

**PENGARUH *CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT*
TERHADAP LOYALITAS ANGGOTA DI KSPPS SRI
SEJAHTERA JAWA TIMUR**

SKRIPSI

Oleh:

**ISNA KISWANTI PUTRI
NIM : G74214048**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
SURABAYA
2018**

**PENGARUH *CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT*
TERHADAP LOYALITAS ANGGOTA DI KSPPS SRI
SEJAHTERA JAWA TIMUR**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel
Untuk memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata Satu
Ekonomi Syariah**

**Oleh:
ISNA KISWANTI PUTRI
NIM : G74214048**

**Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
Program Studi Ekonomi Syariah
Surabaya
2018**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Isna Kiswanti Putri

Nim : G74214048

Fakultas/Prodi: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/ Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : **Pengaruh Customer Relationship Management Terhadap
Loyalitas Anggota Di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.**

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 11 Juli 2018

Saya yang menyatakan,



Isna Kiswanti Putri
NIM. G74214048

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Isna Kiswanti Putri Nim G7421048 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diseminarkan.

Surabaya, 11 Juli 2018

Pembimbing,



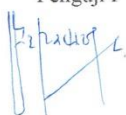
Dr. Hj. Fatmah, ST. MM
NIP. 197507032007012020

PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Isna Kiswanti Putri, NIM G74214048 ini telah dipertahankan di depan Majelis Munaqosah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Rabu, 11 Juli 2018 dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu dalam Ilmu Ekonomi Syariah.

Majelis Munaqosah Skripsi:

Penguji I



Dr. Hj. Fatmah, ST. MM
NIP. 197507032007012020

Penguji II,



Abdul Hakim, M.EI
NIP.197008042005011003

Penguji III,



Lilik Rahmawati, M.EI
NIP.198106062009012008

Penguji IV,



Aris Fanani, M. Kom
NIP.198701272014031002

Surabaya, 11 Juli 2018

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dekan,



Prof. Akh. Muzakki, M. Ag. Grand. Dip. SEA, M. Phil, Ph.D

NIP. 197402091998031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ISNA KISWANTI PUTRI
NIM : G74214048
Fakultas/Jurusan : FEBI/EKONOMI SYARIAH
E-mail address : putri.isnakiswanti@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT TERHADAP LOYALITAS

ANGGOTA DI KSPPS SRI SEJAHTERA JAWA TIMUR

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 18 Juli 2018

Penulis

(ISNA KISWANTI PUTRI)

nama terang dan tanda tangan

Dari *Customer Intimacy* dengan keakraban dengan anggota, perusahaan akan mendapatkan bank data anggota untuk mengetahui identitas, tuntutan, riwayat, pilihan dan harapan anggota. *Customer Intimacy* di KSPPS Sri Sejahtera akan dapat memahami keinginan dan menerima usulan yang sesuai dengan permintaan pelanggan. *Customer Intimacy* dapat membantu dalam membuat keputusan CRM yang baik.

Customer Value atau menciptakan nilai pelanggan berdasarkan pendapat anggota lembaga dengan mempertimbangkan apa yang di yakini dan di inginkan mereka dalam pembelian dan penggunaan dari salah satu produk di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Customer Retention atau perawatan pada KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur menjalankan hubungan dengan anggota yang bernilai guna dan memberi hubungan jangka panjang dengan memberi pelayanan-pelayanan prima dan terus mengembangkan mutu produk dan jasa yang tersedia, sehingga tercipta hubungan yang memuaskan dengan anggota, dengan itu anggota semakin percaya dan risiko ketidakpastian akan semakin berkurang.

Customer Relationship Management (CRM) dalam lembaga keuangan syariah non bank mempunyai pengaruh terhadap loyalitas anggota, dalam memutuskan tetap memilih dan menjadi anggota di lembaga keuangan tersebut. Loyalitas merupakan bentuk dari kesetiaan anggota untuk memutuskan tetap memilih produk yang ada dalam lembaga tersebut. Dari kesetiaan anggota terhadap lembaga, anggota akan semakin percaya dan

عَنْ أَنَسِ بْنِ مَالِكٍ أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ قَالَ مَنْ أَحَبَّ أَنْ يُبْسَطَ لَهُ فِي رِزْقِهِ وَيُنْسَأَ لَهُ فِي أَثَرِهِ فَلْيَصِلْ رَحْمَهُ (رواه البخاري ومسلم)

Dari Anas bin Malik RA Bahwa Rasulullah SAW bersabda “Barangsiapa ingin dilapangkan baginya rezekinya dan di panjangkan untuknya umurnya hendaknya ia melakukan silaturahmi.”(HR. Bukhari dan Muslim).¹⁰

Berdasarkan hadist tersebut dapat di simpulkan ketika kita dapat menjaga silaturahmi kepada saudara-saudara kita dan sesama. Maka, akan di lancarkan rezeki dan di panjangkan umur kita, begitu pula ketika perusahaan atau suatu lembaga menjaga silaturahmi dan menjaga hubungan baik terhadap pelanggannya maka pelanggan tersebut akan menjadi loyal terhadap perusahaan dan dapatmeningkat keuntungan.

Terdapat 3 hal yang dapat menjadi terbentuknya pengembangan dan penerapan strategi CRM sebagai berikut:

1. Keintiman Pelanggan (*Customer Intimacy*)

Keintiman pelanggan atau *Customer Intimacy* ini merupakan tahap untuk mengenali identitas, riwayat, tuntutan, harapan, dan pilihan pelanggan.¹¹ Keintiman pelanggan menurut Effendy ini dapat mempertahankan dan membangun loyalitas dalam jangka panjang dengan pelanggan, memberikan pelayanan yang baik merupakan suatu kunci untuk mengenalkan produk dengan cara memberikan tawaran

¹⁰ Althaf Aulia Chisty dan Siti Inayatul Faiza,”Peranan Silaturahmi dalam Komunikasi Bisnis Pada Kesuksesan Pengusaha Batik Jetik Sidoarjo ”, No. 10Vol. 1 (Oktober 2014), 709.

¹¹ Francis Buttle, *Customer Relationship Management (Manajemen Hubungan Pelanggan)*, (Indonesia: Bayumedia Publishing, 2007),

Keuangan Syariah Baitut Tamwil Muhammadiyah (BTM) Surya Umbulharjo Yogyakarta”. Yang bertujuan untuk mengetahui apakah *customer relationship management* (CRM) berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap loyalitas nasabah untuk menggunakan produk simpanan wadiah di kjs btm surya yogyakarta. Objek penelitian ini anggota kjs btm surya di yogyakarta. Sampel penelitian ini yaitu anggota kjs btm surya di yogyakarta dengan sampel 48. Variabel yang digunakan dalam penelitian ini kapabilitas CRM internal, interaksi dengan pelanggan, dinamika dengan pelanggan, efisiensi operasional, dan metrik bisnis. Simpulan dari penelitian ini bahwa CRM mempunyai pengaruh yang positif dan signifikan pada produk simpanan wadiah di kjs btm surya di yogyakarta. Perbedaan dan persamaan dengan penelitian ini yaitu dari . Persamaan menggunakan variabel Y loyalitas dan variabel X *customer relationship management*. perbedaan penelitian yang saat ini dilakukan menggunakan objek anggota di kspps sri sejahtera surabaya dan turunan variabel X penelitian saat ini menggunakan ini kapabilitas CRM internal, interaksi dengan pelanggan, dinamika dengan pelanggan, efisiensi operasional, dan metrik bisnis.

Kedua, jurnal penelitian yang ditulis jujuk suprijati yang berjudul “Analisis Pengaruh *Value Chain Customer Relationship Management* terhadap Kepuasan Pelanggan Pada PT Pos Indonesia”. Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui apakah ketika menerapkan system Rantai

Nilai (*value chain*) CRM pada PT Pos Indonesia dapat mempengaruhi kepuasan pelanggan, dapatkah hubungan pelanggan lebih baik jika menerapkan system Rantai Nilai (*value chain*) dan apakah Rantai Nilai (*value chain*) dapat meningkatkan kepuasan pelanggan. Obje penelitian ini yaitu pelanggan pada PT. Pos Indonesia. Sampel penelitian ini yaitu 70 orang dengan teknik pemilihan sampling berdasarkan kelompok *Clustered Sampling*. Waktu penelitian ini yaitu 2018. Variabel yang di gunakan dalam penelitian ini yaitu *Value Chain Customer Relationship Management* (portofolio pelanggan, keintiman pelanggan, pengembangan pelanggan, proporsi nilai, siklus hidup pelanggan. Simpulan dari penelitian ini yaitu secara simultam portofolio pelanggan, pengembangan jaringan, proporsi nilai, dan siklus hidup pelanggan berpengaruh positif terhadap kepuasan pelanggan. Sedangkan keintiman pelanggan berpengaruh negative terhadap kepuasan pelanggan. Secara parsial portofolio pelanggan dan keintiman pelanggan tidak berpengaruh signifikan terhadap kepuasan pelanggan. Sedangkan pengembangan jaringan, proporsi nilai, dan siklus hidup pelanggan berpengaruh signifikan terhadap kepuasan pelanggan. Portofolio pelanggan memiliki pengaruh paling signifikan terhadap kepuasan pelanggan PT Pos Indonesia cabang Gresik tidak terbukti kebenarannya karena nilai signifikan uji T menunjukkan lebih besar dari 0,05 oleh karena itu maka tidak terdapat pengaruh signifikan. Perbedaan dan persamaan dari penelitian yang

saat ini dilakukan yaitu persamaan variabel menggunakan *customer relationship management* akan tetapi variabel X yang sama hanya satu keintiman pelanggan *customer intimacy*, perbedaan penelitian yang saat ini menggunakan variabel X menciptakan nilai pelanggan *customer value* dan perawatan pelanggan *customer retention* dan variabel Y yang digunakan adalah Loyalitas pelanggan.

Ketiga, jurnal penelitian yang ditulis oleh Susriyanti yang berjudul “Pengaruh *Customer Value* terhadap Loyalitas Nasabah Tabungan Sikoci Pada Bank Nagari Cabang Padang Panjang”. Tujuan dari penelitian ini apakah *customer value* (nilai produk, nilai pelayanan, dan nilai harga) terdapat pengaruh dengan loyalitas nasabah sikoci di bank nagari cabang padang panjang. Objek penelitian ini nasabah tabungan sikoci bank nagari cabang padang panjang. Sampel penelitian ini 100 orang nasabah dan waktu penelitian ini pada tahun 2016. Variabel X yang digunakan pada penelitian ini ada *customer value* yang mempunyai penurunan variabel X nilai produk, nilai pelayanan, nilai harga dan variabel Y loyalitas nasabah. Kesimpulan dari penelitian ini berdasarkan pengujian menunjukkan bahwa uji-f nilai produk, nilai pelayanan dan nilai harga secara simultan memberikan pengaruh terhadap loyalitas nasabah. dan dengan uji R² didapat pula bahwa secara keseluruhan ketiganya memberikan pengaruh sebesar 29,8% terhadap loyalitas nasabah. namun secara parsial dengan uji-t didapat bahwa nilai

produk tidak terdapat pengaruh terhadap loyalitas nasabah karena disebabkan kecenderungan yang seragam produk yang terdapat di bank. Sedangkan nilai pelayanan dan nilai harga berpengaruh terhadap loyalitas dan nilai harga berpengaruh terhadap loyalitas. Persamaan dan perbedaan, terdapat persamaan dengan penelitian ini terdapat salah satu kesamaan dalam dimensi variabel X customer value sama tetapi indikatornya berbeda variabel Y loyalitas. Sedangkan perbedaannya penelitian ini hanya berfokus *customer value* menciptakan nilai pelanggan tidak dengan penelitian yang saat ini meneliti tentang *customer relationship management*.

Keempat, jurnal yang diteliti oleh Kartika Imasari dan Kezia Kurniawati Nursalin yang berjudul “Pengaruh *Customer Relationship Management* terhadap Loyalitas Pelanggan pada PT.BCA Tbk”. Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui apakah *customer relationship management* terdapat pengaruh terhadap loyalitas pelanggan PT BCA Tbk dan seberapa besar pengaruh yang didapat *customer relationship management* terhadap loyalitas pelanggan PT BCA Tbk. Objek Jumlah sampel penelitian ini ada 105 orang yang menggunakan teknik *purposive sampling*. Waktu penelitian ini pada tahun 2011. Variabel X yang digunakan pada penelitian ini adalah *customer relationship management* dan variabel Y adalah loyalitas pelanggan. Kesimpulan dari penelitian ini bahwa *customer relationship management* berpengaruh terhadap loyalitas pelanggan di terima, secara keseluruhan

customer relationship management telah dilakukan PT BCA Tbk sudah dinilai baik oleh pelanggan dan kepuasan terhadap kinerja dan peningkatan kredibilitas suatu bank akan meningkatkan loyalitas pelanggan hal positif dan berpengaruh signifikan bagi kelangsungan bank baik dalam jangka pendek maupun dalam jangka panjang. Perbedaan yang di dapat dalam penelitian ini hanya menggunakan satu variabel X *customer relationship management* di penelitian ini sedangkan penelitian saat ini menggunakan turunan variabel dari variabel X *customer relationship management* (*customer intimacy, customer value, customer retention*). Persamaan sama-sama menggunakan variabel X *customer relationship management* dan variabel Y loyalitas pelanggan.

Kelima, penelitian skripsi ini di teliti oleh Yogi Saputra dengan judul “Pengaruh Dimensi Relationship Management terhadap *Customer Retention* pada Tiwana Musik Studio di Bandar Lampung”. Tujuan dari penelitian iuntuk mengetahui apakah terdapat pengaruh komitmen, kepercayaan, komunikasi, dan penanganan keluhan terhadap customer retention pada tiwana musik studio di bandar lampung. Objek penelitian ini tiwana musik studio bandar lampung. Sampel penelitian ini yaitu 105 orang. Waktu penelitian ini pada tahun 2017. Variabel X yang digunakan dengan penelitian ini adalah komitmen, komunikasi, kepercayaan dan penanganan keluhan dan sedangkan variabel Y yang digunakan adalah *customer retention*. Kesimpulan

dari penelitian ini yakni secara parsial dimensi *relationship marketing* yaitu komitmen, komunikasi, dan penanganan keluhan memiliki pengaruh signifikan terhadap dimensi *customer retention*. Secara simultan dimensi *relationship management* yaitu kepercayaan, komitmen, komunikasi, dan penanganan keluhan memiliki pengaruh signifikan terhadap dimensi *customer retention*. Perbedaan dalam penelitian ini variabel Y di penelitian ini menggunakan *customer retention* sedangkan di penelitian saat ini *customer retention* di variabel X. Persamaannya sama sama memakai dimensi *relationship marketing*.

Keenam, skripsi yang diteliti oleh saudari Vivi Indah Lestari yang berjudul “Pengaruh Etika Bisnis Islam terhadap Customer Retention pada PT. BNI Syariah Cabang Palembang”. Adapun tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui apakah terhadap pengaruh etika bisnis islam terhadap customer retention pada PT.BNI Syariah Cabang Palembang. Obyek yang diteliti PT. BNI Syariah Cabang Palembang. Sampel yang digunakan adalah 99 orang dengan menggunakan teknik *insidental sampling*. Waktu penelitian ini pada tahun 2017. Variabel X etika bisnis islam yang digunakan pada penelitian ini keadilan, kehendak bebas, tanggung jawab, dan kebenaran sedangkan variabel Y *customer retention* yakni kualitas pelayanan, harga yang di tawarkan, dan penanganan complain. Kesimpulan dari penelitian ini secara uji parsial etika bisnis islam berpengaruh sangat signifikan yang

positif terhadap *customer retention*. Perbedaan dan persamaan dari penelitian ini terdapat perbedaan antara variabel dimensi X etika bisnis islam dan penelitian yang saat ini X *customer relationship management*. Terdapat persamaan menggunakan variabel customer retention.

Ketujuh, skripsi yang diteliti oleh Feri Anggriawan yang berjudul “Pengaruh *Customer Intimacy* terhadap Loyalitas Nasabah Bank Rakyat Indonesia Syariah Cabang Jember”. Tujuan penelitian ini mengetahui apakah terdapat pengaruh *Customer Intimacy* terhadap loyalitas nasabah dan mengetahui seberapa besar pengaruh yang signifikan dari *Customer Intimacy* terhadap loyalitas nasabah BRI Syariah cabang jember. Objek yang diteliti Nasabah BRI Syariah cabang jember. Sampel yang akan di teliti 97 orang menggunakan teknik simple random sampling. Waktu penelitian pada tahun 2015. Variabel X *customer intimacy* berdimensi komunikasi, perhatian, dan hubungan relasi sedangkan variabel Y membahas Loyalitas nasabah. kesimpulan dari penelitian skripsi ini *customer intimacy* mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap loyalitas nasabah BRI Syariah cabang jember. Perbedaan dan persamaan dalam penelitian ini, perbedaaan variabel X hanya terfokus pada *customer intimacy* sedangkan penelitian saat ini membahas *customer relationship management* yang terdapat customer *intimacy* didalamnya. Persamaan menggunakan variabel X *Customer intimacy* (komunikasi, perhatian, dan hubungan relasi) sama dengan

penelitian yang saat ini salah satunya juga menggunakan *Customer intimacy* dan variabel Y sama-sama menggunakan loyalitas. Waktu penelitian tidak dicantumkan. variabel X Mutu Pelayanan dan Nilai Pelanggan dan variabel Y Loyalitas Pelanggan. Kesimpulan dari penelitian ini mutu pelayanan mempengaruhi loyalitas pelanggan dan mutu pelayanan yang tinggi memberikan dampak loyalitas yang tinggi.

Kedelapan, Jurnal yang diteliti oleh Aspizain Chaniago yang berjudul “Pengaruh Mutu Pelayanan dan Nilai Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan”. Tujuan penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan mutu dan nilai pelanggan apakah terdapat pengaruh dengan loyalitas pelanggan. Obyek yang diteliti loyalitas pelanggan. Sampel dan teknik penelitian tidak dicantumkan, nilai pelanggan mempengaruhi loyalitas pelanggan dan nilai pelanggan yang tinggi memberikan loyalitas pelanggan yang tinggi. Perbedaan dan persamaan dalam penelitian saat ini. Untuk perbedaan penelitian saat ini variabel X membahas *customer relationship management* sedangkan penelitian terdahulu menggunakan Mutu Pelayanan dan Nilai Pelanggan. Persamaan dengan penelitian terdahulu yakni dimensi sama dengan variabel X penelitian yang lalu yakni *customer value* atau nilai pelanggan dengan menggunakan indikator Nilai Kerja, Nilai Harga, dan Manfaat Sosial dan variabel Y yang sama yakni loyalitas anggota atau pelanggan.

Kesembilan, Skripsi yang diteliti oleh Agung Andriyana yang berjudul “Analysis *Customer Relationship Marketing* terhadap Loyalitas Tamu Menginap di Hotel Panghegar Bandung (Menurut Presepsi Konsumen)”. Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui pelaksanaan *Customer Relationship Marketing*, Loyalitas konsumen, dan efektivitas pelaksanaan *customer relationship management* di hotel panghegar bandung. Objek penelitian ini tamu yang menginap di hotel panghegar bandung. Sampel yang digunakan 97 responden. Waktu penelitian pada tahun 2008. Variabel X *customer relationship marketing* berdimensi *attraction*, *retention*, dan *enhancement* sedangkan variabel Y menggunakan loyalitas. Persamaan dengan penelitian ini menggunakan *customer relationship marketing* salah satu dimensi yang sama adalah *retention* yang mempunyai indikator kepercayaan konsumen dengan perusahaan, respon perusahaan, kelengkapan sarana dan prasarana pendukung, harga yang bersaing (Kecocokan harga) dan loyalitas. Perbedaanya dengan penelitian terdahulu dari objeknya tamu yang menginap di hotel panghegar bandung.

C. Kerangka Konseptual

Kerangka konseptual berdasarkan pijakan pustaka dan penelitian-penelitian yang pernah dilakukan, maka kerangka teoritis dalam penelitian ini sebagai berikut:

didapatkan dari teori yang peneliti kembangkan. Hipotesis dalam penelitian diantaranya:

H₀₁: Terdapat pengaruh signifikan secara parsial antara *customer intimacy*, *customer value* dan *customer retention* terhadap loyalitas anggota di KSPSS Sri Sejahtera Jawa Timur.

H_{a1}: Tidak terdapat pengaruh signifikan secara parsial antara *customer intimacy*, *customer value*, dan *customer retention* terhadap loyalitas anggota di KSPSS Sri Sejahtera Jawa Timur.

H₀₂: Terdapat pengaruh signifikan secara simultan antara *customer intimacy*, *customer value*, dan *customer retention* terhadap loyalitas anggota di KSPSS Sri Sejahtera Jawa Timur.

H_{a2}: Tidak terdapat pengaruh signifikan secara simultan antara *customer intimacy*, *customer value*, dan *customer retention* terhadap loyalitas anggota di KSPSS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Tabel 3.2 Indikator Variabel *Customer Intimacy*

Variabel	Indikator	Pertanyaan dalam Kuesioner
<i>Customer Intimacy</i> (X_1)	1. Komunikasi	a. Manajer di KSPPS Sri Sejahtera seringkali berinteraksi tatap muka dengan calon anggota/anggota
	2. Perhatian	a. Karyawan KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur setiap sebulan sekali berkunjung atau bersilaturahmi ke tempat usaha anggota. b. Anggota yang sering menabung di KSPPS Sri Jawa Timur selalu diberi Reward (hadiah).
	3. Hubungan Relasi	a. Saya merasa nyaman menjadi bagian dari anggota KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. b. Saya merasakan kedekatan tersendiri (rekan/partner) ketika menjadi anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

b. *Customer Value* atau Menciptakan Nilai Pelanggan

Customer Value adalah manfaat yang diperoleh pelanggan dari suatu produk atau jasa. Pada penelitian ini telah ditentukan indikator berdasarkan teori dari Gale. Indikatornya sebagai berikut:

Tabel 3.3 Indikator Variabel *Customer Value*

Variabel	Indikator	Pertanyaan dalam Kuesioner
<i>Customer Value</i> (X_2)	1. <i>Performance Value</i> (Nilai Kinerja)	a. Saya merasa produk di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur sesuai dengan kebutuhan saya. b. Saya merasa kualitas produk di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur sangat baik.
	2. <i>Price Value</i> (Nilai Harga)	a. Dengan sistem bagi hasil di KSPPS Sri Sejahtera keadilan dalam pembagian keuntungan lebih terjamin.
	3. <i>Social Benefit</i> (Manfaat Sosial)	a. Saya merasa usaha saya terbantu setelah melakukan pendanaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. b. Saya lebih banyak relasi setelah menjadi anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

melakukan wawancara.¹³ Makna lain dari wawancara yaitu berhadapan langsung antara interview dengan responden secara lisan.¹⁴ Wawancara ini dilakukan pada beberapa pihak seperti Manajer KSPPS Sri Sejahtera Surabaya untuk menambah data dalam menyusun laporan.

I. Teknik Analisis Data

1. Uji Asumsi Klasik

Uji asumsi klasik ini bertujuan untuk mengetahui metode regresi yang digunakan dalam menganalisis penelitian ini apakah dapat memenuhi asumsi klasik atau tidak.

a. Uji Normalitas

Kegunaan uji normalitas untuk menentukan bahwa data sampel yang telah dikumpulkan dari populasi berdistribusi normal.¹⁵ Regresi yang baik dan dapat di selesaikan adalah yang mempunyai kenormalan data.¹⁶ Metode yang digunakan menggunakan Uji Kolmogorov Smirnov. Normalitas dapat dilihat dari nilai sig, jika nilai yang terdapat di sig lebih besar dari $0,05 = 5\%$ maka dapat disimpulkan sampel dari populasi berdistribusi normal, dan

¹³ Burhan Bungin, *Metode Penelitian Sosial dan Ekonomi*, (Jakarta:Kencana Prenada Media Grup, 2013), 133.

¹⁴ Joko Subagyono, *Metode Penelitian dalam Teori dan Praktek*, (Jakarta: PT Rineka Cipta, 2004), 39.

¹⁵ Agus Tri Basuki dan Nano Prawoto, *Analisis Regresi dalam Penelitian Ekonomi & Bisnis (Dilengkapi Aplikasi SPSS & Eviews)*, (Jakarta: Rajawali Pers, 2017), 57.

¹⁶ Bambang Suharjo, *Analisis Regresi Terapan SPSS*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2008), 103.

sebaliknya jika nilai sig lebih kecil dari 0,05= 5% maka sampel dari populasi tidak berdistribusi normal.¹⁷

b. Uji Multikolinearitas

Metode ini bertujuan untuk menguji apakah terjadi adanya kolerasi antar variabel bebas yang satu dengan variabel bebas yang lain.¹⁸ Regresi yang baik tidak terjadi korelasi yang kuat antara variabel bebas. Pemeriksaan Multikolinearitas dapat dilakukan menggunakan metode VIF (*Variance Inflation Factor*) dan Tolerance¹⁹, terbebas dari Multikolinearitas jika nilai VIF (*Variance Inflation Factor*) ≤ 10 dan nilai tolerance²⁰ dari 0,10.²⁰

c. Uji Heteroskedastisitas

Metode ini bertujuan untuk menguji apakah terdapat ketidaksamaan varian dari residual dari satu pengamatan ke pengamatan lain pada model regresi.²¹ Uji dalam penelitian ini menggunakan uji glejser. Tingkat signifikansi ini ketika korelasi lebih kecil dari 0,05 (5%) maka regresi tersebut mengandung Heteroskedastisitas dan begitu pula dengan sebaliknya.

¹⁷ Agus Tri Basuki dan Nano Prawoto, *Analisis Regresi ...*, 60.

¹⁸ Bambang Suharjo, *Statistika Terapan Disertai Contoh Aplikasi dengan SPSS*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2013), 118.

¹⁹ Robert Kurniawan dan Budi Yuniarto, *Analisis Regresi (Dasar dan Penerapannya dengan R)*, (Jakarta: Kencana, 2016), 140.

²⁰ Bhuona Agung Nugroho, *Strategi Jitu Memilih Metode Statistic Penelitian dengan SPSS*, (Yogyakarta: Andi Press, 2005), 58.

²¹ Agus Tri Basuki dan Nano Prawoto, *Analisis Regresi ...*, 63.

ada dua sisi yang saling menopang dalam kegiatan bisnis dan kedekatan kerohanian.

Pada awal pendirian KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur menyewa tempat di Jl. Simo Kwagean No. 82 Surabaya pada bulan Oktober 2012 untuk dijadikan tempat musyawah dan kantor. Pada bulan yang sama pula pengurus melakukan pertemuan di rumah makan Nur Pasific untuk melakukan pertemuan pengurus yang dihadiri oleh Dinas Koperasi yang beragendakan sosialisasi dari Dinas Koperasi kemudian pihak KSPPS mengajukan berkas ke Dinas Koperasi.

Setelah berdirinya KSPPS Sri Sejahtera pada bulan kedua tepat dibulan November 2012 penentuan pegawai dan staf yang ikut serta berkontribusi untuk mengelolah di koperasi Sri Sejahtera Jawa Timur. Satu tahun telah terlalui KSPPS Sri Sejahtera telah mendirikan tempat RAT(Rapat Anggota Tahunan) pertama dengan berpindah lokasi kantor yang berada di Jl. Simo Kalangan No. 192K Surabaya. KSPPS Sri Sejahtera resmi memiliki badan hukum Nomor P2T/01/09.01/01/2013. Akan tetapi badan hukum yang dimiliki masih berbentuk konvensional, meski ada perubahan undang-undang No. 25 Tahun 1992 menjadi undang-undang No.17 Tahun 2012 tidak ada penjelasan adanya perusabahan tentang badan hukum, akan tetapi dalam pelaksanaan

pada variabel *Customer intimacy* diketahui bahwa memiliki koefisien regresi sebesar -0,699 dengan nilai t tabel sebesar 1,653 sedangkan nilai signifikan 0,485 dengan nilai tolak ukur signifikan sebesar 0,05. Dari hasil uji T (Parsial) melalui SPSS yang menunjukkan hasil penelitian tersebut, maka dapat dikatakan *customer intimacy* secara parsial tidak berpengaruh dan memiliki hubungan negatif terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. yang artinya semakin tinggi nilai *customer intimacy* tidak berpengaruh terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur sehingga kemungkinan ada dasar lain yang membuat lebih mempengaruhi loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. Dengan demikian menjawab uji hipotesis menyebutkan bahwa “Tidak adanya pengaruh *Customer Intimacy* secara parsial terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur” ditolak. Maka hipotesisnya H_1 diterima dan H_0 ditolak.

Hasil penelitian ini bertentangan dengan penelitian yang dilakukan oleh Feri Anggriwan yang mendapatkan hasil berpengaruh positif yakni tentang pengaruh *customer intimacy* terhadap loyalitas nasabah bri syariah cabang jember ini sangat signifikan. *Customer intimacy* dalam dunia lembaga keuangan maupun bisnis wajib hukumnya karena dari *customer intimacy* atau keintiman dengan pelangganlah yang membedakan antara bank satu dengan yang lainnya, dimana layanan atau produk yang dimiliki setiap lembaga keuangan yakni bank syariah nyaris sama rata.

Keintiman pelanggan menurut Effendy ini yakni pelaku bisnis dapat mempertahankan dan membangun loyalitas dalam jangka panjang dengan pelanggan. Memberikan pelayanan yang baik merupakan suatu kunci untuk mengenalkan produk dengan cara memberikan tawaran yang baik seperti komunikasi, perhatian dan hubungan relasi yang diterapkan oleh suatu lembaga.

Customer intimacy mempunyai peran penting agar CRM dapat berjalan pada KSPPS. *Customer intimacy* ini digunakan untuk menarik dan menjaga hubungan jangka panjang kepada anggota, agar anggota tetap loyal dan percaya terhadap KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. Strategi *Customer intimacy* yang dilakukan oleh KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur kepada anggota yakni dengan cara pendekatan kepada semua anggota dengan memberikan pelayanan yang baik dan optimal, dan dengan berkunjung langsung kepada anggota yang mempunyai bisnis serta selalu menanyakan perkembangan bisnis setiap anggota secara langsung atau melalui telepon.

Dengan adanya *customer intimacy* ini di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur ini menekankan adanya komunikasi yang baik antara pihak KSPPS dengan anggota, perhatian yang diberikan pihak KSPPS Sri Sejahtera kepada anggota, dan menekankan adanya hubungan relasi yang baik antara KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur dengan anggota. Seperti yang dikatakan dalam QS. An Nisa Ayat 63:

juga beberapa anggota yang mengatakan bahwa mereka jarang sekali menabung di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur oleh karena itu beliau tidak mendapatkan reward. Wawancara dengan beberapa anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur tersebut dapat dikatakan Tidak semua anggota mendapatkan pelayanan secara merata, dikarenakan adanya perbedaan dari segi perhatian contohnya *reward* dan kunjungan kepada anggota. Akan tetapi peran anggota disini sebenarnya juga penting, beberapa anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur kurang dalam menyampaikan keluhan-keluhan mereka yang mana ini untuk kebaikan anggota KSPPS, dimana pihak KSPPS akan dapat memberikan perhatian dan solusi terhadap keluhan yang mereka sampaikan.

2. Pengaruh *Customer value* Terhadap Loyalitas Anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Variabel kedua dalam penelitian ini adalah *customer value*. Berdasarkan dari hasil uji T (parsial) diperoleh nilai t_{hitung} sebesar 2,089 yang lebih besar dari t_{tabel} yakni sebesar 1,653 sedangkan untuk nilai signifikannya sebesar 0,038 yang lebih kecil dari nilai acuan signifikansi yakni sebesar 0,05. Sehingga dari hasil Uji T menggunakan SPSS yang dapat di bandingkan dengan t tabel disimpulkan bahwa, *customer value* secara parsial berpengaruh secara signifikan terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. dengan demikian menjawab uji hipotesis menyebutkan bahwa “Adanya pengaruh *Customer value* secara parsial

terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur” di terima. Maka hipotesisnya H_1 diterima dan H_0 ditolak.

Hasil dari penelitian ini relevan dengan teori Joseph P. Cannon, William D. Perreault Jr dan E. Jerome McCarthy dalam buku Pemasaran Dasar-dasar : Pendekatan Manajerial Global, Buku 2 edisi 16 Salemba empat yang mengatakan bahwa anggota cenderung lebih puas ketika nilai anggota yakni nilai manfaatnya lebih banyak melebihi biaya dengan margin yang besar dan cenderung di lain pihak ketika seorang anggota yang melihat biaya lebih besar dari manfaat yang diperoleh masyarakat cenderung tidak ingin menjadi anggota koperasi syariah tersebut.

Penelitian ini juga sejalan dengan teori kotler (2005) yang menyatakan bahwa *customer value* terfokus pada manfaat dan pengorbanan, dimana anggota akan membandingkan perolehan dari pengorbanan dan manfaat yang dilakukan. Ketika manfaat yang dirasakan lebih besar dari pengorbanannya maka kemungkinan anggota tersebut akan memilih nilai tawaran tersebut, dan begitupula dengan sebaliknya jika manfaat yang didapatkan dan dirasakan lebih sedikit dari pengorbanan yang dia lakukan maka anggota akan meninggalkan tawaran dari KSPPS tersebut.

Hasil penelitian ini juga mendukung dari hasil penelitian tesis dari saudara Harniza Harun dengan judul “Pengaruh *Customer Relationship Management* dan Nilai Nasabah terhadap Loyalitas Nasabah (Studi kasus: Pada PT Bank Muamalat Cabang Jambi” yang menyatakan ketika produk yang kita berikan lebih baik, bagus dan manfaat yang di berikan lebih banyak

merasa lebih diperhatikan sehingga akan memicu loyalitas anggota terhadap lembaga.

Customer value salah satu tujuan dari terciptanya CRM dengan harapan dapat menangani apa yang diinginkan anggota. Dengan adanya *customer value* KSPPS dapat mengetahui produk yang ada pada KSPPS Sri Sejahtera sudah sesuai dengan kebutuhan setiap anggota, kualitas produk yang sudah baik dalam kepengurusannya, terdapat keadilan dalam pembagian keuntungan dalam bagi hasil, usaha terbantu dalam pendaan di KSPPS, dan anggota lebih banyak relasi setelah menjadi anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Penemuan dari hasil penelitian ini menunjukkan bahwa *customer value* berpengaruh secara signifikan terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. yang artinya variabel independen *customer value* secara parsial mempengaruhi kelayaitasan anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur tersebut.

Fakta hasil penelitian dilapangan mendukung hasil penelitian ini bahwa anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur hampir 82% anggota disini semuanya melakukan pembiayaan dan menggunakan beberapa produk di KSPPS tersebut seperti pembiayaan murabahah, ijarah dan produk lainnya. Anggota yang menabung hanya beberapa saja dan sangat jarang, itupun menabung hanya untuk menyimpan uangnya buat membayar angsuran berikutnya biar uangnya tidak tercampur dengan uang kebutuhan lainnya.

Dari hasil secara lapangan tersebut dapat terlihat bahwa sudah terciptalah nilai anggota yang sesungguhnya, anggota merasa setiap kebutuhan mereka terpenuhi setelah melakukan pembiayaan dengan kualitas setiap produk yang dimiliki KSPPS sangat baik, adanya sistem bagi hasil yang adil. Dari hasil fakta dilapangan tersebut dapat dikatakan bahwa *customer value* sudah berjalan dengan baik di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

3. Pengaruh *Customer retention* Terhadap Loyalitas Anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Variabel ketiga dalam penelitian ini adalah *customer retention*. *Customer retention* tidak berpengaruh signifikan terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa *customer retention* secara parsial tidak berpengaruh terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. Hal ini ditandai dari hasil Uji T (Parsial) t_{hitung} sebesar 0,380 yang lebih rendah dari t_{tabel} 1,653, sedangkan hasil dari nilai uji signifikansi sebesar 0,704, yang lebih tinggi dari acuan nilai signifikan yaitu sebesar 0,05. Dengan demikian menjawab uji hipotesis menyebutkan bahwa “Tidak adanya pengaruh *Customer value* secara parsial terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur” ditolak. Maka hipotesisnya H_1 diterima dan H_0 ditolak.

Hasil penelitian ini bertentangan dengan hasil penelitian dari saudara Ari Hariyanto yaitu analisis pengaruh *Customer Relationship Management* terhadap loyalitas konsumen (studi pada konsumen Giant Ekspres ZA pagar

alam di bandar kampung). Berdasarkan uji parsial dari penelitian tersebut, variabel bebas *Retention* terhadap loyalitas konsumen memiliki pengaruh positif dan signifikan. Itu dikarenakan bahwa loyalitas konsumen Giant Ekspres ZA Pagar Alam Bandar Lampung didasarkan pada *retention*.

Dengan adanya *customer retention* atau mempertahankan pelanggan ini merupakan salah satu untuk terbentuknya tujuan strategi dari CRM. *Customer retention* disini guna untuk menciptakan hubungan yang semakin kuat antara anggota kepada KSPPS, KSPPS memberi pelayanan yang prima dan terus mengembangkan mutu produk dan jasa agar tercipta rasa semakin percaya dan resiko ketidakpastian akan semakin berkurang antara anggota dengan KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Hasil penelitian ini bertentangan dari beberapa teori yakni menurut teori dari Francis Buttle mengatakan Perawatan Pelanggan bertujuan untuk mempertahankan bagian pelanggan dengan mengurangi penyebaran pelanggan. Strategi ini juga untuk mengupayakan pemeliharaan hubungan jangka panjang dengan pelanggan. Sedangkan dari teori Alma Buchari merupakan keputusan pelanggan untuk tetap bertahan dan membeli kembali suatu produk maupun penyedia jasa tertentu di masa yang akan datang.

Menurut Zeithaml indikator dari variabel ini yang mempunyai tujuan yakni adanya kepercayaan dari anggota dengan lembaga dimana setiap anggota meyakini dan percaya ketika anggota menabung di KSPPS Sri Sejahtera karena kesyariahnya dan tanpa riba, respon lembaga kepada anggota cepat dan tepat, kelengkapan sarana dan prasarana pendukung

seperti ruang tunggu yang nyaman, dan harga yang bersaing atau cocok seperti penawaran pendanaan yang cocok dan tidak ada denda ketika telat membayar angsuran. Akan tetapi ini semua tidak sesuai dari hasil penelitian dari penelitian ini yang mengatakan tidak ada hubungan yang berpengaruh dari variabel *customer retention* terhadap loyalitas anggota.

Dari fakta secara langsung yang didapatkan melalui observasi di lapangan, dimana situasi lapangan yang berbanding terbalik dengan teori. Ada beberapa keadaan yang membuat anggota tidak nyaman dengan KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur, dimana akan berdampak buruk dan membuat anggota ingin berpindah ke lembaga lain yang lebih baik. Salah satu kendala yakni disaat anggota melakukan pembayaran angsuran dalam pembiayaan dimana sering terjadi trouble pada aplikasi Microfin yang digunakan KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur untuk mencatat angsuran setiap anggotanya.

Upaya yang harus dilakukan dari pihak lembaga KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur untuk menanggulangi atau mengantisipasi dampak terjadinya ketidaknyamanan anggota dalam melakukan angsuran, Lembaga harus berupaya melakukan pencatatan manual terlebih dahulu angsuran pembiayaan setiap anggota.

B. Pengaruh *Customer intimacy*, *Customer value*, dan *Customer retention* Secara Simultan Terhadap Loyalitas Anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Customer intimacy, *Customer value*, dan *Customer retention* secara bersama-sama berpengaruh secara signifikan terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Jawa Timur. Hal ini ditandai dengan hasil pada tabel Anova pada uji

SPSS di peroleh diperoleh nilai F hitung sebesar 2,920 dan nilai Sig.0,035. Yang artinya nilai F hitung yakni sebesar 2,920 lebih besar dari F tabel yaitu 2,65 dan nilai Signifikan yakni sebesar 0,035 lebih kecil dari acuan nilai signifikan yaitu 0,05. Maka H_0 ditolak dan H_1 diterima yang berarti *customer intimacy*, *customer value*, dan *customer retention* secara sama-sama berpengaruh secara signifikan terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Hasil uji dari 3 variabel dalam CRM yakni *customer intimacy*, *customer value*, dan *customer retention* dengan estimasi model regresi linier berganda menunjukkan hasil yang sesuai dengan teori dalam buku saudara dadang munandar yang berjudul “Relationship Marketing (Strategi menciptakan keunggulan bersaing)” yang menyatakan CRM dapat terbentuk dengan melakukan indentifikasi pelanggan atau *customer intimacy*, menciptakan nilai pelanggan atau *customer value*, dan mempertahankan pelanggan yakni *customer retention*, karena dari hasil uji analisis berganda bahwa tidak seluruh dalam 3 variabel tersebut berpengaruh secara positif terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Variabel independen *Customer intimacy*, *customer value*, dan *customer retention* secara simultan berpengaruh terhadap dependen loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur, besarnya dari pengaruh ketiga variabel tersebut sebesar 0,038 atau 4% dan sisanya sebesar 96,20% yang dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dikaji dalam penelitian ini. Hal ini dapat diidentifikasi bahwa dalam ketiga variabel dalam CRM tersebut secara

bersama-sama tidak memberikan pengaruh yang cukup besar terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Hal ini dapat diartikan bahwa pengaruh dari *customer intimacy*, *customer value* dan *customer retention* terhadap loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur cukup kecil yakni 0,038 atau 4%. Terdapat beberapa variabel yang tidak dikaji dalam penelitian ini akan tetapi dapat mendukung terjalannya loyalitas anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. Menurut sebagian anggota yang peneliti wawancarai dilapangan yang menyatakan bahwa tidak begitu menghiraukan pelayanan atau tata ruang, akan tetapi karena atas dasar kepercayaan yang terjalin antara pengurus dengan salah satu anggota di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. Sehingga anggota tersebut masing-masing memberikan referensi kepada orang terdekat dan beberapa komunitas pengajian mereka melalui mulut-kemulut sesuai dengan kepercayaan yang diberi dan didapatkan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. hal tersebut sejalan dengan teori dalam buku Ratih Huriyati, *Bauran Pemasaran dan Loyalitas Konsumen* yang menyatakan bahwa Memberi referensi kepada orang lain Pelanggan memberikan tawaran atau memeberitahu orang lain tentang produk tersebut.

Selain dari rasa percaya, anggota mempunyai sikap yang loyal terhadap KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur karena adanya kemudahan bagi anggota dalam melakukan pembiayaan di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur. Dari kemudahan inilah yang bisa memicu munculnya sikap loyalitas dari anggota untuk KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur.

Hasil dari penelitian ini sejalan dengan teori menurut Francis Buttle merupakan strategi 'top-down' strategi bisnis paling penting yang mengutamakan konsumen (anggota) dan bertujuan untuk mengikat dan mempertahankan konsumen yang paling menguntungkan karena dengan melakukan hubungan pelanggan (anggota) dapat meningkatkan keuntungan. Dan menurut Sheth & Parvatiyar CRM yaitu sebagai strategi yang komprehensif dan proses untuk memperoleh, mempertahankan dan bermitra dengan pelanggan tertentu untuk menciptakan nilai baik bagi perusahaan dan pelanggan. Dan menurut Zikmund & Gilbert mengemukakan konsep CRM yang merupakan proses pengumpulan informasi pelanggan guna untuk meningkatkan pemahaman antara hubungan organisasi dengan pelanggannya.

CRM adalah strategi untuk mengidentifikasi, menciptakan nilai menarik dan mempertahankan pelanggan (anggota) yang paling bernilai bagi lembaga. CRM terfokus pada apa yang dibutuhkan dan inginkan pelanggan bukan apa yang ingin dijual oleh perusahaan. Akan tetapi *Customer Relationship Management* (CRM) berpengaruh secara langsung terhadap loyalitas di KSPPS Sri Sejahtera Jawa Timur sangat kecil, karena dapat terbentuknya loyalitas sendiri tidak hanya saat terjadi aktivitas anggota melakukan pembiayaan saja dan kembali lagi pada fungsi CRM sendiri digunakan sebagai menarik serta mempertahankan pelanggan (anggota).

Dalam Alquran memberikan petunjuk agar kita berbisnis dapat menciptakan hubungan yang harmonis, saling ridha, tidak gharar, dan saling jujur. Sebagaimana dalam firman Allah SWT:

- Kertajaya, Hermawan . *Perjalanan Pemikiran Konsep Pemasaran*. Jakarta Erlangga, 2010.
- Kotler, Philip Dan Kevin Len Keller, *Manajemen Pemasaran*. Jakarta: Erlangga. 2008.
- Kurniawan, Robert dan Budi Yuniarto. *Analisis Regresi (Dasar dan Penerapannya dengan R)*. Jakarta: Kencana, 2016.
- Mandar, Ohan. "Pengaruh Nilai Pelanggan terhadap Loyalitas Pelanggan Kartu Simpati Telkomsel Lampung". Tesis—Universitas Lampung, 2016.
- Mar'ah, Toybahtul. "Pengaruh Customer Relationship Management (CRM) Terhadap Loyalitas Nasabah Pada Produk Simpanan Wadiah Di Koperasi Jasa Keuangan Syariah Baitut Tamwil Muhammadiyah (BTM) Surya Umbulharjo Yogyakarta". Skripsi—UIN Kalijaga Yogyakarta, 2015.
- Munandar, Dadang. *Relationship Marketing (Strategi Menciptakan Keunggulan Bersaing)*. Yogyakarta: Ekuilibria,2016.
- Nugroho, Bhuona Agung. *Strategi Jitu Memilih Metode Statistic Penelitian dengan SPSS*. Yogyakarta: Andi Press, 2005.
- Priyanto, Dwi. *Analisis Korelasi, Regresi dan Multivariate dengan SPSS*. Yogyakarta: Gava, 2013.
- Priyanto, Dwi. *Mandiri Belajar SPSS (Statistical Product and Service Solution) untuk Analisis Data dan Uji Statistik*. Yogyakarta: Medikom, 2008.
- S, Meilia Nur Indah. *Statistik Deskriptif dan Induktif* . Yogyakarta: Graha Ilmu,2010.
- Sarwono, Jonathan. *Statistik Multivariat Aplikasi untuk Riset Skripsi*. Yogyakarta:Andi Offset, 2013.

