

**“ANALISIS FAKTOR YANG MEMENGARUHI JAMAAH
HAJI DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN BERGABUNG
DI KBIH MULTAZAM SURABAYA”**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)



Oleh :

Diana Ikhwatul Islamiyah
Nim: B04214004

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
JURUSAN MANAJEMEN SDM
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
2018**

**“ANALISIS FAKTOR YANG MEMENGARUHI JAMAAH
HAJI DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN BERGABUNG
DI KBIH MULTAZAM SURABAYA”**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh :

Diana Ikhwatul Islamiyah
Nim: B04214004

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
JURUSAN MANAJEMEN SDM
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
2018**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah Memeriksa dan Memberikan Arahan Terhadap Skripsi Yang Di Susun Oleh:


Nama Penyusun : Diana Ihwatul Islamiyah
Nomor Induk Mahasiswa : B0414004
Fakultas/Jurusan : Dakwah dan Komunikasi/ Manajemen Dakwah
Judul Skripsi : Analisis Faktor Yang Memengaruhi Jamaah Haji Dalam
Pengambilan Keputusan Bergabung di KBIH Multazam
Surabaya.
Dosen Pembimbing : Dr. H. Ah. Ali Arifin, MM

Proposal ini telah diperiksa dan disetujui oleh dosen pembimbing untuk diujikan.

Surabaya, 20 Juli 2018

Telah disetujui oleh:

Dosen Pembimbing,



Dr. H. Ah. Ali Arifin, MM
NIP.196212141993031002

PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN OTENTISITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Diana Ikhwatul Islamiyah
NIM : B04214004
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi
Prodi : Manajemen Dakwah
Judul Skripsi : Analisis Faktor Yang Memengaruhi Jamaah Haji Dalam
Pengambilan Keputusan Bergabung di KBIH Multazam
Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 06 Agustus 2018
Yang menyatakan,

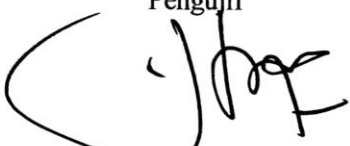



Diana Ikhwatul Islamiyah
B04214004

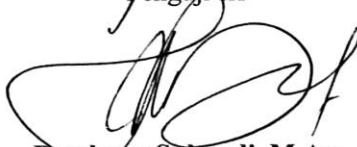
Skripsi oleh Diana Ikhwatul Islamiyah telah dipertahankan didepan
Tim Penguji Skripsi
Surabaya, 6 Agustus 2018
Mengesahkan,
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Fakultas Dakwah dan Komunikasi


Dekan

Dr. H. Abd. Halim, M.Ag.
NIP. 196307251991031003

Penguji I

Dr. H. Ah. Ali Arifin, MM
NIP. 196212141993031002

Penguji II

Dr. H. Achmad Mustafi Harits, Lc.M.Fil.
NIP. 19700304200701105649

Penguji III

Bambang Subandi, M.Ag
NIP. 197403032000031001

Penguji IV

Dr. H. Thayib, S.Ag, M.Si
NIP. 197011161999031001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : DIANA IKHWATUL ISLAMİYAH
NIM : 804214004
Fakultas/Jurusan : DAKWAH DAN KOMUNIKASI / MD
E-mail address : ikhwatuldiana@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

ANALISIS FAKTOR YANG MEMENARUKI JAMAAH HAJI
DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN BERGABUNG DI KBH
MULTAZAM SURABAYA

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 6 AGUSTUS 2018

Penulis

(Diana Ikhwatul Islamiyah)
nama terang dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat begitu pula salam senantiasa tercurahkan kepada pujaan hati kita yaitu Kanjeng Nabi Muhammad SAW yang memperjuangkan kita sebagai umatnya untuk membimbing kita kejalan yang *rohmatanlil-aalamiin*.

Selanjutnya, penulis sampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, khususnya kepada :

1. Prof. Masdar Hilmy, MA, PH.D selaku Rektor UIN Sunan Ampel Surabaya.
2. Dr. Hj. Rr. Suhartini, M.Si, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Ampel Surabaya.
3. H. Achmad Murtafi Harits, M.Fil.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, UIN Sunan Ampel Surabaya.
4. Dr. H. Ah. Ali Arifin, MM, selaku Dosen Pembimbing skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan staff Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Ampel Surabaya.
6. Kedua orang tua dan keluarga besar yang selama ini memberikan do'a dan motivasi dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Sahabat-sahabat seperjuangan yang selalu memberi support dalam proses penyusunan skripsi ini.

Akhirnya, tanpa mengingkari adanya kekurangan, penulis berharap semoga tulisan ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan keilmuan, khususnya di konsentrasi Sumber Daya Manusia (SDM) dan Manajemen Dakwah, dan yang utama bagi kehidupan dunia dan akhirat. Amin Ya Robbal Alamin.

Surabaya, 19 Juli 2018
Penulis,

Diana Ikhwatul Islamiyah

ABSTRAK

Tujuan Penelitian ini adalah untuk mengetahui faktor – faktor yang mempengaruhi jamaah haji dalam pengambilan keputusan bergabung di KBIH Multazam Surabaya. Dalam penelitian ini faktor – faktor yang mempengaruhi keputusan bergabung ditinjau dari banyaknya faktor dalam pengambilan keputusan menurut beberapa ahli.

Populasi dalam penelitian ini adalah jamaah yang pernah bergabung di KBIH Multazam Surabaya dengan jumlah populasi 150 jamaah. Jumlah sampel yang digunakan adalah dengan menggunakan sampel random kelompok yang dimana dalam pengambilan sampelnya peneliti menggunakan subjek-subjek didalam populasi. Apabila subjek kurang dari 100 sampel diambil semua sehingga penelitiannya merupakan penelitian populasi, akan tetapi jika jumlah subjeknya besar maka dapat diambil antara 10% - 15% atau 20% - 25% lebih, sebanyak 75 Responden sebagai sampel penelitian ini. Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah *proportionate random sampling* adalah teknik pengambilan data yang dilakukan secara acak tanpa memperhatikan strata yang ada dalam populasi.

Penelitian ini dilakukan dengan metode pengumpulan data berupa Kuisisioner atau Angket. Sedangkan metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode Uji Validitas dan Reliabilitas untuk mengetahui pertanyaan – pertanyaan yang reliabel. Teknik analisis data yang digunakan adalah Analisis Faktor.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat faktor – faktor yang mempengaruhi jamaah haji dalam pengambilan keputusan bergabung di KBIH Multazam Surabaya. Faktor – faktor tersebut masuk ke dalam 5 faktor antara lain : faktor pelayanan, faktor fasilitas, faktor kenyamanan, faktor promosi, dan faktor harga. Faktor yang paling dominan adalah faktor pelayanan dengan hasil pengolahan data SPSS 16,0 dalam uji Reliabilitas Cronbach's Alpha Sebesar 0,900 sebanyak 23 pertanyaan, sedangkan nilai KMO dalam Uji analisis Faktor sebesar $0,800 \geq 0,5$ maka nilai KMO diatas analisis faktor layak digunakan.

Kata kunci : Analisis faktor, pengambilan keputusan, faktor pelayanan, faktor fasilitas, faktor promosi, faktor kenyamanan, faktor harga.

5. Pengambilan Keputusan	20
6. Faktor-Faktor yang Memengaruhi Pengambilan Keputusan	25
7. Tahap-tahap Pengambilan Keputusan	36
8. Ibadah Haji	37
C. Kerangka Pemikiran	39
D. Hipotesis Penelitian	42
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Metode Penelitian	43
B. Populasi, Sampel dan Teknik Sampling	44
C. Definisi Operasional Variabel	47
D. Tahap-Tahap Penelitian	49
E. Teknik Pengumpulan Data	51
F. Teknik Validitas Instrumen Penelitian	52
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Lokasi, Waktu, dan Subyek Penelitian	59
1. Profil KBIH Multazam	59
2. Visi dan Misi KBIH Multazam	63
B. Karakteristik Responden	64
1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	64
2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	65
3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	66
4. Karakteristik Responden Berdasarkan Status	67
C. Analisis Deskriptif Variabel	68

D. Hasil Uji Instrumen	80
1. Hasil Uji Validitas	80
2. Hasil Uji Reliabilitas	82
E. Hasil Analisis Faktor	83
1. Uji Korelasi	83
a. Uji Barlett (Bartlett's Test of Sphericity/KMO)	83
b. Uji MSA (Measure of Sampling Adequacy)	84
2. Ekstraksi Faktor	88
3. Scree Plot	91
4. Rotasi Faktor	92
5. Interpretasi Faktor	95
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	99
B. Saran	102
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

KBIH akan mempertimbangkan harga yang akan diberikan kepada konsumen. Seperti KBIH Multazam misalnya, KBIH Multazam sangat memperhatikan kualitas pelayanannya. Maka dari itu, tak ada perekrutan karyawan dalam pekerjaannya. Setiap pekerjaan dilakukan oleh pembimbing dan penasehat KBIH itu sendiri. Jika ada calon jamaah yang ingin mendaftar, maka salah satu pembimbing itulah yang akan melayaninya. Tanpa ada campur tangan dari pihak luar atau orang baru.

Walaupun biro ibadah haji sudah banyak sekarang, KBIH Multazam tetap eksis dikalangan orang tua dan anak muda. KBIH Multazam terkenal dengan keramahan dalam pelayanannya. Fasilitas yang diberikan kepada jamaah juga sebanding dengan harga yang telah disepakati. Bahkan calon jamaah haji yang ingin mendaftar juga tidak ada batasan jam kerja. Ini dikarenakan pembimbing KBIH Multazam sangat terbuka dengan mempersilahkan calon jamaah untuk berkunjung kerumahnya. Hal ini dibuktikan dengan banyaknya minat calon jamaah yang ingin mendaftar pada KBIH Multazam Surabaya.

Berdasarkan latar belakang di atas, maka peneliti tertarik untuk meneliti “Faktor Pengambilan Keputusan” karena banyaknya faktor yang menjadi pengaruh para jamaah maupun calon jamaah haji yang bergabung pada KBIH Multazam mengingat banyaknya biro perjalanan haji yang semakin marak saat ini. Oleh karena itu, peneliti mengangkat sebuah judul **“Analisis Faktor yang Memengaruhi Jamaah Haji Dalam Pengambilan Keputusan Bergabung di KBIH Al-Multazam Surabaya”**

		penelitian. Dimana peneliti memilih metode penelitian kuantitatif yang menggunakan teknik-teknik pengumpulan data serta uji validitas didalamnya.		
2	“Manajemen Pelayanan Jamaah Haji Kementerian Agama Kabupaten Kendal Tahun 2015” karya Joko Sulak Suwarno. Skripsi. Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Uin Walisongo Semarang 2016.	Persamaan penelitian ini adalah sama-sama mengambil manajemen. Namun tentang manajemen pelayanan yang pada akhirnya akan berimbas pada keputusan konsumen atau jamaah untuk pengambilan keputusan bergabung atau tidaknya. Jamaah akan berfikir ulang untuk bergabung pada KBIH tersebut bila pelayanan yang diberikan tidak sesuai dengan keinginannya. Persamaan juga terdapat pada metode penelitian. Dimana peneliti memilih menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan menggunakan teknik uji validitas terhadap respon calon jamaah haji.	Perbedaan teletak pada obyek penelitian, dimana Joko Sulak Suwarno menggunakan manajemen pelayanan di Kementerian Agama Kabupaten Kendal tahun 2015.	Hasil penelitian ini menemukan tentang pelayanan yang diberikan kepada konsumen sehingga pada akhirnya konsumen akan mengetahui alasan apa yang menjadi penguat saat bergabung di lembaga yang bersangkutan.
3	“Respon Jamaah Haji Tahun 2013 Terhadap Bimbingan Manasik Haji Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Darunnisa Ciputat Timur Kota	Persamaan penelitian ini adalah sama-sama mengambil manajemen. Namun penulis lebih terfokus pada respon jamaah haji terhadap bimbingan yang telah dilakukan oleh	Perbedaan terdapat pada obyek penelitian, dimana Firdaus lebih terfokus pada respon jamaah haji terhadap	Hasil penelitian ini membahas tentang manajemen pelayanan terhadap jamaah haji oleh Kementerian Agama.

6. Meluruskan kesan yang keliru,
 7. Mengurangi ketakutan atau kekhawatiran pembeli,
 8. Membangun citra perusahaan.
- b) Membujuk pelanggan sasaran (persuading) untuk:
1. Membentuk pilihan merek,
 2. Mengalihkan pilihan merek tertentu,
 3. Mengubah persepsi pelanggan terhadap atribut produk,
 4. Mendorong pembeli untuk berbelanja saat itu juga,
 5. Mendorong pembeli untuk menerima kunjungan waraniaga (salesman).
- c) Mengingat (reminding), dapat terdiri atas:
1. Mengingat pembeli bahwa produk yang bersangkutan dibutuhkan dalam waktu dekat,
 2. Mengingat pembeli akan tempat-tempat yang menjual produk perusahaan,
 3. Membuat pembeli tetap ingat walaupun tidak ada kampanye iklan,
 4. Menjaga ingatan pertama pembeli jatuh pada produk perusahaan.

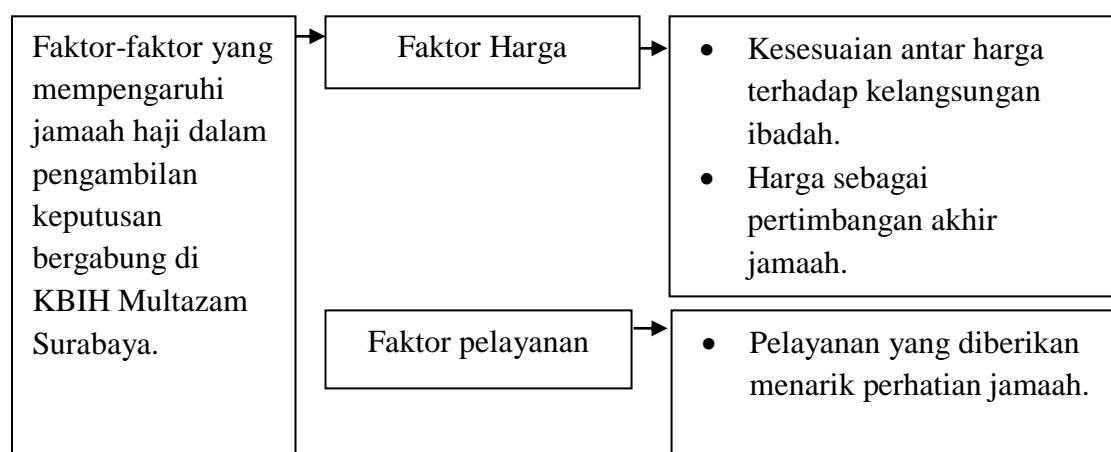
Dari pemikiran-pemikiran di atas, dapat disimpulkan bahwa kegiatan promosi sangat penting bagi suatu perusahaan untuk memperkenalkan suatu produk atau jasa. Kegiatan promosi dapat menarik perhatian konsumen secara keseluruhan. Dengan adanya

membutuhkannya. Faktor yang memengaruhi pengambilan keputusan bergabung juga dapat menjadi pertimbangan konsumen. Jika sebuah lembaga menawarkan produk yang sesuai dengan keinginan jamaah, maka ada kemungkinan jamaah tersebut akan puas dengan produk yang ditawarkan dan menjadi pelanggan. Alur kerangka pemikiran yang menggambarkan pengaruh faktor yang melatar belakangi terbentuknya pengaruh perilaku konsumen.

Faktor-faktor dalam penelitian ini meliputi : faktor harga, faktor pelayanan, faktor fasilitas, dan faktor kenyamanan. Dimana model analisis yang digunakan adalah model analisis faktor, yang bertujuan untuk mengetahui berapa banyak faktor-faktor yang berpengaruh bagi jamaah dalam melakukan keputusan bergabung di KBIH Multazam Surabaya, dalam penelitian ini faktor-faktor yang terbentuk nanti, merupakan gambaran bahwa faktor-faktor tersebut sangat mempengaruhi jamaah dalam pengambilan keputusan bergabung disebuah lembaga.

Berdasarkan kerangka berpikir tersebut, dapat digambarkan paradigma penelitian sebagai berikut:

Tabel 2.1
Kerangka Pemikiran



pengambilan keputusan bergabung di KBIH Multazam Surabaya.		<ul style="list-style-type: none"> • Harga sebagai pertimbangan akhir jamaah. 	
	Pelayanan	<ul style="list-style-type: none"> • Pelayanan yang baik dan ramah. • Cepat tanggap dalam melayani jamaah yang kesulitan. • Pemimbing haji sabar saat mendampingi jamaah ibadah. • Brosur cukup menarik perhatian jamaah. • Bantuan keluarga terdekat terhadap informasi KBIH Multazam. 	Ordinal
	Promosi	<ul style="list-style-type: none"> • Pembimbing haji yang berpengalaman. • Informasi positif dan akurat mengenai KBIH Multazam. • Pengenalan KBIH di lembaga dakwah. • Kejelasan dalam bimbingan manasik haji. • Buku panduan saat pengenalan lembaga dan bimbingan haji. 	Ordinal
	Fasilitas	<ul style="list-style-type: none"> • Lokasi hotel di tanah haram dapat dijangkau jamaah. • Lokasi KBIH Multazam strategis. • Nomer telpon pembimbing tercantum dalam kartu identitas jamaah. • Kendaraan yang aman selama jalan-jalan di tanah haram. 	Ordinal
	Kenyamanan	<ul style="list-style-type: none"> • Popularitas yang lebih baik dibanding KBIH 	Ordinal

- b. Besar korelasi parsial, korelasi antar dua variabel dengan menganggap tetap variabel yang lain.
- c. Pengujian sebuah matriks korelasi diukur dengan besaran *Barlett Test Of Sphericity* atau dengan *Measure Sampling Adequacy* (MSA).

Setelah sampel didapat dan uji asumsi terpenuhi, maka langkah selanjutnya adalah melakukan proses analisis faktor. Proses tersebut meliputi:

- a. Menguji variabel apa saja yang akan dianalisis.
- b. Menguji variabel-variabel yang telah ditentukan, menggunakan *Barlett Test Of Sphericity* dan MSA.
- c. Melakukan proses inti analisis faktor, yakni factoring, atau menurunkan satu atau lebih faktor dari variabel-variabel yang telah lolos pada uji variabel sebelumnya.
- d. Melakukan proses factor rotation atau rotasi terhadap faktor yang terbentuk. Tujuan rotasi untuk memperjelas variabel yang masuk kedalam faktor tertentu.
- e. Interpretasi atau faktor yang telah terbentuk, yang dianggap bisa mewakili variabel-variabel anggota faktor tersebut.
- f. Validasi atas hasil faktor untuk mengetahui apakah faktor yang terbentuk telah valid.

Tahap pertama dalam analisis faktor adalah dengan menilai mana saja variabel yang dianggap layak untuk dimasukkan dalam analisis

selanjutnya. Pengujian ini dilakukan dengan memasukkan variabel yang ada, dan kemudian pada variabel-variabel tersebut dikenakan sejumlah pengujian.

Uji KMO dan Barlett Test, memiliki beberapa hal yaitu angka KMO haruslah berada diatas 0,5 dan signifikan harus berada dibawah 0,05. Sedangkan pada uji MSA angkanya harus berada pada 0 sampai 1, dengan kriteria:

- a. $MSA = 1$, Variabel dapat diprediksi tanpa kesalahan oleh variabel yang lain.
- b. $MSA > 0,5$, Variabel masih bisa diprediksi dan bisa dianalisis lebih lanjut.
- c. $MSA < 0,5$, Variabel tidak bisa diprediksi dan tidak bisa dianalisis lebih lanjut, atau dikeluarkan dari variabel lainnya.

Setelah satu atau lebih faktor terbentuk, dengan sebuah faktor berisi sejumlah variabel, mungkin saja sebuah faktor berisi sejumlah variabel yang split ditentukan akan masuk ke dalam faktor mans, maka proses selanjutnya adalah dengan melakukan proses rotasi yang akan memperjelas kedudukan sebuah variabel didalam sebuah faktor.

Tabel. 4.12**Biaya sesuai dengan pelayanan
P9**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	2	2.7	2.7	2.7
4	48	64.0	64.0	66.7
5	25	33.3	33.3	100.0
Total	75	100.0	100.0	

D

Dari tabel diatas dapat diketahui pertanyaan tentang biaya sesuai pelayanan didominasi oleh jawaban setuju yaitu sejumlah 48 orang atau 64%. Hal ini menunjukkan bahwa responden pada umumnya menyatakan setuju.

Tabel. 4.13**Biaya sesuai Fasilitas
P10**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	1	1.3	1.3	1.3
4	37	49.3	49.3	50.7
5	37	49.3	49.3	100.0
Total	75	100.0	100.0	

Dari tabel diatas dapat diketahui pertanyaan tentang biaya sesuai fasilitas didominasi oleh jawaban sangat setuju dan setuju yaitu sejumlah 37orang atau 49,3%. Hal ini menunjukkan bahwa responden pada umumnya menyatakan sangat setuju dan setuju.

\

Tabel *Communalities*, variabel Pelayanan yang baik dan ramah (P1) sebesar **0.818** hal ini berarti **81,8%** varian dari variabel Pelayanan yang baik dan ramah (P1) dapat dijelaskan oleh faktor yang terbentuk, Pelayanan yang cepat dan tanggap (P2) sebesar **0,650** hal ini berarti **65%** varian dari variabel Pelayanan yang cepat dan tanggap (P2) dapat dijelaskan oleh faktor yang terbentuk, Pegawai KBIH Multazam rapi dan sopan (P3) sebesar **0,894** hal ini berarti **89,4%** varian dari variabel Pegawai KBIH Multazam rapi dan sopan (P3) dapat dijelaskan oleh faktor yang terbentuk, variabel Pelayanan tepat waktu (P4) sebesar **0,721** hal ini berarti **72,1%** varian dari variabel Pelayanan tepat waktu (P4) dapat dijelaskan oleh faktor yang terbentuk, variabel Pelayanan selama di tanah haram (P5) sebesar **0,845** hal ini berarti **84,5%** varian dari Pelayanan selama di tanah haram (P5) dapat dijelaskan oleh faktor yang terbentuk. Variabel Biaya terjangkau (P6) sebesar **0,855** hal ini berarti **85,5%** varian dari Biaya terjangkau (P6) dapat dijelaskan oleh faktor yang terbentuk.

Demikian juga untuk variabel yang lain, sampai variabel yang terakhir yaitu penjelasan langsung oleh pegawai KBIH (P23). Semakin kecil nilai communalities berarti semakin lemah hubungannya dengan faktor yang terbentuk.

Dalam faktor harga indikator yang paling mendominasi jamaah haji dalam pengambilan keputusan bergabung di KBIH Multazam adalah indikator biaya terjangkau dengan *loading factor* sebesar 0,807. Sedangkan indikator yang paling rendah dalam faktor harga adalah biaya sesuai fasilitas dengan *loading factor* sebesar 0,415.

Berdasarkan hasil analisis faktor diatas dapat diketahui faktor-faktor yang memengaruhi keputusan Jamaah haji bergabung di KBIH Multazam Surabaya adalah: ***Pelayanan, lokasi dan fasilitas, promosi, kenyamanan dan harga***.

Faktor yang memiliki *eigen value* terbesar adalah pelayanan. Artinya keputusan Jamaah haji bergabung di KBIH Multazam Surabaya didominasi oleh faktor pelayanan yang diberikan oleh pihak KBIH Multazam Surabaya.

Sedangkan Faktor yang memiliki *eigen value* terkecil adalah harga. Artinya keputusan Jamaah haji bergabung di KBIH Multazam Surabaya didorong oleh faktor biaya yang diberikan oleh pihak KBIH Multazam Surabaya.

paling mendominasi jamaah haji dalam pengambilan keputusan bergabung di KBIH Multazam adalah indikator pelayanan yang tepat waktu dengan *loading factor* sebesar 0,859. Sedangkan indikator yang paling rendah dalam faktor pelayanan adalah pelayanan yang cepat tanggap dengan *loading factor* sebesar 0,264.

- b. Faktor 2 dinamakan faktor lokasi dan fasilitas dengan *eigen value* sebesar 3.470 dan keragaman total sebesar 15.088 %. Dengan indikator yang paling mendominasi jamaah haji dalam pengambilan keputusan bergabung di KBIH Multazam adalah indikator buku panduan yang diberikan kepada calon jamaah sangat membantu proses haji dengan *loading factor* sebesar 0,870. Sedangkan indikator yang paling rendah dalam faktor fasilitas adalah pembimbing haji sangat sabar dalam mendampingi jamaah dengan *loading factor* sebesar 0,582.
- c. Faktor 3 dinamakan faktor promosi dengan *eigen value* sebesar 2.205 dan keragaman total sebesar 9.589 %. Dengan indikator yang paling mendominasi jamaah haji dalam pengambilan keputusan bergabung di KBIH Multazam adalah indikator penjelasan langsung oleh pegawai KBIH *loading factor* sebesar 0,782. Sedangkan indikator yang paling rendah dalam faktor promosi adalah informasi dari brosur dengan *loading factor* sebesar 0,640.
- d. Faktor 4 dinamakan faktor kenyamanan dengan *eigen value* sebesar 1.722 dan keragaman total sebesar 7.485%. Dengan indikator yang

- paling mendominasi jamaah haji dalam pengambilan keputusan bergabung di KBIH Multazam adalah indikator kepercayaan yang diberikan KBIH Multazam menarik calon jamaah dengan loading factor sebesar 0,847. Sedangkan indikator yang paling rendah dalam faktor kenyamanan adalah reputasi KBIH Multazam dengan loading factor sebesar 0,714.
- e. Faktor 5 dinamakan faktor biaya dengan *eigen value* sebesar 1.325 dan keragaman total sebesar 5,762%. Dengan indikator yang paling mendominasi jamaah haji dalam pengambilan keputusan bergabung di KBIH Multazam adalah indikator biaya terjangkau dengan loading factor sebesar 0,807. Sedangkan indikator yang paling rendah dalam faktor harga adalah biaya sesuai fasilitas dengan loading factor sebesar 0,415.
2. Faktor yang memiliki *eigen value* terbesar adalah pelayanan. Artinya keputusan Jamaah haji bergabung di KBIH Multazam Surabaya didominasi oleh faktor pelayanan yang diberikan oleh pihak KBIH Multazam Surabaya.
 3. Faktor yang memiliki *eigen value* terkecil adalah harga. Artinya keputusan Jamaah haji bergabung di KBIH Multazam Surabaya didorong oleh faktor biaya yang diberikan oleh pihak KBIH Multazam Surabaya.

