

**KEWENANGAN KEPALA DESA DALAM PENYUSUNAN
PERATURAN DESA MENURUT UNDANG-UNDANG NO. 6
TAHUN 2014 TENTANG DESA
(Di Desa Demangan dan Desa Kedungrejo Kecamatan Tanjunganom
Kabupaten Nganjuk)**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi Hukum Tata Negara



Oleh
Muhammad Shinwanuddin
F02216035

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2018

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Muhammad Shinwanuddin

NIM : F02216035

Program Studi : Magister (S2)

Intitusi : Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 18 April 2018

Saya yang menyatakan,



Muhammad Shinwanuddin

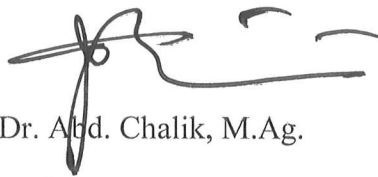
PERSETUJUAN

Tesis Muhammad Shinwanuddin ini telah disetujui

Pada tanggal : 18 April 2018

Oleh

Pembimbing



Dr. Abd. Chalik, M.Ag.

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Tesis Muhammad Shinwanuddin ini telah diuji

Pada tanggal 9 Mei 2018

Tim penguji:

1. Prof. Dr. H. Ali Haidar, MA (Penguji Utama)

2. Dr. Khoirul Yahya, M. SI (Ketua Penguji)

3. Dr. Abd. Chalik, M. Ag. (Pembimbing/Penguji)

Surabaya, 9 Mei 2018

Direktur




Prof. Dr. H. Husein Azis, M.Ag.
NIP. 195601031985031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Shinwanuddin
NIM : F02216035
Fakultas/Jurusan : Pascasarjana UINSA Surabaya / Hukum Tata Negara
E-mail address : shinwansby@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

“ Kewenangan Kepala Desa dalam Penyusunan Peraturan Desa Menurut Undang-Undang No. 6 Tahun 2014 Tentang Desa” Di Desa Demangan dan Desa Kedungrejo Kecamatan, Tanjunganom Kabupaten Nganjuk


Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 29 Mei 2018

Penulis


(Muhammad Shinwanuddin)
namaterangdantandatangan

Abstrak

Tesis ini berjudul “Kewenangan Kepala Desa Dalam Penyusunan Peraturan Desa menurut Undang-Undang No. 6 Tahun 2014 tentang Desa” (di desa Demangan dan Kedungrejo Kecamatan Tanjunganom Kabupaten Nganjuk. Adapun tujuan dari penelitian ini adalah memaparkan eksistensi pemerintahan tingkat desa dalam menjalankan peraturan desa. Teori yang digunakan adalah teori kepemimpinan menurut imam al-Mawardi. Jenis penelitian ini menggunakan *field Research* dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Serta beberapa tahapan, *pertama*, tahapan pengumpulan data,(wawancara, observasi, dokumentasi), kedua, analisis data yang menggunakan teknik deskriptif dengan membuat gambaran yang sistematis serta factual dengan menyederhankan data, setelah itu di verifikasi sebagai pemusatan penelitian.

Berdasarkan temuan dan analisis dari penelitian ini yaitu : *pertama*, kewenangan kepala desa terkait dalam penyusunan peraturan desa (PerDes) di desa Demangan belum efektif, disebabkan belum terjalinnya kerjasama dengan baik antara legislatif/desa dengan eksekutif/pemerintah desa serta peranan kepala desa sebagai fasilitator terhadap kegiatan pembuatan perdes yang belum terlalu menyuntuh pada masyarakat,selain itu kepala desa adalah fasilitator,motivator utama sehingga kewenangan kepala desa Demangan kurang efektif. Sedangkan kewenangan kepala desa Kedungreja terbilang efektif dalam menjalankan tugasnya berdasarkan pasal 26 No. 6 Tahun 2014 dan ketentuan-ketentuan yang ada yaitu sebagai pelaksana penyelenggara penyusunan peraturan desa bersama BPD.

Kedua,dalam tinjauan *Siyāsah Dustūriyyah* terhadap kewenangan Kepala Desa dalam penyusunan peraturan desa di Desa Demangan dan Kedungrejo Kecamatan Tanjunganom Kabupaten Nganjuk, memiliki relevansi sama dalam penyusunan PerDes terhadap *al-Şulţan al-Tahfiziyyah*, analisis yang diperoleh peneliti adalah sumber pengambilan aturan putusan/ kebijakan kepala desa terhadap penyusunan peraturan desa berdasarkan al-Quran, Hadist serta *Maqāsidu al-syariah*, serta hukum adat setempat yang berlaku.

Berdasarkan hasil penelitian ini, diharapkan dapat menjadi acuan dan memperdalam kajian terkait peran eksekutif pemerintah desa dalam penyusunan perdes yang sesuai, dalam memperjuangkan aspirasi rakyat sesuai dengan cita-cita pendiri bangsa dan negara berkedaulat pada rakyat.

Kata kunci: *Kewenangan Kepala Desa, Peraturan Desa.*

Undang-Undang Dasar Republik Indonesia tahun 1945. Sehingga diidentifikasi bahwa masalah tentang bagaimana kewenangan Kepala Desa dalam penyusunan peraturan desa atas terbitnya Undang-Undang No. 6 Tahun 2004 tentang Desa dan tinjauan *Siyâsah Dustûriyah* terhadap penyusunan peraturan desa oleh Kepala Desa terkhusus Desa Demangan dan Kedungrejo Kecamatan Tanjunganom Kabupaten Nganjuk. Untuk lebih jelas, beberapa poin identifikasi sebagai berikut:

1. Kewenangan Kepala Desa sebagai kepala pemerintahan tingkat desa di Desa Demangan dan Kedungrejo Kecamatan Tanjunganom Kabupaten Nganjuk.
2. Model Kepemimpinan Kepala Desa dalam penyusunan peraturan desa di Desa Demangan dan Kedungrejo Kecamatan Tanjunganom Kabupaten Nganjuk, yang sesuai dengan undang-undang yang terkait.
3. Tinjauan *Siyâsah Dustûriyah* terhadap kewenangan kepala desa dalam penyusunan peraturan desa di Desa Demangan dan Kedungrejo Kecamatan Tanjunganom Kabupaten Nganjuk.
4. Bagaimana fungsi kepala desa dalam penyusunan PerDes menurut Undang-Undang No. 6 Tahun 2014 tentang Desa.

Penelitian ini dibatasi pada wewenang kepala desa dalam penyusunan PerDes. Di karenakan sangatlah penting karena sebagai pemimpin (*Imâm*) sebagai pengambilan keputusan terhadap rakyatnya, berpengaruh terhadap kemaslahatan bagi masyarakat yang dipimpin. Sehingga penulis dirasa perlu untuk membatasi sebagai upaya pemokusan

- a. Asas legalitas: memberlakukan hukum sesuai nash /pasal yang terdapat dalam peraturan perundang-undangan.
- b. Asas-Asas Umum Pemerintahan yang Baik (AAUPB) adalah merupakan bagian pokok dalam pelaksanaan hukum pemerintahan/ administrasi pemerintahan agar dapat terwujud pemerintahan yang ideal dan baik.
- c. Prinsip ke-tauhidullah (asas keimanan): asas keimanan menjadi acuan/ rujukan utama dalam penyelenggaraan kebijakan dalam kalangan umat Islam. Berikut asas kimanan yaitu ada empat yaitu:
 - 1) Allah sebagai pencipta alam semesta. Asas ini mengandung arti keterkaitan umat dengan kekuasaan bahwa kepatuhan umat terhadap pemerintahan harus sesuai syariat.
 - 2) Allah adalah satu-satunya tuhan yang memiliki hak untuk mengurus dan memperlakukan makhluknya, sementara Rasul adalah yang menyampaikan dan menjelaskan aturan hukum-Nya. Asas ini mengandung arti bahwa pemerintah negara adalah hanya sekedar penerap hukum yang harus patuh pada aturan yang telah dibuat oleh Allah.
 - 3) Allah menjadikan manusia sebagai khalifah / wakil
 - 4) memakmurkan bumi.
 - 5) Manusia adalah mahluk mulia.

permusyawatan desa”.²⁸ Hal ini bermakna bahwa desentralisasi hanya berhenti di kabupaten/ kota, dan kemudian desa merupakan residu kabupaten/kota. Atau dengan kata lain desa hanya direduksi menjadi pemerintahan semata, dan desa berada dalam sistem pemerintahan kabupaten/kota.

Kenyataan ini bisa menjadikan seorang Bupati/ Walikota mempunyai cek kosong untuk mengatur dan mengurus desa secara luas. Melalui regulasi itu pemerintah selama ini menciptakan desa sebagai pemerintahan semu. Posisi desa tidak jelas, apakah sebagai pemerintah atau sebagai komunitas. Kepala desa memang memperoleh mandat dari rakyat desa, dan desa memang memiliki pemerintahan, tetapi bukan pemerintahan yang paling bawah, paling depan dan paling dekat dengan masyarakat.

Desa tumbuh dari komunitas yang menyelenggarakan urusannya sendiri, *self-governing community*, kemudian diakui oleh pemerintah kolonial sebagai kesatuan masyarakat hukum, dan akhirnya berkembang menjadi kesatuan masyarakat hukum adat. Sebagai kesatuan masyarakat hukum adat, desa telah memiliki lembaga yang mapan dan ajeg yang mengatur perikehidupan masyarakat desa yang bersangkutan. Berdasarkan Teer Haar, masyarakat hukum adat mempunyai tiga komponen yaitu: 1)

²⁸Pasal 200 Ayat 1 Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004. Dalam <http://www.hukumonline.com/pusatdata/downloadfile/lt512f0f27a2aef/parent/19786.pdf> (diakses 6 April 2018).

Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, serta mempertahankan dan memelihara keutuhan Negara Kesatuan Republik Indonesia dan Bhinneka Tunggal Ika;

- d. berpendidikan paling rendah tamat sekolah menengah pertama atau sederajat,
 - e. berusia paling rendah 25 (dua puluh lima) tahun pada saat mendaftar;
 - f. bersedia dicalonkan menjadi Kepala Desa;
 - g. terdaftar sebagai penduduk dan bertempat tinggal di Desa setempat paling kurang 1 (satu) tahun sebelum pendaftaran;
 - h. tidak sedang menjalani hukuman pidana penjara;
 - i. tidak pernah dijatuhi pidana penjara berdasarkan putusan pengadilan yang telah mempunyai kekuatan hukum tetap karena melakukan tindak pidana yang diancam dengan pidana penjara paling singkat 5 (lima) tahun atau lebih, kecuali 5 (lima) tahun setelah selesai menjalani pidana penjara dan mengumumkan secara jujur dan terbuka kepada publik bahwa yang bersangkutan pernah dipidana serta bukan sebagai pelaku kejahatan berulang-ulang;
 - j. tidak sedang dicabut hak pilihnya sesuai dengan putusan pengadilan yang telah mempunyai kekuatan hukum tetap;
 - k. berbadan sehat;
 - l. tidak pernah sebagai Kepala Desa selama 3 (tiga) kali masa jabatan;
- dan

secara gamblang syari'ah mengkonstruksikan suatu pengertian *good governance*, tetapi kita dapat membaca ayat-ayat al-Qur'an seperti QS. 11: 61 dan 22: 41 yang artinya berbunyi "Dia telah menciptakan kamu dari bumi (tanah yang menjadikan kamu supaya memakmurkannya (membangunnya) [QS. 11:61]. Ayat ini misi utamanya adalah membangun bumi. Dan 22: 41, (yaitu) orang-orang yang jika Kami teguhkan kedudukan mereka di muka bumi niscaya mereka mendirikan sembahyang, menunaikan zakat, menyuruh berbuat ma'ruf dan mencegah dari perbuatan yang mungkar; dan kepada Allah-lah kembali segala urusan.(Q.22:41). Ayat ini dapat kita merumuskan bahwa *good governance* dalam perspektif hukum Islam kontemporer yaitu suatu penggunaan otoritas kekuasaan untuk mengelola pembangunan yang berorientasi penciptaan suasana kondusif bagi masyarakat dalam kebutuhan spiritual, penciptaan kemakmuran dan kesejahteraan ekonomi masyarakat, penciptaan stabilitas politik, stabilitas, dan keamanan, sehingga menurut Syamsul Anwar, dari ayat ini mencakup tiga aspek *governance* yaitu, aspek *spiritual governance*, *economic governance*, dan *political governance*.

Pemerintahan yang bersih dan baik, harus dibangun secara sistematis dan terus-menerus. Pola pikir dikotomis yang menghadapkan upaya membangun pribadi yang baik dengan upaya membangun sistem yang baik merupakan pola pikir yang tidak tepat, karena kedua aspek tersebut ibarat dua sisi mata uang yang saling terkait. Individu yang baik

Tabel 3.5 Jumlah Penduduk berdasarkan Usia.

No	Usia	Laki-laki	Perempuan	Jumlah	Prosentase
1	0-4	338	299	637	6 %
2	5-9	393	380	773	7 %
3	10-14	421	434	855	8 %
4	15-19	421	417	838	7 %
5	20-24	441	402	843	8 %
6	25-29	451	459	910	8 %
7	30-34	539	519	1058	9 %
8	35-39	457	455	912	8 %
9	40-44	458	459	917	8 %
10	45-49	421	464	885	8 %
11	50-54	346	384	730	6 %
12	55-58	219	211	430	4 %
13	>59	707	779	1486	13 %
Jumlah Total		5612	5662	11274	100 %

Dari data di atas nampak bahwa penduduk usia produktif pada usia 20-29 tahun Desa Kedungrejo sekitar 5529 atau hampir 50 %. Hal ini merupakan modal berharga bagi pengadaan tenaga produktif dan SDM.

Tingkat kemiskinan di Desa Kedungrejo termasuk cukup tinggi, dari jumlah 2913 KK di atas, sejumlah 802 KK tercatat sebagai pra sejahtera,

10	Suwaji	Kebayan II
11	Saifur Rohman	Kebayan III
12	Imam Afiyat	Jogotirto I
13	Juliato	Jogotorto II
14	M.Yahya H	Modin I
15	Sumarno	Modin II
16	Puguh Yanto	Modin III
17	Binti C,Q	Staff
18	Faqih Daruri	Staff

Tabel 3.7 Nama Badan Permusyawaratan Desa Kedungrejo.

No	Nama	Jabatan
1	Didik Mugiono	Ketua
2	Zuhal Ahmadi	Wakil Ketua
3	Jarot Cahyadi	Sekretaris
4	Tarminto	Anggota
5	Hari Prasojo	Anggota
6	Sujarwo	Anggota
7	Mukhidin	Anggota
8	Bashori	Anggota
9	Agus Winarko	Anggota
10	Ruslan	Anggota
11	Agus Purwanto	Anggota

Tabel 3.8 Sarana dan Prasarana pendidikan.

No	Lembaga Pendidikan	Jumlah	Keterangan
1	PAUD	3	
2	TK	5	
3	SD	4	
4	TPQ	7	
5	MADIN	7	

Tabel 3.9 Sarana dan Prasarana Kesehatan.

No	Lembaga Pendidikan	Jumlah	Keterangan
1	Polindes/Pustu	3	
2	Posyandu	10	

d. Potensi

Desa Kedungrejo memiliki potensi yang sangat besar, baik sumber daya

kecakapan masyarakat yang pada gilirannya akan mendorong tumbuhnya ketrampilan kewirausahaan dan lapangan kerja baru, sehingga akan membantu program pemerintah dalam mengentaskan pengangguran dan kemiskinan.

Dari data di atas menunjukkan bahwa mayoritas masyarakat Desa Kedungrejo hanya mampu menyelesaikan sekolah jenjang pendidikan wajib belajar sembilan tahun (SD dan SMP). Dalam hal ini kesediaan sumber daya manusia (SDM) yang memadai dan mumpuni, keadaan ini merupakan tantangan tersendiri.

Rendahnya kualitas tingkat pendidikan di Desa Kedungrejo tidak terlepas dari sarana dan prasarana pendidikan yang ada, di samping itu juga masalah ekonomi dan pandangan hidup masyarakat. Sarana pendidikan di Desa Kedungrejo baru tersedia di tingkatan TK, SD dan SMP, sementara untuk pendidikan SMA berada di tempat lain.

Sebenarnya ada solusi yang bisa menjadi alternatif bagi persoalan rendahnya sumber daya manusia (SDM) Desa Kedungrejo yaitu melalui pelatihan yang khusus. Namun ternyata sarana atau lembaga ini ternyata juga belum tersedia dengan baik di Desa Kedungrejo. Bahkan beberapa lembaga bimbingan belajar dan pelatihan yang pernah ada juga tidak bisa berkembang.

f. Kesehatan

Masalah pelayanan kesehatan adalah hak setiap warga masyarakat dan merupakan hal yang penting bagi peningkatan kualitas masyarakat kedepan. Masyarakat yang produktif harus di dukung dengan kondisi kesehatan. salah satu cara untuk mengukur tingkat kesehatan masyarakat dapat dilihat dari banyaknya masyarakat yang terserang penyakit. Dari data yang ada menunjukkan adanya jumlah masyarakat yang terserang penyakit relatif rendah. Adapun penyakit yang sering di derita anantara lain pusing, mual-mual, ada penyumbatan pada saluran peredaran darah. Data tersebut menyebutkan bahwa gangguan yang sering di alami penduduk adalah penyakit yang bersifat cukup ringan dan memiliki durasi pendek untuk kesembuhannya, yang di antaranya minimnya ekonomi masyarakat serta kondisi masyarakat serta kondisi lingkungan yang tidak mendukung serta kurangnya lapangan pekerjaan. Ini merupakan pengurangan daya produktifitas masyarakat Desa Kedungrejo secara umum.

g. Keadaan Sosial.

Dengan adanya perubahan dinamika politik dan system politik di Indonesia yang lebih demokratis, memberikan pengaruh kepada masyarakat untuk menerapkan suatu mekanisme politik yang di pandang lebih demokratis. Dalam konteks politik lokal Desa Kedungrejo, hal ini tergambar dalam pemilihan kepala desa dan

pemilihan-pemilihan lain yang melibatkan masyarakat desa secara umum.

Khusus untuk pemilihan Desa Kedungrejo, sebagaimana tradisi kepala desa di Jawa, biasanya para peserta (kandidat) nya adalah mereka yang secara terarah memiliki hubungan elit dengan kepala desa yang lama. Hal ini tidak terlepas dari anggapan masyarakat banyak di desa – desa bahwa jabatan kepala desa adalah jabatan giris tangan pejabat-pejabat tersebut. Fenomena inilah yang biasa di sebut “*pulung*” (dalam tradisi Jawa tersebut) bagi keluarga –keluarga tersebut.

Jabatan kepala desa merupakan bukan jabatan yang serta merta dapat di wariskan kepada anak cucu. Mereka di pilih karena kecerdasan, etos kerja, kejujuran serta kedekatannya dengan warga desa. Kepala desa bisa di ganti sebelum masa jabatannya habis, jika ia melanggar aturan atau norma-norma yang berlaku. Begitu pula bisa di ganti jika ia berhalangan tetap.

Berdasarkan deskripsi beberapa fakta di atas, dapat di fahami bahwa Desa Kedungrejo memiliki dinamika politik lokal yang bagus. Hal ini bisa di lihat dari pola pikir kepemimpinan, mekenisme pemilihan kepemimpinan, sampai pada partisipasi masyarakat dalam menerapkan system politik demokratis ke dalam politik lokal, tetapi terhadap minat politik lokal dan nasional masih kurang antusias. Hal ini dapat di mengerti karena dinamika politik nasional dalam kehidupan

keseharian Desa Kedungrejo kurang mempunyai greget, terutama yang berkaitan dengan permasalahan kebutuhan dan kepentingan masyarakat secara langsung.

Berkaitan dengan letaknya di perbatasan Jawa Timur dan Jawa Tengah suasana budaya Jawa sangat terasa di Desa Kedungrejo. Dalam hal ini kegiatan agama Islam misalnya, suasananya sangat dipengaruhi oleh aspek budaya dan sosial Jawa. Hal tersebut tergambar dari dipakainya kalender Jawa/Islam. Masih adanya budaya nyadran, selamatan, tahlilan, mitoni, dan lainnya. Yang semuanya merefleksikan akulturasi budaya Islam dan Jawa.

Dengan demikian semakin terbukanya masyarakat terhadap arus informasi, hal-hal ini mulai mendapat respon dan tafsir balik dari masyarakat. Hal ini menandai babak baru dalam dinamika sosial dan budaya, sekaligus tantangan baru bagi masyarakat Desa Kedungrejo. Dalam rangka merespon tradisi lama masyarakat ini yang telah mewabah dan menjamur kelembagaan sosial, politik, serta budaya di Desa Kedungrejo. Tentunya hal ini membutuhkan kearifan tersendiri sebab walaupun secara budaya berlembaga dan berorganisasi adalah baik akan tetapi secara sosiologis ia akan membawa kerawanan dan konflik sosial.

Dalam catatan sejarah, selama ini tidak pernah terjadi bencana alam dan sosial yang cukup berarti di Desa Kedungrejo. Isu-isu terkait

pemilihan kepala desa merupakan suatu peristiwa politik dan dan sekaligus sosial yang bersifat local, akan tetapi senantiasa mendapat perhatian dari semua kelayak masyarakat desa yang melakukan pemilihan umum maupun dari luar desa atau desa tetangga. Karena “berhasil atau gagalnya kebijakan pemilihan kepala desa sangat tergantung oleh aparat pelaksana di lapangan”. Dalam hal ini keterlibatan panitia sangat menentukan. Adanya tarik-menarik kepentingan antara masyarakat desa yang ingin menggunakan hak pilihnya dengan harapan kepala desa yang dipilih akan memperjuangkan kepentingannya. Di lain pihak pemerintah mempunyai harapan agar kepala yang dipilih akan menjadi aparat yang taat, loyal, dan mampu menjalankan program pemerintah.

Partisipasi masyarakat luas begitu dibutuhkan dalam segala aspek dalam penyelenggaraan program pemerintahan dalam upaya mensukseskan program yang menjadi kebijakan kepala desa. Tentu dalam proses pemilihan Kepala desa masyarakat sudah menentukan pilihannya untuk masa depan desanya, dan kepala desa yang dicalonkan mempunyai kesiapan moral dan mental.

Untuk mewujudkan dan melaksanakan perannya sebagai seorang pemimpin, Kepala desa yang sudah terpilih harus memiliki sikap dasar dan sifat sifat kepemimpinan, teknik kepemimpinan dan gaya kepemimpinan sesuai kondisi lingkungan organisasi, pengikut serta situasi dan kondisi yang melingkupi organisasi yang dipimpinnya serta ditopang oleh kekuasaan (*power*) yang tepat. Karena hal ini nantinya berkaitan dengan kewenangan

kepala desa dalam menjalankan tugasnya sesuai yang diharapkan dalam ketentuan undang-undang.

Pemerintah Desa adalah Kepala desa atau yang disebut dengan nama lain dibantu para Perangkat Desa sebagai unsur penyelenggaraan Pemerintah Desa. Dalam menjalankan tugasnya Kepala Desa tidak sepenuhnya sebagai pengatur dalam pelaksanaan penyelenggaraan pemerintah desa yang dibantu oleh perangkat desa. Seperti dijelaskan Undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 Pasal 48 Perangkat Desa terdiri atas: a) sekretariat desa; b) Pelaksanan Kewilayahan; dan c) pelaksana teknis.

Sebagaimana Pasal 26 Ayat (1) Kepala desa bertugas menyelenggarakan Pemerintahan Desa, melaksanakan Pembangunan Desa, Pembinaan kemasyarakatan Desa, dan pemberdayaan masyarakat Desa. sedangkan ayat (2) Tugas dan kewenangan sebagaimana dimaksud pada ayat (1), Kepala desa berwenang: a) memimpin penyelenggaraan Pemerintahan Desa; b) mengangkat dan memberhentikan perangkat desa; c) memegang kekuasaan pengelolaan Keuangan dan Aset Desa; d) menetapkan Peraturan Desa; e) menetapkan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa; f) membina kehidupan masyarakat Desa; g) membina ketentraman dan ketertiban masyarakat Desa; h) membina dan meningkatkan perekonomian desa serta mengintegrasikan agar mencapai perekonomian skala produktif untuk sebesar-besarnya kemakmuran masyarakat Desa; i) mengembangkan sumber pendapat Desa; j) mengusulkan dan menerima pelimpahan sebagian kekayaan negara guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa; k) mengembangkan

