

**STRATEGI PROMOSI JARINGAN DAKWAH DI BMT MANDIRI
SEJAHTERA JAWA TIMUR CABANG BABAT DALAM MENINGKATKAN
JUMLAH NASABAH PEMBIAYAAN**

SKRIPSI

Oleh:
THORIQ KAMIL HABIBI
NIM : G94214157



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
SURABAYA
2018**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Thoriq Kamil Habibi

Nim : G94214157

Fakultas / Prodi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Strategi Promosi Jaringan Dakwah di BMT Mandiri Sejahtera
Jawa Timur Cabang Babat dalam Meningkatkan Jumlah
Nasabah Pembiayaan

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan
adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang
dirujuk sumbernya.

Surabaya, 6 Juli 2018

Saya yang menyatakan



Thoriq Kamil Habibi

NIM. G94214157

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Proposal Skripsi yang ditulis oleh Thoriq Kamil Habibi NIM. G94214157 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqasahkan.

Surabaya, 6 juli 2018

Pembimbing,



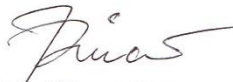
Fatikul Himami, M.Ei
NIP. 19800932009121002

PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Thoriq Kamil Habibi, NIM G94214157 ini telah dipertahankan di depan Majelis Seminar Munaqasah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada rabu tanggal 18 juli 2018, dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu dalam Ekonomi Syariah.

Majelis Munaqasah Skripsi

PENGUJI I



Fatkul Himami, M. Ei
NIP:198009232009121002

PENGUJI II



Dr. H. M Shodiq, S.Ag, M.Si
NIP:197504232005011002

PENGUJI III



Nurlailah, SE, MM
NIP:196205222000032001

PENGUJI IV



Riski Rahmadini Nurka, S.Hub.Int., M.A
NIP:199003252018012001

Surabaya, 31 Juli 2018
Mengesahkan,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Dekan,



Dr. H. Ali Arifin, MM
NIP:196212141993031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Thoriq Kamil Habibi
NIM : G94214157
Fakultas/Jurusan : FEBI/Ekonomi Syari'ah
E-mail address : thoriq.cebong@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

SRTATEGI PROMOSI JARINGAN DAKWAH DI BMT MANDIRI SEJAHTERA JAWA

TIMUR CABANG BABAT DALAM MENINGKATKAN JUMLAH NASABAH

PEMBIAYAAN

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 1 Agustus 2018

Penulis

(Thoriq Kamil Habibi)

hal ini, penyampaian yang dilakukan dengan cara diskusi kepada kenalan, keluarga, atau teman ini disebut dengan istilah jaringan dakwah.

Dari sebuah diskusi yang dilakukan dengan kenalan nasabah atau karyawan maka akan terbentuk sebuah jaringan yang nantinya akan dapat memberikan sebuah saran kepada pihak lainnya yang sedang membutuhkan bantuan dana pembiayaan, dan segera bergabung serta melakukan pembiayaan di BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat. Setelah itu pihak-pihak tersebut akan diberikan sebuah penjelasan yang lebih lengkap lagi tentang bagaimana operasional koperasi beserta produk-produk yang ada didalamnya.

Jaringan sendiri adalah sebuah alur yang menyerupai tali temali dalam sebuah kegiatan dalam suatu proyek yang dilakukan oleh organisasi dan lain sebagainya. Namun dalam penelitian ini jaringan diartikan sebagai sebuah perkumpulan dari kenalan nasabah ataupun karyawan BMT. Sedangkan dakwah adalah merupakan seruan atau ajakan untuk melakukan perbuatan kebajikan serta mentaati perintah dan menjauhi setiap larangan yang telah ditentukan oleh Allah SWT dan Rasulullah SAW, sebagaimana yang sudah tercantum dalam Al-Qur'an dan Al-Hadits. Kegiatan dakwah merupakan kegiatan penting yang harus dilakukan setiap umat muslim untuk meluruskan ajaran Islam yang dirasa kurang benar. Sedangkan untuk dakwah dalam penelitian ini adalah kegiatan diskusi yang dilakukan dengan masyarakat seperti pada majelis ta'lim atau kumpulan ibu-ibu, yang didalamnya akan diberikan sebuah penjelasan mengenai lembaga keuangan yang berbasis syariah beserta produk yang ada di dalamnya.

Alasan BMT lebih mengutamakan menggunakan jenis promosi jaringan dakwah ini dibandingkan dengan media cetak seperti brosur, pamflet dan lain sebagainya dikarenakan lebih memberikan timbal balik yang lebih besar daripada menggunakan media cetak. Hal ini dapat terjadi sebab dengan dilakukannya promosi jaringan dakwah pihak koperasi dapat secara langsung bertemu serta memberikan informasi dengan jelas berbeda dengan menggunakan media cetak yang hanya mampu memberikan sedikit informasi saja, sehingga banyak dari calon anggota yang kurang memahaminya.

Meskipun lebih mengutamakan menggunakan promosi jaringan dakwah dibandingkan dengan media cetak, setiap tahunnya jumlah pembiayaan di BMT ini selalu mengalami peningkatan melebihi target yang telah ditentukan sebelumnya. Contohnya pada tahun 2016 jumlah pembiayaan mencapai 281 pembiayaan dengan peningkatan sejumlah 37 pembiayaan dari jumlah tahun 2015 yang hanya berjumlah 244 pembiayaan. Kemudian pada tahun 2017 juga mengalami peningkatan dari yang awalnya 281 menjadi 371 pembiayaan, atau meningkat sejumlah 90 pembiayaan.

Berdasarkan pembahasan yang telah di uraikan, maka peneliti tertarik untuk menjawab, meneliti, mengamati, mengkaji, dan menganalisa lebih mendalam pembahasan di atas dalam sebuah skripsi yang berjudul **“STRATEGI PROMOSI JARINGAN DAKWAH DI BMT MANDRI SEJAHTERA JAWA TIMUR CABANG BABAT DALAM MENINGKATKAN JUMLAH NASABAH PEMBIAYAAN”**

permasalahan yang dibahas dan kerangka pemikiran teoritis yang berisi tentang pengertian strategi promosi jaringan dakwah, pengertian nasabah BMT, pengertian produk pembiayaan.

Bab ketiga, pada bab ini akan dijelaskan tentang data penelitian yang meliputi gambaran umum mengenai BMT Mandiri Sejahtera Cabang Babat sejarah singkat dan perkembangannya, strategi promosi jaringan dakwah, data peningkatan pembiayaan yang dialami oleh BMT Mandiri Sejahtera Karangangkring Jawa Timur cabang Babat.

Bab keempat, pada bab ini akan dijelaskan tentang analisis strategi pemasaran BMT Mandiri Sejahtera Cabang Babat dalam meningkatkan jumlah nasabah pada produk pembiayaan serta hasil analisis peningkatan jumlah nasabah yang didapatkan setelah diterapkannya strategi promosi jaringan dakwah oleh BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat.

Bab kelima, pada bab kelima ini peneliti akan menguraikan kesimpulan dan juga saran yang merupakan upaya untuk memahami jawaban atas rumusan masalah dan saran apabila diperlukan. Dalam bab ini juga akan diakhiri dengan penutup beserta daftar pustaka dari referensi kutipan yang telah digunakan.

3. *Sales Promotions* (promosi penjualan)

Promosi penjualan adalah sebuah bentuk promosi yang dilakukan dengan menggunakan berbagai insentif yang bisa diatur guna menambah jumlah barang yang akan dibeli oleh konsumen. Tujuan dilakukannya promosi penjualan ini adalah untuk menarik minat pelanggan agar segera membeli atau menggunakan setiap produk ataupun jasa yang ditawarkan. Oleh karena itu, untuk membuat pelanggan menjadi tertarik perusahaan perlu membuat sebuah promosi penjualan yang kreatif dan semenarik mungkin. Dalam praktiknya pemberian insentif yang diberikan oleh lembaga atau perusahaan biasanya berupa cinderamata, hadiah, ataupun kenang-kenangan untuk nasabah yang mempunyai loyalitas tinggi pada lembaga atau perusahaan tersebut.

4. *Public Relations* (hubungan masyarakat/humas)

Public relations adalah usaha berupa komunikasi yang dilakukan secara menyeluruh oleh suatu perusahaan dengan tujuan mempengaruhi persepsi, opini, keyakinan, dan sikap individu maupun kelompok terhadap perusahaan tersebut. Kelompok-kelompok yang dimaksud yaitu mereka yang terlibat, mempunyai kepentingan, dan mereka yang bisa memberikan pengaruh terhadap kemampuan perusahaan untuk mencapai tujuannya. *Public relations* dapat dilakukan dengan menggunakan media-media seperti: kontak pers, pidato, seminar-seminar, laporan tahunan, penggunaan sponsor, pemberian sumbangan, majalah perusahaan, dan peringatan peristiwa atau hari besar.

5. *Direct marketing*

Direct marketing merupakan suatu sistem pemasaran yang mempunyai sifat interaktif, dengan memanfaatkan satu atau beberapa media iklan guna menumbuhkan respon yang telah diukur sebelumnya. Komunikasi secara langsung pada konsumen merupakan kegiatan yang dilakukan seorang penjual dalam melakukan *direct marketing* supaya pesan dari promosi itu bisa mendapatkan respon secara langsung oleh konsumen, baik itu lewat telepon, surat, katalog, atau konsumen mendatangi produsen secara langsung.

D. Dakwah

Dakwah merupakan kegiatan sosialisasi Islam yang mempunyai pengertian sebagai berikut: (a) Mendorong setiap manusia untuk melakukan perbuatan kebajikan dan mengikuti petunjuk, menyuruh untuk berbuat baik serta meninggalkan keburukan supaya mendapatkan kebahagiaan di dunia dan akhirat. (b) Mengajak kepada setiap manusia agar kembali dan menjalani hidup yang sesuai dengan ajaran Allah SWT yang benar, dan dilaksanakan dengan penuh kebijaksanaan dan nasehat yang baik. (c) Mengubah umat dari situasi yang kurang baik menuju situasi yang lebih baik dari segala segi kehidupan dengan tujuan untuk mewujudkan ajaran Islam dalam kehidupan sehari-hari, baik sebagai individu maupun kelompok. (d) Memberitahukan panggilan Illahi dan Rasulnya kepada apa yang memberikan kehidupan pada umat manusia sesuai dengan

perumahan, pembelian peralatan rumah tangga, dan lain sebagainya. Pada bank Islam jenis pembiayaan diwujudkan dalam dua bentuk aktiva, yaitu aktiva produktif dan aktiva non-produktif.

a. Aktiva produktif dalam bank Islam dibagi kedalam berbagai bentuk pembiayaan, seperti;

- 1) Pembiayaan dengan prinsip bagi hasil, jenis pembiayaan dengan prinsip bagi hasil ini berupa pembiayaan *mudharabah* dan pembiayaan *musyarakah*.
- 2) Pembiayaan dengan prinsip jual beli (piutang), pembiayaan dengan prinsip jual beli ini berupa pembiayaan *murabahah*, *salam*, serta *istishna*.
- 3) Pembiayaan dengan prinsip sewa, jenis pembiayaan dengan prinsip sewa ini berupa *ijarah*, *ijarah muntahiyah bil tamlik/wa iqtina*.
- 4) Surat berharga Islam, merupakan surat tanda bukti berinvestasi yang dilakukan berdasarkan prinsip Islam yang biasa diperjual belikan di pasar uang atau pasar modal.
- 5) Penempatan, merupakan penanaman dana dari bank syariah satu kepada bank syariah lainnya yang berupa giro, tabungan *wadi'ah*, deposito berjangka, sertifikat investasi *muḍārabah* antar bank, serta jenis-jenis penempatan lainnya yang dilakukan berdasarkan prinsip syariah.

- a. Kantor pusat. Jl. Raya Pasar Kliwon 01/01 Karangcangkring-Dukun-Gresik.
- b. Cabang Dukun. Jl. Raya Pasar Dukun No. 40 Sembungan Kidul-Dukun-Gresik.
- c. Cabang Campurejo. Jl. Raya Pasar Campurejo No. 23 Panceng-Gresik.
- d. Cabang Balongpanggung. Jl. Raya Sambiroto-Balongpanggung-Gresik.
- e. Cabang Sekapuk. Jl. Raya Pasar Sekapuk-Ujungpangkah-Gresik.
- f. Cabang Sungelebak. Jl. Raya Sungelebak (Depan Pasar Sungelebak) Karanggeneng-Lamongan.
- g. Cabang Tanjung Mekar. Jl. Raya Pasar Tanjung Mekar Lembung (Depan Pasar Lembung) Kalitengah-Lamongan.
- h. Cabang Duduksampeyan. Jl. Raya Pasar Duduksampeyan (Depan Pasar Duduksampeyan) Duduksampeyan-Gresik.
- i. Cabang Moropelang. Jl. Raya Moropelang-Babat-Lamongan.
- j. Cabang Sembayat. Jl. Raya K.A. Sidiq 23 Ds. Sembayat-Manyar-Gresik.
- k. Cabang Pasar Sidoharjo. Jl. Raya Pasar Sidoharjo Blok IV A No. 13-14-Lamongan.
- l. Cabang Benjeng. Jl. Raya Pasar Benjeng No 22 Timur Polsek Dsn. Rayung Ds. Bulurejo-Benjeng-Gresik.
- m. Cabang Pasar Kranji. Jl. Raya Deandels Stand Pasar Kranji-Paciran-Lamongan.

- n. Cabang Sumberwudi. Jl. Raya Pertigaan Sumberwudi-Karanggeneng-Lamongan.
- o. Cabang Kedungpring. Jl. Raya Pasar Kedungpring (Sebelah Utara Indomart)-Kedungpring-Lamongan.
- p. Cabang Babat. Jl. Raya Pasar Babat-Babat-Lamongan.
- q. Cabang Kerek. Jl. Raya Desa Margomulyo-Kerek-Tuban.
- r. Cabang Montong. Jl. Montongsekar-Montong-Tuban.
- s. Cabang Merakurak. Jl. Raya Pasar Merakurak (Timur Pasar) Ds. Sambonggede-Merakurak Tuban.

3. Produk BMT Mandiri Sejahtera

Sebagai Lembaga Keuangan Mikro Syariah (LKMS) berbasis koperasi khas Indonesia, BMT pada awalnya didirikan dan dikembangkan dengan menyesuaikan kondisi hukum dan kebutuhan pasar. BMT merupakan lembaga yang membantu menumbuh kembangkan bisnis usaha mikro dan kecil dalam upaya mengangkat derajat serta martabat dan membela kepentingan kaum fakir miskin. Pada umumnya, lembaga keuangan seperti BMT tentunya mempunyai produk-produk yang ditujukan untuk penghimpunan dana nasabah. Adapun produk-produk simpanan itu adalah:

- a. Simpanan wajib
- b. Simpanan pokok
- c. Simpanan sukarela

Promosi yang seperti ini biasa disebut dengan promosi jaringan dakwah, karena setiap individu atau karyawan BMT melakukan dakwah sendiri-sendiri. Setiap orang yang ada dalam majelis tersebut saling terikat dan berkaitan satu sama lain kedalam satu jaringan majelis, yang mana disatukan kedalam sebuah forum dakwah yang dilakukan oleh pihak BMT. Dakwah ini dapat dikatakan berlangsung ketika pihak BMT mulai memberikan penjelasan atau menyampaikan informasi mengenai ajaran Islam atau sesuatu yang berkaitan dengan sistem keuangan syariah. Sedangkan forum yang dijadikan tempat untuk melakukan dakwah tersebut disebut dengan jaringan dakwah.

Metode dakwah ini tergolong kedalam metode yang manual, berat, serta melelahkan untuk dilakukan, tetapi untuk masyarakat awam penyampaian informasi mengenai sesuatu yang berkaitan dengan lembaga keuangan syariah ini merupakan suatu hal yang tergolong baru, karena kebanyakan masyarakat telah lama dan terbiasa dengan segala sesuatu yang berkaitan dengan lembaga-lembaga keuangan konvensional. Untuk itu mereka sangat butuh seseorang atau sebuah wadah yang dapat memberikan berbagai penjelasan yang lengkap serta terperinci terhadap apa itu lembaga keuangan syariah, supaya pola pikir mereka tidak hanya melihat lembaga keuangan syariah sebagai lembaga keuangan yang hanya memberikan hutang atau kredit yang sama dengan lembaga keuangan konvensional lainnya.

Dalam sebuah lembaga kegiatan promosi merupakan bagian terdepan, untuk itu lembaga keuangan syariah dituntut untuk bekerja secara maksimal agar

masyarakat yang ikut serta menjadi nasabah atau anggota dalam BMT ini mempunyai tujuan yang benar dan tidak menemui kendala dalam mengelola dana yang mereka punya sesuai dengan apa yang telah di syariatkan dalam Islam. Promosi tidak boleh hanya diartikan sebagai cara untuk meningkatkan penjualan kepada masyarakat saja akan tetapi promosi harus juga memperhatikan informasi yang akan diberikan, informasi ini haruslah lengkap, terperinci, dan juga harus sesuai dengan ketentuan-ketentuan syariat Islam yang berlaku.

Terdapat dua cara yang dilakukan oleh BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat dalam melakukan promosi jaringan dakwah, yang pertama yaitu dengan cara melakukan dakwah atau pemberian informasi yang berkaitan dengan lembaga keuangan syariah di tempat atau lembaga-lembaga kemasyarakatan yang ada di sekitar. Sedangkan cara yang kedua yaitu cara memperluas jaringan dengan mengandalkan para anggota yang telah lama bergabung dengan BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat untuk membantu menyebarkan informasi atau membantu melakukan promosi kepada teman-temannya, tetangga dekat, dan kenaln-kenalannya untuk ikut serta menjadi anggota atau nasabah pada BMT, hal ini biasa disebut dengan promosi mulut kemulut (WOM).

Dalam melakukan kegiatan promosi jaringan dakwah ini, BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat menyampaikan informasi-informasinya di tempat-tempat seperti:

1. Lembaga pendidikan

dan ditambah dengan adanya sesi tanya jawab oleh pihak BMT sebagai pendakwah dan pihak masyarakat sebagai penerima atau pendengar dakwah sampai masyarakat benar-benar mengerti serta faham tentang bagaimana ekonomi syariah itu sebenarnya.

Seperti kegiatan dakwah yang dilakukan oleh pihak BMT di majlis ta'lim atau pada jamaah ibu-ibu tahlil, dari 35 orang yang ikut berpartisipasi dalam kegiatan tersebut 10 diantaranya mulai menaruh minat, tertarik, dan mempunyai keinginan untuk lebih tahu tentang BMT beserta produk-produk yang ada di dalamnya. Setelah diketahui jumlah peserta yang dirasa tertarik, selanjutnya pihak BMT akan mulai memberikan penjelasan lebih terperinci lagi, mulai dari bagaimana sistem keuangan dalam Islam, bagaimana pengoprasiaannya, dan sampai dengan penjelasan tentang lembaga seperti BMT. Setelah pihak BMT memberikan penjelasan secara lebih jelas dan masyarakat juga sudah dapat memahamai apa itu ekonomi syariah, banyak dari mereka mulai mendaftar untuk menjadi nasabah atau anggota baru pada BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat. Apabila salah satu dari mereka tertarik dan sudah bergabung menjadi nasabah atau anggota serta sudah melakukan pembiayaan pihak BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat akan memberikan mereka kualitas pelayanan yang dapat membuat mereka merasa puas setelah tergabung kedalam anggota BMT. Darisini apabila para anggota telah mendapatkan kepuasan dengan pelayanan yang diberikan nantinya diharapkan akan memberikan imbas berupa sifat loyal para anggota terhadap BMT .

Apabila anggota yang telah bergabung mempunyai sifat yang loyong tinggi kepada BMT, secara tidak langsung mereka akan menyebarkan informasi mengenai kebaikan dan keuntungan apabila menjadi anggota dalam BMT tersebut kepada kerabat, teman, tetangga, ataupun kepada kenalan-kenalan mereka yang lainnya. Setelah itu mereka akan mengajak para kenalan-kenalannya tersebut untuk ikut serta bergabung menjadi anggota BMT serta melakukan pembiayaan di tempat tersebut. Cara seperti ini biasa disebut dengan perluasan jaringan atau dikenal dengan sebutan “promosi dari mulut kemulut” (WOM). Dimana anggota yang telah lama bergabung dan mempunyai sifat loyal yang tinggi terhadap BMT ikut serta berusaha menyebarkan informasi dan mengajak para kenalan-kenalan mereka untuk menjadi anggota kedalam BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat. Bukan hanya itu saja, apabila para anggota yang telah lama bergabung dan telah mengetahui serta paham betul tentang ekonomi syariah beserta lembaga-lembaga yang menaunginya, nantinya mereka akan melakukan dakwah dengan sendirinya kepada para kenalan-kenalannya tersebut, dakwah itu dapat berupa penyampaian informasi mengenai ekonomi syariah beserta lembaganya. Kegiatan seperti ini dapat dikatakan sebagai marketing dakwah, tetapi bukan dakwah yang tidak langsung dilakukan oleh pihak BMT, tapi dakwah ini dilakukan oleh para anggota lama yang telah bergabung serta loyal terhadap BMT, istilah dalam kegiatan marketing seperti ini biasa disebut dengan *word of mouth* (WOM) atau promosi dari mulut ke mulut.

Dengan memanfaatkan anggota yang telah lama dan mempunyai loyalitas terhadap BMT untuk melakukan dakwah kepada masyarakat (kerabat, teman,

kenalan, dll) banyak dari mereka yang mulai tertarik dan ikut serta bergabung menjadi anggota kedalam BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat serta melakukan pembiayaannya juga. Pelayanan yang diberikan kepada anggota baru ini pun tidak kalah baik dan memuaskan jika dibandingkan dengan pelayanan kepada anggota yang lama, sehingga mereka akan merasa puas dan akan tumbuh sifat loyal kepada pihak BMT. Dengan memberikan kepuasan serta menumbuhkan sifat loyal kepada anggota atau nasabah yang baru, nantinya mereka juga diharapkan mau untuk ikut serta dalam menyebarkan informasi mengenai ekonomi syariah beserta lembaganya kepada kenalan-kenalannya yang lain, serta turut serta mengajak untuk menjadi anggota di BMT dan melakukan pembiayaan disini lagi. Begitulah praktik promosi kegiatan promosi jaringan dakwah yang ada di BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat ini berlangsung.

Manfaat dari dilakukannya promosi model dakwah seperti ini oleh BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat tidak hanya dapat meningkatkan produk pembiayaannya saja tetapi juga meningkatkan juga pada produk simpanannya. Karena setiap anggota yang ingin melakukan pembiayaan di BMT diwajibkan untuk mempunyai simpanan terlebih dahulu. Akan tetapi dari setiap masyarakat yang ingin menjadi anggota tidak semuanya ingin melakukan pembiayaan, ada juga yang lebih termotivasi bergabung dengan BMT ini semata-mata untuk melakukan pengelolaan dana yang mereka punyai agar dikelola sesuai dengan syariat Islam yang berlaku. Sehingga apabila ada masyarakat yang ingin menjadi anggota di BMT karena termotivasi ingin melakukan pembiayaan

mereka haruslah terlebih dahulu mempunyai simpanan pada BMT. Jadi bisa dikatakan anantara produk simpanan dan produk pembiayaan akan mengalami kenaikan dengan aman.

Dalam melakukan kegiatan promosi jaringan dakwah seperti yang telah dijelaskan pastinya ada saja kendala yang dihadapi oleh pihak BMT, seperti halnya adanya orang yang tidak menerima atau bahkan menentang dan mengatakan bahwasanya BMT itu tetap sama saja dengan lembaga keuangan konvensional lainnya. Dari situ dapat dikatakan bahwasanya mereka masih belum memahami betul apa itu ekonomi syariah dan bagaimana lembaganya beroperasi. Kemudian untuk mengatasi kendala tersebut dibutuhkan kesabaran dari pelaku pemasar dalam upaya menghadapi nasabah yang terus menentang dan terus menyamakan lembaga BMT dengan lembaga konvensional lainnya. Pihak BMT tentunya juga manusia biasa yang juga mempunyai emosi, dalam menghadapi masyarakat yang seperti itu tentunya harus dibutuhkan kepintaran pemasar dalam mengarahkan emosinya, apakah akan diarahkan ke arah hal yang bersifat positif ataupun yang negatif. Ada baiknya pihak bmt sebagai pemasar untuk melampiaskan emosi mereka ke arah yang positif, seperti apabila dalam melakukan promosi kita ditentang atau bahkan dimarahi oleh orang, kita akan mengarahkannya kedalam kegiatan yang lebih baik, bukan sebaliknya untuk mengarahkan emosinya kearah yang negatif, seperti apabila dalam melakukan

prosentase transaksi oleh nasabah lama sebesar 46,7%, dan 53,3% untuk jumlah nasabah baru yang melakukan transaksi pembiayaan pada BMT. Kemudian pada tahun 2016 terjadi kenaikan jumlah nasabah yang sebelumnya 244 nasabah menjadi 281 nasabah pembiayaan dengan prosentase nasabah baru sebesar 64,3% yang melakukan transaksi pembiayaan dan untuk anggota lama yang melakukan transaksi pembiayaan sebesar 37,7% dari jumlah pembiayaan tahun 2016. Pada tahun 2017 jumlah nasabah pembiayaan juga mengalami peningkatan yang sebelumnya di tahun 2016 nasabah pembiayaan berjumlah 281 menjadi 371 nasabah pembiayaan, dengan prosentase nasabah baru yang melakukan transaksi pembiayaan sebesar 60,4% dan prosentase nasabah lama yang melakukan transaksi pembiayaan sebesar 39,6%. Dari jumlah nasabah di tahun 2017.

Sebagai catatan, anggota baru adalah anggota yang baru bergabung dengan BMT Mandiri Sejahtera Karangcangkring Jawa Timur Cabang Babat di tahun tersebut yang melakukan transaksi pembiayaan di tahun itu juga, sedangkan nasabah lama adalah nasabah yang telah lama bergabung atau telah bergabung di tahun sebelumnya di BMT, yang mempunyai sifat loyal terhadap BMT dan melakukan kembali transaksi pembiayaan di tahun berikutnya.

Dalam hal ini, tidak hanya jumlah transaksi pembiayaannya saja yang mengalami peningkatan, akan tetapi peningkatan juga terjadi pada jumlah nominal atau nilainya. Seperti yang dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

berjalannya waktu strategi promosi yang memanfaatkan jaringan dakwah ini semakin berkembang. Hal ini dapat dibuktikan dengan banyaknya nasabah atau anggota koperasi yang bergabung lebih awal yang mempunyai tingkat loyalitas yang tinggi turut ikut serta melakukan promosi kepada para keluarga, kerabat serta kenalan-kenalan lainnya tanpa di suruh oleh pihak BMT. Sehingga promosi tidak hanya dilakukan oleh sebatas pihak pegawai saja, akan tetapi promosi juga dilakukan oleh anggota.

Hingga saat ini, pihak koperasi terus memanfaatkan peluang yang didapatkan dari kegiatan sampingan karyawannya yang tergabung kedalam majelis ta'lim serta yang biasanya ditunjuk untuk mengisi khutbah jumat ataupun sebagai pengisi pengajian untuk memperluas jaringan dakwahnya guna menarik perhatian para jamaah-jamaahnya supaya mau ikut serta bergabung kedalam BMT dengan harapan tidak hanya melakukan simanan saja tetapi juga melakukan transaksi pembiayaan dengan harapan mereka juga akan mempunyai loyalitas yang tinggi terhadap BMT agar mau mengajak kenalan-kenalan lainnya untuk bergabung menjadi nasabah.

Hal yang perlu digaris bawahi bahwa kegiatan dakwah disini merupakan dakwah yang difokuskan untuk memberikan informasi tentang konsep-konsep syariah yang diterapkan dalam sistem keuangan dari awal sampai akhir (pengelolaan sampai pendistribusian pada konsumen). Dengan diberikannya informasi ini, diharapkan masyarakat akan lebih mengerti tentang bagaimana sistem yang dianjurkan oleh Allah SWT serta dapat mencegah masyarakat agar

terhindar dari perbuatan ribawi yang mana banyak dipraktekkan di sekitar pasar Babat dan sekitarnya.

Dengan memanfaatkan jaringan yang ada pada karyawan serta nasabah lama yang mempunyai loyalitas tinggi itu sangatlah membantu dan dapat mempermudah pihak BMT dalam upaya menawarkan produk-produk yang ada, khususnya pada produk pembiayaannya kepada para pedagang maupun masyarakat sekitar. Dengan adanya unsur islami dalam dakwahnya juga memberikan nilai positif tersendiri serta menambah keyakinan masyarakat Babat yang kebanyakan beragama Islam. Selain adanya unsur islami yang menjadi nilai positif pada promosi jaringan dakwah ini, unsur lain yang dapat mendukung pihak BMT adalah dapat memberikan informasi secara langsung bertatap muka dengan masyarakat, sehingga masyarakat tidak hanya menerima informasi yang setengah-setengah atau tidak lengkap dan apabila mereka kurang memahami nantinya dapat menanyakan langsung kepada pihak BMT yang sedang melakukan promosi.

Menurut saya, pihak BMT menerapkan sistem promosi jaringan dakwah ini merupakan keputusan yang tepat dilakukan ditengah masyarakat Babat yang mayoritas beragama Islam. Promosi jaringan dakwah ini juga dapat dikatakan sangat efektif, karena hanya dengan bermodalkan kenalan-kenalan dari karyawan dan para nasabah lama yang berloyalitas tinggi BMT sudah dapat menarik minat masyarakat untuk bergabung menjadi anggota atau nasabah dan melakukan transaksi pembiayaan. Selain itu dengan cara seperti ini juga dapat mengurangi

biaya operasional serta kecurangan yang mungkin terjadi karena dari awal BMT sudah mengenal para masyarakat terlebih dahulu sebelum yang menjadi anggota.

Dengan berkurangnya biaya operasional, hal ini dapat menjadikan keuntungan bagi BMT karena dana yang harusnya digunakan untuk kegiatan operasional promosi dapat digunakan untuk keperluan lainnya. Selain berkurangnya dana operasional koperasi, tingkat keamanan pun semakin meningkat karena setiap nasabah yang akan melakukan pembiayaan akan terlebih dahulu dilakukan interview dan dilakukan pengawasan kepada nasabah yang akan melakukan pembiayaan, sehingga kecurangan-kecurangan seperti tidak membayar angsuran, ataupun nasabah yang meghilangkan komunikasi dengan BMT dapat secara cepat terdeteksi.

BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat dari dulu dalam melakukan promosi sudah menggunakan cara jaringan dakwah, kemudian diikuti dengan menggunakan media cetak seperti pamflet, brosur, banner kemudian media online. Akan tetapi cara promosi yang memanfaatkan media cetak mulai ditinggalkan dan dianggap kurang efisien, karena informasi yang diberikan dengan memanfaatkan media cetak ini sama sekali tidak memberikan timbal balik dari masyarakat kepada BMT. Hal ini disebabkan penyampaian dengan memanfaatkan media cetak ini hanyalah bersifat satu arah, yang menyebabkan masyarakat kurang mendapatkan informasi secara lengkap, sedangkan untuk penyampaian informasi mengenai Syariah haruslah diberikan secara lengkap dan menyeluruh, dengan begitu masyarakat akan dapat memahami dengan sepenuhnya.

oleh BMT ini mempunyai tujuan untuk memberikan informasi, mengajak, serta mempengaruhi persepsi masyarakat untuk ikut serta bergabung kedalam BMT dan menjauhkan mereka dari praktek ribawi.

B. Strategi Promosi Jaringan Dakwah BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat Dalam Upaya Meningkatkan Jumlah Nasabah Pembiayaan

Apabila diperhatikan dari tabel 3.1 diatas yang berisikan tentang jumlah transaksi pembiayaan di BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat dalam tahun 2015-2017, terjadi peningkatan jumlah nasabah dari tahun ke tahun. Seperti pada tahun 2015 ke tahun 2016 mengalami peningkatan sebesar 15% atau sebanyak 37 transaksi pembiayaan. Dengan jumlah awal pada tahun 2015 sebanyak 244 transaksi pembiayaan, dengan prosentase transaksi oleh nasabah lama sebesar 46,7%, dan 53,3% untuk jumlah nasabah baru yang melakukan transaksi pembiayaan pada BMT. Karena peningkatan yang telah terjadi, pada tahun 2016 jumlah transaksi pembiayaan menjadi sebanyak 281, dengan prosentase nasabah baru sebesar 64,3% yang melakukan transaksi pembiayaan dan untuk anggota lama yang melakukan transaksi pembiayaan sebesar 37,7%. Meskipun peningkatan hanya sejumlah 37 transaksi, akan tetapi jumlah tersebut sudah dikatakan lumayan banyak ditengah banyaknya lembaga konvensional yang ada disekitar masyarakat.

Peningkatan jumlah transaksi pembiayaan ini dapat terjadi tidak lepas dari diterapkannya jenis promosi jaringan dakwah oleh pihak BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat, yang mampu untuk memberikan informasi secara

lengkap dan rinci tentang produk pembiayaan yang ditawarkan sehingga dapat meyakinkan anggotanya untuk melakukan pembiayaan di BMT. Selain itu promosi jaringan dakwah ini juga dapat mengajak masyarakat untuk ikut serta bergabung menjadi anggota BMT dengan memanfaatkan jaringan dan sifat loyalitas yang mereka miliki, khususnya dari kenalan, teman, atau keluarga dari pihak BMT maupun dari masyarakat yang sudah menjadi anggota dalam BMT.

Tingginya rasa keingintahuan masyarakat tentang sistem keuangan syariah beserta produk-produknya menjadikan peluang yang besar pada pihak BMT untuk menerapkan promosi jenis jaringan dakwah ini. Meskipun dalam pelaksanaannya terkadang masih banyak diantara mereka yang tidak setuju, atau bahkan menentang tentang sistem sistem keuangan syariah, seperti pada produk pembiayaan yang masih saja disamakan dengan sistem pendanaan pada lembaga konvensional lainnya. Sifat tersebut timbul dikarenakan masih kurangnya pemahaman mengenai bagaimana konsep syariah. Oleh karena itu, pihak koperasi merasa tidak akan membuang peluang untuk melakukan dakwah atau memberikan informasi tentang sistem keuangan syariah yang sejelas-jelasnya.

Dengan diterapkannya promosi jenis dakwah ini secara terus-menerus oleh pihak BMT, perlahan-lahan telah membrikan dampak positif bagi peningkatan jumlah nasabah di BMT khususnya pada produk pembiayaannya. Hal ini dapat dilihat pada tahun 2016-2017 jumlah transaksi pembiayaan mengalami peningkatan yang lebih banyak dari tahun sebelumnya yaitu dari jumlah awal 281 transaksi pembiayaan menjadi 372, atau mengalami peningkatan sebanyak 91 pembiayaan dengan prosentase sebesar 32% lebih banyak dari tahun sebelumnya

yang hanya 15%. Dari jumlah transaksi pembiayaan yang setiap tahunnya mengalami peningkatan menyebabkan jumlah nominal pembiayaan juga ikut mengalami peningkatan.

Seperti yang terjadi pada tahun 2016 jumlah nominal transaksi pembiayaan meningkat sebesar 66,4% atau sejumlah Rp. 3.599.635.000, yang awalnya sejumlah Rp. 5.425.480.000 menjadi Rp. 9.025.115.000. Kemudian pada tahun 2017 juga terjadi peningkatan sejumlah Rp. 4.950.210.000 dengan prosentase sebesar 54,9%. Meskipun prosentase peningkatan tidak sebesar tahun sebelumnya, hal itu masih dikatakan bagus karena sudah dapat melebihi target yang telah ditetapkan yaitu sebesar 30%.

Meskipun jumlah total dan jumlah nominal transaksi pembiayaan selalu mengalami peningkatan pada tiap tahunnya, bukan berarti semua produk pembiayaan diminati oleh masyarakat, hanya tiga produk yang menjadi favorit nasabah dalam pembiayaan di BMT yaitu *rahn*, *murobahah*, dan *qarh* dengan produk *rahn* yang menyumbang transaksi pembiayaan paling banyak sejumlah 559 transaksi, lebih banyak dari pada produk *qard* yang hanya 185 transaksi dan *murobahah* 153 transaksi.

Rahn merupakan produk pembiayaan yang paling banyak diminati, dan sama dengan produk pembiayaan *qardh* tetapi peningkatan yang terjadi lebih besar dari pada produk *qardh*. Sedangkan untuk produk *murobahah* memang juga diminati, akan tetapi produk ini selalu mengalami penurunan tiap tahunnya. Alasan terjadi peningkatan yang drastis pada produk *rahn* karena dengan memilih produk *rahn* pembiayaan yang didapatkan akan lebih besar untuk modal usaha mereka yang

mayoritas berprofesi sebagai pedagang dan wirausaha, meskipun pada produk ini harus mengikut sertakan barang yang mereka miliki sebagai barang jaminan.

Selain produk pembiayaan *rahn*, *murobahah*, dan *qarh* terdapat juga produk pembiayaan lain seperti *mudhorobah*, *musyarokah*, *hiwalah*, dan *ijaroh*. Akan tetapi produk-produk itu kurang diminati oleh anggota, karena kebanyakan dari mereka masih kurang memahami serta proses seleksi yang dilakukan oleh BMT juga lebih ketat. Hal itu disebabkan karena produk pembiayaan *mudhorobah*, *musyarokah*, *hiwalah*, dan *ijaroh* lebih mudah dan rawan terjadi kecurangan. Peningkatan jumlah nasabah pada BMT memang selalu terjadi pada setiap tahunnya, meskipun tidak dalam jumlah besar. Meskipun pembiayaan yang dilakukan oleh anggota tidak begitu banyak, akan tetapi kualitas pembiayaan yang mereka lakukan dapat dikatakan sangat baik dan mempunyai rasa tanggung jawab yang tinggi. Karena peraturan dalam BMT sebelum masyarakat melakukan transaksi pembiayaan diwajibkan untuk menjadi anggota terlebih dahulu, maka secara otomatis jumlah masyarakat yang bergabung untuk menjadi anggota pada BMT akan semakin bertambah pula. Karena hanya mengandalkan strategi promosi jaringan dakwah sebagai strategi promosinya, peningkatan yang terjadi pada jumlah transaksi ataupun jumlah nilai pun akan sangat tergantung pada kualitas pelaksanaan strategi promosi jaringan dakwah tersebut.

tidak terlalu menjadi sebuah masalah, karena jumlah tersebut masih melebihi target yang telah ditetapkan sebesar 30%. Terdapat tiga produk pembiayaan yang menjadi favorit di BMT Mandiri sejahtera Jawa Timur Cabang Babat diantaranya adalah produk *rahn*, *murobahah* dan *qordh*. Diantara ketiga produk yang menjadi favorit ini, yang paling banyak menyumbangkan jumlah nasabah adalah pada produk *rahn*.

B. Saran

Pertama, di era globalisasi seperti sekarang ini, BMT Mandiri Sejahtera Jawa Timur Cabang Babat diharapkan lebih banyak melakukan inovasi-inovasi baru dalam melakukan kegiatan promosinya, agar tidak hanya mengandalkan promosi jaringan dakwah saja. Inovasi yang dapat dilakukan diantaranya adalah dengan melakukan kegiatan dakwah secara online melalui media social seperti yang sedang banyak digemari masyarakat saat ini. Pihak BMT juga dapat membuat blog yang dikhususkan untuk memberikan sebuah edukasi kepada masyarakat secara lebih luas. Dengan begitu diharapkan nantinya dapat meningkatkan jumlah nasabah, khususnya pada nasabah pembiayaan.

Kedua, untuk peneliti selanjutnya diharapkan lebih memberikan sebuah variasi seperti lebih mendalami tingkat kesehatan keuangan di lembaga yang diteliti serta memberikan sebuah pembangding antara lembaga yang menggunakan promosi jaringan dakwah dengan lembaga yang tidak menggunakan strategi proosi jaringan dakwah. Dengan tujuan untuk memberikan sebuah gambaran mngenai mana yang lebih efektif dilakukan sbagai strategi promosi dalam BMT.

