

**PENGARUHPARTISIPASI ANGGARAN DAN AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL PADA DINAS PERTANIAN DAN
KETAHANAN PANGAN DI PASURUAN**

SKRIPSI

Oleh:

ELIZA FARAH AINI

NIM. G72214013



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

SURABAYA

2018

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Eliza Farah Aini

NIM : G72214013

Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Akuntansi

Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Akuntansi
Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial Di Dinas
Pertanian Dan Ketahanan Pangan Di Pasuruan

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, Juli 2018
Saya yang menyatakan,



Eliza Farah Aini
NIM. G72214013

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang di tulis oleh Eliza Farah Aini NIM. G72214013 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqasahkan.

Surabaya, Juli 2018
Pembimbing,



Nurlailah, MM
NIP.196205222000032001

PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Eliza Farah Aini G72214013 ini telah dipertahankan di depan sidang majelis skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Kamis, tanggal 12 Juli 2018 dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu bidang Akuntansi.

Majelis munaqasah skripsi :

Penguji I



Nurlailah, MM

NIP.196205222000032001

Penguji II



Lilik Rahmawati, MEI

NIP.198106062009012008

Penguji III



Deasy Tantriana, M.M

NIP. 198312282011012009

Penguji IV



Andhy Permadi, M.Kom

NIP.198110142014031002

Surabaya, Juli 2018

Mengesahkan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya



Dekan,

Prof. Akh. Muzakki, M.Ag, Grad. Dip.SEA, M.Phil, Ph.D

NIP. 197402091998031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

JEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Eliza Farah Aini
NIM : G72214013
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/Akuntansi
E-mail address : elisafarah58@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial di Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan di Pasuruan

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 3 Agustus 2018

Penulis

(Eliza Farah Aini)

nama terang dan tanda tangan

pertanggungjawaban yang berisikan laporan pendapatan dan biaya yang dikeluarkan masing-masing divisi pertanggungjawaban dan digunakan oleh para manajer guna mengetahui masalah-masalah yang terjadi serta mengevaluasi dan menggunakan laporan tersebut sebagai bahan diskusi pada rencana anggaran berikutnya. Adapun Indikator penting yang harus ada dalam akuntansi pertanggungjawaban:

- 1) Struktur Organisasi
 - a) Kejelasan batasan wewenang dari setiap tugas yang diperoleh.
 - b) Pengklasifikasian karyawan berdasarkan tugasnya.
 - c) Kepastian bahwa karyawan telah mengerjakan pekerjaan sesuai dengan tugasnya sendiri.
 - d) Pendelegasian wewenang yang jelas.
 - e) Komunikasi manajer dan karyawan saat jam kerja.
 - f) Pelaporan yang jelas atas job description yang diperolehnya.
- 2) Perencanaan Dalam Penganggaran
 - a) Sistem anggaran yang dibuat telah terkendali (jelas).
 - b) Anggaran disusun sesuai dengan tingkatan manajemen dalam organisasi.
 - c) Keikutsertaan manajer dalam penganggaran.
 - d) Pelaporan yang jelas apabila terdapat penyimpangan dalam penganggaran.
 - e) Tanggung jawab manajer di setiap pusat pertanggungjawaban.

Tabel 4.6

Hasil statistik deskriptif variabel Partisipasi anggaran (X1)

No	Pernyataan	Frekuensi Jawaban Responden										Rat a - rata
		STS (1)		TS (2)		RR (3)		STS (4)		SS (5)		
		F	Skor	F	Skor	F	Skor	F	Skor	F	Skor	
1.	Anda memiliki keterlibatan dalam penyusunan RKA (Rencana Kerja Anggaran)	0	0	3	6	1	3	23	92	5	25	3,94
2.	Pimpinan menjelaskan alasan secara logis/relevan saat perevisian anggaran disusun	0	0	4	8	6	18	14	56	8	40	3,81
3.	Anda memiliki inisiatif sendiri dalam memberikan pendapat atau usulan pada saat proses penyusunan anggaran	0	0	4	8	3	9	16	64	9	45	3,94
4.	Anda sering memberikan	0	0	1	2	10	30	18	72	3	15	3,72

	dan pelaporan pertanggungjawaban											
4.	Menurut anda apakah anggaran merupakan alat yang baik dalam mengkoordinasikan semua sumberdaya untuk bisa mencapai target	0	0	0	0	1	3	21	84	10	50	4,28
5.	Informasi keuangan dilaporkan manajer ataupun kepala bidang yang bertanggungjawab atas terjadinya informasi tersebut	0	0	0	0	0	0	22	88	10	50	4,31
6.	Anda telah menyiapkan serta mengumpulkan data dalam informasi analisis pekerjaan anda dalam laporan kegiatan	1	1	0	0	1	3	17	68	13	65	4,28
Rata-Rata												
(Total Skor / total item pernyataan) = 25,5 / 6												
											4,25	

$> F_{\text{Tabel}} 3,32$. Walaupun secara parsial partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban sama-sama berpengaruh positif dan signifikan, namun hasil uji t hitung yaitu 8,294 yang berbanding cukup jauh dengan variabel akuntansi pertanggungjawaban yakni 3,575. Hal ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran sangat berpengaruh dan lebih mendominasi untuk meningkatkan kinerja manajerial aparatur sipil negara.

Analisis regresi linier berganda pada tabel juga menunjukkan jika nilai koefisien regresi linier berganda variabel partisipasi anggaran (X_1) sebesar 0,748 atau 75% menunjukkan bahwa terdapat pengaruh positif, artinya jika persepsi partisipasi anggaran (X_1) meningkat, maka kinerja manajerialnya (Y) pun juga akan meningkat. Koefisien determinasi (R^2) menunjukkan bahwa dengan adanya partisipasi anggaran (X_1), maka persen pengaruh partisipasi penyusunan anggaran meningkat menjadi 78% terhadap kinerja manajerial aparatur sipil negara di dinas pertanian dan ketahanan pangan di Pasuruan, sedangkan sisanya 22% dipengaruhi variabel-variabel lain. Secara uji reabilitas hasil penelitian ini sangat bisa dipercaya karena nilai cronbach sebesar 0,845 di atas batas minimum cronbach alpha 0,60.

Allah SWT berfirman dalam Al-Qur'an surat Ali Imran ayat 103:

besar dari $t_{\text{tabel}} 2,045$ dan sig. 0,001 lebih kecil dari 0,05 H_a diterima. Maka secara parsial terdapat pengaruh signifikan antara partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial pada dinas pertanian dan ketahanan pangan di Pasuruan maka secara parsial H_1 diterima, dan secara simultan H_3 diterima karena nilai sig 0,000 < 0,05 atau $F_{\text{hitung}} 52,774 > F_{\text{Tabel}} 3,32$. Nilai koefisien regresi linier berganda variabel akuntansi pertanggungjawaban (X_2) sebesar 0,518 atau 51% menunjukkan bahwa terdapat pengaruh positif, artinya jika akuntansi pertanggungjawaban (X_2) meningkat maka kinerja manajerialnya (Y) pun juga akan meningkat. Koefisien determinasi (R^2) menunjukkan bahwa dengan adanya partisipasi anggaran (X_1), maka persen pengaruh partisipasi penyusunan anggaran meningkat menjadi 78% terhadap kinerja manajerial aparatur sipil negara di dinas pertanian dan ketahanan pangan di Pasuruan, sedangkan sisanya 22% dipengaruhi variabel-variabel lain. Hal ini menunjukkan jika penerapan akuntansi pertanggungjawaban tinggi atau besar, maka kinerja manajerialnya juga akan meningkat. Walaupun secara parsial partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban sama-sama berpengaruh positif dan signifikan, namun hasil uji t hitung yaitu 3,575 yang berbanding cukup jauh dengan variabel akuntansi pertanggungjawaban yakni 8,294. Berdasarkan output analisis regresi linier berganda menunjukkan jika nilai koefisien regresi linier berganda variabel akuntansi pertanggungjawaban (X_2) sebesar 0,518 atau 51% menunjukkan bahwa

2. Dalam penelitian selanjutnya, sebaiknya memperluas wilayah sampel penelitian.
3. Partisipasi anggaran dalam Kantor Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan di Pasuruan dalam kategori sangat baik, namun akan lebih mendukung dan sempurna apabila aparat keamanan dilibatkan secara tegas dan sesuai kebijakan organisasi dalam mengawal anggaran sehingga penyusunan anggaran akan lebih terstruktur, penyerapan anggaran akan lebih baik dan dapat dipertanggungjawabkan.
4. Langkah baiknya jika kepala manajer (manajer eksekutif) menjelaskan lebih rinci lagi peran seorang Aparatur Sipil Negara terhadap betapa pentingnya kesadaran untuk dapat memberikan pendapatnya saat proses partisipasi anggaran tanpa diminta. Hal ini dapat dilihat dari hasil deskriptif yang menunjukkan bahwa kontribusi manajer saat penganggaran akhir sangat berdampak baik bagi peningkatan kinerja manajerial di Dinas tersebut.
5. Pemberian apresiasi peningkatan kinerja sekecil apapun hal positif atau peningkatan keterampilan yang telah diupayakan oleh karyawan, harus mengapresiasinya dalam DP3 (Daftar Penilaian Pekerjaan Pegawai) yang nantinya akan menjadi nilai tambah sebagai pertimbangan kenaikan pangkat.

- Bernadin, ,et al. *Human Resources Management : An Experiential Approach*.
Singapore : Mc Graw-Hill International Editions .1993.
- Ikhsan, Arfan. *Akuntansi Keperilakuan*. Jakarta : Salemba Empat. 2005.
- Mowen, Hansen . *Management Accounting Buku 2 Edisi Ke 7*. Jakarta: Salemba Empat.2010.
- Yunita, Eka. *Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Teknologi Informasi Terhadap Kinerja Manajerial*. UNISMA Malang .2011.
- Mansur, Fitri. *Pengaruh Desentralisasi Dan Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajer Perusahaan Pembiayaan Mobil*. Universitas Jambi .2014.
- Sari, D ista. *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Sasaran Kerja, Job Relevant Information, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Manajerial*. Universitas Jambi.2016.
- Sulistyorini, Wigati. *Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial*. universitas pembangunan nasional Surabaya.2010.
- Prof. Dr. Buchari Alma ,*Metode dan teknik menyusun tesis*,(Alfabeta:2015),29
- Sekaran, *Metode Penelitian untuk Bisnis*, (Jakarta : Salemba Empat2006),115.
- Imam Ghozali, *Aplikasi analisis Multivariate dengan program SPSS.Cetakan kedua*,(Semarang :BP Universitas Diponegoro, 2005),16.
- Imam Ghozali, *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS*. Cetakan Kelima, (Semarang: BP Universitas Diponegoro, 2012), 46.

- Iqbal Hasan, Analisis Data Penelitian dengan Statistik, (Jakarta: PT Bumi Aksara,2006), 19.
- Imam Ghozali , Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS(Semarang : BP Univ Dopnegoro 2009) hal.112
- Sugiyono,statistik untuk penelitian (Baandung : Alfabeta2012) hal.46
- Giovany et al, *ragam model penelitian dan pengelolahannya dengan SPSS*, (yogyakarta: Andi, 2017), 72-77
- Jonathan Sarwono , *Statistik Multivariat Aplikasi Untuk Riset Skripsi* (yogyakarta : Andi offset, 2013),92
- Departemen Agama. *Al-Qur'an dan Terjemahnya*. Surabaya:Mahkota, 1989.
- Made Narsa. Sex Role Dalam Rekruten Pegawai Akuntansi Dan Keuangan : Observasi Terhadap Pola Rekrutment Terbuka Di Keuangan. Universitas Airlangga Surabaya.2010.
- Ermawati. Pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial pada BMT Surya ASA. UNISULA.2017.
- Sherly Rakhmawati. Pengaruh Kepercayaan, Persepsi Kegunaan, Persepsi Kemudahan, Dan Persepsi Kenyamanan Terhadap Minat Penggunaan Sistem Internet Banking Pada Nasabah Bank Muamalat Cabang Pembantu Madiun. PGRI madiun.2013.
- Firda Rohman Amelia. Pengaruh Kemudahan, Manfaat, Kenyamanan Dan Kepercayaan Nasabah Terhadap Adopsi Internet Banking Pada Bank BNI Syariah Di Surabaya. STIE Perbanas surabaya.2012.

