

**KEBIJAKAN *HALAL TOURISM* SEBAGAI STRATEGI
PENINGKATAN *FOREIGN DIRECT INVESTMENT* BIDANG
KEPARIWISATAAN DI PULAU LOMBOK
NUSA TENGGARA BARAT**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu
Sosial (S. Sos) dalam Bidang Hubungan Internasional**



**Oleh:
OMI SARAH
NIM. I72214012**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JURUSAN ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
JULI 2018**

**PERNYATAAN
PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI**

Bismillahirrahmanirrahim

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Omi Sarah
NIM : I72214012
Program Studi : Hubungan Internasional
Judul Skripsi : Kebijakan *Halal Tourism* sebagai Strategi Peningkatan
Foreign Direct Investment bidang Kepariwisata di
Pulau Lombok, Nusa Tenggara Barat.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

- 1) Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan mana pun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
- 2) Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain.
- 3) Apabila skripsi ini dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan sebagai hasil plagiasi, saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang terjadi.

Surabaya, 12 Juli 2018

Yang menyatakan



Omi Sarah

NIM: I72214012

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Omi Sarah
NIM : 172214012
Program Studi : Hubungan Internasional

yang berjudul: **“Kebijakan *Halal Tourism* sebagai Strategi Peningkatan *Foreign Direct Investment* Bidang Kepariwisata di Pulau Lombok Nusa Tenggara Barat”**, saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah diperbaiki dan dapat diujikan dalam rangka memperoleh gelar sarjana Ilmu Sosial dalam bidang Hubungan Internasional.

Surabaya, 12 Juli 2018
Pembimbing



Ridha Amaliyah, S. IP, MBA
NIP: 201409001

PENGESAHAN

Skripsi oleh Omi Sarah dengan judul: “**Kebijakan Halal Tourism sebagai Strategi Peningkatan Foreign Direct Investment Bidang Kepariwisata di Pulau Lombok Nusa Tenggara Barat**” telah dipertahankan dan dinyatakan lulus di depan Tim Penguji Skripsi pada tanggal 25 Juli 2018.

Surabaya, 03 Agustus 2018

TIM PENGUJI SKRIPSI

Penguji I

Ridha Amaliyah, S.IP, MBA
NIP. 201409001

Penguji II

Zaky Ismail, M.S.I
NIP. 198212302011011007

Penguji III

M. Fathoni Hakim, M.Si
NIP. 198401052011011008

Penguji IV

Rizki Rahmadini Nurika, S.Hub.Int., M.A.
NIP. 199003252018012001

Mengesahkan,
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dekan

Prof. Akh. Muzakki, M.Ag, Grad. Dip. SEA, M.Phil, Ph.D.
NIP. 197402091998031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300 •
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Omi Sarah
NIM : I72214012
Fakultas/Jurusan : FISIP/Hubungan Internasional
E-mail address : omisarah08@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

“Kebijakan *Halal Tourism* sebagai strategi Peningkatan *Foreign Direct Investment* Bidang Kepariwisata di Pulau Lombok, Nusa Tenggara Barat.”

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 03 September 2018

Penulis

()
Omi Sarah

Tingginya nilai penerimaan yang disumbangkan oleh sektor pariwisata bagi perekonomian nasional dapat dijadikan instrumen untuk mencapai pemerataan tingkat pembangunan ekonomi dan pembangunan daerah tertinggal. Efek *spill over* yang ditimbulkan oleh sektor pariwisata berhasil melibatkan *government sector*, *private sector*, serta masyarakat setempat sehingga berdampak baik secara langsung ataupun tidak langsung pada berbagai bidang. Diantara sektor yang memiliki keterkaitan langsung dengan kegiatan pariwisata yakni agen/biro perjalanan, hotel, bandara, serta restoran. Sedangkan sektor yang secara tidak langsung memiliki keterkaitan dengan sektor pariwisata yakni perbankan dan kehidupan sosial-budaya masyarakat setempat, yang mana dalam keberlangsungannya dibutuhkan kerjasama yang koordinatif antara tiga komponen tersebut. Selain itu, dibutuhkan pemantapan pelayanan dan infrastruktur kepariwisataan untuk menunjang posisi Indonesia dalam kancah internasional.

Potensi-potensi kepariwisataan yang dimiliki oleh Indonesia dapat dikatakan kompleks. Hal ini tentu saja tidak terlepas dari kekayaan alam dan budaya yang ada di negeri yang heterogen ini. Berdasarkan Rencana Strategis Kementerian Pariwisata Republik Indonesia tahun 2015-2019 menyebutkan bahwa setidaknya terdapat lima keunggulan yang dimiliki oleh Indonesia sebagai negara tujuan wisata dunia. Salah satunya yakni kekayaan sumber daya alam dan kekayaan budaya. Indonesia memiliki keunggulan sebagai negara kepulauan terbesar di dunia dengan jumlah

Salah satu kawasan yang tergolong dalam 13 destinasi pengembangan *Halal Tourism* ialah Pulau Lombok, Nusa Tenggara Barat. Eksistensi Pulau Lombok sebagai destinasi wisata halal dimantapkan ketika tahun 2015 lalu pulau ini berhasil meraih kemenangan dalam *World Halal Tourism Award*. Kemenangan tersebut didapatkan dari dua nominasi penghargaan yakni *World's Best Halal Honeymoon Destination* dan *World's Best Halal Tourism Destination*.¹⁵ Selain itu, pulau ini juga termasuk dalam daftar 10 destinasi percepatan pariwisata. Seiring dengan diresmikannya Kawasan Mandalika di Lombok, Nusa Tenggara Barat sebagai Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) oleh Presiden Joko Widodo Pulau Lombok seakan memiliki daya tarik yang sangat kuat bagi wisatawan maupun investor. Lombok juga menjadi daerah pertama di Indonesia yang memiliki Peraturan Daerah (PERDA) mengenai *Halal Tourism* atau Pariwisata Halal. Hal ini disebutkan dalam Peraturan Daerah Nusa Tenggara Barat (NTB) No. 2 Tahun 2016 yang menjelaskan bahwa ruang lingkup pariwisata halal di Lombok meliputi destinasi, pemasaran dan promosi, industri, kelembagaan, pembinaan, pengawasan dan pembiayaan.¹⁶ Dengan adanya Peraturan Daerah tersebut semakin meyakinkan bahwa Pulau Lombok menjadi daerah wisata di Indonesia yang patut diperhitungkan dalam perkembangan inovasi kepariwisataan *Halal Tourism*.

¹⁵ BPPD Provinsi NTB, "Sabet Tiga Award di World Halal Travel Summit 2015," diakses pada tanggal 26 April 2018, <http://bppdntb.com/sabet-tiga-awards-di-world-halal-travel-summit-2015.html#.WuFRwVvbzpl.html>.

¹⁶ Lembaran Daerah Provinsi Nusa Tenggara Barat Nomor 2 Tahun 2016 tentang Pariwisata Halal, Bab 2, Pasal 5.

Mengingat bahwa *Halal Tourism* termasuk salah satu jenis bisnis yang *high revenue* dan *high opportunity*, maka dibutuhkan dukungan dari berbagai elemen untuk mengembangkan kerangka bisnis sektor pariwisata ini. Salah satunya ialah akan adanya pembangunan dua proyek infrastruktur berbasis syari'ah yang akan dibangun di Lombok yakni Kawasan Mandalika yang berada di Lombok Tengah dan Global Hub Bandar Kayangan di Lombok Utara.¹⁷ Hal ini tentu saja menambah *core value* bagi Pulau Lombok khususnya dalam menguatkan *branding* “*Halal Tourism*” yang dimilikinya sebagai nilai jual untuk menarik wisatawan lokal maupun mancanegara lebih banyak dan lebih luas lagi.

Inovasi *Halal Tourism* dianggap sebagai salah satu potensi unggul yang dimiliki oleh Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Barat dalam pengembangan sektor kepariwisataan. *Branding Halal Tourism* yang melekat kuat pada Pulau Lombok tentunya menjadi daya tarik dan salah satu faktor pertimbangan bagi investor-investor untuk turut andil dalam hal pembangunan dan pengembangan sektor pariwisata lokal daerah Nusa Tenggara Barat. Selain itu, *trend* wisata halal yang semakin menunjukkan angka positif juga menjadi faktor pertimbangan bagi investor-investor asing untuk berinvestasi di *host country*. Berikut disajikan tabel perkembangan investasi asing dari tahun sebelum dan sesudah eksistensi *halal tourism* di Pulau Lombok :

¹⁷ Republika, “NTB Siapkan 2 Proyek Infrastruktur berkonsep Syariah”, diakses pada tanggal 26 Mei 2018, <http://khazanah.republika.co.id/berita/senggang/bumigora/16/07/14/o9ybv0368-ntb-siapkan-2-proyek-infrastruktur-berkonsep-syariah.html>.

masalah yang sesuai dengan fakta di lapangan. Teori tersebut akan digunakan oleh peneliti sebagai landasan akademis dalam menjawab rumusan masalah yang ada. Dalam kaitannya dengan penelitian yang dilakukan oleh peneliti, peneliti menerapkan teori yang dicetuskan oleh Michael Porter yakni *Competitive Advantage of Nations*.

3. BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab metodologi penelitian, dipaparkan metodologi penelitian yang digunakan oleh peneliti seperti metode pendekatan dan jenis penelitian, lokasi dan waktu penelitian, tingkat analisa, teknik pengumpulan data, teknik analisa data, hingga alur penelitian atau logika penelitian.

4. BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA

Pada bab ini, akan disajikan data yang ditemukan selama penelitian berlangsung di lapangan. Data yang disajikan dapat berupa data primer dan data sekunder. Data tersebut dapat disajikan berupa uraian tulisan, tabel dan gambar yang dapat mendukung penelitian. Pada bab ini, akan diuraikan proses pelaksanaan penelitian mulai dari tahap sebelum penelitian hingga tahap setelah dilakukannya pengumpulan data. Berikutnya, akan dijelaskan hasil dari penelitian tersebut secara runtut sesuai dengan rumusan masalah dan fokus penelitian oleh peneliti yakni latar belakang objek penelitian yang meliputi kebijakan *Halal Tourism* di Pulau Lombok, Nusa Tenggara Barat dan kaitannya dengan investasi asing.

Selanjutnya, akan dijelaskan dalam analisis penelitian yang akan dikorelasikan dengan teori yang dipakai oleh peneliti dalam menjawab rumusan masalah. Dalam analisis data tersebut, diharapkan dapat menjawab rumusan masalah yang diajukan dalam penelitian. Pada analisis data tersebut, peneliti akan mendeskripsikan data hasil temuannya di lapangan mengenai kebijakan *Halal Tourism* sebagai strategi peningkatan *Foreign Direct Investment* bidang kepariwisataan di Lombok, Nusa Tenggara Barat. Selanjutnya, hasil temuan di lapangan akan dianalisa dengan menggunakan teori yang dicetuskan oleh Michael Porter mengenai *Competitive Advantage of Nations*.

5. BAB V PENUTUP

Pada bab penutup tersebut peneliti menyajikan kesimpulan atas hasil yang didapatkannya selama di lapangan. Selain itu, dalam bab ini peneliti juga akan memberikan saran bagi perbaikan penelitian-penelitian serupa di waktu mendatang.

diberlakukan di Jepang pada era pemerintahan Perdana Menteri Shinzo Abe tahun 2013. Hasil penelitian dalam skripsi tersebut menyatakan bahwa pemberlakuan kebijakan *Halal Tourism* sejak pemerintahan Shinzo Abe tersebut dapat meningkatkan perekonomian Jepang. Selain itu, konsep *Halal Tourism* juga mampu menjelaskan *soft-power* Jepang di Asia Tenggara sebagai salah satu negara non-muslim yang ramah terhadap wisatawan muslim. Jika dalam Skripsi karya Carina Megarani memfokuskan penelitian terhadap *Nation Branding* yang dihasilkan oleh kebijakan *Halal Tourism* di Jepang. Penelitian yang akan diangkat oleh peneliti lebih memfokuskan kepada kebijakan *Halal Tourism* yang diterapkan oleh Pemerintah Indonesia di Pulau Lombok yang memiliki *brand* wisata halal sehingga dapat meningkatkan *Foreign Direct Investment*.

Dari kedua penelitian tersebut terdapat persamaan bahwa penelitian tersebut berusaha untuk menjelaskan fenomena *Halal Tourism* dalam lingkup disiplin ilmu Hubungan Internasional. Namun, dalam kedua penelitian tersebut juga terdapat perbedaan pada tujuan penelitiannya, dimana penelitian yang dilakukan oleh Carina Megarani ditujukan untuk menjelaskan konsep *Halal Tourism* sebagai *soft-power* Jepang untuk meningkatkan *Nation Branding* nya sedangkan dalam penelitian yang dilakukan oleh peneliti bertujuan untuk menjelaskan konsep *Halal Tourism* sebagai salah satu bentuk strategi pemerintah Indonesia khususnya pemerintah daerah Provinsi Nusa Tenggara Barat untuk

menarik investor asing di Pulau Lombok. Hal tersebut terbukti dengan semakin meningkatnya angka investasi asing dari berbagai negara semenjak diraihnya *World Halal Tourism Award* oleh Pulau Lombok tahun 2015.

2. Skripsi dengan Judul “*Place Branding* dalam Mempertahankan Pulau Lombok sebagai Destinasi Wisata Halal Indonesia”. Penelitian yang dilakukan oleh Denda Yulia Asih Rismawanti, Mahasiswa Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga, Yogyakarta pada tahun 2016 yang ditujukan untuk memenuhi tugas akhirnya dalam menempuh pendidikan Strata-1 Prodi Ilmu Komunikasi.³¹ Jenis penelitian ini ialah deskriptif kualitatif yang difokuskan pada Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Nusa Tenggara Barat. Dalam skripsi tersebut, Denda Yulia Asih Rismawanti, mencoba untuk menjelaskan posisi Pulau Lombok yang telah dikenal sebagai salah satu destinasi wisata halal di Indonesia semenjak berhasil memenangkan *World Halal Travel Summit* di tahun 2015 lalu. Denda juga mencoba untuk menjabarkan strategi pemasaran dan promosi yang dilakukan oleh pemerintahan setempat yang mana meliputi *place experience*, pelaksanaan event-event yang menarik wisatawan luar untuk berkunjung, serta menerapkan beberapa peraturan yang mendukung eksistensi wisata halal di Pulau Lombok. Di antaranya seperti sertifikasi halal pada hotel

³¹ Denda Yulia Asih, “*Place Branding Dalam Mempertahankan Pulau Lombok Sebagai Destinasi Wisata Halal di Indonesia (Studi Deskriptif Kualitatif pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Nusa Tenggara Barat)*”, Skripsi, Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora, UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, (Yogyakarta, 2016), 1.

atau restoran terkait dan membenahan spot-spot wisata yang mendukung keberlangsungan kebijakan *Halal Tourism*.

Segala usaha pemerintahan setempat terkait *Place Branding* Pulau Lombok disebutkan dalam penelitian Denda Yulia Asih Rismawanti menghasilkan hasil yang positif dengan berhasil meningkatkan jumlah wisatawan yang berkunjung ke Lombok, NTB. Persamaan penelitian ini dengan penelitian yang dilakukan oleh peneliti ialah membahas mengenai konsep kepariwisataan *Halal Tourism*. Subjek yang diangkat dalam penelitian Denda ialah *Branding* yang dilakukan oleh Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Nusa Tenggara Barat dalam mempertahankan Pulau Lombok sebagai destinasi wisata halal di Indonesia. Sementara itu, penelitian yang dilakukan oleh peneliti bersifat kualitatif yang mana meneliti kebijakan *Halal Tourism* yang berdampak pada laju *Foreign Direct Investment* di Pulau Lombok, Nusa Tenggara Barat. Tujuan dalam penelitian yang dilakukan oleh Denda Yulia Asih ialah untuk menunjukkan upaya-upaya yang dilakukan oleh Dinas Pariwisata dalam mempertahankan *branding* Pulau Lombok sebagai destinasi wisata halal favorit khususnya di Indonesia. Di sisi lain, tujuan penelitian yang dilakukan oleh peneliti ialah untuk menunjukkan keterkaitan kebijakan *Halal Tourism* yang diterapkan di Pulau Lombok, Nusa Tenggara Barat dengan tingkat investasi asing yang berada di pulau tersebut.

3. Skripsi dengan Judul “Persepsi Konsumen tentang Wisata Syariah dan Pengaruhnya terhadap Minat Berkunjung”. Tinjauan pustaka lainnya berasal dari skripsi karya Rizka R di tahun 2016, Mahasiswa Ilmu Administrasi Bisnis, Universitas Lampung. Dalam skripsinya yang mengangkat penelitian jenis kuantitatif, Rizka membahas secara detail mengenai persepsi konsumen atau wisatawan terhadap inovasi Pariwisata Halal yang berdampak pada tingkat minat berkunjung wisatawan.³² Terdapat hasil yang positif antara variabel persepsi nilai dan persepsi merk terhadap minat berkunjung wisatawan. Dijelaskan dalam hasil penelitian Rizka, keduanya baik variabel persepsi nilai dan merk secara simultan bersama-sama memiliki pengaruh terhadap keberlangsungan daya tarik kunjungan. Tentu dari penelitian ini menunjukkan bahwa adanya wisata syariah yang merupakan nama lain dari *Halal Tourism* berpengaruh signifikan terhadap minat berkunjung para wisatawan. Meskipun terdapat kesamaan dalam penelitian yang dilakukan oleh peneliti dan Rizka R yakni berfokus pada variabel kebijakan wisata halal, namun terdapat perbedaan diantara kedua penelitian tersebut. Jika dalam penelitian Rizka R menggunakan jenis penelitian kuantitatif, pada penelitian yang dilakukan oleh peneliti, metode kualitatif dipilih untuk lebih menggambarkan model kebijakan *Halal Tourism* yang memiliki keterkaitan dengan tingkat investasi

³² Rizka R, “*Persepsi Konsumen Tentang Wisata Syariah dan Pengaruhnya Terhadap Minat Berkunjung*”, Skripsi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lampung, (Bandar Lampung, 2016), 2.

asing. Selain itu, Rizka mengangkat subjek dalam penelitiannya ialah persepsi konsumen mengenai wisata syariah yang berpengaruh terhadap minat wisatawan untuk berkunjung. Sedangkan dalam penelitian yang dilakukan oleh peneliti, subjek difokuskan pada penerapan kebijakan *Halal Tourism* oleh pemerintah Indonesia khususnya pada pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Barat terhadap *Foreign Direct Investment* (FDI) yang berada di Pulau Lombok.

Dalam penelitiannya, Rizka R menggunakan Teori perilaku konsumen dan persepsi konsumen untuk membantunya dalam menjawab rumusan masalah dalam penelitiannya sedangkan peneliti menggunakan teori yang menjelaskan titik keunggulan sebuah negara milik Michael Porter yakni *Competitive Advantage of Nations*. Dari segi tujuan penelitian, kedua penelitian tersebut sudah dapat dibedakan. Jika Rizka R bertujuan untuk menjelaskan pengaruh wisata syariah terhadap minat berkunjung wisatawan ke suatu daerah, maka peneliti melalui penelitiannya bertujuan untuk menjelaskan model kebijakan *Halal Tourism* sebagai strategi untuk menarik investasi asing dalam keikutsertaan pengembangan sektor pariwisata.

4. Jurnal Studi Komunikasi dengan judul “Komodifikasi Pariwisata Halal Nusa Tenggara Barat dalam Promosi Pariwisata Islami di Indonesia”. Jurnal yang ditulis oleh Hafizah Awalia, Mahasiswa Universitas Airlangga Jurusan Studi Ilmu Komunikasi di bulan Maret tahun 2017 ini menggambarkan tentang usaha dari pemerintah sendiri dalam

menciptakan diskursus “wisata halal” sehingga pada akhirnya hal tersebut akan membawa dampak positif dalam bidang sosial, ekonomi bahkan politik.³³ Pada jurnal tersebut, Hafizah Awalia menggunakan teori sosial *post-modernism* yang dipelopori oleh Foucault dalam melihat komodifikasi *branding* “wisata halal” yang dilakukan oleh pemerintah Indonesia sehingga dominasi pemerintah dalam membentuk *branding* tersebut adalah cara untuk mengendalikan fenomena wisata halal. Dalam fenomena sosial, hal semacam itu merupakan bentuk kontrol penguasa kepada rakyat. Dari jurnal penelitian tersebut, disimpulkan bahwa wisata halal yang dimiliki oleh Pulau Lombok dapat dikatakan sebagai panggung pengontrolan kekuasaan oleh sebagian kalangan *elite* yang memiliki andil dalam terciptanya dan berkembangnya *brand* wisata halal di Pulau dengan sebutan “seribu masjid” tersebut. Kemudian di balik kontrol *elite* tersebut, terdapat tangan-tangan kapitalis atau pemilik modal yang memegang peranan dan kontrol atas keberadaan dan keberlangsungan wisata halal. Sehingga manifestasi produk dan ilmu pengetahuan akan terus menerus secara strukturalis akan dipegang oleh penguasa.

Jurnal komunikasi tersebut memiliki diversifikasi yang jelas dengan posisi penelitian yang dilakukan oleh peneliti. Dimana penelitian ini, berfokus pada keberadaan kebijakan “wisata halal” sebagai strategi dalam peningkatan investasi asing yang berada di Pulau Lombok, Nusa

³³ Hafizah Awalia, “Komodifikasi Pariwisata Halal Nusa Tenggara Barat dalam Promosi Pariwisata Islami di Indonesia”, Jurnal Studi Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Airlangga, (Surabaya, 2017), 3.

Beralih ke *knowledge resources*, dimana dalam kategori ini termasuk di dalamnya keberadaan ilmuwan atau teknisi di sebuah negara, serta pengetahuan informasi akan pasar barang dan jasa oleh masyarakat. Dari pengelompokan tersebut dapat dikatakan bahwa faktor *knowledge resources* tergantung pada keberadaan instansi pendidikan dan pengetahuan terkait seperti universitas dan institusi penelitian baik milik swasta atau pemerintahan.

Factor endowments versi Michael Porter selanjutnya yakni *capital resources*. Hal tersebut meliputi ketersediaan jumlah modal dalam sebuah industri. Dan faktor yang terakhir yakni faktor *infrastructure*, dimana faktor tersebut meliputi tipe, kualitas, serta pengguna dari infrastruktur tersebut yang dapat memberikan efek bagi tingkat kompetisi sebuah negara. Selain itu, sistem transportasi dan sistem informasi yang tersedia di suatu negara juga dapat digolongkan dalam kategori *infrastructure*.

Dari beberapa faktor tersebut, Michael Porter membaginya dalam dua tingkatan yakni *basic factors* dan *advanced factors*. Sumber daya alam, iklim dan lokasi sebuah negara, serta kategori pekerja (*unskilled/semiskilled labour*) termasuk dalam golongan *basic factors*. Sedangkan yang termasuk dalam kategori *advanced factors* meliputi infrastruktur teknologi informasi, tingkat pendidikan sumber daya

d. *Firm Strategy, Structure, and Rivalry*

Faktor keempat ini merupakan konteks dimana sebuah industri tersebut diciptakan, diatur, dan diorganisasikan oleh pihak-pihak tertentu baik dalam bentuk perorangan maupun kelompok tertentu sehingga membentuk kondisi nasional yang kompetitif. Tingkat persaingan dalam negeri antara industri terkait juga berpengaruh dalam intensitas inovasi yang diciptakan. Semakin banyak industri sejenis yang berada dalam suatu negara, maka tingkat persaingan akan inovasi terbaru semakin tinggi pula. Peran pembuatan kebijakan sangat penting dalam pengorganisasian dan pengaturan industri terkait sehingga tercipta lingkungan yang kondusif bagi perkembangan industri itu sendiri.

Teori "*The Competitive Advantage of Nations*" milik Michael Porter terdiri dari empat faktor yang saling bersinggungan satu sama lain. Dimana dari masing-masing faktor tersebut merupakan atribut nasional yang membentuk lingkungan yang kondusif bagi pemodal asing untuk turut serta dalam pembangunan ekonomi di sektor-sektor tertentu yang dimiliki oleh negara. Keempat faktor tersebut tergabung dalam satu sistem yang saling berkaitan satu sama lainnya sehingga membentuk sebuah "*diamonds*" yang mana "*diamonds*" tersebut menggambarkan suatu keunggulan sebuah negara. Secara individual ataupun sistem, keempat faktor tersebut sama-sama menciptakan konteks yang mana berpengaruh terhadap pembentukan dan kompetisi sebuah perusahaan pada suatu

membelanjakan produk seperti alat-alat pertahanan, komunikasi, hingga alat transportasi.

Pada tingkat *related & supporting industries*, pemerintah berperan dalam membentuk situasi yang kembali lagi berpengaruh terhadap keduanya. Sebagai contoh pemerintah mengontrol bentuk-bentuk iklan media atau regulasi yang berhubungan dengan pelayanan yang mendukung. Selain itu, pemerintah juga berperan dalam faktor strategi perusahaan, struktur, serta tingkat rivalitas. Hal tersebut dapat dilakukan melalui regulasi pasar modal, kebijakan pajak, atau undang-undang yang menentang penggabungan industri-industri.

Pemerintah memiliki pengaruh yang penting dalam keunggulan suatu negara terlebih lagi perannya tidak dapat dianggap remeh. Sukses tidaknya sebuah kebijakan yang dikeluarkan tergantung pada kecerdikan pemerintah dalam melihat potensi keunggulan yang dimiliki. Sebuah kebijakan akan sukses diterapkan dalam sebuah industri apabila berdasarkan pada keberadaan keunggulan kompetitif dari sebuah negara dan pemerintah mampu untuk memperkuat hal tersebut.

tourism. Peneliti juga berperan aktif sebagai partisipan dalam penelitian ini. Tingkat analisis dalam penelitian ini berada pada tingkat korelasional yang mendeskripsikan hubungan antara kebijakan *halal tourism* dengan keberadaan investasi asing sektor pariwisata. Objek penelitian ditujukan pada kebijakan *halal tourism* yang berkaitan dengan peningkatan investasi asing di pulau seribu masjid. Data primer dalam penelitian ini diperoleh dari informan yang terkait dengan kebijakan *halal tourism* di Lombok, Nusa Tenggara Barat sedangkan data sekunder diperoleh dari berbagai macam sumber yang valid.

B. LOKASI DAN WAKTU PENELITIAN

Lokasi penelitian dilaksanakan di Pulau Lombok, Nusa Tenggara Barat. Lebih khususnya peneliti akan memfokuskan lokasi penelitian pada instansi yang berhubungan dengan *halal tourism* dan investasi asing, seperti : Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPM-PTSP) Provinsi Nusa Tenggara Barat serta Dinas Budaya dan Pariwisata Provinsi Nusa Tenggara Barat. Sedangkan waktu penelitian dilaksanakan pada kisaran bulan April sampai bulan Juli tahun 2018.

C. PEMILIHAN SUBYEK PENELITIAN

Subyek penelitian ialah narasumber yang akan diminta keterangannya oleh peneliti terkait dengan fokus penelitian yang diambil. Subyek penelitian dalam jenis penelitian apapun menjadi hal yang sentral karena melalui subyek penelitian segala jenis data yang dibutuhkan dalam

Pariwisata Kabupaten Lombok Tengah hingga sektor swasta seperti Himpunan Pramuwisata Indonesia (HPI) kawasan Nusa Tenggara Barat.

Pada Dinas Budaya dan Pariwisata (Disbudpar) Provinsi Nusa Tenggara Barat, subyek penelitian diwakilkan oleh Bapak Haris selaku anggota dari Dinas Budaya dan Pariwisata Provinsi Nusa Tenggara Barat. Selanjutnya, pada sektor Badan Promosi Pariwisata Daerah (BPPD) subyek penelitian difokuskan pada Bapak Taufan Rahmadi yang mana menjadi *pioneer* dalam eksistensi inovasi *halal tourism* di Lombok, Nusa Tenggara Barat ketika menjabat Kepala BPPD periode 2014-2017. Bapak Taufan Rahmadi dapat diklasifikasikan pada subyek penelitian *state-actor* ataupun *nonstate-actor*. Hal ini dikarenakan meskipun beliau sudah tidak menjabat dalam posisi pemerintahan apapun di Provinsi Nusa Tenggara Barat namun beliau tergolong Praktisi *Tourism Creative Strategy* yang diperlukan saran dan idenya dalam pengembangan sektor pariwisata.

Non-state actor selanjutnya berasal dari Ketua Himpunan Pramuwisata Indonesia wilayah Nusa Tenggara Barat yang sekaligus menjadi pengacara yakni Bapak Ainuddin. Selain melakukan penelitian pada ketiga subyek tersebut, peneliti juga melakukan teknik pengumpulan data berupa dokumentasi ke Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPM-PTSP) Provinsi Nusa Tenggara Barat. Dalam kunjungan ke Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPM-PTSP) Provinsi Nusa Tenggara Barat, peneliti diarahkan untuk menghadap ke bagian pengendalian modal.

diceritakan oleh informan sehingga peneliti pun juga dapat mengajukan pertanyaan-pertanyaan seputar permasalahan yang terjadi di lapangan.

Dengan menggunakan teknik pengumpulan data berupa wawancara tidak terstruktur diharapkan peneliti akan mendapatkan informasi yang lebih mendalam dari subyek-subyek yang kompeten mengenai konsep *Halal Tourism* dan keberadaan investasi asing di dalamnya.

Wawancara pada informan pertama, Bapak Taufan Rahmadi selaku mantan Kepala BPPD Provinsi Nusa Tenggara Barat. Wawancara dilakukan pada tanggal 30 Mei 2018 bertempat di Rumah Makan milik keluarga beliau di Jalan Pelikan No.6, Pajang, Mataram, Nusa Tenggara Barat. Wawancara dilakukan dengan durasi waktu sekitar \pm 45 menit, yakni mulai pukul 14.15-15.00 WITA.

Wawancara kedua dilakukan melalui sambungan telepon kepada informan kedua yakni Bapak Haris selaku salah satu anggota Dinas Budaya dan Pariwisata Provinsi Nusa Tenggara Barat. Hal ini dilakukan karena informan lebih menyarankan peneliti untuk melakukan sesi tanya jawab hanya melalui telepon saja. Wawancara melalui sambungan telepon dilakukan pada tanggal 02 Juli 2018 tepatnya pada pukul 19.00 WIB dimana wawancara tersebut berlangsung selama \pm 50 menit.

2. Analisis data lapangan model Miles dan Huberman

Dalam kaitannya dengan penelitian ini, peneliti akan mengadopsi teknik analisis data dari Miles dan Huberman yakni dengan melewati berbagai tahapan analisis data seperti : reduksi data (*data reduction*), penyajian data (*data display*), dan kesimpulan (*conclusion drawing/verification*).

a. Reduksi data

Reduksi data perlu dilakukan oleh peneliti dalam penelitian ini mengingat data yang akan didapatkan di lapangan sangat banyak. Dalam penelitian kualitatif, reduksi data dapat juga digolongkan dalam tahapan pengelolaan data.

Data yang didapatkan selama pra-lapangan atau ketika terjun di lapangan dikelompokkan dan dipilih sesuai dengan data yang diperlukan oleh peneliti dalam penelitian ini. Hal-hal pokok dikumpulkan dan dicari tema atau polanya yang sesuai dengan penelitian. Selain itu, peneliti juga rajin melakukan diskusi dengan teman sejawat yang dirasa memenuhi kriteria untuk *sharing* informasi mengenai penelitiannya sehingga ditemukan pola yang sebenarnya. Dengan hal tersebut, akan memberikan gambaran yang lebih jelas dan memudahkan peneliti untuk pengumpulan data selanjutnya.

sampai dengan bandara. Informasi akan lokasi masjid terdekat juga termasuk dalam aturan yang diwajibkan oleh pemerintah pusat Provinsi Nusa Tenggara Barat kepada seluruh pemangku kebijakan sektor pengembangan pariwisata halal di tingkat Kabupaten/Kota. Kebersihan sanitasi dan lingkungan seperti kriteria toilet yang sesuai dengan syari'ah Islam juga termasuk dalam konsep *halal tourism* versi Pulau Lombok dimana toilet yang dimaksud ialah bukan toilet kering.

Konsep *halal lifestyle* juga termasuk dalam peraturan konsumen ketika berada di dalam hotel. Penggunaan pakaian yang sopan dan berperilaku sesuai dengan syari'ah menjadi hal yang wajib bagi pramuwisata. *Halal lifestyle* telah diatur sedemikian rupa oleh Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Barat baik bagi industri pariwisata halal maupun konvensional. Tujuannya agar industri pariwisata konvensional turut andil dalam menjadikan lingkungan pariwisata di kawasan Nusa Tenggara Barat khususnya Pulau Lombok kondusif bagi para wisatawan. Bagi industri pariwisata konvensional, setidaknya wajib untuk menyediakan hal-hal mendasar bagi wisatawan ataupun pegawai muslimnya. Hal tersebut meliputi arah kiblat di kamar hotel, informasi lokasi masjid terdekat, tempat ibadah bagi wisatawan/karyawan muslim, keterangan mengenai produk halal/tidak halal, tempat wudhu yang

B. KEBIJAKAN *HALAL TOURISM* SEBAGAI STRATEGI PENINGKATAN *FOREIGN DIRECT INVESTMENT* BIDANG PARIWISATA DI LOMBOK, NUSA TENGGARA BARAT

1. Kebijakan *Halal Tourism* di Pulau Lombok, Nusa Tenggara Barat terkait Investasi Asing.

Halal tourism telah menjadi wajah pariwisata baru bagi Pulau Lombok semenjak sukses dalam persaingan *halal travel* baik di Indonesia maupun di lingkup global. Di Indonesia sendiri, industri pariwisata khususnya pariwisata halal memiliki potensi yang besar mengingat mayoritas jumlah penduduk Indonesia beragama muslim. Tujuan dari wisata halal bukan hanya dalam hal hiburan melainkan menumbuhkan semangat spiritualitas di setiap kegiatan wisata. Hal tersebut menjadikan wisata halal berbeda dengan wisata konvensional atau wisata religi pada umumnya.

Indonesia merupakan negara yang tergolong positif dalam laju perkembangan wisata halal. Pada tahun 2015, Pulau Lombok mewakili Indonesia keluar sebagai kategori juara umum dalam *World Halal Tourism Award* yang diselenggarakan di Abu Dhabi, Uni Emirat Arab. Pada tahun berikutnya yakni tahun 2016, Indonesia menempati peringkat ke-4 dalam laporan *Crescent Rating "Global Muslim Travel Index (GMTI)"*. Hal tersebut mengalami peningkatan dimana pada April tahun 2018, Indonesia berhasil naik dua peringkat dari posisi 4 ke posisi 2. Pencapaian

dari Perancis dengan total nilai investasi asing mencapai Rp. 300 Miliar dengan kapasitas 270 kamar hotel.⁷⁸ Hal tersebut dibuktikan dengan adanya *Land Utility Development Agreement* oleh pihak terkait sebagai bentuk keseriusan Pullman Hotel untuk berinvestasi di kawasan Pulau Lombok.

Selain itu, Investor asal Dubai yang bekerjasama dengan investor asal Singapura, membangun *Paramount Lombok Resort and Residence* seluas 7,65 hektar dan akan menyediakan 500 kamar dengan investasi senilai Rp. 1,2 triliun.⁷⁹ Paramount Hotel merupakan *brand* yang berasal dari Amerika Serikat yang tergabung dalam group Paragon. Sementara itu, Paragon sendiri ialah perusahaan yang sebagian sahamnya dimiliki oleh Perusahaan Arab. Oleh karena itu, proses pembangunannya melibatkan investor asal Dubai dan Singapura. Hotel tersebut dijadwalkan akan beroperasi pada akhir tahun 2020. Selain itu, Investor asal Korea Selatan bersama dengan Hartono Group membangun Hotel Royal Tulip dengan kapasitas 198 kamar di kawasan Mandalika.

⁷⁸ Taufan Rahmadi, Praktisi *Tourism Creative Strategy*, (disampaikan pada Seminar Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, UIN Sunan Ampel Surabaya, “How The Power of Creative Strategy can bring Lombok to the World?”, Surabaya, 13 April 2017).

⁷⁹ DPM-PTSP Nusa Tenggara Barat, “Investor Asing antre di Mandalika”, Artikel DPM-PTSP NTB, diakses pada tanggal 28 Juli 2018, <http://www.investasi-perizinan.ntbprov.go.id/2018/04/23/investor-asing-antre-di-mandalika/.html>.

C. ANALISIS KEBIJAKAN *HALAL TOURISM* DI PULAU LOMBOK SEBAGAI STRATEGI PENINGKATAN INVESTASI ASING BIDANG KEPARIWISATAAN: TINJAUAN TEORI MICHAEL PORTER.

Berdasarkan data Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPM-PTSP) Provinsi Nusa Tenggara Barat, investasi asing di bidang kepariwisataan semenjak dimenangkannya *World Halal Tourism Award* di Abu Dhabi tahun 2015 mengalami peningkatan yang signifikan dibandingkan dengan tahun-tahun sebelum eksistensi Pulau Lombok sebagai destinasi favorit *halal tourism*. Angka investasi asing sektor pariwisata yang mengalami peningkatan tersebut dapat menunjukkan tingkat kesuksesan daya tarik industri pariwisata halal di Pulau Lombok.

Jika dilihat berdasarkan tinjauan Michael Porter dalam *The Competitive Advantage of Nations with a New Introduction*, suatu industri tertentu dapat mencapai tingkat kesuksesan apabila industri tersebut mampu menciptakan inovasi-inovasi terbaru untuk meningkatkan kemampuan industrinya. Porter menambahkan 4 faktor yang membentuk sebuah “*diamonds*” yang digunakan untuk menganalisis kesuksesan sebuah industri, yakni : *factor conditions, demand conditions, related & supporting industries*, serta *firm strategy, structure, rivalry*. Ke-4 faktor tersebut dapat dijadikan analisis terhadap kesuksesan industri pariwisata halal di Pulau

berperilaku dan berkomunikasi sesuai dengan syari'ah Islam mulai dari *greeting*, *guiding*, hingga *ending*.⁸³ Bukan hanya sumber daya manusia yang terlibat langsung dalam pariwisata halal saja yang mendapat perhatian khusus, melainkan masyarakat sekitar destinasi pariwisata halal juga mendapatkan sosialisasi khusus oleh Dinas Budaya dan Pariwisata Kabupaten/Kota di Pulau Lombok yang bekerjasama dengan Himpunan Pramuwisata Indonesia khususnya wilayah operasi Nusa Tenggara Barat. Hal tersebut bertujuan dalam rangka menciptakan lingkungan yang kondusif bagi para wisatawan dan masyarakat sekitar destinasi agar dapat mendukung dan memajukan pariwisata halal di Pulau Lombok. Kondisi *skilled labour* di Nusa Tenggara Barat yang berada pada kisaran 261.102 orang atau sekitar 11,57 % dari jumlah angkatan kerja keseluruhan.⁸⁴ Jumlah ini terus diusahakan mengalami peningkatan oleh pemerintah setempat dengan menempuh beberapa kebijakan yang konstruktif. Dengan kapasitas dan kapabilitas sumber daya manusia dari semua sektor yang memadai di bidang pariwisata serta adanya langkah untuk mempersiapkan tiap-tiap SDM yang berkaitan dengan

⁸³ Haris, anggota Dinas Budaya dan Pariwisata Provinsi Nusa Tenggara Barat, wawancara oleh peneliti, 02 Juli 2018.

⁸⁴ Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Provinsi Nusa Tenggara Barat, *Profil Ketenagakerjaan Tahun 2016*, Laporan, (Mataram, 2016), 12.

Sejauh ini, terdapat tiga *direct flight* dari dan menuju Bandara Internasional Lombok (BIL) yakni dari Malaysia, Singapura dan Korea Selatan. Salah satu anak perusahaan Singapore Airlines yakni *Silk Air* telah membuka rute penerbangan dari dan menuju Lombok dengan frekuensi 3 kali dalam seminggu. Berbeda dengan Singapura, intensitas penerbangan milik Malaysia, *Air Asia* sebagai penyedia transportasi dari dan menuju Bandara Internasional Lombok dikategorikan lebih rutin yakni 3 kali dalam sehari dan mayoritas penumpang tersebut ialah para wisatawan.⁸⁸ Sedangkan, salah satu maskapai penerbangan asal Korea Selatan, *Korean Air* tergolong baru membuka *direct flight* ke Lombok yakni pada akhir bulan Juli tahun 2017.⁸⁹

Selain infrastruktur dari segi transportasi dan konektivitas udara, Porter menilai bahwa sistem informasi yang ada di suatu negara juga menjadi indikator dalam *factor conditions* kategori infrastruktur. Dalam hal ini, Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Barat melalui dinas terkait menyediakan layanan *Tourism Information Centre* di dua lokasi yakni Bandara

⁸⁸ Haris, anggota Dinas Budaya dan Pariwisata Provinsi Nusa Tenggara Barat, wawancara oleh peneliti, 02 Juli 2018

⁸⁹CNN Indonesia, “Ini Alasan *Korean Air* terbang ke Lombok”, diakses pada 28 Juli 2018, <https://www.cnnindonesia.com/gaya-hidup/20170731145516-307-231466/ini-alasan-korean-air-terbang-ke-lombok.html>.

information yang praktis bagi para wisatawan di era modern ini mengingat ketersediaan teknologi digital menjadi salah satu indikator wisata halal dalam *Global Muslim travel Index* (GMTI). Hal tersebut dilakukan karena media sosial dianggap menjadi wadah yang tepat untuk menyebarkan informasi mengenai eksistensi *halal tourism* di Pulau Lombok secara global dan menyeluruh.

Dari sektor industri pendukung lainnya yakni penyedia makanan dan minuman, saat ini bukan menjadi hal yang sulit lagi untuk menemukan restoran yang sesuai dengan cita rasa wisatawan mancanegara seperti Timur Tengah, Malaysia, bahkan Eropa di kawasan Pulau Lombok.⁹⁰ Sama halnya dengan hotel, restoran juga harus mendapatkan sertifikasi halal dari MUI, setidaknya terdapat 100 hotel dan restoran yang telah mendapatkan sertifikasi halal dari MUI di tahun 2016.

Berikutnya mengenai industri terkait pariwisata yakni industri perhotelan. Setidaknya terdapat 46 hotel berbintang yang telah beroperasi dan tersebar di seluruh kawasan Pulau Lombok pada tahun 2014.⁹¹ Mengingat eksistensi wisata halal di Pulau Lombok yang dimulai sejak akhir tahun 2015, jumlah hotel tersebut terus

⁹⁰ Haris, anggota Dinas Budaya dan Pariwisata Provinsi Nusa Tenggara Barat, wawancara oleh peneliti, 02 Juli 2018.

⁹¹ Badan Perencanaan dan Pembangunan Daerah Provinsi Nusa Tenggara Barat, *Rencana Induk Pariwisata Berkelanjutan Pulau Lombok 2015-2019*, (Mataram, 2015), 24.

bertambah. Hal tersebut terbukti dengan beberapa jajaran hotel bintang lima yang telah melaksanakan *groundbreaking* pertamanya di tahun 2017 dan 2018, seperti Pullman Hotel dan Hotel Royal Tulip.

Keberadaan hotel berbintang tersebut penting bagi indikator industri terkait pariwisata halal yang berdaya saing global guna memenuhi kebutuhan dan permintaan wisatawan asing dari seluruh penjuru dunia. Selain itu, dalam kaitannya dengan *halal tourism*, hotel-hotel yang mendeklarasikan sebagai hotel syari'ah di kawasan Pulau Lombok wajib mendapatkan sertifikasi halal dari (DSN-MUI). Bagi hotel yang belum mendapatkan sertifikasi tersebut, minimal mencantumkan konsep-konsep syari'ah pada keberlangsungan pelayanannya.

4. *Firm strategy, structure, rivalry*

4.1. *Firm strategy*

Dari segi *firm strategy*, Kesiapan Pulau Lombok sebagai destinasi wisata halal dapat dilihat dari beberapa bentuk strategi kreatif dan inovatif yang diterapkan untuk menyukseskan wisata halal di Lombok.

Selain strategi pemasaran dan peningkatan citra wisata halal Pulau Lombok dengan cara promosi baik di dalam maupun luar negeri, Dinas Budaya dan Pariwisata juga

berusaha untuk menciptakan inovasi produk-produk terbaru yang berkaitan dengan *halal tourism*, seperti kerjasama dalam peluncuran paket wisata halal di tahun 2017 oleh *Association of The Indonesian Tours and Travel Agency (ASITA)* wilayah Nusa Tenggara Barat. Dimana pada setiap paket wisata halal baik *half day* atau *full day*, wisatawan diajak untuk berkunjung ke Masjid Hubbul Wathan yang terletak di kawasan *Islamic Centre*, Kota Mataram, wisata budaya Desa Sade, Masjid Kuno Karang Bayan, Air Terjun Benang Kelambu, Gili Nanggu, Gili Kedis dan Gili Sudak.

Beberapa destinasi tersebut jelas mencakup tiga komponen wisata halal sesuai dengan Peraturan Gubernur Nusa Tenggara Barat terkait pariwisata halal. Selain itu, Dinas Budaya dan Pariwisata juga mengeluarkan paket wisata kurban sejak tahun 2017. Paket wisata kurban bertujuan untuk mengajak para wisatawan yang memiliki kemampuan lebih dalam finansial berkorban di Pulau Lombok. Seperti yang dijelaskan oleh Bapak Haris, anggota Dinas Budaya dan Pariwisata, Nusa Tenggara Barat.

“Paket Wisata Kurban disediakan oleh Disbudpar manakala ada rezeki lebih, wisatawan bisa berlibur sambil berkorban. Hal tersebut menjadikan kunjungan para

tersebut bertugas dalam mengimami sholat isya' dan tarawih yang dipusatkan di Masjid Hubbul Wathan, *Islamic Centre* selama 30 hari secara bergiliran.

Selain itu, dengan melibatkan *stakeholder* di sektor pariwisata, Disbudpar menyediakan 500 takjil tiap harinya dan 1000 takjil tiap hari Jum'at untuk dibagikan. Parade budaya malam takbiran, seribu cahaya, dan pentas budaya nuansa religi juga termasuk dari beberapa kegiatan yang ada dalam produk wisata halal "Pesona Khasanah Ramadhan".

4.2. Structure

Dari segi *structure*, wisata halal di Pulau Lombok, Nusa Tenggara Barat dapat dikatakan baik. Sinergitas dan relevansi pihak-pihak terkait bagi keberlangsungan dan pengembangan *halal tourism* diatur dalam Peraturan Gubernur Nomor 51 tahun 2015. Keterkaitan yang kompleks antara pemerintah, swasta, dan masyarakat tercermin dalam realisasi operasional di lapangan.

Dari pihak pemerintah pusat yang menjadikan produk wisata halal sebagai prioritas pengembangan wisata di Nusa Tenggara Barat. Hal tersebut tercermin dalam kuatnya komitmen Kementerian Pariwisata Republik Indonesia untuk membangun segala sesuatu yang berkaitan dengan wisata halal

seperti realisasi KEK Mandalika yang memiliki nilai positif dalam geoekonomi dan geostrategis serta pembangunan Politeknik Pariwisata (Poltekpar) Negeri. Pemerintah Provinsi menyambut baik perhatian khusus dari pemerintah pusat tersebut dengan membuat payung hukum berupa Peraturan Gubernur dan Peraturan Daerah terkait wisata halal. Berikutnya, dinas-dinas terkait sektor pariwisata seperti Disbudpar tingkat Provinsi, Kabupaten/Kota, Badan Promosi Pariwisata Daerah (BPPD), bekerja untuk mengoptimalkan keberlangsungan wisata halal di Pulau Lombok.

Peran sektor swasta atau non-kelembagaan juga sentral dalam mendukung kebijakan pemerintah dalam hal menyukseskan pariwisata halal di Pulau Lombok seperti keterlibatan ASITA, PHRI dan *stakeholder-stakeholder* terkait pariwisata. Pengembangan sektor pariwisata tidak akan optimal jika peran serta masyarakat tidak dilibatkan di dalamnya. Oleh karena itu, dalam struktur pengembangan pariwisata halal di Pulau Lombok peran masyarakat turut dilibatkan. Keterlibatan masyarakat diatur dalam Peraturan Gubernur Nomor 51 tahun 2015 meliputi menyediakan fasilitas penunjang wisata halal, mengawasi pelaksanaan wisata halal di daerah mereka, dan

Barat), Pulau Seribu (DKI Jakarta), dan Nanggroe Aceh Darussalam sehingga tingkat persaingan terbilang monoton. Jika keadaan ini berlangsung secara terus menerus dalam jangka waktu yang panjang, tentu menghasilkan hal yang kurang baik bagi pengembangan wisata halal. Hal tersebut dikarenakan tidak adanya perkembangan jumlah rivalitas sehingga tingkat inovasi hanya dapat diukur pada kriteria rivalitas yang monoton.

Dari Teori Michael Porter, *Competitive Advantage of Nations*, dapat dilihat bahwa Pulau Lombok memiliki beberapa faktor unggul dalam hal kesuksesan industri pariwisata halal. Faktor-faktor tersebut saling berkaitan satu sama lain dalam sebuah sistem kepariwisataan. Keunggulan satu faktor akan memberikan pengaruh terhadap faktor lainnya karena bekerja dalam satu lingkup sistem yang saling berkaitan sehingga membentuk sebuah “diamonds”.

Dalam kaitannya dengan *Halal Tourism* yang ada di Pulau Lombok memiliki beberapa faktor keunggulan dari segi *factor conditions*, *demand conditions*, *related and supporting industries*, *firm strategy*, serta *structure*. Keunggulan Pulau Lombok pada *factor conditions* seperti kapabilitas sumber daya manusia yang memadai, infrastruktur yang mendukung, keberlimpahan kekayaan alam, kapasitas modal yang mendukung keberlangsungan pariwisata halal serta keberadaan instansi-instansi terkait riset dan pengembangan pariwisata halal menjadi salah satu

faktor unggul dalam *diamond* versi Porter. Keunggulan faktor kondisi tersebut berdampak pula pada faktor lainnya, contohnya pada hal *related and supporting industries*, keberadaan sektor-sektor industri terkait pariwisata yang berkualitas menjadi daya tarik lainnya bagi wisatawan ataupun investor untuk ikut dalam eksistensi Pulau Lombok sebagai salah satu destinasi halal favorit. Hal tersebut bisa dilihat dari faktor *demand conditions* Pulau Lombok yang mengalami peningkatan dari tahun ke tahun baik melalui wisatawan domestik ataupun mancanegara.

Pariwisata Halal di Pulau Lombok juga didukung oleh faktor unggul dari segi *firm strategy* dan *structure*. Faktor-faktor unggul yang dimiliki oleh *halal tourism* Pulau Lombok tersebut bekerja dalam sebuah sistem yang mana keunggulan-keunggulan tersebut membentuk sebuah “*diamond*” dalam wisata halal versi Pulau Lombok, Nusa Tenggara Barat. Keberlimpahan daya tarik di beberapa unsur tersebut menyebabkan sektor pariwisata halal menjadi kerangka bisnis yang dapat menghasilkan keuntungan bagi investor asing sehingga adanya peningkatan investasi asing yang terhitung masuk ke Pulau Lombok. Keunggulan Pulau Lombok dalam *halal tourism* dapat digambarkan melalui bagan di bawah ini dimana tanda (+) menunjukkan keunggulan dan tanda (-) menunjukkan kelemahan.

satu potensi pariwisata unggul yang dapat ditawarkan pada wisatawan dari berbagai macam daerah baik lingkup nasional maupun internasional.

2. Model kebijakan *Halal Tourism* Pemerintah Indonesia di Pulau Lombok, Nusa Tenggara Barat sebagai strategi peningkatan investasi asing bidang kepariwisataan berupa insentif keringanan pajak sebesar 25 %, pemangkasan izin pelayanan pajak melalui deregulasi dan debirokratisasi, peningkatan promosi bagi kegiatan usaha dalam industri pariwisata halal, koordinasi yang baik dari struktur pemerintahan dan swasta terkait pariwisata, serta kebijakan yang relevan dengan tujuan bersama dalam pengembangan wisata halal. Selain itu, model kebijakan *halal tourism* di Pulau Lombok didukung pula oleh beberapa hal di antaranya kesiapan infrastruktur pendukung dan terkait, kesiapan dan kecakapan dari sumber daya manusia dalam bidang pariwisata. Peran aktif masyarakat sekitar destinasi wisata halal juga menjadi titik pemerataan kesuksesan kebijakan *halal tourism* hingga lingkup daerah. Selain itu, kesuksesan kebijakan *halal tourism* di Pulau Lombok ditunjang pula oleh berbagai macam terobosan di bidang pariwisata halal seperti inovasi-inovasi produk wisata halal yang dikelola oleh pihak-pihak terkait baik dari kelembagaan ataupun non-kelembagaan. Berbagai macam upaya dalam peningkatan citra baik dalam dan luar negeri juga dapat dikatakan menjadi kunci

