

**STRATEGI KOMUNIKASI PELATIH PERSAUDARAAN SETIA HATI  
TERATE DALAM MEMBENTUK SIKAP SOLIDARITAS SESAMA  
ANGGOTA DI UNIT KEGIATAN MAHASISWA PENCAK SILAT  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Ilmu Komunikasi (S.I.Kom.)



**Di Susun Oleh:**

**Mochamad Yusuf Ardiansyah**  
**NIM. B76214040**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI**

**2018**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Nama : Mochamad Yusuf Ardiansyah  
Nim : B76214040  
Jurusan : Ilmu Komunikasi  
Judul : Strategi Komunikasi Pelatih PSHT Dalam Membentuk Sikap Solidaritas Sesama Anggota Di UKM Pencak Silat UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam penelitian ini asli karya saya sendiri, bukan dari karya yang pernah diajukan untuk memperoleh nilai maupun karya ilmiah akademik disuatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan di daftar pustaka.

Surabaya , 1 Agustus 2018  
Yang menyatakan,



**Mochamad Yusuf Ardiansyah**  
Nim B76214040

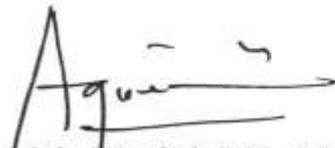
## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama : Mochamad Yusuf Ardiansyah  
Nim : B76214040  
Program studi : IlmuKomunikasi  
Judul : Strategi Komunikasi Pelatih PSHT Dalam Membentuk Sikap Solidaritas Sesama Anggota Di UKM Pencak Silat Sunan Ampel Surabaya

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk di ujikan.

Surabaya, 5 juli 2018

Dosen Pembimbing



Dr Agoes Moh. Moefad, S.H., M.Si  
NIP.197008252005011004

## PENGESAHAN TIM PENGUJI

**Skripsi oleh Mochamad Yusuf Ardiansyah ini telah di pertahankan di depan  
Tim Penguji Skripsi**

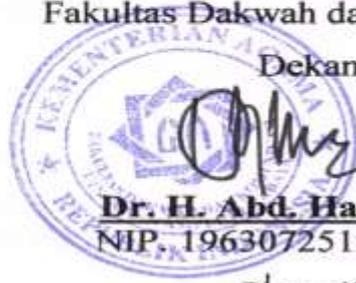
Surabaya, 23 Juli 2018

Mengesahkan

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel

Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Dekan,



**Dr. H. Abd. Halim, M.Ag**  
NIP. 196307251991031003

Penguji I

**Dr. Agoes Moh. Mbefad, SH, M.Si.**  
NIP. 197008252005011004

Penguji II

**Muchlis, M.Si**  
NIP. 197911242009121001

Penguji III

**Drs. H. Hamdun Sulhan, M.Si**  
NIP. 195403121982031002

Penguji IV

**Dr. Lilik Hamidah, S.Ag., M.Si**  
NIP. 197312171998032002



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mochamad Yusuf Ardiansyah  
NIM : B76214040  
Fakultas/Jurusan : Dakwah Dan Komunikasi / Ilmu Komunikasi  
E-mail address : Arekesha22@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Strategi Komunikasi Pelatih Persaudaraan Setia Hati Terate Dalam Membentuk Sikap  
Solidaritas sesama Anggota Di UKM Pencak Silat UIN Sunan Ampel

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 Agustus 2018

Penulis

(M. Yusuf Ardiansyah )  
*nama terang dan tanda tangan*































dengan baik. Ketika berbicara mengenai organisasi, apalagi ketika organisasi itu sangat berpengaruh terhadap setiap anggotanya, tentunya pasti ada faktor tertentu dan peran dari komunikasi sehingga organisasi tersebut sangat berpengaruh kepada anggotanya. Berbicara tentang PSHT, sudah tidak diragukan lagi bagaimana persaudaraan dalam PSHT, tentunya sangat kuat. Namun yang menjadi pertanyaan bagaimana peran komunikasi dalam penanaman persaudaraan dalam PSHT. Dari tahun berdirinya PSHT hingga sekarang nama persaudaraan masih tetap melekat di hati para anggotanya. Peran komunikasi dalam pembentukan sikap tersebut tentunya ada. Lebih tepatnya bagaimana cara leluhur PSHT dalam menyampaikan ajaran PSHT, sehingga ajaran tersebut masih berlaku sampai sekarang.

Dalam penelitian ini, peneliti akan menggunakan contoh kasus yang melibatkan rasa persaudaraan dalam PSHT dan menimbulkan aksi solidaritas yang tinggi dari PSHT. Sesuai yang sudah dijelaskan diatas. Kasus tersebut berupa konflik antara anggota PSHT dengan komunitas Bonek atau supporter Persebaya Surabaya. Dan juga UKM Pencak Silat UIN Sunan Ampel turut andil dalam aksi solidaritas ini. Kasus konflik tersebut terjadi pada tahun 2017 lalu, tepatnya pada tanggal tanggal 1 oktober 2017. Konflik tersebut berawal dari kesalah pahaman antara anggota PSHT dan komunitas Bonek. Di kutip dari Tribunnews.com, bahwa bentrokan terjadi di jalan raya Tambak Osowilango saat kedua belah pihak saling berkonvoi, pada saat itu PSHT berkonvoi untuk menuju Kota Gresik dimana saat itu akan menghadiri acara Pengesahan anggota barunya, dan anggota Bonek berkonvoi setelah melihat pertandingan Persebaya. Dalam konflik yang terjadi di tambak Osowilangon















































































Jaringan komunikasi merupakan faktor dalam situasi yang dapat bervariasi secara independen dari tugas atau gaya kepemimpinan dalam kelompok, meskipun biasanya erat terkait dengan itu. Ketika tugas membutuhkan jenis tertentu dari jaringan komunikasi untuk kinerja optimal. gaya pemimpin cenderung untuk menempatkan batasan pada frekuensi, durasi, dan arah komunikasi anggota. Namun, semua tiga variabel. tugas, jaringan komunikasi, dan kepemimpinan, adalah serupa bahwa mereka adalah cara untuk memanipulasi situasi untuk kelompok dengan menetapkan norma-norma untuk bentuk dan isi interaksi.

Ada beberapa cara untuk melihat jaringan komunikasi **Pertama** kita bisa memikirkan semua komunikasi organisasi yaitu internal, eksternal keatas, ke bawah, dan horizontal--sebagai jaringan yang dikelola dari arus informasi. **Kedua** kita dapat melihat sistem komunikasi organisasi sebagai jumlah dari kelompok subsistem jaringan komunikasi fungsional yang terkait dengan satu atau lebih tujuan organisasi. **Ketiga**, kita dapat memeriksa kategori utama untuk mengklasifikasikan tujuan yang berbeda dari anggota organisasi. **Empat**, Kita bisa mempertimbangkan efek jaringan komunikasi tertentu pada kinerja kelompok.

Sebelum melihat jaringan komunikasi organisasi, alangkah baiknya, kita perlu memahami hubungan antara bentuk jaringan dan fungsi pelaksanaannya. Bagaimana kelompok terstruktur memiliki banyak kaitannya dengan efektivitas dalam melaksanakan tugasnya, dan dengan kepuasan yang diperoleh kepada para anggotanya. Bentuk yang usang memiliki banyak kaitannya dengan kegagalan untuk berfungsi





Suatu hubungan dapat ditentukan melalui jumlah tujuan yang ingin dicapai (apakah memiliki satu atau beberapa tujuan), beberapa banyak orang yang terlibat, dan fungsi suatu hubungan dalam organisasi. Pada umumnya, suatu hubungan memiliki lebih dari satu hubungan. Hubungan juga dapat menentukan suatu peran jaringan tertentu yang berarti bahwa anggota menghubungkan beberapa kelompok dalam cara-cara tertentu. Ketika anggota organisasi berkomunikasi satu sama lain, mereka melaksanakan atau memenuhi beberapa peran dalam hubungannya dengan jaringan yang terdiri atas peran sebagai jembatan, penghubung dan pemisah.

- a. Jembatan. Peran sebagai jembatan dimana anggota suatu kelompok merangkap atau menjadi anggota kelompok lainnya
- b. Penghubung. Seseorang berperan sebagai penghubung jika ia menghubungkan dua kelompok, tapi ia sendiri bukan anggota keduanya
- c. Pemisah. Seseorang berperan sebagai pemisah jika ia tidak berhubung atau terkait sama sekali dengan anggota lain

Kita juga dapat melihat pada derajat hubungan diantara para anggota organisasi yang terdiri atas derajat kedalam dan derajat keluar. Derajat kedalam menunjukkan jumlah hubungan yang dilakukan orang lain terhadap anda. Dengan kata lain hubungan antara anda dengan orang lain yang terjadi karena inisiatif orang lain itu. Derajat keluar, menunjukkan































## B. Deskripsi Data Penelitian

Sebuah penelitian yang dilakukan oleh peneliti mempunyai beberapa tahapan penelitian. Tahapan ini memiliki tujuan agar bisa mendapatkan jawaban atas fokus masalah yang ada dalam penelitian ini. Tahapan tersebut meliputi pengumpulan data, analisis data, dan penarikan kesimpulan dari hasil data yang diperoleh dari penelitian.

Deskripsi hasil penelitian ini adalah hasil dari proses pengumpulan data yang ada di lapangan yang dikembangkan dalam bentuk tulisan deskripsi secara detail dan mendalam. Dalam deskripsi penelitian ini, peneliti memaparkan data penelitian melalui hasil observasi dan wawancara langsung dengan informan dan juga turut serta ikut dalam proses observasi tersebut. Hasil observasi dan wawancara ini sesuai dengan fokus masalah yang telah ditetapkan dalam penelitian ini. Ada dua fokus penelitian yang telah ditetapkan dalam penelitian ini yaitu Strategi Komunikasi pelatih PSHT dalam membentuk sikap solidaritas sesama anggota dan Hambatan komunikasi pelatih PSHT dalam membentuk sikap sesama anggota. Dari hasil observasi dan wawancara itulah akan menjawab dari dua fokus masalah tersebut sehingga nanti akan ditarik kesimpulan hasil penelitian.

Deskripsi penelitian ini memaparkan hasil dari wawancara dari semua informan. Peneliti mendeskripsikan satu persatu hasil dari wawancara tersebut. Sehingga dapat diketahui jawaban-jawaban yang diperoleh dari informan. Dan nantinya jawaban-jawaban tersebut dapat dijadikan hasil dari penelitian ini atau jawaban dari fokus masalah tersebut.

Dekripsi penelitian ini mempunyai dua unsur yaitu yang pertama hasil dari wawancara dengan informan pertama yaitu para pelatih PSHT dan juga para siswa PSHT. Hal ini bertujuan untuk membandingkan apakah yang disampaikan oleh para pelatih PSHT sama dengan apa yang dirasakan oleh para di siswa PSHT. Sehingga data yang diperoleh dilapangan bisa diuji keabsahannya.

### **1. Strategi Komunikasi pelatih PSHT dalam Membentuk Sikap Solidaritas Sesama Anggota**

Strategi komunikasi adalah cara komunikasi yang digunakan di dalam untuk mencapai tujuan tertentu. Dalam penelitian ini, peneliti melakukan observasi secara terus menerus dan wawancara untuk menjawab dari fokus penelitan tersebut. dalam proses pengamatan atau observasi yang dilakukan oleh peneliti saat peneliti berada di latihan PSHT yang bertepatan di depan sekretariat UKM Pencak Silat PSHT peneliti mencoba mengamati bagaimana strategi komunikasi pelatih PSHT dalam membentuk sikap solidaritas. Data observasi dan wawancara sebagai berikut:

Dalam proses pengamatan atau observasi tersebut peneliti melihat bahwa strategi komunikasi yang digunakan dalam membentuk sikap solidaritas sesama anggota PSHT berawal dari siswa atau anggota tidak tetap. Bentuk dari strategi komunikasinya yaitu dengan simbol-simbol. Simbol tersebut berupa ketika siswa ataupun warga (*pelatih*) datang ke tempat latihan mereka saling bersalaman satu sama lain

























penyampaian pesan tersebut sering terjadi kesalah pahaman atau terjadi komunikasi yang tidak efektif.

Efek dari hambatan tersebut menimbulkan pesan yang di sampaikan dari komunikator tidak bisa diterima atau dicerna dengan baik oleh komunikannya. Hambatan tersebut bisa datang dari komunikan atau dari komunikator nya sendiri.

Dalam proses penelitian yang dilakukan oleh peneliti, peneliti melihat beberapa hambatan yang terjadi ketika proses latihan di PSHT berlangsung. Peneliti mencoba mengamati dari proses latihan tersebut berlangsung.

Dalam proses observasi yang dilakukan oleh peneliti selama ikut serta dalam latihan PSHT di Uin Sunan Ampel, hambatan komunikasi yang ada di PSHT adalah ketika latihan berlangsung para siswa sering tidak kosentrasi dengan aba-aba atau perintah yag di ucapkan oleh para pelatih PSHT Uin Sunan Ampel. Sedangkan peneliti melihat bahwa dalam proses latihan berlangsung para pelatih juga memberi motivasi kepada para siswa. Motivasi tersebut juga bedasarkan apa yang diajarkan di dalam PSHT.

Kemudian peneliti melihat kurang nya keseriusan di dalam latihan tersebut. ada siswa yang serius ada juga yang tidak serius dalam proses latihan tersebut. sedangkan di dalam PSHT ketika salah satu diantara mereka yang tidak serius maka rasa yang di rasakan tidak sama rata. Seperti yang di jelaskan sebelumnya, bahwa di PSHT ketika satu



Ke egoisan dari individu para siswa merupakan hambatan dalam proses pembentukan sikap solidaritas tersebut. artinya jika para pelatih sudah mendidik bagaimana cara membentuk sikap solidaritas ketika para siswa masih mementingkan dirinya maka akan terjadi hambatan tersebut. berarti hambatan tersebut timbul dari para siswa atau bisa disebut dengan komunikannya. Kemudian dalam konteks diluar latihan tersebut, sesama anggota ada yang merasa sok hebat, jadi akan timbulnya rasa tidak suka terhadap sesama anggota lainnya tersebut. Rasa tidak ikhlas ketika terdapat kesalahan namun ketika semuanya disalahkan merasa tidak terima ini menurut informan akan menghambat terjadinya proses pembentukan solidaritas tersebut, rasa tidak ikhlas ini bisa saja menjadi rasa kurang suka terhadap anggota lainnya.

Dalam proses membentuk sikap solidaritas, dibutuhkan seringnya perkumpulan atau kebersamaan. Hal ini dimaksud jika seseorang sering mengadakan perkumpulan maka rasa kebersamaan akan muncul dengan sendirinya, sehingga bisa terjadi aksi solidaritas atau sikap solidaritas tersebut. jika dalam sebuah organisasi tidak sering mengadakan perkumpulan maka sulit untuk mencapai sebuah tujuan organisasi tersebut. Yang sering terjadi adalah miss komunikasi antara komunikator dengan komonikatornya sehingga maksud dari komunikator tidak bisa di terima dengan baik. Dalam wawancara yang di lakukan oleh peneliti, hambatan komunikasi pelatih PSHT dalam membentuk sikap solidaritas ini terjadi ketika para siswa PSHT sering tidak masuk dalam latihan, sehingga













## 1. Strategi Komunikasi pelatih PSHT dalam Membentuk Sikap Solidaritas Sesama anggota di UKM Pencak Silat PSHT UIN Sunan Ampel

### a. Menanamkan rasa persaudaraan sebagai dasar ajaran di PSHT

Sebuah identitas menjadi hal penting dalam organisasi. Identitas merupakan sesuatu yang menggambarkan organisasi tersebut. dalam hasil wawancara yang telah dilakukan oleh peneliti, strategi awal yang digunakan dalam proses membentuk sikap solidaritas adalah memperkenalkan identitas organisasi PSHT. Maksud dan tujuan organisasi di PSHT itu apa saja dan juga organisasi PSHT itu seperti apa. Dalam wawancara yang telah di jelaskan pada bab sebelumnya PSHT adalah organisasi yang berdasarkan persaudaraan, jadi strategi awal bermula pada saat anggota PSHT masih menjadi siswa. Disanalah mereka di perkenalkan persaudaraan sebagai identitas organisasi PSHT .

Menurut informan, mengenalkan persaudaraan adalah dasar utama dalam membentuk sikap solidaritas, karena ketika siswa atau anggota baru telah memahami identitas sebuah organisasi PSHT maka identitas tersebut akan tertanam dalam diri siswa tersebut. Persaudaraan di PSHT diartikan sebagai hubungan atau ikatan tali batin antara manusia satu dengan manusia lainnya hidup guyup rukun tidak dapat dipisahkan dalam mencapai satu tujuan yang sama. dari kata ikatan *tali batin* inilah yang menjadikan sebuah ikatan yang kuat di dalam PSHT, sehingga ketika salah satu





berkumpul, berkomunikasi dengan baik. karena ketika seseorang jarang berkomunikasi ataupun berkumpul biasanya hubungan mereka kurang harmonis. Berkumpul memang kelihatanya remeh tapi sebenarnya perkumpulan berpengaruh besar terhadap keharmonisan sebuah hubungan. Berkomunikasi yang juga mendukung terjadinya hubungan yang baik, ketika seseorang menjadlin komunikasi yang baik terhadap seseorang lainnya, maka akan tercapainya sebuah tujuan komunikasi tersebut. Sehingga tidak terjadi kesalahan komunikasi yang rentan terjadinya konflik. Dari sebuah perkumpulan dan komunikasi yang baik inilah seorang anggota organisasi akan saling menyayangi dan memahai terhadap anggota lainnya, sehingga rasa atau sikap soildaritas tersebut akan muncul dengan sendirinya.

- e. Rasa tanggung jawab dan saling menyayangi terhadap sesama Anggota

Tanggung jawab merupakan kesadaran atau tingkah laku atau perbuatan manusia yang disengaja ataupun tidak di sengaja. Tanggung jawab ini merupakan perwujudan akan kesadaran dari perbuatan manusia tersebut. Di dalam PSHT rasa tanggung jawab sangat penting bagi terciptanya solidaritas tersebut. Bentuk dari tanggung jawab ini dicontohkan ketika salah satu anggota atau siswa di PSHT melakukan kesalahan maka semua siswa yang berlatih tersebut menanggung kesalahan dari anggota tersebut. Jadi



- g. Menanamkan rasa peduli atau rasa kebersamaan selama latihan dengan tindakan-tindakan

Peduli merupakan suatu sikap keberpihakan kita kepada orang lain terhadap suatu keadaan tertentu. Rasa kepedulian ini yang nantinya akan menjadi dasar atas aksi solidaritas di dalam PSHT. Kepedulian di dalam PSHT bukan hanya sebatas omongan belaka tetapi lebih ke kepada tindakan nyata. Menanamkan rasa kepedulian di PSHT ini di didik dari siswa atau dari saat berlatih, rasa kepedulian ini didik dengan cara ketika salah satu anggota di PSHT itu mendapat musibah maka siswa atau anggota PSHT tersebut di haruskan untuk membantu, entah itu bantuan fisik maupun non fisik. Karena dengan kepedulian sesama anggota hubungan di dalam suatu organisasi itu akan berjalan dengan harmonis. Kemudian dengan menanamkan rasa kebersamaan di dalam PSHT, rasa kebersamaan ini di aplikasikan langsung misalnya ketika istirahat saat latihan, maka istirahatnya itu duduk berbarengan, tidak di perbolehkan untuk istirahat sendiri-sendiri. kemudian makan juga bareng, artinya ketika hanya ada satu bungkus makanan, maka satu bungkus itu diwajibkan untuk di makan bersama-sama. Di PSHT juga di terapkan prinsip *Soro bareng-bareng, siji loro loro kabeh* (sakit satu sakit semua) artinya ketika dalam latihan itu tidak ada yang di khususkan ataupun di anak tirikan, ketika anggota yang satu susah maka semua juga









kepercayaan dalam hal ini bisa saja terjadi karena permasalahan individu sehingga terbawa kedalam ranah organisasi tersebut. dari kurangnya kepercayaan tersebut terjadi ketidak pedulian sesama anggota, sehingga rasa solidaritas tersebut menjadi buruk ataupun kurang baik dalam suatu organisasi ketika salah satu anggota mendapat permasalahan.

f. Kurangnya gemblengan saat latihan

Kurangnya gemblengan saat latihan ini di artikan sebagai kurangnya keras, atau kurangnya didikan pada saat latihan di PSHT, didalam PSHT yang di ajarkan pertama yaitu persaudaraan, kemudian untuk mewujudkan aksi persaudaraan tersebut dibutuhkan usaha dan latihan yang keras. Ketika siswa itu di didik dengan keras maka mereka akan merasakan bagaimana susahnyanya untuk menjadi anggota tetap, bagaimana perjuangan mereka. di dalam PSHT yang terpenting adalah menyamaratakan rasa sesama anggota, maksudnya rasa mereka di satukan, sakit, susah, senang bersama. Namun, ketika siswa tersebut tidak didik dengan seperti itu maka tingkat solidaritasnya juga kurang, karena mereka tidak pernah merasakan hal yang seperti itu.

Dari temuan tersebut telah di bandingkan dengan beberapa informan lain yaitu siswa atau disebut dengan anggota tidak tetap tersebut. Hal ini berguna untuk menguji keabsahan data antara apa yang telah disampaikan oleh informan pertama yaitu pelatih.

## B. Konfirmasi temuan dengan teori

Dalam penelitian yang dilakukan oleh peneliti menemukan beberapa temuan yang nantinya akan di konfirmasi dengan teori jaringan. Dalam penelitian ini terdapat dua fokus penelitian yaitu mengenai bagaimana strategi komunikasi organisasi dalam membentuk sikap solidaritas sesama anggota PSHT di Uin Sunan Ampel dan apa saja yang menjadi hambatan dari proses membentuk sikap tersebut.

Dalam sebuah organisasi tidak akan terlepas dari komunikasi organisasi. Komunikasi organisasi ini yang akan membantu jalan atau tidaknya sebuah organisasi, dari sinilah bagaimana pentingnya komunikasi sebagai dasar utama jalannya organisasi. Dalam penelitian yang telah dilakukan peneliti, peneliti menemukan hasil penelitian yang mendeskripsikan tentang strategi dan hambatan dalam membentuk sikap solidaritas sesama anggota PSHT di Uin Sunan Ampel Surabaya. Ketika para anggota organisasi berperilaku dan mempunyai hubungan baik sesama anggotanya, maka proses komunikasi yang terjadi di sebuah organisasi tersebut berjalan dengan baik sehingga ketika salah satu anggotanya mendapat permasalahan dan musibah maka anggota lainnya akan turut membantu. Hubungan yang baik di dalam organisasi akan membentuk sebuah solidaritas yang kuat antara sesama anggota organisasi. Solidaritas berarti kesetiakawanan pada satu keadaan hubungan antara individu ataupun kelompok yang berlandaskan perasaan, moral dan kepercayaan yang dianut bersama dan diperkuat oleh pengalaman emosional bersama.

Defenisi solidaritas tersebut menjelaskan tentang sebuah hubungan baik antara individu maupun kelompok dalam situasi tertentu yang di dasari perasaan yang sama. Namun, sebelum mencapai sebuah solidaritas tersebut tentunya ada faktor yang mempengaruhi solidaritas tersebut dan bagaimana solidaritas tersebut dapat terbentuk. Hasil penelitian yang telah dilakukan di UKM pencak silat UINSA solidaritas sesama anggota tersebut tidak langsung terbentuk namun ada beberapa strategi untuk membentuk solidaritas tersebut dan juga terdapat sebuah jaringan yang berhubungan sehingga terjadi hubungan yang baik terhadap organisasi PSHT.

Untuk membentuk sikap solidaritas tersebut, dibutuhkan sebuah proses yang akan menentukan sikap solidaritas tersebut benar-benar tercipta atau tidak. Proses dalam membentuk sikap ini juga dibutuhkan waktu dan sebuah cara untuk mencapai tujuannya. Namun dari proses-proses tersebut tidak akan terlepas dari hambatan-hambatan yang akan terjadi di dalamnya.

Komunikasi dapat ditransmisikan dalam sejumlah arah dalam suatu organisasi: bawah atau ke atas rantai organisasi. Horizontal untuk rekan-rekan di dalam atau di luar unit organisasi, atau dari unit luar lokasi organisasi formal itu. Saluran komunikasi dapat bersifat formal informal, tergantung cara mereka menghubungkan jaringan. Jaringan adalah sistem jalur komunikasi yang menghubungkan pengirim dan penerima menjadi organisasi sosial yang berfungsi. Jaringan ini mempengaruhi perilaku individu yang bekerja di dalamnya, dan

posisi yang ditempati individu dalam jaringan memainkan peran kunci dalam menentukan perilaku mereka dan perilaku orang-orang yang mereka pengaruhi.

Begitupun komunikasi yang terjadi di dalam PSHT bahwa di dalam PSHT strategi dalam membentuk sikap adalah seringkali berkumpul dan berkomunikasi, sehingga terjadi hubungan yang baik di dalam PSHT, dari hubungan baik tersebut maka akan tercipta sebuah sikap solidaritas sesama anggota PSHT, inti dari solidaritas tersebut adalah perilaku yang terjadi ketika salah satu anggota organisasi mendapatkan permasalahan.

Sebaliknya ketika seseorang jarang berkumpul dan berkomunikasi minim terciptanya hubungan yang baik antara individu dan kelompok bisa jadi malah akan terdapat miss komunikasi dalam organisasi tersebut. Ini yang sering menjadi hambatan dalam membentuk sikap solidaritas di PSHT yaitu kurangnya sebuah perkumpulan untuk menjalin sebuah komunikasi dan menjalin hubungan yang harmonis di antara individu ataupun kelompok organisasi

Littlejohn W. Stephen mengungkapakan Jaringan (*networks*) merupakan susunan sosial yang diciptakan oleh komunikasi antarindividu dan kelompok. Saat manusia saling berkomunikasi, tercipta mata rantai. Mata rantai tersebut merupakan jalur komunikasi dalam sebuah organisasi. Beberapa diantaranya ditentukan oleh aturan-aturan organisasi (seperti susunan birokrasi yang dinyatakan oleh Weber) dan mendasari *jaringan formal (formal network)*, tapi saluran-saluran ini hanya bagian dari



organisasi, tetapi komunikasi tersebut berlanjut di luar organisasi, bahwa dalam menjalin sebuah hubungan yang baik tersebut di PSHT berusaha menjalin komunikasi dengan saling tegur sapa saat bertemu dimanapun. Dalam hal ini berkaitan dengan jaringan informal yaitu Jaringan informal adalah jaringan Komunikasi non formal yang terbentuk melalui kontak atau interaksi yang terjadi diantara anggota setiap harinya. Hal ini dicontohkan seperti saling tegur sapa terhadap para rekan atau sejawat dikantor. Dalam konteks ini PSHT menggunakan jaringan informal atau jaringan yang berkembang atau sebuah kebiasaan didalam PSHT sesuai hasil penelitian kebiasaan tersebut adalah ketika anggota PSHT bertemu maka diharuskan salaman, dan saling sapa agar terjalinnya sebuah komunikasi yang baik dan komunikasi tersebut berkembang sehingga menghasilkan sebuah hubungan yang baik.

Namun ketika di dalam organisasi anggota tidak menggunakan jaringan informal, maka hubungan yang terjadi diluar organisasi tersebut dia anggap kurang baik, seperti yang dicontohkan diatas jaringan informal membentuk komunikasi di luar organisasi. Hambatan yang sering terjadi di PSHT dalam membentuk sikap solidaritas yaitu rasa keegoisan yang terdapat dalam diri anggotanya seperti acuh tak acuh ketika salah satu anggota mendapat masalah atau musibah. maka bisa diartikan jaringan informal yang terjadi kurang baik sehingga komunikasi didalamnya kurang berkembang.

**Kedua** kita dapat melihat sistem komunikasi organisasi sebagai jumlah dari kelompok subsistem jaringan komunikasi fungsional yang terkait dengan satu atau lebih tujuan organisasi. Strategi Membentuk sikap solidaritas di PSHT ini terbagi menjadi dua kelompok yang pertama kelompok anggota yang baru saja masuk atau dalam PSHT di sebut dengan siswa dan warga atau anggota yang telah di sah kan. Untuk jaringan komunikasi yang terjadi di PSHT dalam kelompok yang pertama ini dimulai dengan cara menanamkan rasa persaudaraan, menanamkan rasa persaudaraan, ini awal dari strategi membentuk sikap solidaritas yang ada di PSHT dan juga awal memulai jaringan komunikasi pada anggota yang baru masuk di PSHT. kemudian kelompok yang kedua ini yaitu warga atau anggota yang telah di sahkan. Dalam konteks ini jaringan komunikasi bedasarkan hasil dari kelompok yang pertama tersebut atau lebih kepada tindakan dari hasil penanaman rasa persaudaraan tersebut.

**Ketiga** , Kita bisa mempertimbangkan efek jaringan komunikasi tertentu pada kinerja kelompok. artinya efek jaringan tersebut adalah hasil dari proses komunikasi terhadap apa yang telah dilakukan dalam kelompok tersebut. Dalam konteks ini, efek yang terjadi dalam PSHT yaitu bagaimana komunikasi tersebut dapat menghasilkan sikap solidaritas sesama anggotanya. kinerja kelompok dalam PSHT ini bagaimana para pelatih bekerja dalam membentuk sikap solidaritas. Para pelatih di PSHT membuat efek dari jaringan komunikasi ini dengan cara berusaha menamakan rasa persaudaraan, menamamkan rasa tanggung jawab, peduli dan saling menyayangi terhadap para anggotanya tersebut. Dalam proses



dilakukan ketika mereka saling bertemu sesama anggota entah mereka saling mengenal atau tidak mereka di haruskan saling tegur sapa tersebut, hal ini cara mereka membentuk sikap solidaritas. Dengan saling tegur sapa yang dilakukan tersebut mereka akan bahwa mereka adalah sesama anggota di PSHT. Kembali lagi kepada konsep persaudaraan yang telah dijelaskan sebelumnya, bahwa sesama anggota PSHT adalah saudara. Dari saling tegur sapa tersebut akan terjadinya komunikasi diantara para anggotanya tersebut, sehingga nantinya mereka akan saling bertukar pesan dan hubungan tersebut akan terus berlanjut.

- c. Hubungan juga sangat beragam dalam hal frekuensi dan stabilitasnya yaitu seberapa sering hubungan itu terjadi dan seberapa besar hubungan itu dapat diperkirakan atau diprediksi.

Artinya jika seorang sering membangun hubungan maka kualitas hubungan tersebut akan baik. Dalam PSHT membentuk sikap solidaritasnya yaitu sering membangun hubungan sesama anggotanya, hal tersebut dilakukan dengan cara seringnya membuat perkumpulan dan komunikasi, bisa dilihat ketika seseorang sering berkumpul maka akan terjadi hubungan yang baik pula. Namun ketika seseorang anggota kurang membangun hubungan kepada anggota lainnya maka kualitas hubungan tersebut kurang baik. Dalam PSHT dalam hal ini hambatan dalam membentuk sikap yaitu kurangnya



### 1) Membangun interpretasi

Artinya cara kerja dalam PSHT itu dalam membentuk penafsiran yang sama sesama anggotanya. Penafsiran yang dimaksudkan dalam konteks ini adalah menamkan makna persaudaraan kedalam diri anggotanya bahwa di dalam PSHT yang diutamakan adalah persaudaraan. Makna persaudaraan di dalam PSHT yaitu Hubungan tali batin antara manusia satu dengan manusia lainnya hidup guyup rukun tidak dapat dipisah-pisahkan dalam mencapai sebuah tujuan yang sama serta bertakwa kepada tuhan yang maha esa. Arti dari ikatan tali batin tersebut bisa dijelaskan, bahwa membangun sebuah pemahaman bahwa seperti itulah makna persaudaraan, para anggota di PSHT dituntu untuk membangun sebuah ikatan batin sehingga hati mereka menyatu sama lain. Kemudian dalam PSHT membangun inteerpretasi bahwa semua anggota di PSHT adalah saudara mereka. tidak membeda-bedakan strata sosial, ras, suku, agama dan budaya sehingga pemahaman tersebut dapat diaplikasikan dalam sesuai makna persaudaraan tersebut. Kenapa di dalam PSHT memilih kata saudara untuk menyebut para anggotanya, karena saudara mempunyai kekuatan yang paling besar di bandingkan kata teman, dan sahabat. Arti saudara ini bisa dikatakan salah ikatan yang paling kuat dalam kehidupan masyarakat. Karena tidak ada kata mantan saudara, selamanya tetap saudara.













