegiatan pembelajaran untuk mencapai tujuan pendidikan tertentu.¹⁶

Berbagai tafsiran tentang kurikulum dapat ditinjau dari segi lain, sehingga diperoleh penggolongan sebagai berikut:

¹⁴ Armai Arief, *Pengantar Ilmu Dan Metodologi Pendidikan Islam*, (Jakarta: Ciputat Press,2002), h. 2

¹⁵ Ahmad Warson Munawwir, *Al-Munawwir: Kamus Arab Indonesia*, (Surabaya: Pustaka Progresif, 1997), h. 1468

¹⁶ Undang-Undang RI Nomor 20 Tahun 2003 Tentang SISDIKNAS (Bandung: Citra Umbara, 2003), h 5

- 1) Kurikulum dapat dilihat sebagai *produk*, yakni sebagai hasil karya para pengembang kurikulum, biasanya dalam suatu panitia. Hasilnya dituangkan dalam bentuk buku atau pedoman kurikulum, yang misalnya berisi sejumlah mata pelajaran yang harus diajarkan.
- 2) Kurikulum dapat pula dipandang sebagai *program*, yakni alat yang dilakukan oleh sekolah untuk mencapai tujuannya. Ini dapat berupa mengajarkan berbagai mata pelajaran tetapi dapat juga meliputi segala kegiatan yang dianggap dapat mempengaruhi perkembangan siswa misalnya; perkumpulan sekolah, pertandingan, pramuka, dan lain-lain.
- 3) Kurikulum dapat pula dipandang sebagai hal-hal yang diharapkan akan dipelajari siswa, yakni pengetahuan, sikap ketrampilan tertentu. Apa yang diharapkan akan dipelajari tidak selalu sama dengan apa yang benar-benar dipelajari.
- 4) Kurikulum sebagai *pengalaman siswa*. Ketiga pandangan di atas berkenaan dengan perencanaan kurikulum, sedangkan pandangan ini mengenai apa yang secara aktual menjadi kenyataan pada tiap siswa. Ada kemungkinan, bahwa apa yang diwujudkan pada diri anak berbeda dengan apa yang diharapkan menurut rencana.¹⁷

Berdasarkan definisi di atas, maka kurikulum sekarang ini tidak semestinya hanya dipahami sebagai sekumpulan mata pelajaran, tetapi

¹⁷ S. Nasution, *Asas-Asas Kurikulum*, (Jakarta: Buni Aksara, 1995), h. 8-9

Muatan lokal, yang berlandaskan kekuatan dan kebutuhan daerah, tetapi yang mendukung tujuan pembangunan nasional dan berwawasan global, dapat mengantarkan anak yang mampu bersaing dalam kehidupan global.

Sekolah merupakan wahana untuk proses pendidikan secara formal. Sekolah adalah bagian dari masyarakat. Maka dari itu, sekolah harus dapat mengupayakan pelestarian karakteristik atau kekhasan lingkungan sekitar sekolah maupun daerah, dimana sekolah itu berada. Untuk merealisasikan usaha ini, maka sekolah harus menyajikan program pendidikan yang dapat memberikan wawasan kepada peserta didik tentang apa yang menjadi karakteristik lingkungan daerahnya.

Dengan demikian, sekolah harus mengembangkan program pendidikan yang berorientasi pada lingkungan sekitar dan potensi daerah, dengan harapan bahwa peserta didik memiliki perasaan cinta terhadap lingkungan, pemahaman pemilikan modal keterampilan dasar yang selanjutnya dapat dikembangkan lebih jauh lagi.

Gagasan muatan lokal dulunya merupakan kebijakan baru dalam bidang pendidikan yang berkenaan dengan kurikulum sekolah. Arti dari kebijakan itu sendiri adalah hasil pemikiran manusia yang harus didasarkan pada hukum-hukum tertentu sebagai landasan. Muatan lokal dalam kurikulum mempunyai landasan sebagai berikut:

a. Landasan idiil

UUSPN tahun 2003 pasal yang berbunyi:

- Kurikulum pendidikan dasar dan menengah wajib memuat:
 - a. Pendidikan Agama
 - b. Pendidikan Kewarganegaraan
 - c. Bahasa
 - d. Matematika
 - e. Ilmu Pengetahuan Alam
 - f. Ilmu Pengetahuan Sosial
 - g. Seni dan Budaya
 - h. Pendidikan Jasmani dan Olahraga
 - i. Ketrampilan Kejuruan
 - j. dan Muatan Lokal

b. Landasan demografik.

Indonesia adalah negara yang terdiri dari beribu-ribu pulau dan memiliki beraneka ragam adat-istiadat, tata cara dan tata krama pergaulan, seni dan budaya serta kondisi alam dan sosial yang juga beraneka ragam. Hal itu perlu diupayakan kelestariannya agar tidak musnah. Upaya pelestarian tersebut dilakukan dengan cara melaksanakan pendidikan yang bertujuan untuk menjaga kelestarian akan karakteristik daerah sekitar siswa, baik yang berkaitan dengan lingkungan alam, sosial dan budaya peserta didik sedini mungkin.²⁰

²⁰ Undang-Undang RI Nomor 20 Tentang Tahun 2003 Tentang SISDIKNAS, *Op.Cit.*. h.

Ini menunjukkan bahwa dalam pelaksanaan muatan lokal kita harus benar-benar memperhatikan dari karakteristik lingkungan daerah dan juga kebutuhan daerah tersebut.

Adapun lingkungan peserta didik disini terdiri atas:

1. *Lingkungan alam fisik yang terdiri atas:*

- Lingkungan fisik alami, misalnya: daerah rural, urban, semirural, dan semi urban.
- Lingkungan fisik buatan, misalnya: lingkungan dekat pabrik, pasar, pariwisata, jalan besar, pelabuhan dan sebagainya.

2. *Lingkungan masyarakat*

Dalam lingkungan masyarakat ini menurut A. Sigit terdapat dalam tujuh lapangan hidup, yaitu:

- Masyarakat yang hidup dalam bidang ekonomi, misalnya perdagangan, pertanian, kerajinan, peternakan, perikanan, perkebunan, transportasi, jasa, dan sebagainya.
- Masyarakat yang hidup dalam bidang politik, misalnya: sebagai pimpinan anggota partai, pimpinan lembaga baik pemerintah maupun swasta dan sebagainya.
- Masyarakat yang hidup dalam bidang ilmu pengetahuan, misalnya: guru, peneliti, ahli-ahli tertentu, pengarang, atau pencipta dan sebagainya.

- 3) Mandiri: dapat mencukupi diri sendiri tanpa bantuan orang lain.
- 4) Trampil: menguasai 10 segi PKK di daerahnya
- 5) Beretos kerja: cinta akan kerja, dapat menggunakan waktu terluang untuk berbuat yang berguna.
- 6) Profesional: dapat mengerjakan kerajinan yang khas daerah, misalnya: membatik, membuat wayang, anyam-anyaman, patung dan sebagainya.
- 7) Produktif: dapat berbuat sebagai produsen dan bukan hanya sebagai konsumen.
- 8) Sehat jasmani-rohani: karena suka bekerja dengan sendirinya akan menjadi sehat jasmani dan rohani.
- 9) Cinta lingkungan: karena memperhatikan keadaan dan kebutuhan lingkungan, maka dengan sendirinya akan cinta lingkungan yang akhirnya akan cinta tanah air.
- 10) Kesetiakawanan sosial: dalam hal bekerja manusia selalu membutuhkan teman kerja, oleh karenanya akan terjadilah situasi kerjasama atau gotong royong.
- 11) Kreatif-inofatif untuk hidup: karena tidak pernah menyia-nyiakan waktu terluang, akibatnya akan menjadi orang yang ulet, tekun, rajin dan sebagainya.
- 12) Mementingkan pekerjaan yang praktis: menghilangkan gaps antara lapangan teori dan dari praktik.

Sesuai dengan adanya berbagai sumber bahan ajaran, sumber bahanmuatan lokal dapat diklasifikasikan menjadi sebagai berikut:

a. Nara sumber

- 1) Guru itu sendiri yang mungkin mempunyai berbagai pengalaman dan berbagai ketrampilan, misalnya: sebagai ahli tari atau berbagai ketrampilan seperti anyaman, tukang kayu dan sebagainya.
- 2) Peserta didik itu sendiri: yaitu berbagai keahlian dan beberapa keterampilan bawaan dari rumah, misalnya: bertani, beternak, dan sebagainya.
- 3) Nara sumber yang lain yang ada di sekitar yang mungkin dapat didatangi maupun didatangkan.

b. Software

Yaitu suatu sumber bahan yang terdapat pada berbagai tulisan, misalnya buku cara bertanam, beternak, cara membuat kerajinan dan sebagainya. Mungkin juga berupa berbagai film dokumentasi yang sengaja dibuat untuk berbagai sumber bahan muatan lokal.

c. Hardware

Yaitu suatu bahan ajaran yang sifatnya dapat diamati dan dapat diraba, misalnya berbagai alat upacara daerah dan berbagai peralatan.

- 1) Mengkaji kelengkapan mata pelajaran muatan lokal yang diusulkan oleh setiap kota/ kabupaten dan kecamatan
- 2) Menentukan mata pelajaran muatan lokal yang layak untuk dilaksanakan di wilayah yang bersangkutan, berdasarkan usulan dari tiap-tiap kabupaten/ kota, dengan berbagai pertimbangan dari tim pengembang kurikulum (TPK) muatan lokal tingkat propinsi
- 3) Memberlakukan kurikulum muatan lokal sesuai dengan butir (b) melalui surat keputusan kepala dinas pendidikan propinsi. Dalam keputusan tersebut diberikan keluwesan kepada masing-masing sekolah untuk memilih mata pelajaran muatan lokal yang telah ditetapkan, sesuai dengan keadaan dan kebutuhan lingkungan masing- masing. Di samping itu, pada propinsi tertentu ada mata pelajaran muatan lokal yang wajib dilaksanakan oleh setiap kepala sekolah. Hal yang demikian, sangat berkaitan dengan bahasa daerah, dan bahasa asing di daerah wisata (Bali).

b. Pengembangan kurikulum muatan lokal tingkat kota/ kabupaten

Langkah-langkah pengembangan kurikulum muatan lokal tingkat kota dan kabupaten adalah sebagai berikut:²⁶

- 1) Mengkaji kelayakan usulan mata pelajaran muatan lokal dari setiap kecamatan.
- 2) Menentukan mata pelajaran muatan lokal yang layak untuk dilaksanakan di kota/ kabupaten, berdasarkan usulan dari setiap

²⁶ *Ibid.*, h. 278

kecamatan, dengan berbagai pertimbangan dari tim pengembang kurikulum (TPK) muatan lokal tingkat kota/ kabupaten, untuk di usulkan ke Dinas Pendidikan Propinsi.

- 3) Memilih dan mengembangkan mata pelajaran muatan lokal yang telah ditetapkan kepala dinas pendidikan kota/kabupaten untuk SD dan SMP.

Dalam pelaksanaannya, di samping mata pelajaran muatan lokal wajib, setiap sekolah diberikan keluwesan untuk memilih dan mengembangkan pelajaran muatan lokal yang sesuai dengan keadaan dan kebutuhan lingkungan masing- masing.

c. Pengembangan kurikulum muatan lokal tingkat kecamatan

Langkah-langkah pengembangan kurikulum muatan lokal tingkat kecamatan adalah sebagai berikut :

- 1) Mengusulkan jenis-jenis muatan lokal kepada dinas pendidikan kota/ kabupaten berdasarkan kondisi dan kebutuhan masyarakat setempat.
- 2) Memilih mata pelajaran muatan lokal yang ditetapkan oleh dinas pendidikan kota/kabupaten, dan kepala dinas pendidikan kecamatan untuk dilaksanakan di sekolah masing-masing.

d. Pengembangan kurikulum muatan lokal tingkat sekolah

Sekolah yang tidak dapat memilih mata pelajaran muatan lokal yang telah ditetapkan oleh Dinas Pendidikan dapat mengembangkan mata pelajaran muatan lokal sesuai dengan keadaan dan kebutuhan

dan kemampuan masing-masing, dengan persetujuan Dinas Pendidikan.

Dalam hal ini kepala sekolah :

- 1) Mengusulkan jenis muatan lokal kepada kepala Dinas Pendidikan kota/ kabupaten melalui kepala Dinas Pendidikan kecamatan.
- 2) Menentukan pelajaran muatan lokal dengan persetujuan Dinas Pendidikan kecamatan dan kabupaten/kota.
- 3) Bersama-sama dengan Dinas Pendidikan kecamatan, menentukan mata pelajaran muatan lokal dengan persetujuan kabupaten/kota.

5. Metode Dalam Proses Pembelajaran Muatan Lokal

Pembelajaran ialah membelajarkan siswa menggunakan asas pendidikan maupun teori belajar yang merupakan penentu utama keberhasilan pendidikan. Pembelajaran merupakan proses komunikasi dua arah, mengajar dilakukan oleh pihak guru sebagai pendidik, sedangkan belajar dilakukan oleh peserta didik

Jadi, Untuk mendorong keberhasilan guru dalam proses pembelajaran dibutuhkan adanya metode yang tepat, yang mana memungkinkan seseorang untuk mendapatkan kompetensi, yang bisa terbentuk sesuai kemampuan peserta didik dalam pembelajaran. Seperti firman Allah surat Al-Baqarah ayat 286:

Artinya : *“Allah tidak akan membebani seseorang kecuali dengan kemampuannya”* (Q.S. Al-Baqarah: 286)

Dalam memilih suatu metode mengajar tergantung pada:

a. *Jumlah siswa*

Siswa akan terbagi menjadi beberapa kelompok sesuai dengan minat mereka. Kemungkinan besar pilihan siswa putri akan lain dengan pilihan siswa putra.

b. *Sifat bahan*

Bahan muatan lokal akan mempunyai ciri khas kalau dibandingkan dengan bahan di luar muatan lokal. Diantaranya ciri-ciri tersebut adalah:

1. Luas dan urutan bahan tidak kaku.
2. Sebagian besar bahan ajaran pelaksanaannya dapat diberikan secara ekstra kurikuler.
3. Guru terdiri atas berbagai nara sumber yang mungkin tidak berprofesi guru.
4. Sebagian besar bahan muatan lokal dapat dilaksanakan dengan metode: karya wisata, *drill*, demonstrasi, *learning by doing*, dan dapat dilaksanakan dengan mengikuti kursus di luar sekolah.

c. *Media yang tersedia*

Karena bahan beraneka ragam maka perlu adanya berbagai media. Misalnya: alat pertukangan, pertanian, bengkel dan sebagainya. Oleh karenanya perlu ditopang dana yang cukup.

maupun di luar ruang kelas. Siswa akan lebih mudah memahami suatu prinsip dan konsep jika dalam belajar siswa dapat menggunakan sebanyak mungkin indera untuk berinteraksi dengan isi pembelajaran.

Sesuai pernyataan di atas, Al Qur'an sangat menghargai panca indera dan menetapkan bahwasanya indera tersebut adalah menjadi pintu ilmu pengetahuan. Firman Allah dalam surat An-Nahl ayat 78:

“Dan Allah mengeluarkan kamu dari perut ibumu dalam keadaan tidak mengetahui sesuatupun, dan dia memberi kamu pendengaran, penglihatan dan hati, agar kamu bersyukur. (Q.S. An-Nahl: 78)

Dalam proses belajar mengajar, E. Mulyasa menawarkan metode metode sebagai berikut:

a. *Metode Demonstrasi*

Dengan metode ini guru memperlihatkan suatu proses , peristiwa, atau cara kerja alat kepada siswa.

b. *Metode Inquiry*

Yaitu metode yang mempersiapkan peserta didik pada situasi untuk melakukan eksperimen sendiri secara luas agar melihat apa yang terjadi, ingin melakukan sendiri dan mencari jawaban sendiri, serta menghubungkan antara penemuan yang satu dengan penemuan yang lain, membandingkan apa yang ditemukan dengan yang ditemukan peserta didik yang lain.

6. Evaluasi Dalam Pelaksanaan Kurikulum Muatan Lokal

Evaluasi dalam pelaksanaan muatan lokal merupakan kegiatan untuk mengukur perubahan perilaku yang telah terjadi pada peserta didik. Ada dua macam evaluasi dalam pelaksanaan muatan lokal, yaitu:

1. Evaluasi program muatan lokal
2. Evaluasi hasil belajar muatan lokal.

Untuk evaluasi program muatan lokal ada tiga langkah sebagai berikut:

1. *Reflective Evaluation*

Reflective evaluation pada muatan lokal yang dievaluasi programmuatan lokal sebelum dilaksanakan di lapangan. Oleh karena yang dievaluasi adalah konsepnya yang berdasar landasan teori, pengalaman pengalaman, berbagai hasil penelitian, argumentasi, pengarahan parapakar, dan para pejabat, acuan dari berbagai sumber dan sebagainya, yang kemudian melahirkan Surat Keputusan Mendikbud No. 0412/U/1987 tertanggal 11 Juli 1987.

2. *Formative Evaluation*

Formative evaluation pada program muatan lokal yaitu mengevaluasi pada program muatan lokal pada waktu program tersebut baru dilaksanakan.

3. *Summative Evaluation*

Summative evaluation dalam muatan lokal ialah mengevaluasi setelah program tersebut selesai dilaksanakan secara

4. *Benchmarking*

Benchmarking merupakan suatu standar untuk mengukur kinerja yang sedang berjalan, proses, dan hasil untuk mencapai suatu keunggulan yang memuaskan. Ukuran keunggulan dapat ditentukan di tingkat sekolah, daerah, atau nasional. Penilaian dilakukan secara berkesinambungan sehingga peserta didik dapat mencapai satuan tahap keunggulan pembelajaran yang sesuai dengan kemampuan usaha dan keuletannya. Untuk dapat memperoleh data dan informasi tentang pencapaian *benchmarking* tertentu dapat dipakai untuk memberikan peringkat kelas dan tidak untuk memberikan nilai akhir peserta didik.

5. *Penilaian Program*

Penilaian program dilakukan oleh Departemen Pendidikan Nasional dan Dinas Pendidikan secara kontinu dan berkesinambungan. Penilaian program dilakukan untuk mengetahui kesesuaian kurikulum dengan dasar, fungsi, dan tujuan pendidikan nasional, serta kesesuaiannya dengan tuntutan perkembangan masyarakat, dan kemajuan jaman.

6. *Portofolio*

Portofolio adalah kumpulan tugas-tugas yang dikerjakan peserta didik. Dengan demikian, dapat diketukakan bahwa

12. Mengelola ketatausahaan sekolah/madrasah dalam mendukung pencapaian tujuan sekolah/madrasah
13. Mengelola unit layanan khusus sekolah/madrasah dalam mendukung kegiatan pembelajaran dan kegiatan peserta didik sekolah/madrasah
14. Mengelola system informasi sekolah/madrasah dalam mendukung penyusunan program dan pengambilan keputusan
15. Memanfaatkan kemajuan teknologi informasi bagi peningkatan pembelajaran dan manajemen sekolah/madrasah
16. Melakukan monitoring, evaluasi, dan pelaporan pelaksanaan program kegiatan sekolah/madrasah dengan prosedur tepat, serta merencanakan tindak lanjut

Secara umum tugas dan peran kepala sekolah dalam manajemen kurikulum ini juga termasuk di dalamnya kemampuan dalam sistem administrasi/ pengelolaan sekolah. Jadi, dalam hal ini kepala sekolah merupakan pengelola lembaga pendidikan sesuai dengan jenjang pendidikannya masing-masing. Namun demikian, penegasan terhadap eksistensi seorang kepala sekolah sebagai meneger dalam suatu lembaga pendidikan dapat dinilai sebagai kompetensi mengelola kelembagaan yang mencakup; menyusun system administrasi sekolah, mengembangkan kebijakan operasional sekolah, mengembangkan pengaturan sekolah yang berkaitan dengan kualifikasi, spesifikasi, prosedur kerja, pedoman kerja, petunjuk kerja, dan sebagainya. Melakukan analisis kelembagaan untuk

menghasilkan struktur organisasi yang efektif dan efisien, mengembangkan unit-unit sekolah atas dasar fungsi.

Kemampuan yang mendukung subkompetensi mengelola ketatausahaan sekolah/madrasah dalam mendukung pencapaian tujuan sekolah/madrasah ini. Bisa diwujudkan oleh seorang kepala sekolah secara utuh jika memperoleh dukungan dari sistem yang sudah ia kembangkan bersama dengan komponen sekolah lainnya. Dengan demikian, seorang kepala sekolah dapat menilai kinerjanya sendiri dengan melalui reviu dokumen termasuk system administrasi sekolah. Kepala sekolah juga bisa melakukannya dengan cara observasi terhadap kondisi lingkungan sekolah yang terlihat sebagai dampak dari strategi pengelolaan yang dikembangkan oleh kepala sekolah itu sendiri.

Kepala sekolah harus paham betul bahwa dirinya bertugas sebagai manager sekolah, diantaranya harus memahami betul tentang mengelola manajemen kurikulum. Maka, seorang kepala sekolah dalam memahami manajemen kurikulum yang merupakan jantungnya lembaga pendidikan harus benar-benar dikuasai. Dengan demikian, kepala sekolah dalam upaya mewujudkan kinerjanya dalam bidang ini harus mampu; memfasilitasi sekolah untuk membentuk dan memberdayakan tim pengembang kurikulum terutama dengan pelaksanaan kurikulum tingkat satuan pendidikan (KTSP), dimana setiap satuan pendidikan harus mampu mengembangkan kurikulum sesuai dengan kebutuhan dan kemampuan masing-masing memberdayakan tentang pendidikan dan kependidikan

efektif; merencanakan tenaga kependidikan sekolah (permintaan, persediaan, dan kesenjangan); merekrut, menyeleksi, menempatkan, dan mengorientasi tenaga kependidikan baru; mengembangkan profesionalisme tenaga kependidikan; memanfaatkan dan memelihara tenaga kependidikan, menilai kinerja tenaga guru dan tenaga kependidikan; mengembangkan system pengupahan, *reward*, dari *punishment* yang mampu menjamin kepastian dan keadilan; mendidik dan kependidikan; membina hubungan kerja yang harmonis; memelihara dokumentasi personel sekolah; mengelola konflik; melakukan analisis jabatan dan menyusun uraian jabatan tenaga pendidik; memiliki apresiasi, empati, dan simpati terhadap tenaga pendidik dan kependidikan.

Seorang kepala sekolah harus mampu memahami bentuk-bentuk perilaku yang berhubungan dengan tugas dan perannya sebagai seorang kepala sekolah, misalnya mampu melakukan pengamatan serta *me-review* dokumen-dokumen laporan dari fungsi-fungsi manajemen yang diterapkan di sekolah dan manajemen yang diterapkan di sekolah selama mengelola tenaga kependidikan (guru dan tenaga administrasi).

lokal, sejauh mana manajemennya, apa kendala-kendalanya,serta data-data yang berhubungan dengan skripsi ini.

b. Metode Dokumentasi

“Metode dokumentasi merupakan metode yang digunakan dalam bentuk tertulis ataupun film.”⁴¹ Dengan demikian, metode ini digunakan untuk memperoleh catatan / arsip yang berhubungan dengan penelitian seperti data tentang gambaran umum MTsN BABAT Lamongan.

c. Metode Observasi

Metode observasi disebut juga sebagai pengamatan. Pengamatan memungkinkan peneliti merasakan apa yang dirasakan dan dihayati oleh subjek penelitian. Pengamatan memungkinkan pembentukan pengetahuan yang diketahui bersama, baik dari pihaknya maupun dari pihak subjek.⁴²

Metode ini digunakan agar masalah pokok dapat di lihat langsung, yaitu sejauh mana manajemen kurikulum muatan local dalam proses belajar mengajar di dalam kelas, dari berbagai segi.

3. Teknik Analisis Data

Setelah data terkumpul melalui teknik pengumpulan data, selanjutnya adalah menganalisis data tersebut. Dalam memberikan interpretasi data yang diperoleh, penulis menggunakan metode deskriptif, yaitu suatu metode penelitian yang berusaha mendeskripsikan suatu gejala, peristiwa, dan kejadian yang terjadi pada saat sekarang.⁴³

⁴¹ *Ibid.*, h. 216

⁴² *Ibid.*, h. 175

⁴³ Nana Sudjana dan Ibrahim, *Op. Cit.*, h. 64

Analisis data yang digunakan adalah analisis non statistik, yaitu menggunakan analisis deskriptif, yakni analisis yang diwujudkan bukannya dalam wujud angka, melainkan dalam bentuk uraian deskriptif. Dalam hal ini setelah data dianalisis kemudian hasilnya dibandingkan dengan konsep yang telah ditawarkan. Dalam penelitian ini pelaksanaan kurikulum muatan lokal di lapangan dibandingkan dengan teori yang ada, yaitu dasar dan teori manajemen kurikulum muatan lokal.

9	Drs. H. Kondang Sahly, M.Si.	L	GT	Lamongan, 30-07-1965
10	Drs. Nur Hasyim, M.Ag.	L	GT	Lamongan, 18-04-1965
11	Drs. Nur Shodiq HS	L	GT	Lamongan, 29-01-1967
12	Drs. A. Zainul Ma'arif, M.Ed.	L	GT	Lamongan, 28-11-1967
13	Dra. Muharning	P	GT	Lamongan, 22-08-1967
14	Drs. Radi'iim Saputro, M.Ed.	L	GT	Lamongan, 04-10-1968
15	Ainun Nafiah, S.Pd.	P	GT	Lamongan, 14-07-1964
16	Suwarti, S.Pd.	P	GT	Tulungagung, 18-08-1971
17	Drs. Suroso, M.Ag.	L	GT	Lamongan, 06-11-1967
18	Drs. Mohammad Yusuf	L	GT	Lamongan, 16-05-1965
19	Dra. Faizatul	P	GT	Lamongan, 01-01-1969
20	Hikmawati, S.Ag.	P	GT	Lamongan, 29-11-1969
21	Mamik H, S.Pd.	P	GT	Lamongan, 15-03-1971
22	Lailatul Chusniah, S.Pd, M.Pd.	P	GT	Lamongan, 16-03-1973
23	Masruroh, S.Pd.	P	GT	Gresik, 05-08-1971
24	Dra. Isti'anah	P	GT	Lamongan, 02-01-1963
25	Rujiyati Suciningsih, S.Pd.	P	GT	Boyolali, 05-01-1971
26	Heri Susanto, S.Pd, M.Ed.	L	GT	Surabaya, 31-12-1970
27	Dra. Enik Faridah	P	GT	Lamongan, 22-08-1967
28	Drs.Zainal Abidin	L	GT	Lamongan, 19-04-1967
29	Imam Rauyani, S.Pd.	L	GT	Lamongan, 22-11-1970
30	Moh. Sholahuddin, S.Pd.	L	GT	Lamongan, 29-07-1975
31	Achmad Zaenuri, S.Pd.	L	GT	Lamongan, 12-06-1969
32	Suparto, S.Pd	L	GT	Tuban, 30-01-1972
33	MASPUPAH, S.Pd.	P	GT	Surabaya, 11-07-1971
34	Izzul Muhtadi, S.Pd.	L	GT	Lamongan, 02-03-1972
35	Dra. Yulia Fachmiatin Rachma Arga	P	GT	Banyuwangi, 17-07-1964
36	Drs. Cipto Budoyo	L	GT	Lamongan, 08-03-1967
37	Drs. Mushlih	L	GT	Bojonegoro, 15-02-1961
38	Anwar, BA, S.Pd.	L	GT	Lamongan, 11-04-1957

39	Syaiful Wakhid, S.Pd.	L	GT	Lamongan, 09-09-1966
40	Kusnaji, S.Pd.	L	GT	Lamongan, 21-03-1967
41	Munirul, S.Ag.	L	GT	Lamongan, 07-11-1973
42	Supriadi, S.Pd	L	GT	Lamongan, 19-09-1966
43	Romlah, BA, S.Ag.	P	GT	Lamongan, 12-12-1954
44	Basuki Rakmat, S.Pd I	L	GT	Lamongan, 07-08-1976
45	Ayuni Rakhmawati, S.Pd.	P	GT	Lamongan, 06-02-1981
46	Hartatik, S.Pd.	P	GT	Lamongan, 16-01-1969
47	Qonitah, S.Pd.	P	GT	Lamongan, 15-08-1978
48	Drs. Sutomo	L	GT	Lamongan, 13-01-1965
49	Drs. Agus Utomo	L	GT	Lamongan, 18-09-1963
50	Drs. A. Yazid	L	GT	Lamongan , 07-01-1965
51	Andayani, S.Ag.	P	GT	Pewunu, 03-04-1973
52	Rosyidatus Sa'adah, S.Ag.	P	GT	Bojonegoro, 21-05-1973
53	Khoirul Anam, S.Pd	L	GT	Lamongan, 11-09-1971
54	Ika Rina Suryani, S.Pd.	P	GT	Bojonegoro, 15-10-1976
55	Dra. Nurul Hidayah	P	GT	Lamongan, 17-04-1968
56	Ida Kusumawati, S.Pd	P	GT	Lamongan, 20-06-1970
57	Badriyah, S.Ag.	P	GT	Lamongan , 25-03-1973
58	Su'illah, S.Ag	P	GT	Lamongan , 02-03-1971
59	Lilik Istiyati, S.Pd.	P	GT	Lamongan, 09-07-1974
60	Afif Hajiriy, S.Pd.	L	GT	Lamongan, 02-01-1977
61	A. Yunis Taufiqur Rohman, S.HI.	L	GT	Bojonegoro, 05-06-1974
62	Ahmad Munawir, S.Ag.	L	GT	Gresik, 12-02-1973
63	H. Ahmad Hafidzien, S.Ag.	L	GTT	Lamongan, 28-04-1956
64	Amin Sugiharto	L	GTT	Lamongan, 29-05-1956
65	Djauharotul Anwar	L	GTT	Lamongan, 13-02-1960
67	Imam Syafi'i Hidayat	L	GTT	Lamongan, 08-10-1955
68	Bambang Sutedjo, BA	L	GTT	Bojonegoro, 10-10-1959
69	Biwik Ummul Fadlilah, BA	P	GTT	Lamongan, 09-09-1963

70	Rani Kristanti, S.Pd	P	GTT	Lamongan, 01-12-1983
71	Susanto, S.Pd.	P	GTT	Lamongan, 22-10-1977
72	Mang Una, A.Ma.	L	GTT	Semarang, 02 -10-1983
73	Sulaeman, S.Ag.	L	GTT	Lamongan, 05-07-1982
74	Nur Zaidah Fivianti, S.Kom.	P	GTT	Jombang, 02-08-1983
75	Nur Faizah, S.Pd.	P	GTT	Lamongan, 29-09-1984
76	Sri Asih	L	GTT	Lamongan 03-03-1961
77	Siti Mariatul Mahfudho,S.PdI	P	GTT	Sidoarjo, 07-05-1982
78	Amiruddin, S.Pd.I	L	PTT	Kulonprogo , 23-11-1969
79	Mukhsin, S.Ag.	L	PTT	Gresik, 12-10-1963
80	Indarwati, S.Ag.	P	PTT	Lamongan , 25-05-1975
81	Ni'matuz Zahro, SS.	P	PTT	Lamongan, 03-08-1981
82	Drs. Mukiyi	L	PT	Lamongan, 25-03-1959
83	Inayah, S.Ag.	P	PT	Lamongan, 04-11-1965
84	M. Amin, SH	L	PT	Lamongan, 06-08-1960
85	Luqman Muhajir, A.M.d	L	PT	Lamongan, 14-03-1962
86	Moh. Umar syahid	L	PTT	Lamongan , 17-08-1958
87	Tri Mulyani	P	PTT	Lamongan , 28-02-1968
88	Ida Nur Qomariyah	P	PTT	Lamongan, 14-11-1970
89	Ahmad Sunandar	L	PTT	Lamongan , 28-11-1976
90	Siti Mardiyah	P	PTT	Lamongan , 05-03-1979
91	Enik Susilowati	P	PTT	Lamongan, 13-01-1972
92	Ilyas Eko Pamuji	L	PTT	Lamongan, 20-09-1980
93	Mashadi	L	PTT	Lamongan, 24-05-1960
94	Dian Rosalina	P	PTT	Lamongan, 25-09-1983
95	Dwi Heni Hernayanti	P	PTT	Lamongan, 22-03-1985
96	Dachlan	L	PTT	Lamongan, 04-04-1938
97	Suharto	L	PTT	Bojonegoro, 06-06-1952
98	Sujud	L	PTT	Lamongan , 04-01-1939
99	SIKUN	L	PTT	Lamongan , 01-04-1954

Sedangkan Mang Una, A. Menambahkan bahwa sudah seharusnya seorang guru dalam persiapan proses belajar mengajar harus menguasai bahan ajar dan metode serta strategi mengajar yang akan digunakan, karena mutu pengajaran tergantung pada pemilihan strategi yang tepat bagi tujuan yang ingin dicapai.

Masing-masing guru berbeda dalam pengalaman pengetahuan, kemampuan menyajikan pelajaran, cara mengajar maupun wawasannya dan pandangan hidupnya. Untuk itu, seorang guru dituntut menguasai berbagai kemampuan sebagai guru yang profesional dan bertanggung jawab dalam bidangnya.

Guru pengajar muatan lokal MTsN Babat Lamongan dibekali oleh madrasah dengan mengadakan lokakarya pada hari-hari libur semesteran, dimana kegiatan yang dilakukan tersebut merupakan pelatihan-pelatihan dari madrasah untuk menunjang pengetahuan muatan lokalnya agar dapat terus dikembangkan lagi guna mencapai hasil belajar mengajar yang optimal dan berkualitas.

2. Pertimbangan Pemilihan Mata Pelajaran Muatan Lokal MTsN Babat Lamongan

Kurikulum muatan lokal di MTsN Babat Lamongan diberikan untuk menunjang pengetahuan agama peserta didik yang mana pelajaran tersebut diberikan secara mendalam dan mendetail dan sedikit banyak menggunakan kitab kuning sebagai buku pegangan baik untuk guru maupun peserta didik dengan tidak meninggalkan nilai-nilai islami yang sunni,

madrasah dan memberikan batasan-batasan silabus kepada madrasah untuk lebih memfokuskan mata pelajaran yang dianggap berguna dan menunjang pengetahuan siswa dalam bidang agama. Buku-buku yang digunakan dalam proses pembelajaran disediakan oleh madrasah baik untuk guru sebagai pegangan mengajar dan untuk siswa yang disediakan di perpustakaan maupun koperasi.

Buku yang ditentukan oleh Madrasah berjumlah 10 buah, dengan tambahan Al-Qur'an yang digunakan pada mata pelajaran yang sesuai, guru pengajar juga mempunyai buku pegangan yang lain yang dapat mendukung dan melengkapi mata pelajaran yang diajarkan. Bagi seorang guru silabus sangat besar fungsinya, karena silabus merupakan pedoman bagi guru untuk mengelola kegiatan pembelajaran. Berikut ini adalah batasan-batasan silabus yang diberikan yayasan kepada madrasah dan buku-buku yang digunakan dalam pelajaran muatan lokal :

Jika para guru tidak memahami fungsi penting silabus maka jelas suatu proses pembelajaran tidak akan tercapai tujuannya. Karena itu guru pelajaran muatan lokal bekerja sama untuk selalu melakukan evaluasi baik pada silabusnya maupun pada pelaksanaannya, seperti halnya kurikulum nasional.

Menurut Drs. Harmaji (Selaku Waka Kurikulum), selama ini guru memang mengalami kendala dalam penyusunan silabus, diantaranya :

- a) Kurangnya bahan sumber rujukan untuk penyusunan silabus, karena terbatasnya waktu dan kurangnya referensi yang digunakan.
- b) Kurangnya waktu karena terbentur dengan kepentingan pribadi

Tabel IV

Contoh pengembangan silabus muatan lokal MTsN Babat Lamongan

Mata pelajaran : Tartil

Kelas/semester : VIII/II

Standar kompetensi : Mengamalkan ajaran ilmu tajwid

diterapkan pada waktu membaca Al-Qur'an

Kompetensi Dasar	Materi Pokok	Pengalaman Belajar	Indikator	Sumber Bahan	Alokasi Waktu
Siswa mampu memahami tentang bacaan Tarqiq beserta contoh contohnya	Bab Tarqiq	<ul style="list-style-type: none"> Siswa mengambil keterangan dari guru tentang bacaan Tarqiq Menghafal nadhaman 	<ul style="list-style-type: none"> Menjelaskan tentang huruf huruf yang dibaca Tarqiq(tipis) Memberikan contoh tentang huruf yang dibaca Tarqiq 	<ul style="list-style-type: none"> التلاوة حلية Al-Qur'an 	2 Jam 2x 45 menit

kondisi sangat mendukung proses tersebut. Berbagai respon yang diberikan oleh siswi-siswi MTsN Babat Lamongan membuktikan bahwa minat belajar begitu besar, meskipun mengalami berbagai kendala, seperti halnya perasaan canggung dan grogi yang terkadang kurang cepat dalam penerimaan materi, namun kesemuanya itu menjadikan motivasi belajar yang lebih besar untuk mendapatkan hasil belajar yang memuaskan.

4. Kegiatan Pembelajaran Muatan Lokal MTs N Babat Lamongan

a. Metode Pembelajaran

MTsN Babat Lamongan dalam proses pembelajaran menggunakan metode yang bervariasi, antara lain :

a. Metode demonstrasi

Metode ini digunakan dalam mata pelajaran tajwid untuk memberikan pemahaman yang lebih kepada peserta didik dalam proses pembelajaran. Dalam metode ini, peserta didik diberi kesempatan untuk mengembangkan kemampuan untuk membaca al-qur'an dengan semampunya. Dengan penggunaan metode ini guru muatan lokal dapat memberikan gambaran yang jelas kepada peserta didik dari hasil.

Pengamatannya. Seperti contoh pada pelajaran tajwid, guru mempertunjukkan cara pembacaan al-qur'an yang benar dan juga fasikh sedangkan murid mengamati dengan teliti dan seksama serta penuh perhatian dan partisipasi.

yang masuk klasifikasi dalam rancangan UU Guru dan Dosen, bahwa minimal pendidikan guru adalah S1, maka prosentase yang di peroleh adalah 40%, dan hasil ini di anggap masih kurang. Ini menjadi tantangan bagi guru muatan lokal untuk meningkatkan latar belakang pendidikan mereka, guna mencapai mutu pendidikan yang lebih tinggi.

Guru muatan lokal MTsN Babat Lamongan berusaha semaksimal mungkin untuk mencapai tujuan pembelajaran. Persiapan mengajar merupakan usaha yang dilakukan oleh guru untuk memberikan mutu pengajaran yang lebih baik. Guru harus menguasai bahan ajar dan metode, serta strategi mengajar yang akan digunakan, karena akan menentukan mutu pengajaran untuk tujuan yang ingin di capai. Ada kenyataan yang selama ini dipahami masyarakat, seolah olah guru sebagai fasilitator maupun teman belajar haruslah memiliki pendidikan yang tinggi, akan tetapi pengetahuan ataupun kemampuan tidak hanya dapat diperoleh pada pendidikan formal saja, tetapi juga dapat melalui pendidikan non formal, yang dalam pembelajaran muatan local dapat diterapkan dalam proses pembelajaran yang disesuaikan dengan mata pelajaran dan tingkat kemampuan guru tersebut, seperti halnya pendidikan pesantren yang ditempuh oleh sebagian guru muatan lokal. Guru pengajar muatan lokal dibekali madrasah dengan pengadaan lokakarya pada hari-hari libur sekolah.

Dalam kegiatan lokakarya itu seperti “pengajian”, sehingga terkesan tidak komunikatif. Pelatihan selama ini sebagian besar

cenderung menggunakan ceramah umum dan jumlah peserta yang pasif, waktu terbatas, sehingga pelatihan tersebut kurang meningkatkan kemampuan peserta. Pemenuhan standar pelaksanaan dalam proses pembelajaran jelas menunjang bagi pelaksanaan kegiatan pembelajaran karena kemampuan dan keaktifan guru yang demikian kompleks akan memberikan warna dan kemajuan tersendiri bagi peserta didik.

2. Pertimbangan pemilihan mata pelajaran muatan lokal MTsN Babat Lamongan

Pergeseran pola sentralisasi ke desentralisasi dalam pengelolaan pendidikan ini, merupakan kesempatan bagi daerah dan sekolah atau madrasah untuk meningkatkan mutu pendidikan secara berkelanjutan, terarah dan menyeluruh, sesuai kondisi dan kebutuhan daerah masing-masing. Kurikulum muatan lokal, adalah salah satu bentuk desentralisasi pendidikan yang berlandaskan kekuatan dan kebutuhan daerah, di mana sekolah ataupun madrasah merupakan wahana untuk proses pendidikan, yang harus mengupayakan pelestarian karakteristik atau kekhasan lingkungan sekitar sekolah ataupun madrasah. Ini dirasa sangat membantu madrasah sebagai pelaksana pendidikan, agar tidak terjadi kesenjangan dalam pendidikan agama di madrasah. Pembelajaran muatan lokal di MTsN Babat Lamongan mempunyai tujuan yaitu memberikan pengetahuan agama kepada peserta didik secara mendalam dan mendetail, dengan tidak meninggalkan nilai-nilai islami yang sunni dan menciptakan pelajar putri yang intelek tapi santri, dengan tetap

mengedepankan iman dan taqwa, serta mengikuti laju perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

Pemberian mata pelajaran muatan lokal sudah disesuaikan dengan kebutuhan daerah, di mana lingkungan madrasah sebagian besar adalah pondok pesantren, yang banyak menggunakan pelajaran agama sebagai kajiannya. Apalagi pada masyarakat yang masih religius, factor keagamaan menjadi faktor utama bagi para orang tua untuk menempatkan anaknya pada suatu lembaga pendidikan. Ini menjadi peluang besar bagi MTsN Babat Lamongan untuk menjadi pilihan alternatif bagi generasi muda, sehingga nilai jual dan mutu masyarakat akan semakin tinggi. Minat dan dorongan yang besar, yang dimiliki siswa mampu dijadikan tolak ukur dalam keberhasilan manajemen yang diterapkan madrasah pada kurikulum muatan lokal.

Meskipun masih banyak permasalahan yang timbul, akan tetapi pembenahan pada manajemen kurikulum muatan lokal masih terus dilakukan sampai sekarang, untuk mencapai kualitas pendidikan yang maksimal, agar dapat bersaing dengan lembaga pendidikan yang lain. Jadi, tujuan akhir dari Manajemen pelaksanaan kurikulum muatan lokal di MTsN Babat Lamongan yang dilaksanakan oleh madrasah, dengan dukungan dari yayasan sebagai badan penyelenggara madrasah dan masyarakat sekitar adalah membentuk peserta didik yang menguasai pendidikan agama Islam secara mendalam. Hal ini bukan berarti madrasah tidak memperhatikan

pendidikan yang lain, akan tetapi pendidikan agama merupakan landasan dasar dalam kehidupan manusia.

Sejalan dengan konsep ini maka pelajaran muatan lokal mempunyai hubungan yang erat dengan pelajaran lainnya dan semua mata pelajaran hendaklah didasari dengan pendidikan agama yang kuat. Tingkat perkembangan dan kebutuhan peserta didik memacu madrasah untuk lebih meningkatkan mutu pendidikan lokal untuk 72 melengkapi kurikulum nasional yang dirasa kurang terutama dalam hal pemberian materi yang kurang mendalam. Hal ini dijadikan madrasah sebagai tolok ukur untuk mengetahui sejauh mana keberhasilan madrasah dalam pelaksanaan kurikulum. MTsN Babat Lamongan.

3. Sarana dan prasarana dalam proses pembelajaran muatan lokal MTsN BABAT Lamongan

Sumber belajar muatan lokal di MTsN Babat Lamongan telah ditentukan oleh yayasan untuk lebih memfokuskan mata pelajaran yang dianggap berguna, ini sangat membantu madrasah sebagai pelaksana pendidikan agar tidak terjadi kesenjangan dalam pendidikan agama maupun pendidikan nasional di madrasah. Buku-buku ajar yang digunakan dalam kurikulum muatan lokal di MTsN Babat Lamongan sudah terfokus pada materi yang diajarkan, dengan batasan-batasan silabus yang telah ada dan kebijakan dari yayasan yang sudah menentukan buku-buku apa saja yang harus digunakan dalam proses pembelajaran muatan lokal,

dan untuk pengembangannya diserahkan pada guru pengajar masing-masing mata pelajaran untuk memanfaatkan sumber belajar lain.

Pada buku-buku ajar yang digunakan , kerangka pembelajarannya tersebut masih sangat umum dan terfokus pada penanaman aspek kognitif peserta didik. Peserta didik masih diarahkan untuk menghafal dengan pengertian dan penjelasan-penjelasan, sehingga kurang menenamkan aspek afektif dan psikomotoriknya. Batasan-batasan silabus yang ditentukan madrasah, dan sampai sekarang dapat dijalankan dengan baik sesuai dengan yang diharapkan. Ini membuktikan bahwa dalam pelaksanaannya madrasah telah berusaha memenuhi tanggung jawab yang diberikan madrasah secara maksimal.

Untuk mendukung keberhasilan pembelajaran, dalam penyusunan silabus, guru MTsN Babat Lamongan mengacu pada kurikulum tingkat satuan pendidikan dan perangkat komponen-komponennya yang disesuaikan dengan kondisi dan kebutuhan madrasah, dan semua guru muatan lokal dalam pembuatan silabus telah memenuhi standar KTSP yang diharapkan oleh pihak madrasah. Ini menunjukkan bahwa madrasah telah memenuhi standar pelaksanaan KTSP yang dalam pembuatan silabus meliputi :

1. Merumuskan kompetensi dan tujuan pembelajaran serta merencanakan materi pembelajaran yang memuat kompetensi dasar, hasil belajar dan indikator hasil belajar.

2. Menentukan metode dan tehnik pembelajaran sesuai dengan model pembelajaran.
3. Menentukan alat penilaian berbasis kelas yang sesuai.

Media pembelajaran sangat mempengaruhi proses belajar. Yang dimaksud media di sini adalah segala sesuatu yang dapat digunakan untuk menyalurkan minat peserta didik kearah terjadinya proses belajar. Media disini sangat berkaitan erat dengan sarana prasarana yang dimiliki madrasah. Pada penggunaan media tidak dinilai dari segi kecanggihannya, akan tetapi yang lebih penting adalah fungsi dan perannya dalam membantu mempertinggi proses pembelajaran. Oleh sebab itu, penggunaan media pembelajaran sangat bergantung pada hal-hal berikut, di antaranya adalah ketepatannya dengan tujuan pembelajaran, kemudahan memperoleh media dan ketrampilan dalam menggunakannya. Madrasah dalam penggunaan media belum dilaksanakan secara maksimal, ini dapat dilihat dari media yang digunakan hanya terbatas pada mushalla dan media cetak.

Mengenai pengalokasian dana, MTsN Babat Lamongan belum terpusat, yang mana masih bersifat umum, antara dana kurikulum nasional dengan kurikulum muatan lokal. Ini menjadi persoalan yang serius bagi madrasah, karena dana merupakan salah satu sumber daya yang secara langsung menunjang efektifitas dan efisiensi pengelolaan madrasah. Alokasi waktu yang diberikan madrasah untuk pembelajaran muatan lokal sudah mencukupi target materi yang ditentukan madrasah, yakni dengan 1x45 menit dalam seminggu untuk setiap mata pelajaran dengan 11 mata

pelajaran yang ada, dengan adanya batasan-batasan silabus yang ditentukan madrasah, dan sampai sekarang dapat dijalankan dengan baik sesuai dengan yang diharapkan. Ini membuktikan bahwa dalam pelaksanaannya madrasah telah berusaha memenuhi tanggung jawab yang diberikan yayasan secara maksimal.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pada kurikulum muatan lokal dipengaruhi oleh fasilitas sarana dan prasarana madrasah, Untuk itu, madrasah harus bisa meningkatkan sarana dan prasarana pendidikan berdasarkan kreatifitas sendiri. Sarana dan prasarana yang dimiliki madrasah dalam proses pembelajaran muatan lokal kurang memadai, ini ditunjukkan dengan kurangnya alat-alat peraga seperti pada penggunaan media elektronik yang hanya digunakan pada mata pelajaran nasional. Dalam kurikulum muatan lokal, seperti penggunaan media elektronik pada materi thaharah dan shalat. Berbagai tanggapan yang diberikan siswi MTsN Babat Lamongan mengenai pembelajaran kurikulum muatan lokal yang dilakukan menimbulkan respon positif. Berbagai pendapat yang timbul dapat ditarik benang merah bahwa pembelajaran yang diberikan madrasah dirasa bermanfaat dan nilai tambah bagi mereka dibanding sekolah yang lain. Ini menunjukkan bahwa pembelajaran muatan lokal yang diberikan madrasah dapat memberikan pengetahuan untuk bekal kehidupan mereka kelak, dan menjadi nilai tambah bagi madrasah sendiri.

- b. Penilaian
 - c. Alokasi waktu
- c. Kepala sekolah mengikuti perkembangan muatan lokal yang ada di madrasah sekitar, dalam arti madrasah yang mengembangkan muatan lokal yang sama dengan madrasah MtsN Babat Lamongan atau melakukan MGMP (Musyawarah Guru Muatan Lokal)

Anggapan masyarakat bahwa madrasah merupakan lembaga pendidikan agama akan dapat membentuk watak dan kepribadian agama, menimbulkan kesenjangan antara harapan dan kenyataan kepada pendidikan muatan lokal yang digunakan sebagai penunjang pendidikan agama di madrasah, sebab pendidikan muatan lokal bukanlah satu-satunya faktor yang menentukan dalam pembentukan watak dan kepribadian siswa.

Tetapi perlu diakui bahwa selain keberhasilan dalam memberikan kontribusinya dalam meningkatkan ketaatan menjalankan agamanya, pada aspek hubungan vertical dengan Tuhan. Dalam pelaksanaannya masih terdapat kelemahan-kelemahan yang mendorong dilakukannya penyempurnaan terus menerus. Dari pelaksanaan manajemen dalam kurikulum muatan lokal secara maksimal di MTsN Babat Lamongan mulai tahun ajaran 2008, setelah diberlakukannya kurikulum tingkat satuan pendidikan sudah terdapat perubahan yang lebih baik. Hal ini dapat dilihat dengan adanya upaya-upaya yang mengarah pada pelaksanaan yang disesuaikan dengan KTSP baik dalam pengembangan silabus maupun proses pembelajarannya, walaupun pembelajaran yang dilaksanakan belum

guru muatan lokal, agar dalam proses manajemen yang dilakukan dapat berjalan dengan baik.

Namun, dalam pelaksanaannya karena terbentur dengan kepentingan pribadi, pembinaan yang diberikan sangatlah minim. Madrasah mengadakan Lokakarya hanya pada masa libur sekolah, yakni 2x dalam 1 tahun. Melihat fenomena di atas, sangatlah jelas hambatan manajemen pada kurikulum muatan lokal bukan semata-mata faktor guru saja, akan tetapi pengalokasian dana yang belum terpusat pada muatan lokal, menantang madrasah untuk menggali dana dan pembiayaan berdasarkan kreatifitas sendiri dengan melibatkan partisipasi yang tinggi dari masyarakat.

Manajemen pada kurikulum muatan lokal memerlukan monitoring, pemantauan secara berkesinambungan, misal 1 bulan 1x dari pihak madrasah dan yayasan sebagai pengelola madrasah, yang kemudian dilakukan evaluasi secara mandalam untuk menentukan langkah selanjutnya.

Kenyataan di lapangan belum ada pemantauan yang serius terhadap muatan lokal, Oleh karena itu pihak yayasan dan kepala sekolah seharusnya secara berkala melakukan kunjungan ke kelas untuk melihat bagaimana proses pembelajaran berlangsung.

Secara kultural, para guru terbiasa dengan kurikulum 1994 yang dilakukan terus menerus yang mungkin sudah menjadi kebudayaan guru, dan seakan telah berpola. Guru cenderung mengikuti apa yang

diperintahkan oleh atasan, baik kepala sekola ataupun pihak terkait. Keadaan ini berakibat pada proses pembelajaran di mana guru kurang mengembangkan kreatifitas, tidak berani berbeda dengan pada umumnya, meskipun untuk peningkatan pembelajaran. Dalam pelaksanaan manajemen kurikulum muatan lokal timbul permasalahan bahwa pemberian pengetahuan kepada peserta didik tidak akan menemui kesamaan dalam potensi yang didapatkan. Ini berarti bahwa masing-masing peserta didik memiliki kompetensi yang berbeda dan sudah menjadi tugas guru untuk meningkatkan kreatifitas dalam proses pembelajaran.

Proses manajemen yang dilakukan madrasah memberikan kesempatan untuk lebih mengetahui potensi-potensi apa yang dimiliki madrasah dan potensi apa yang belum dicapai madrasah selama ini. Kebanyakan guru masih beranggapan bahwa faktor guru menjadi pokok utama dalam keberhasilan pembelajaran muatan lokal. Akan tetapi untuk melaksanakan proses pembelajaran yang baik diperlukan alat maupun media yang mencukupi, baik berupa perpustakaan yang memadai, bahan peraga dan bahan bacaan yang cukup. Tetapi kesemuanya membutuhkan dana yang tidak sedikit. Karena keterbatasan dana dari madrasah guru muatan lokal melakukan proses pembelajaran sebagaimana biasanya dengan pola-pola yang lama. Sarana dan prasarana yang kurang memadai akan berubah menjadi ancaman yang dapat menjerumuskan madrasah pada keterpurukan. Ini

- c. Guru muatan lokal hendaknya lebih kreatif menggunakan sarana dan prasarana yang diberikan madrasah sebagai sumber belajar, meskipun terbatas.
- d. Melaksanakan program remedial dan proses pengayaan secara maksimal terhadap proses pembelajaran.

2. Kepala sekolah

- a. Kepala sekolah hendaknya melakukan pembenahan dan penyempurnaan manajemen kurikulum muatan lokal untuk lebih meningkatkan mutu pendidikan.
- b. Kepala sekolah hendaknya membuka peluang kerjasama antar lembaga madrasah maupun instansi terkait untuk mengadakan pelatihan kurikulum muatan lokal secara berkesinambungan.
- c. Kepala sekolah hendaknya selalu memonitor dan mengevaluasi serta mendiskusikan berbagai persoalan yang timbul dalam proses manajemen kurikulum muatan lokal.

3. Yayasan / Pengelola Madrasah

- a. Pihak yayasan sebagai pengelola madrasah seharusnya melakukan upaya kongkrit dengan mengadakan pelatihan-pelatihan kepada guru muatan lokal untuk menunjang pembelajaran muatan lokal di madrasah.
- b. Pihak yayasan memaksimalkan pembinaan, memantau dan mengevaluasi terhadap keberhasilan madrasah dalam manajemen kurikulum muatan lokal

3. Peran kepala di MTsN Babat Lamongan dalam mengelola kurikulum muatan lokal sebagaimana dijelaskan diatas, sudah berjalan optimal sesuai dengan target dan tujuan. Kepala sekolah selaku supervisor melakukan pendekatan pendekatan terhadap para guru, agar kedekatan secara emosional dan professional bisa terbangun dan terjaga serta lebih terbuka satu dengan yang lain. Selain itu, kepala sekolah mengirim/mengadakan pelatihan-pelatihan, pengawasan dan pembinaan, kunjungan kelas/observasi, agar tujuan dari peningkatan kualitas para guru bisa berjalan sesuai dengan rencana dan tujuan.

B. SARAN

1. Peran kepala sekolah adalah fungsi tenaga fungsional guru dalam mengemban tugas memimpin sekolah. Selain itu, diantara peran kepala sekolah adalah sebagai edukator, manajer, administrator, leader, inovator, motivator, dan sebagai supervisor sebagaimana pembahasan skripsi ini. Oleh karena itu untuk mencapai kualitas anak didik/lulusan sebuah lembaga pendidikan, hendaklah kepala sekolah terlebih dahulu meningkatkan kualitas para tenaga pendidik nya, karena kita tahu sendiri, guru merupakan tonggak dari pentransferan ilmu langsung ke anak didik.
2. Peningkatan kualitas guru harus selalu dilakukan, Karena dengan seorang tenaga pendidik mempunyai kualitas yang baik, apa yang menjadi target dan tujuan sekolah bias tercapai. Tidak hanya kepala sekolah atau program sekolah, kita sebagai individu/guru juga

mempunyai tanggung jawab untuk selalu meningkatkan kualitas diri sendiri.

3. Peran kepala sekolah (dalam hal ini berperan sebagai supervisor) akan berjalan dengan baik dan optimal apabila didukung oleh semua pihak yang ada dalam lingkungan sekolah tersebut, baik guru, siswa, masyarakat sebagai pemakai jasa, pemerintah, ataupun pihak-pihak yang peduli terhadap pendidikan. Karena unsur-unsur tersebut semuanya saling berkaitan. Peningkatan kualitas guru, akan dapat berjalan dengan maksimal sesuai tujuan apabila kepala sekolah dapat berperan secara efektif, aktif dan optimal. Untuk itu, bagi semua lembaga pendidikan yang menginginkan sekolah yang dipimpinnya maju dan mempunyai kualitas hendaknya diperhatikan dulu kualitas tenaga pendidiknya, karena dengan sekolah mempunyai tenaga pendidik yang berkualitas, secara tidak langsung kualitas anak didik/sekolah akan mengikutinya.

