

**ANALISIS *FIQH SIYASAH* TENTANG PENGELOLAAN BADAN USAHA
MILIK DESA KLANGON KECAMATAN SARADAN KABUPATEN
MADIUN BERDASARKAN PERATURAN BUPATI MADIUN NOMOR 28
TAHUN 2016**

SKRIPSI

OLEH

Fatma Indria Rahmawati

NIM C05214001



**Universitas Islam Negeri Sunan Ampel
Fakultas Syariah Dan Hukum
Jurusan Hukum Publik Islam Prodi Hukum Tata Negara
Surabaya**

2018

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fatma Indria Rahmawati
NIM : C05214001
Fakultas/Jurusan/Prodi:Syariah dan Hukum / Hukum Publik Islam/
Hukum Tata Negara
Judul Skripsi :Analisis *Fiqh Siyāsah* tentang Pengelolaan Badan
Usaha Milik Desa Klangon Kecamatan Saradan
Kabupaten Madiun Berdasarkan Peraturan Bupati
Madiun Nomor 28 Tahun 2016.

Dengan ini sungguh-sungguh menyatakan bahwasannya skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil karya/penelitian saya sendiri, kecuali pada bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 28 Juni 2018

Yang membuat pernyataan.



a Rahmawati

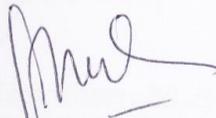
C05214001

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Fatma Indria Rahmawati NIM. C05214001 ini sudah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqosahkan.

Surabaya, 28 Juni 2018

Dosen Pembimbing



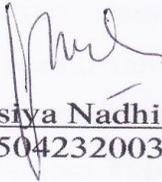
Hj. Nurul Asiya Nadhifah, M.HI
NIP. 197504232003122001

PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Fatma Indria Rahmawati NIM. C05214001 ini telah dipertahankan didepan sidang Majelis Munaqosah Skripsi Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya pada hari Selasa, tanggal 31 Juli 2018, dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana srata satu dalam ilmu Syari'ah.

Majelis Munaqasah Skripsi

Penguji I,



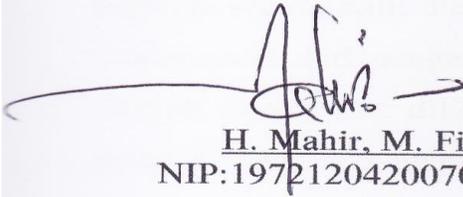
Hj. Nurul Asiyah Nadhifah, M.HI.
NIP:197504232003122001

Penguji II



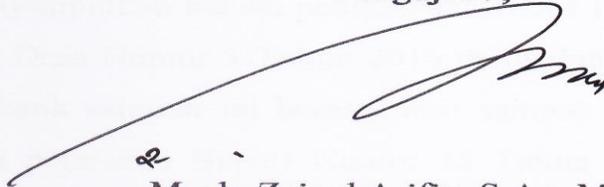
Prof. Dr. Titik Triwulan Tutik, SH, MH.
NIP:196803292000032001

Penguji III,



H. Mahir, M. Fil.I.
NIP:197212042007011027

Penguji IV,



Moch. Zainul Arifin, S.Ag, M.Pd.I.
NIP:197104172007101004

Surabaya, 31 Juli 2018
Mengesahkan,
Fakultas Syari'ah dan Hukum
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel

Dekan,



Dr. H. Masruhan, M.Ag.
NIP. 195904041988031003



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : FATMA INDRIA RAHMAWATI
NIM : C05214001
Fakultas/Jurusan : SYARIAH DAN HUKUM / HUKUM PUBLIK ISLAM
E-mail address : fatmaindria4@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

ANALISIS FIQH SIYASAH TENTANG PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK

DESA KLANGON KECAMATAN SARADAN KABUPATEN MADIUN

BERDASARKAN PERATURAN BUPATI MADIUN NOMOR 28 TAHUN 2016

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara fulltext untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 14 Agustus 2018

Penulis

(Fatma Indria Rahmawati)

bahwa BPD desa karang patihan dalam menjalankan kedudukan dan fungsinya terkait legislasi, menampung dan menyalurkan aspirasi masyarakat serta menjalankan fungsi pengawasan belum berjalan maksimal, hal ini ditengarai dengan rendahnya aspirasi rakyat yang terakomodasi dalam kebijakan-kebijakan pemerintah desa, lemahnya pengawasan dan minimnya produk legislasi. Ditinjau dari sudut pandang hukum positif merupakan mitra pemerintah desa karang patihan dalam penyelenggaraan pemerintahan desa. Adapun menurut tinjauan konsep masalah mursalah, BPD sebagai lembaga perwakilan merupakan sarana yang mewujudkan kemaslahatan dalam dinamika pemerintahan serta memiliki korelasi dengan lembaga perwakilan yang pernah ada dalam khazanah tata negara islam.¹⁶

2. Ahmad Nuralif dalam skripsi yang berjudul "Kajian Hukum Islam Tentang Peranan Pemerintah Desa Dan BPD Dalam Pelaksanaan Dan Pembangunan Kesejahteraan Umum". Penelitian tersebut studi komparatif lebih pada perbandingan aparatur pemerintah dalam melaksanakan pembangunan dan kesejahteraan umum. Hasil penelitian ini menjelaskan bahwa Kinerja Pemerintah Desa dan BPD Dalam Pelaksanaan Pembangunan dan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Pemangarsari Berkaitan dengan Otonomi Daerah. Dalam struktur

¹⁶ Umarwan Sutopo Dalam Tesis Yang Berjudul "*Kedudukan Dan Fungsi Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Menurut UU No. 6 Tahun 2014 (Analisis Hukum Positif Dan Masalah Mursalah terhadap Pelaksanaan Kedudukan Dan Fungsi BPD Karang Patihan Kecamatan Balong Kabupaten Ponorogo)*." UIN Sunan Ampel, Surabaya, 2015)

BPD dalam memberdayakan masyarakat di desa Jati kurang aktif, BPD Desa Banjar Bendo sangat aktif dan BPD Desa Sumput kurang aktif. Kurang aktifnya dalam menjalankan perannya terletak pada pelaksanaan fungsi legislasi yang telah ditetapkan oleh PP Nomor 72 Tahun 2005 pasal 35 Juncto PERDA Sidoarjo Nomor 07 Tahun 2006 pasal 12. Tugas dan fungsi legislasi BPD di desa Kecamatan Sidoarjo belum dapat berjalan secara maksimal, hal ini ditunjukkan dengan kurang komprehensif-nya BPD di Desa Jati dan Desa Sumput Kecamatan Sidoarjo di dalam meringkai peraturan-peraturan desa yang masih bersifat konvensional ke bentuk peraturan tertulis serta kurangnya bimbingan teknis dari Pemerintah Daerah khususnya dalam bidang legislasi.¹⁸

4. Muchamad Mirsa Kurniawan dalam penelitian yang berjudul " Peran Pemerintah Desa Glagahwangi Sugihwaras Bojonegoro Dalam Pembangunan Desa Perspektif *Fiqh siyāsah*. Artikel ini membahas tentang peran pemerintah desa Glagahwangi Sugihwaras Bojonegoro dalam pelaksanaan pembangunan desa perspektif *fiqh siyāsah*. Kinerja pemerintah desa Glagahwangi Sugihwaras Bojonegoro didasarkan pada Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa. Dalam pelaksanaan pembangunan desa, peran kepala desa masih lebih dominan dibanding Badan Permusyawaratan Desa. Kebanyakan

¹⁸ Risaatul Lailiyah Dalam Penelitian Yang Berjudul " *Peranan Badan Permusyawaratan Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat di Sidoarjo.*" (Al-Daulah Jurnal Hukum dan Perundangan Islam, 2013)

Bab pertama yaitu pendahuluan meliputi latar belakang permasalahan, identifikasi dan batasan masalah, perumusan masalah, kajian pustaka, tujuan penelitian, kegunaan hasil penelitian, definisi operasional, metode penelitian, serta sistematika pembahasan.

Bab kedua membahas tentang landasan teori yang berisi tentang teori *Fiqh siyāsah* yaitu Peraturan Bupati Madiun Nomor 28 Tahun 2016.

Bab ketiga memuat gambaran Desa Klargon Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun, peraturan pemerintah desa, peraturan bupati madiun dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa.

Bab keempat memuat pembahasan Badan Usaha Milik Desa yang didalamnya memuat jawaban atas rumusan masalah yang didasarkan pada landasan teori yang terdapat dalam bab dua, yakni yang pertama analisis pengelolaan Badan Usaha Milik Desa berdasarkan Perbup Nomor 28 tahun 2016 yang kedua ditinjau dari *Fiqh siyāsah*

Bab kelima merupakan bab penutup, yang memuat kesimpulan-kesimpulan yang merupakan jawaban dari permasalahan dan dilengkapi dengan saran-saran, serta lampiran-lampiran yang dianggap perlu.

sudah tentu peraturan perundang-undangan dan aturan-aturan lainnya yang lebih rendah tidak boleh bertentangan dengan *dustūriyah* tersebut. *Dustūriyah* dalam konteks ke Indonesiaan adalah Undang-Undang Dasar yang merupakan acuan dasar dalam pembentukan peraturan perundang-undangan di Indonesia.

Sumber *fiqh dustūrī* pertama adalah al-quran al-Karim yaitu ayat-ayat yang berhubungan dengan prinsip-prinsip kehidupan kemasyarakatan, dalil-dalil *kulliy* dan semangat ajaran al-quran. Para tokoh muslim banyak mencatat bahwasanya al-quran merupakan satu-satunya sumber yang paling tinggi dalam menentukan hokum-hukum lainnya, karena al-quran tidak pernah mengalami perubahan dalam perkembangan zaman yang terus berjalan. Ayat al-quran yang terkait dengan pemimpin dalam pembahasan *fiqh siyāsah dustūriyah* yaitu:

يٰۤاَيُّهَا الَّذِيْنَ ءَامَنُوْا اَطِيعُوْا اللّٰهَ وَاَطِيعُوْا الرَّسُوْلَ وَاُوْلِي الْاَمْرِ مِنْكُمْ فَاِنْ تَنَزَعْتُمْ فِيْ شَيْءٍ فَرُدُّوْهُ اِلَى اللّٰهِ وَالرَّسُوْلِ اِنْ كُنْتُمْ تُوْمِنُوْنَ بِاللّٰهِ وَالْيَوْمِ الْاٰخِرِ ذٰلِكَ خَيْرٌ وَّاَحْسَنُ تَاْوِيْلًا ﴿٥٩﴾

Artinya: Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nya), dan ulil amri di antara kamu. Kemudian jika kamu berlainan pendapat tentang sesuatu, maka kembalikanlah ia kepada Allah (Al Quran) dan Rasul (sunnahnya), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian. Yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya.(QS.An-Nisa ayat 59).

perkembangan penduduk yang peneliti peroleh dari kantor desa Klangan menunjukkan persentase perkembangan penduduk.

Berjenis kelamin laki-laki sebesar 0.39% dan penduduk berjenis kelamin perempuan sebesar -0.38% dibanding tahun lalu.

Jumlah keluarga di desa Klangan sebanyak 1188 KK yang terdiri dari 948 kepala keluarga laki-laki dan 240 kepala keluarga perempuan. Persentase perkembangan jumlah penduduk KK menurun dibanding tahun lalu yakni -0.84% KK laki-laki dan -1.64 KK perempuan.

3. Keadaan Ekonomi

Pada tahun 2016-2017 perekonomian warga di desa Kreet mengalami peningkatan yang cukup signifikan, hal tersebut dapat diketahui dari tingkat kesejahteraan warganya dari tahun sebelumnya. Pendapatan desa Klangan sebesar kurang lebih 90% berasal dari petani (cocok tanam). Hasil tanaman meliputi, umbi porang, padi, jati, jagung, pisang dan lain-lain.

Selain petani warga Klangan juga ada yang berprofesi sebagai PNS, buruh tani, wiraswata, membuka warung dan lainnya. Berdasarkan survey hasil pendataan warga desa Klangan diperoleh hasil berikut:

- (1) Desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa yang disebut BUM Desa.
- (2) BUM Desa dikelola dengan semangat kekeluargaan dan kegotongroyongan.
- (3) BUM Desa dapat menjalankan usaha di bidang ekonomi dan/atau pelayanan umum sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Indikator untuk mengukur kemampuan desa dalam melaksanakan otonomi desa yaitu: kelembagaan, kepegawaian, peralatan, partisipasi masyarakat, organisasi dan administrasi, ekonomi desa serta demografi. Akan tetapi bagi desa ketercukupan dana akan sangat menentukan keberhasilan pembangunan desa. Berkaitan dengan hal tersebut. Pemerintah Desa Klangon melakukan berbagai upaya dan terobosan dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PAD).

Salah satu sumber Pendapatan Asli Desa (PAD) untuk mendukung keuangan desa adalah hasil dari Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa). Tugas dan peranan Badan Usaha Milik Desa adalah mendorong kegiatan ekonomi Desa, menciptakan kesempatan kerja, menyediakan jasa pelayanan sosial dan memberikan kontribusi bagi Pendapatan Asli Desa, kalau saja pemerintah Desa mampu mengelola secara profesional tidak tertutup kemungkinan Badan Usaha Milik Desa merupakan sumber

pendapatan desa yang sangat potensial. Badan Usaha Milik Desa di era otonomi desa masih menjadi tumpuan harapan pemerintah Desa untuk mengisi kas pemerintah Desa.

Sesuai dengan perkembangan otonomi, kini telah diatur mengenai otonomi desa yang memberikan kesempatan bagi desa untuk mengelola sendiri potensi yang dimilikinya sehingga dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa dan mengurangi ketergantungan terhadap pemerintah daerah maupun pemerintah pusat. Salah satu wujud nyata adanya otonomi desa tersebut yaitu muncul badan usaha milik desa (BUM Desa).

Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) dilakukan oleh Pemerintah Desa bersama dengan masyarakat. Pengelolaan yang melibatkan masyarakat secara langsung diharapkan mampu untuk mendorong perekonomian dengan memberdayakan masyarakat. Keterlibatan masyarakat dimulai sejak awal pendirian sampai dengan pengelolaan lembaga tersebut. Perbedaan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) dengan lembaga ekonomi lainnya adalah permodalan diatur dalam kebijakan.

Menurut pasal 1 ayat (12) Peraturan Bupati Nomor 28 Tahun 2016 tentang Penyelenggaraan Badan Usaha Milik Desa bahwa Badan Usaha Milik Desa, yang selanjutnya disebut BUM Desa, adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh Desa melalui

penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan Desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Desa.

Jadi, BUM Desa adalah suatu badan usaha yang didirikan atau dibentuk secara bersama oleh masyarakat dan pemerintah desa dan pengelolaannya dilakukan oleh pemerintah desa dan masyarakat dalam rangka memperoleh keuntungan bersama sebagai salah satu sumber Pendapatan Asli Desa.

Gagalnya pembangunan yang orientasinya pembangunan Kota besar menjadikan masyarakat bawah semakin miskin dan tertinggal . Bahkan lebih dari itu, dampak program pembangunan yang kurang efektif menangani permasalahan masyarakat menyebabkan eksploitasi besar-besaran yang dilakukan oleh masyarakat kapitalis yang semakin membuat masyarakat tidak berdaya. Pasca Reformasi, program pembangunan mulai diperbaharui dengan menekankan pembangunan berbasis masyarakat, dimana desa menjadi sasaran utama yang harus dikembangkan karena desa merupakan roda kehidupan manusia dimulai. Banyak program yang dicanangkan pemerintah untuk memajukan desa, seperti Impres desa Tertinggal (IDT) yang melibatkan partisipasi masyarakat dalam merealisasikan program pembangunan.

BUM Desa hadir sebagai upaya pemerintah dalam menanggulangi masalah perekonomian masyarakat dengan cara memobilisasi pengelolaan

didirikan oleh pemerintah desa yang kepemilikan modal dan pengelolaanya dilakukan oleh pemerintah desa dan masyarakat.

Dijelaskan juga dalam peraturan Daerah Nomor 1 Tahun 2015 tentang Desa pada bab 13 bahwa untuk meningkatkan pendapatan desa dan masyarakat, pemerintah desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa sesuai dengan kebutuhan dan potensi desa.

Berdasarkan peraturan Bupati dan peraturan Daerah dapat ditarik kesimpulan bahwa keberadaan BUM Desa harus ada di setiap desa yang dibentuk atas kebutuhan masyarakat untuk mengelola potensi desa dengan tujuan kesejahteraan masyarakat desa dengan menumbuhkan partisipasi masyarakat desa dalam pengelolaan BUM Desa.

Proses pendirian BUM Desa melalui musyawarah desa yang dihadiri oleh pemerintah desa bersama masyarakat. Dalam pelaksanaan kebijakan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa), salah satu faktor yang menghambat hasil dengan adanya benturan kepentingan pelaksana kebijakan.

Tujuan pendirian BUM Desa antara lain dalam rangka peningkatan pendapatan asli desa. Berangkat dari cara pandang ini jika pendapatan asli desa dapat diperoleh dari BUM Desa, maka kondisi ini akan mendorong pemerintah desa memberi dukungan dalam merespon pendirian BUM Desa.

Dasar pemikiran pendirian BUM Desa didasarkan pada kebutuhan dan potensi desa sebagai upaya peningkatan kesejahteraan masyarakat

Hal ini juga ditegaskan didalam Pasal 9 ayat (3) Peraturan Bupati Nomor 28 Tahun 2016 tentang Penyelenggaran Badan Usaha Milik Desa bahwa " Organisasi pengelola BUM Desa memiliki Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga". Selanjutnya permodalan dalam pengelolaan BUM DESA juga terdapat dalam pasal 17 Peraturan Bupati Madiun Nomor 28 Tahun 2016 tentang Penyelenggaran Badan Usaha Milik Desa yaitu:

- (1) Modal awal BUM Desa bersumber dari APB Desa;
- (2) Modal BUM Desa terdiri atas:
 - a. penyertaan modal Desa;
 - b. penyertaan modal masyarakat Desa.
- (3) BUM Desa mendapat modal awal untuk melaksanakan kegiatan usahanya dari kekayaan Desa yang dipisahkan dari APB Desa.
- (4) BUM Desa dapat memperoleh modal dari bantuan Pemerintah, Pemerintah Provinsi dan Pemerintah Kabupaten.
- (5) BUM Desa dapat memperoleh permodalan dari penyertaan modal pihak ketiga yang hak-hak kepemilikannya diatur

menjalankan kegiatan pengurusan dan pengelolaan usaha desa. Selain itu, penasihat dalam melaksanakan tugas mempunyai kewenangan meminta penjelasan pelaksana operasional mengenai pengurusan dan pengelolaan usaha desa. Pelaksana operasional mempunyai tugas mengurus dan mengelola BUM Desa sesuai dengan anggaran dasar dan anggaran rumah tangga.

BUM Desa lahir sebagai suatu pendekatan baru dalam usaha peningkatan ekonomi desa. Pengelolaan BUM Desa sepenuhnya dilaksanakan oleh masyarakat desa yaitu dari desa, oleh desa dan untuk desa.

Cara kerja BUM Desa adalah dengan menampung kegiatan-kegiatan ekonomi masyarakat dalam sebuah kelembagaan atau badan usaha yang dikelola secara profesional, namun tanpa bersandar pada potensi asli desa. Hal ini, dapat menjadikan masyarakat desa lebih produktif dan efektif. Kedepan BUM Desa akan berfungsi sebagai pilar kemandirian bangsa sekaligus menjadi lembaga yang menampung perekonomian masyarakat yang berkembang sesuai dengan ciri khas desa tersebut.

Pihak yang berwenang untuk mengontrol kegiatan usaha BUM Desa adalah Kepala Desa. Hal tersebut dikarenakan Kepala Desa telah diberi wewenang oleh Pemerintah Kabupaten untuk mengawasi serta bertanggung jawab atas BUM Desa. Oleh karena

itu, setiap bulan BUM Desa berkewajiban untuk menyerahkan laporan pertanggungjawaban kepada kepala desa. Sedangkan untuk menilai kualitas kinerja dari BUM Desa dapat dilakukan dengan melihat tingkat kepuasan masyarakat atas kinerja BUM Desa. Dengan pengelolaan BUM Desa yang baik, pada prinsipnya berperan dalam pengembangan perekonomian desa.

C. Gambaran Umum BUM DESA Desa Klangon

Dalam rangka meningkatkan kemampuan keuangan Pemerintah Desa dalam penyelenggaraan pemerintahan dan meningkatkan pendapatan masyarakat melalui kegiatan ekonomi masyarakat, Pemerintah Klangon telah membuat Peraturan Desa Nomor 5 Tahun 2016 Tentang Pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa). Tugas dan tanggungjawab Badan Pengurus dan Pengelola melaksanakan kegiatan Usaha dan unit-unit kegiatan usaha Badan Usaha milik Desa dan melaporkan kemajuan perkembangan kepada Badan Pengawas/Komisaris dan Pemerintah Desa Klangon. Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) dibentuk dan ditetapkan pada tanggal 24 April 2016.

Tujuan pembentukan BUM Desa yaitu, Meningkatkan pendapatan asli Desa (PAD), Desa Klangon dalam rangka meningkatkan kemampuan pemerintah desa Klangon dalam penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan masyarakat, pengembangan potensi perekonomian di wilayah Desa Klangon untuk mendorong tumbuhnya

usaha perekonomian masyarakat desa Klangon secara keseluruhan dalam rangka pengentasan kemiskinan, menciptakan lapangan kerja dan penyediaan jaminan sosial.

Pasal 7 Peraturan Desa Nomor 5 Tahun 2016 Tentang Pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) bahwa " Modal awal BUM Desa berasal dari kekayaan desa."

Jenis usaha BUM Desa di desa Klangon meliputi; koperasi desa, pengelolaan air bersih, pengelolaan bank sampah dan pengadaan sembako.

Dari keterangan masyarakat sekitar dengan adanya bank sampah ini bisa lebih mengurangi sampah-sampah yang berserakan di lingkungan sekitar. Sistem bank sampah ini bahwa setiap masyarakat atau setiap KK harus mengumpulkan sampah-sampah rumah tangga seperti botol aqua, kardus bekas, kertas bekas bahkan palstik juga bisa. Setelah semua barang bekas atau sampah yang sudah tidak dipakai, setiap bulannya para warga harus menyetorkan sampah - sampah tersebut kepada komunitas bank sampah yang sudah dibentuk di desa ini, kalau sudah ditimbang biasanya sampah akan ditukar dengan uang ataupun kebutuhan pokok. Sampai saat ini bank sampah tersebut belum bisa mengelola sampah-sampah bekas tersebut menjadi nilai ekonomis dimana hasil karya tersebut bisa masuk ke kas desa. Maka perlu adanya perhatian dan kebijakan dari pemerintah desa agar pengelolaan bank sampah bisa di daur ulang tidak hanya

BAB IV

ANALISIS *FIQH SIYĀSAH* TENTANG PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA KLANGON KECAMATAN SARADAN KABUPATEN MADIUN BERDASARKAN PERATURAN BUPATI MADIUN NOMOR 28 TAHUN 2016

A. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 28 Tahun 2016

Badan Usaha Milik Desa sebagai lembaga sosial berpihak kepada kepentingan masyarakat melalui kontribusinya dalam penyediaan pelayanan sosial. Sedangkan sebagai lembaga komersial bertujuan mencari keuntungan melalui penawaran sumber daya lokal ke pasar. Dalam menjalankan usahanya, prinsip efisiensi dan efektivitas harus selalu ditekankan. BUM Desa sebagai badan hukum, dibentuk berdasarkan tata perundang-undangan yang berlaku dan sesuai dengan kesepakatan yang terbentuk di masyarakat desa. Maka bentuk BUM Desa disetiap desa berdeda-beda sesuai dengan potensi dan sumber daya yang dimiliki oleh masing-masing desa. Desa Klangon mempunyai Sumber daya manusia berupa bank sampah. Mengenai pengelolaan BUM Desa, Peraturan Bupati Madiun Nomor 28 Tahun 2016 mengatur secara jelas dan detail mengenai pengelolaan teknis pelaksanaan BUM Desa bahwa pengelola BUM Desa terpisah dari organisasi Pemerintahan Desa, pengelola BUM Desa merupakan milik pemerintah desa,

yang permodalannya sebagian atau seluruhnya merupakan kekayaan desa yang dipisahkan, bukan milik kelompok ataupun perseorangan selanjutnya, pengelola BUM Desa memiliki Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga.

Pengelolaan BUM Desa harus dikelola secara profesional dan mandiri sehingga diperlukan orang-orang yang memiliki kompetensi untuk mengelolanya. Dalam kegiatan pengelolaan harus mengacu pada aturan yang sudah disepakati bersama. Pada dasarnya pengelolaan BUM Desa merupakan wujud pengelolaan ekonomi produktif desa yang dilakukan secara kooperatif, partisipatif, emansipatif, transparan, akuntabel dan berkelanjutan. Oleh karena itu diperlukan pengelolaan BUM Desa yang serius agar dapat berjalan secara mandiri, efektif dan profesional. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan BUM Desa di Desa Klangon Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun dalam pengelolaan BUM Desa belum sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang ada. Hal ini disebabkan pemahaman dan keterampilan Pengelola dan aparat pemerintah desa dalam pengelolaan Usaha melalui BUM Desa belum berjalan secara baik, dalam pengelolaan bank sampah kurang optimal sehingga perlu adanya pelatihan dan pembinaan kepada masyarakat. Agar masyarakat mempunyai keahlian dalam mengelola sampah-sampah bekas menjadi barang yang memiliki harga jual, yang nantinya sebagian penghasilan bisa masuk ke kas Desa.

Tugas dan peran Pemerintah Desa adalah melakukan sosialisasi dan penyadaraan kepada masyarakat desa selaku perwakilan pemerintah tentang pentingnya BUM Desa dalam peningkatan kesejahteraan masyarakat. Pemerintah desa dapat memberi motivasi, menyadarkan dan mempersiapkan masyarakat untuk membangun kehidupannya sendiri. pemerintah desa memfasilitasi masyarakat dalam bentuk pendidikan dan pelatihan serta pemenuhan kebutuhan lainnya yang memperlancar pengelolaan BUM Desa. Selain menjalankan fungsi fasilitator, pemerintah desa juga menjadi pemberi informasi kepada kepengurusan BUM Desa mengenai perkembangan aturan yang berlaku. Informasi tersebut diharapkan dapat membantu meningkatkan kinerja pengelolaan BUM Desa dan masyarakat desa untuk mendorong kreativitas mereka menuju masyarakat yang mereka harapkan.

B. Analisis *Fiqh Siyāsah* tentang Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa dalam Perspektif Hukum Islam

1. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa dalam Perspektif *Fiqh siyāsah Dustūrīyah*

Fiqh siyāsah dustūrīyah berkaitan mengenai hubungan antara masyarakat dan negara yang mengatur tentang kemaslahatan umat. Hubungan ini diatur dalam ketentuan yang tertulis yang merupakan aturan dari dasar hukum suatu negara dan ketentuan tidak tertulis.

Pembahasan konstitusi ini berkaitan dengan sumber dan kaidah perundang-undangan maupun sumber penafsirannya. Sumber material pokok - pokok perundangan berkaitan dengan hubungan rakyat dan pemerintah mengenai kemaslahatan umat.¹ Dalam pokok kajian ini

Fiqh Siyāsah Dustūrīyah yaitu *Al-Sulḥah al-Tanfiḏziyah*

Al-Sulḥah al-Tanfiḏziyah berkaitan dengan kebijakan pemerintah yang berimbas kepada kemaslahatan umat. Kebijakan pemerintah ini merupakan penjabaran dari perundang-undangan terkait dengan obyek tersebut yang dibuat oleh legislatif. Pemerintah memegang peran penting dalam roda pemerintahan negara untuk mengatur rakyatnya agar sejahtera melalui undang - undang.

Tugas *Al-Sulḥah al-Tanfiḏziyah* adalah melaksanakan undang-undang. Di sini negara memiliki kewenangan untuk menjabarkan dan mengaktualisasikan perundang - undangan yang telah dirumuskan tersebut. Dalam hal ini, negara melakukan kebijaksanaan baik yang berhubungan dengan dalam negeri maupun yang menyangkut dengan hubungan sesama negara (hubungan internasional). Pelaksana tertinggi kekuasaan ini adalah pemerintahan (kepala negara) dibantu oleh para pembantunya

¹ Muhammad Iqbal, Muhammad Iqbal, *Fiqh Siyāsah: Kontekstualisasi Doktrin Politik Islam*, 154.

(kabinet atau dewan menteri) yang dibentuk sesuai dengan kebutuhan dan tuntunan situasi yang berbeda antara satu negara dengan negara Islam lainnya

تَصَرُّفُ الْإِمَامِ عَلَى الرَّعِيَّةِ مَنْوُطٌ بِالْمَصْلَحَةِ

Artinya: Kebijakan imam (pemerintah) terhadap rakyatnya didasarkan pada kemaslahatan.²

Kebijakan pemerintah dalam arti luas ini disebut dengan undang-undang dan segala aturan dibawah hierarki peraturan perundang-undangan. Bertolak belakang dengan cita-cita hukum syara' dan juga merugikan kemaslahatan umum, maka kebijakan ulil amri ini harus dikembalikan ke hukum syara' maupun hadist nabi, agar kebijakan tersebut sesuai dengan konstitusi hukum syara'.

Berdasarkan Peraturan Bupati Madiun Nomor 28 Tahun 2016 tentang Penyelenggaraan Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Madiun menjelaskan bahwa pengelolaan BUM Desa permodalannya sebagian atau seluruhnya merupakan kekayaan desa yang dipisahkan, bukan milik kelompok ataupun perseorangan dan memiliki Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga. Namun dalam Pengelolaan bank sampah

² A. Djazuli, *Kaidah-Kaidah Hukum Islam dalam Menyelesaikan Masalah-Masalah yang Praktis*, cet-4, (Jakarta: Kencana, 2006), 148.

belum sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang ada. Hal ini disebabkan pemahaman dan keterampilan Pengelola dan aparat pemerintah desa dalam pengelolaan Usaha melalui BUM Desa belum berjalan secara baik. Peraturan Desa Nomor 5 Tahun 2016 menyebutkan bahwa modal awal dari pengelolaan bank sampah ini berasal dari sampah itu sendiri setelah dijual, jika dilihat dari peraturan Bupati Nomor 28 Tahun 2016 pada pasal 17 ayat (1) bahwa Modal awal BUM Desa bersumber dari APB Desa. Kebijakan yang ditetapkan oleh pemerintah ini tidak sesuai dengan surat An-Nisa ayat 58 dalam pengelolaan BUM Desa ini tidak ada pihak yg dirugikan walaupun pelaksanaan BUM Desa di Desa Klargon baru terlaksana 15% saja dan sebagian sudah terealisasi dengan baik.

2. **Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa dalam Perspektif *Fiqh siyāsah Maliyah***

Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa sama halnya dengan pengelolaan kekayaan Negara/Daerah. Pengelolaan kekayaan Negara/Daerah udah dikenal sejak tahun kedua hijriah sejak pemerintahan Islam di Madinah. Masa Rasulullah Saw (1-11H/622-632M) ketika kaum muslimin mendapatkan ghanimah (harta rampasan perang) pada perang badar pada saat itu para sahabat

berselisih paham mengenai cara pembagian ghanimah, sehingga turun firman Allah surat al-anfal ayat 41 berbunyi:³

﴿وَأَعْلَمُوا أَنَّمَا غَنِمْتُمْ مِّن شَيْءٍ فَإِنَّ لِلَّهِ خُمُسَهُ وَلِلرَّسُولِ وَلِذِي الْقُرْبَىٰ
وَالْيَتَامَىٰ وَالْمَسْكِينِ وَأَبْنِ السَّبِيلِ إِن كُنتُمْ ءَامَنْتُمْ بِاللَّهِ وَمَا أُنزَلْنَا عَلَىٰ
عَبْدِنَا يَوْمَ الْفُرْقَانِ يَوْمَ التَّقَىٰ أَجْمَعِينَ وَاللَّهُ عَلَىٰ كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ﴾

Artinya: Ketahuilah, sesungguhnya apa saja yang dapat kamu peroleh sebagai rampasan perang, maka sesungguhnya seperlima untuk Allah, Rasul, kerabat Rasul, anak-anak yatim, orang-orang miskin dan ibnussabil, jika kamu beriman kepada Allah dan kepada apa yang kami turunkan kepada hamba Kami (Muhammad) di hari Furqaan, yaitu di hari bertemunya dua pasukan. Dan Allah Maha Kuasa atas segala sesuatu.

Rasulullah pernah mendirikan lembaga keuangan yang disebut Baitul Maal yang mengatur setiap harta benda kaum muslimin baik harta yang keluar maupun harta yang masuk bahkan Rasulullah sendiri menyerahkan segala urusan keuangan Negara kepada lembaga keuangan ini. Sistem pengelolaan Baitul Maal saat itu masih sangat sederhana, sehingga harta benda yang masuk langsung habis dibagikan kepada kaum muslimin yang berhak mendapatkannya, atau dibelanjakan untuk keperluan umum. Tapi tidak semua sumber uang Negara itu menjadi milik Baitul Maal. Kekayaan Baitul Maal yang terbesar berasal dari uang pajak tanah yang dimiliki seluruh

³ Departemen Agama RI. AL-QURAN dan Terjemahannya, (Surabaya: Penerbit Mahkota, Cet. V, 2001).482

