

perangkat hak dan kewajiban yang secara normatif telah dicanangkan oleh sistem budaya. Sistem budaya tersebut menyediakan suatu sistem posisional, yang menunjuk pada suatu unit dari struktur sosial. Paham kedua, paham interaksionis lebih memperlihatkan konotasi aktif-dinamis dari fenomena peran. Pelaku peran menjadi sadar akan struktur sosial yang didudukinya karena di persepsi oleh pelaku lainya sebagai tak menyimpang dari sistem harapan yang ada dalam masyarakatnya.

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, pengawas serta kepala sekolah memiliki gaya kepemimpinan masing-masing, yang sangat mempengaruhi kinerja para tenaga kerja pendidikan dilingkungan kerja masing-masing. Kegagalan dan keberhasilan disekolah banyak ditentukan oleh kepala sekolah karena kepala sekolah merupakan pengendali dan penentu arah yang hendak ditempuh oleh kepala sekolah menuju tujuannya.

Semakin tinggi kepemimpinan yang diduduki oleh seseorang dalam organisasi, nilai dan bobot strategis dari keputusan yang diambilnya semakin besar. Sebaliknya, semakin rendah kedudukan seseorang dalam suatu organisasi keputusan yang diambilnya pun lebih mengarah kepada hal-hal yang teknik operasional. Dalam kaitanya dengan peran kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja tenaga kependidikan, perlu dipahami bahwa setiap kepala sekolah bertanggung jawab mengarahkan apa yang baik bagi tenaga

B. Konsep Dasar Teori Peran

1. Konsep Untuk Menggolongkan Fenomena Peran

Persoalan yang menonjol dalam penggolongan fenomena peran ini meliputi: pertama, konsep-konsep yang menggambarkan aspek-aspek yang signifikan dari perilaku dalam kehidupan nyata yang kompleks. Kedua, konsep-konsep ini dimaksudkan sebagai konsep yang umum, mandiri, tajam dan komprehensif, meskipun bukan merupakan konsep yang tuntas dan lengkap. Ketiga, dengan penggolongannya baik pada konsep, ubahan, maupun ciri-ciri fenomenanya, pembaca akan dipermudah dalam mengidentifikasi mana yang termasuk hal yang deskriptif, teoritis ataupun keduanya.

Biddle dan Thomas, pada mulanya mengemukakan empat landasan penalaran tentang cara menggolongkan fenomena peran. Pertama, penggolongan yang mengacu pada apa yang disebut “acuan fenomenal”. Kedua, penggolongan yang merujuk pada operasi konseptual, yang disertakan dalam pembentukan suatu sub kelas dari acuan fenomenal. Ketiga, formulasi kriteria yang beraneka-ragam yang digunakan untuk mengelompokkan sub kelas dari acuan fenomenal diantaranya adalah kesamaan (*similarity*), penentuan (*determination*) dan besaran (*numerosity*). Keempat, konsep golongan, yang memiliki elemen kategoris, misalnya: pembagian menurut jenis pekerjaan. Diantara keempat cara penggolongan ini cara kedualah yang dipilih oleh Biddle dan Thomas untuk memformulasikan teorinya.

