Biografi 78km

KH. MIDKHOL HUDA
"Studi tentang Pola Kepemimpinan dan Pengembangan
Pondok Pesantren Ta'asisut Taqwa di Desa Galang - Turi
Kabupaten Lamongan

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat
guna memperoleh gelar sarjana Strata Satu (S1)
Jurusan Sejarah dan Kebudayaan Islam (SKI)
Fakultas Adab IAIN Sunan Ampel Surabaya

Oleh :

M AISAROH

Nim. 08.92.00056

Ketua / Pembimbing I :

DRS. HUDAN ASMARA

Sekretaris / Pembimbing II :

DRS. ABDUL AZIZ MEDAN

Fakultas Adab Surabaya
IAIN Sunan Ampel

1996

SURAT PENGANTAR/PERMOHONAN

Surabaya, Agustus 1996

Hal : *Permohonan Munaqosah skripsi* Kepada Yth.
Dekan Fakultas Adab
IAIN Sunan Ampel
Di- Surabaya

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami sampaikan bahwa skripsi saudara :

Nama : Maisaroh

NIM : 08.92.00056

Jurusan : SKI

Judul : KH. MIDKHOL HUDA

"Studi Tentang Kepemimpinan dan Pengembangan Pondok Pesantren Ta'situt Taqwa di Desa Galang Kecamatan Turi Kabupaten Lamongan".

Setelah kami adakan pemeriksaan, koreksi serta perubahan dan setelah diperbaiki seperlunya oleh penulis, maka kami berpendapat bahwa skripsi tersebut dapat diajukan di depan sidang munaqosah untuk melengkapi sebagian persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Adab Jurusan Sejarah dan Kebudayaan Islam IAIN Sunan Ampel Surabaya.

Kami berharap bahwa munaqosah telah dapat dilaksanakan dalam waktu yang tidak lama lagi.

Demikian rekomendasi dari kami, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Drs. Hudan Asmara

Pembimbing II

Drs. Abdul Aziz Medan

PENGESAHAN

Skrepsi yang berjudul "KH. Midkhol Huda, Studi tentang Kepemimpinan dan Pengembangan Pondok Pesantren Ta'sisut Taqwa di Desa Galang Kecamatan Turi Kabupaten Lamongan" ini, telah dipertahankan di depan sidang majlis munaqosah guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Adab IAIN Sunan Ampel Surabaya, dan dinyatakan lulus pada :

H a r i : Kamis
Tanggal : 8 Agustus 1996

Mengesahkan
Dekan Fakultas Adab
IAIN Sunan Ampel

DR. H. SYAFIQ A. MUGHNI
Nip : 150 169 927

Dewan Penguji

Ketua/Pembimbing I

Drs. Hudan Asmara

Penguji I

Drs. Abdul Jalil

Sekretaris/Pembimbing II

Drs. Abdul Aziz Medan

Penguji II

Drs. M a s h u d i

3. Untuk mengetahui secara jelas kepemimpinan KH. Midkhol Huda kaitannya dengan pengembangan Pondok Pesantren Ta'sisut Taqwa.
4. Ingin mengetahui upaya-upaya yang dilakukan KH. Midkhol Huda dalam mengembangkan pondok pesantren, serta pengaruh kepemimpinan baik di lingkungan pondok maupun pada masyarakat sekitarnya.

D. Lingkup Bahasan dan Rumusan Masalah.

1. Biografi KH. Midkhol Huda
2. Sejarah lahirnya Pondok Pesantren Ta'sisut Taqwa di Galang - Turi Kabupaten Lamongan.
3. Kepemimpinan KH. Midkhol Huda dalam menjalankan dan mengembangkan Pondok Pesantren Ta'sisut Taqwa.
4. Upaya-upaya yang dilakukan KH. Midkhol Huda dalam mengembangkan pondok pesantren serta pengaruh kepemimpinannya baik intern maupun extern pondok (masyarakat).

Adapun Rumusan Masalahnya :

1. Bagaimana biografi KH. Midkhol Huda sebagai tokoh utama/pemimpin Pondok Pesantren Ta'sisut Taqwa.
2. Apa yang melatarbelakangi lahirnya Pondok Pesantren Ta'sisut Taqwa.
3. Bagaimana kepemimpinan KH. Midkhol Huda dalam mengelola sekaligus mengembangkan Pondok Pesantren.

4. Bagaimana upaya-upaya yang dilakukan KH. Midkhol Huda dalam mengembangkan pondok pesantren serta pengaruh kepemimpinannya baik di lingkungan intern Pondok Pesantren Ta'situt Taqwa maupun ekstern pondok (masyarakat).

E. Metodologi Pembahasan.

Dalam membahas penulisan skripsi yang berjudul "KH. Midkhol Huda, Studi Tentang Kepemimpinan dan Pengembangan Pondok Pesantren Ta'situt Taqwa di Galang - Turi Kabupaten Lamongan", penulis tetap menggunakan metode-metode penulisan yang sistematis sebagaimana yang ditulis oleh Nugroho Notosusanto dalam buku terjemahannya *Mengerti Sejarah*. Di dalam buku itu cara menulis sejarah mengenai suatu tempat, periode, seperangkat peristiwa atau orang, bertumpu pada empat kegiatan pokok :

1. Pengumpulan obyek yang berasal dari zaman itu dan mengumpulkan bahan-bahan tercetak, tertulis dan lisan yang boleh jadi relevan.
2. Menyingkirkan bahan-bahan (atau bagian-bagian dari padanya) yang tidak obyektif.
3. Menyimpulkan kesaksian yang dapat dipercaya mengenai bahan-bahan yang otentik.

kedua Perjalanan Karier, dan terakhir Tipe Kepemimpinan.

BAB III : Peran Kepemimpinan KH. Midkhol Huda dalam Pengembangan Pondok Pesantren Ta'sisut Taqwa.
Untuk bab III ini terbagi dalam dua sub bab. Sub bab pertama ; Sketsa historis berdirinya Pondok Pesantren Ta'sisut Taqwa, kedua; Peran dan Fungsi kepemimpinan KH. Midkhol Huda dalam perkembangan Pondok Pesantren Ta'sisut Taqwa.

BAB IV : Upaya-Upaya yang dilakukan KH. Midkhol Huda dalam Pengembangan Pondok Pesantren serta Pengaruh Kepemimpinannya.

Dalam bab ini ada tiga sub bab. Pertama, Pembinaan Kualitas Pondok Pesantren. Kedua, Pengembangan Sarana dan Prasarana dan ketiga, Pengaruh kepemimpinan KH. Midkhol Huda baik intern maupun ekstern pondok pesantren.

BAB V : Penutup.

Pada bab terakhir ini terbagi dalam dua sub bab. Sub bab pertama adalah Kesimpulan dan sub bab kedua adalah Saran-saran.

menyelesaikan pendidikan di Madrasah Tsanawiyah ini, ia tidak bisa melanjutkan sekolah formalnya lagi. Sebab orang tuanya menginginkan anaknya untuk masuk pondok pesantren di wilayah Jombang Jawa Timur. Beliau menekuni segala ilmu agama dan pengembangan berfikir keislaman di pondok ini kurang lebih empat tahun.

Akhirnya dengan berat hati, karena orang tuanya menganggap KH. Midkhol Huda sudah cukup belajar, meskipun sebenarnya ia masih ingin meneruskan belajar agama di pondok ini, beliau diminta pulang kembali untuk membantu kedua orang tuanya beserta saudara-saudaranya untuk mengasuh dan membimbing di pondok pesantren milik kedua orang tuanya. Dengan bekal ilmu agama dan umum yang ia peroleh dari orang tuanya beserta dari pondok lain itu, dia tidak canggung lagi ketika berhadapan langsung dengan para santri yang menuntut ilmu di pondok tersebut.

Perkembangan pondok pesantren inipun semakin hari juga semakin baik dan semakin berkembang. Ini akan nampak nantinya, meskipun ditinggalkan oleh KH. Midkhol Huda ke rumah istrinya, perkembangan pondoknya semakin baik. Terbukti jumlah santri dan siswa-siswi yang belajar di lingkungan ini tidak pernah surut. Dan sekarang pondok ini diasuh oleh saudaranya yang pertama, yaitu KH. Masfur.

Riwayat Perkawinan

Dalam pengabdian di pondok milik orang tuanya sendiri ini, akhirnya ketika sampai usianya yang ke 26, ia dijodohkan sama orang tuanya dengan salah satu putri dari keturunan Kyai Maskur Faqih dan Ibu Nyai Marfu'ah di desa Galang Turi Lamongan. Nama istrinya ini adalah Kholidah, anak Kyai Maskur Faqih yang ke tujuh belas dan yang terakhir. Tepatnya perkawinan beliau adalah pada tahun 1967 M.

Ada cerita tersendiri menjelang perkawinan beliau. Hal ini karena pada awalnya KH. Midkhol Huda agak enggang untuk melangsungkan perkawinan dengan pilihan orang tuanya tersebut. Sebab ia sendiri sebenarnya sudah punya pilihan, namun orang tua mereka belum bisa menerimanya. Maka akhirnya KH. Midkhol minta pertimbangan-pertimbangan kepada saudaranya dan teman-teman dekatnya. Dari pertimbangan ini, ternyata semua menyarankan agar ia menuruti kehendak dan kemauan orang tuanya itu. Dan kesimpulannya, semua punya pandangan bahwa jika nanti sudah berkeluarga, insyaallah akan bahagia dunia dan akhirat.

Meskipun agak terpaksa dan berat hati, akhirnya perkawinan beliau dengan putri dari Galang Turi tersebut ia laksanakan, sehingga akhirnya ia jadi keluarga Kyai Maskur Faqih.

Dan ternyata apa yang pernah diucapkan orang tuanya, saudara-saudaranya dan teman-teman dekatnya terbukti dalam penilaian KH. Midkhol Huda. Sebab sekarang ia merasa bahagia dan banyak rizki. Sehingga dengan berbekal keyakinan itu, akhirnya iapun dapat memenuhi panggilan Allah untuk menunaikan ibadah Haji ke Mekkah.²

Melihat wawancara penulis dengan salah satu ustad di pondok Ta'sisut Taqwa yakni ustad Mahrus, ternyata sebelum KH. Midkhol Huda menjadi keluarga Kyai Maskur Faqih, memang awalnya tidak ada hubungan keluarga apapun, kecuali persaudaraan sesama Kyai yang akrab dan seringnya komunikasi diantara kedua Kyai tersebut, yaitu orang tua mereka masing-masing.

Maka dengan menjalankan perkawinan inilah akhirnya KH. Midkhol Huda menetap dan ikut mengembangkan pondok milik orang tua istrinya di Desa Galang Kecamatan Turi Kabupaten Lamongan. Dengan berbekal pendidikan yang ia peroleh dari keluarganya sendiri maupun dari pondok pesantren di Jombang itulah, ia terkenal sangat kuat agamanya. Sehingga yang terbentuk kini adalah kesederhanaannya yang nampak dalam segala sikap dan dalam semua perbuatannya sehari-hari.

². Wawancara dengan KH. Midkhol Huda, Tanggal 8 Juni 1996, di pondok pesantren Ta'sisut Taqwa, Galang-Turi Lamongan.

karir KH. Midkhol Huda telah ia lakukan ketika masih usia sekitar 15 tahunan. Di saat masa itu ia masih remaja dan sudah aktif membantu ayahnya dalam mengelola pondok yang ada di desa Prigoboyo yang di asuh oleh ayahnya sendiri.

Namun karirnya tersebut lebih terkenal lagi ketika ia telah menikah dengan putri Kyai Maskur dari Galang - Turi Lamongan, yang akhirnya ia pimpin meskipun masih mendapat bantuan yang sifatnya sementara dari Kyai Maskur Faqih dalam mengelola roda pondok Ta'sisut Taqwa tersebut.

Ia sering melakukan dakwah baik di sekitar pondok maupun masyarakat sekitarnya. Apalagi pada masa-masa itu masyarakat sekitar membutuhkan sekali dakwah Islam yang sempurna dan konsekwen. Karena pada saat itu banyak umat Islam yang belum menjalankan syariat Islam secara murni dan konsekwen. Sehingga pada perkembangan akhirnya masyarakat memberikan prediket kepadanya sebagai ulama', yakni orang yang ahli dalam bidang agama dan disegani oleh banyak orang karena kepandaiannya dan kekhusu'annya dalam menjalankan syari'at Islam.

Setelah menetap tinggal di Galang Turi Lamongan, ia semakin aktif melakukan dakwah dan aktif di organisasi serta di pemerintahan. Hal ini terlihat, selain dia mengurus pondok pesantren yang terus dalam pengembangan dan perbaikan, ia juga mempunyai beberapa desa binaan, di mana dalam waktu yang telah ditentukan secara bergantian

dan bergiliran akan diberikan semacam simulasi dakwah Islam atau lebih dikenal dengan istilah pengajian beserta praktek-praktek keagamaan yang lainnya.

Kondisi yang sedemikian ini beliau lakukan dalam waktu yang cukup lama, sampai dari masyarakat tersebut yang menjadi lahan binaan akan benar-benar minimal mampu menjalankan ajaran Islam yang sebenarnya serta mengerti betapa pentingnya manusia belajar agama maupun pendidikan umum. Akhirnya banyak dari mereka yang sadar akan belajar agama dan pendidikan umum, sehingga tidak jarang santri yang belajar di pondok Ta'sisut Taqwa berasal dari daerah yang pernah menjadi bimbingan oleh dia.

Sebagai figur ulama' dalam masyarakat tersebut, kelihatannya ia, KH. Midkhol Huda selalau tertantang untuk meningkatkan nilai iman dan keislaman di lingkungan masyarakat sekitarnya. Dan kelihatannya hal ini sudah beliau waspadai secara positif dan konstruktif. Sehingga orang-orang yang menguasai pengetahuan dalam tata masyarakat Islam serta sedikit mampu menafsirkan ajaran-ajaran Islam, jika pada suatu saat mendapatkan persoalan atau benturan khilafiyah, maka KH. Midkhol Huda adalah merupakan tumpuhan bagi mereka untuk memberikan petunjuk mengenai permasalahan khilafiyah tersebut. Karena memang beliau dianggap mampu dalam hal tersebut.

Tugas yang diembannya memang agak berat, karena tidak jarang ia sering kedatangan tamu untuk keperluan memberikan ceramah diluar daerah, serta benturan antara mengelola pondok pesantren dengan layanan dakwah masyarakat lainnya. Apalagi tidak jarang juga, ia memberikan materi-materi ilmiah (seminar) atau pertemuan ilmiah lainnya.

Dalam bidang organisasi sosial keagamaan, beliau selalu aktif dalam kelompok-kelompok pengajian yang kesemuanya dikoordinir (dipimpin) oleh beliau bersama istrinya. Termasuk jaringan kelompok pengajian antar daerah. Beliau juga selalu aktif dalam organisasi keagamaan yang besar di Indonesia yakni Nahdhotul Ulama'. Mulai dari pengurus ranting, cabang dan daerah, beliau selalu aktif berkecimpung di dalamnya. Keterlibatannya terasa begitu menumbuh kembangkan organisasi ini diwilayahnya. Karena kepandaiannya dalam memanejemen serta memimpin.

Dalam urusan pemerintahan, keaktifan beliau baru terlihat ketika ia menjabat sebagai anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Tingkat II Lamongan (DPRD II Lamongan) pada tahun 1992 sampai sekarang. Walaupun sebenarnya ia sudah banyak membantu pemerintah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Lamongan meskipun dengan dimensi pembangunan yang lain.

Disamping itu, beliau juga aktif dalam kepengurusan Majelis Ulama Kabupaten Laongan, serta Majlis-majlis ta'lim di sekitar wilayah pondok dan Kabupaten Lamongan umumnya.

Meskipun dengan banyaknya kesibukan yang dia lakukan, kesinambungan antara mengusrusi pondok dengan kebutuhan masyarakat sekitarnya selalu ia usahakan untuk saling berkesinambungan. Hal ini mengingat ia tidak bisa terlepas oleh kewajibannya sebagai umat beragama dan juga berbangsa.

C. Tipe Kepemimpinan

Secara umum, untuk mengetahui tipe kepemimpinan KH. Midkhol Huda dalam pondok Ta'sisut Taqwa dapat dilihat dari penjelasan sebagai berikut.

Dari keterangan yang penulis peroleh melalui wawancara dengan beberapa ustad dan pengasuh lainnya, serta dari dewan guru dan staf tata usaha yang ada dilingkungan pondok pesantren Ta'sisul Takwa menunjukkan bahwa tipe kepemimpinan KH. Midkhol Huda di pondok pesantren ini sangat baik. Dimana semua persoalan yang terjadi dilingkungan Pondok Pesantren selalu dikonfirmasi dan dimusyawarahkan dengan semua pengasuh, pembina dan ustad pengajar di lingkungan pondok tersebut. Terlebih lagi Kyai Maskur Faqih yang masih hidup, meskipun

hanya sebagian kecil yang bisa dia kerjakan dalam mengelola yayasan, karena usianya yang lanjut, roda kepemimpinan KH. Midkhol Huda tidak pernah keluar dari garis-garis yang pernah Kyai Maskur Faqih lakukan sebelumnya.⁴

Maka sekedar gambaran sekilas dengan menganalisa dan menyimpulkan hasil wawancara tersebut, dapat penulis lihat bahwa kepemimpinan KH. Midkhol Huda dapat kita katakan sebagai figur pemimpin yang demokratis. Hal tersebut ditandai dengan berkembangnya tradisi musyawarah dalam mengambil keputusan serta budaya saling memberikan petunjuk jika diperlukan. Baik itu pimpinan ke bawahan (pembina/ustad) ataupun sebaliknya.

Pada bagian lain dikatakan bahwa kyai di pondok pesantren Ta'sisut Taqwa dalam menentukan suatu kebijakan lebih banyak diserahkan sepenuhnya kepada staf dan pembina/ustad dan hanya sedikit saja, sekitar sepuluh persen saja urusan atau permasalahan yang ditentukan/diputuskan oleh pemimpin yayasan atau pondok Ta'sisut Taqwa.

Pengertian kepemimpinan yang betipe demokrasi ini kiranya sesuai sebagaimana yang ditulis

⁴. Wawancara dengan pengasuh, pembina, ustad pengajar Yayasan Ta'sisut Taqwa, tanggal 9 Juni 1996.

berkembang dan masyarakat semakin mengenal meskipun belum maksimal. Dan hal ini tidak terlepas dari kepopulerannya kyai yang sering ke luar daerah untuk memberikan ceramah agama atau dakwa lainnya.

Namun sekali lagi seperti yang penulis utarakan di atas, bahwa bagaimanapun juga seorang pemimpin akan selalu mempunyai hak-hak otoritasi. Karena memang itu harus dimiliki oleh seorang pemimpin termasuk juga kyai. Maka KH. Midkhol Huda disamping menjunjung tinggi nilai musyawarah dalam menyelesaikan semua permasalahan yang menyangkut yayasan atau pondok, ia juga tidak lepas dari keputusan yang bersifat otoritar. Hal ini beliau lakukan jika kondisi tidak memungkinkan untuk dilakukan musyawarah atau memang permasalahan tersebut muncul secara mendadak dan segera mendapatkan keputusan. Walaupun permasalahan itu bersifat rahasia ataupun bersifat sensitif sekali. Namun dari sekian keterangan yang penulis peroleh semua itu dia lakukan atas pertimbangan sar'i dan kemaslahatan umat. (Sebagaimana yang dituturkan oleh kepala sekolah Madrasah Aliyah Ta'asisut Taqwa, Drs. H. Moh. Ali, pada tanggal 10 Juni 1996).

wiraswasta dan sebagian kecil ABRI serta pegawai negeri sipil.¹

Di sekitar Kecamatan Turi ada tiga pondok pesantren yang hampir bersamaan lahirnya dengan pondok pesantren Ta'sisut Taqwa. Pertama pondok pesantren di kecamatan Turi, kedua pondok pesantren Al-amin Kruwul dan ketiga pondok pesantren Ta'sisut taqwa itu sendiri.

Maka dengan melihat dari usia kelahiran pondok pesantren Ta'sisut Taqwa ini, gambaran sekilas bagi kita adalah bahwa pondok ini jelas besar dan mempunyai santri yang banyak, tentunya dengan kualitas pondok itu sendiri. Namun gambaran ini tidaklah benar, karena perkembangan jumlah santri tidak begitu banyak. Namun setelah KH. Midkhol Huda mulai masuk dan terjun langsung menangani yayasan/pondok ini lambat laun perkembangannya sangat bagus. Dalam hal jumlah santri telah semakin baik, sehingga sampai tahun ini jumlah santri mengalami kenaikan. Meskipun jumlahnya tidak sampai di atas dua ratus santri. Namun para pengasuh dan pinpinan/kyai selalu berusaha semaksimal mungkin untuk mempertahankan kualitas dan berusaha mengembangkan.

Menurut cerita KH. Midkhol Huda, asal mula

¹. Di olah dari data Monoografi dukuh Galang, Desa Karangayar - Turi - Lamongan.

pondok pesantren ini berdiri adalah dimulai dengan berdirinya langgar/mushollah. Pada awalnya dulu, langgar ini hanya difungsikan untuk mengajar ngaji anak-anak serta kegiatan ibadah yang awalnya hanya terbatas masyarakat Galang dan sekitarnya (belajar membaca al-qur'an, tahlilan, yasinan, khataman, diba'an, sema'an dan kegiatan ibadah lainnya).

Pada pada saat adanya langgar ini situasi wilayah Galang khususnya dan Lamongan umumnya adalah tidak jauh seperti situasi yang melanda sebagian besar masyarakat pulau Jawa. Dimana masyarakat saat itu disibukan oleh peperangan melawan penjajah. Sehingga sampai begitu lama langgar yang ada di dukuh Galang tidak begitu terurus. Hanya kegiatan yang bersifat rutinitas (ngaji) yang terus berlangsung, itupun tidak bisa setiap malam terlaksanakan. Alasannya adalah pada saat itu masyarakat daerah Galang juga belum begitu banyak serta belum menyadari pentingnya belajar mengaji (baca al-qur'an).

Orang yang pertama mengabdikan sekaligus membimbing anak-anak yang belajar di langgar/musholla tersebut adalah kyai Abbas. Dialah yang dengan tekun dan sabar membimbing dan mengajarkan bacaan al-qur'an pada para santri serta masyarakat sekitarnya. Jadi sekaligus apa yang dia kerjakan saat ia anggap sebagai tantangan da'wah. Beliau inilah yang akhirnya menjadi tokoh/kyai pertama dalam

2. Adanya kekwatiran akan lenyapnya ilmu agama Islam bila kelak dikemudian hari ditinggal oleh ulama'/kyai.
3. Masih rendahnya kualitas pemahaman terhadap agama Islam beserta praktek syari'atnya yang dimiliki masyarakat Galang dan sekitarnya.
4. Dukungan dari para masyarakat serta para kyai yang ada di Dukuh Galang Desa Karangayar Kecamatan Turi Lamongan.³

Pengabdian Kyai Abbas dalam mengelola Pondok Pesantren tersebut sangat bernilai bagi pengembangan agama Islam khususnya di wilayah Galang dan sekitarnya. Dan kondisi yang demikian ini terus berlanjut sampai kyai Abbas dipanggil kehadirat Allah swt. Namun jejak dan kesan yang ditinggalkan begitu besar artinya bagi para penerus perjuangan cita-cita mendirikan pondok pesantren yang besar. Ini terbukti dengan hasil wawancara penulis dengan seorang warga yang sekaligus menjadi staf pengajar pada lembaga/yayasan Ta'sisut Taqwa sekarang ini. Menurutny, kyai Abbas banyak jasanya bagi masyarakat sekitar dukuh Galang dan tetangga umumnya. Ini bisa kila lihat bagaimana hasilnya sekarang, dimana banyak para kyai dan orang-orang yang mengerti banyak tentang agama yang -----

³. Wawancara dengan KH. Midkhol huda, tanggal 9 Juni 1996, di Pondok Pesantren Ta'sisut Taqwa, Dukuh Galang, Desa Karangayar, Kecamatan Turi - Lamongan.

dulunya tidak terlepas dari didikan kyai Abbas.

Maka jelaslah, cikal bakal yayasan Ta'sisut Taqwa ini langsung dirintis oleh kyai Abbas, meskipun pada operasionalnya setelah didirikannya pondok pesantren tersebut tidak begitu lama, sampai akhirnya beliau meninggal dunia.

Setelah kepergian Kyai Abbas, tanggung jawab dan semua permasalahan yang berkaitan dengan yayasan nantinya di kelolah oleh kyai Abdullah Faqih. Pada saat inilah muncul ide untuk mendirikan Madrasah Ibtidaiyah di dukuh Galang dan wilayah sekitarnya yang membutuhkan. Sehingga akhirnya pada masa itu langsung di dirikan lebih dari satu madrasah. Meskipun pada perkembangan akhirnya Madrasah itu diserahkan kepada masing-masing pengelola. Seperti Madrasah Ibtidaiyah yang didirikan di dukuh Galang sekarang telah menjadi tanggung jawab pemerintahan Daerah/Desa. Serta Madrasah Ibtidaiyah yang ada di Kruwul juga kini telah dikelola oleh PKK desa tersebut. Termasuk yang lainnya, yang di waqafkan kepada yayasan atau desa.

Pada saat menjelang lahirnya Madrasah Ibtidaiyah itulah muncul renungan pada kyai Abdullah Faqih untuk memberikan nama lembaga tersebut. Sehingga setelah dikonfirmasi dengan pengasuh lainnya, sepakat lembaga nantinya diberi nama Ta'sisut Taqwa hingga sekarang.

Kepemimpinan kyai Abdullah Faqih dalam mengendalikan pondok pesantren ini juga menjadi catatan masyarakat Galang dan sekitarnya. Dimana tidak sedikit masyarakat mencatat beberapa kelebihan kyai Abdullah Faqih ini, di antaranya adalah suka menolong orang yang dilanda kesusahan, seperti kekurangan kebutuhan sehari-hari. Dalam hal da'wah Islamnya, kyai Abdullah Faqih juga diingat jasa-jasanya yang besar, seperti tidak segan-segan langsung ke rumah penduduk untuk memberikan penyuluhan kepada masyarakat sekitarnya agar melakukan sholat jama'ah di mushollahnya atau di masjid terdekat. Juga sering mengajak orang-orang yang sebelumnya bermusuhan dalam arti tidak menyukai sikapnya kyai Abdullah Faqih, untuk kembali bersatu dan menegakkan agama Islam di wilayah sekitarnya.

Setelah kyai Abdullah Faqih meninggal dunia, maka kelangsungan pondok pesantren ini di pegang oleh kyai Hasbullah. Kyai Hasbullah adalah masih keluarga sendiri dengan kyai Abbas. Ia masih saudaranya dengan kyai Abbas, pendiri pondok yang pertama sekaligus sebagai pencetus lahirnya pondok ini. Sehingga dalam kesehariannya dalam mengendalikan pondok ini, ia tidak terlalu asing bagi kelangan santri pondok serta masyarakat sekitarnya, sebab sebelumnya ia sudah banyak membantu dalam memberikan pelajaran-pelajaran pondok saat itu. Dan bagi masyarakat sekitarnya, ia sudah sering berhadapan dengan kyai

Hasbullah dalam kesehariannya ketika memberikan ceramah serta kegiatan rutinitas keagamaan lainnya.

Dalam pengelolaan pondok pesantren ini, kyai hasbullah juga banyak melakukan perubahan-perubahan yang bersifat mengembangkan misi pondok serta materi/isi pondok pesantren yang sebelumnya telah berlangsung dalam kegiatan sehari-hari pondok tersebut. Semangat yang dimiliki kyai Hasbullah saat itu ternyata banyak mendapat tanggapan yang positif dari beberapa kalangan pembina/ustad lainnya. Sehingga dalam melangkah kyai Hasbullah selalu mendapatkan angin persetujuan, dalam arti segala rencana yang digulirkan oleh kyai Hasbullah selalu di musyawarahkan dengan pengasuh yang lainnya.

Tidak sia-sia usaha yang dikembangkan oleh kyai Hasbullah, karena dalam pengembangan selanjutnya pondok pesantren ini mempunyai rencana untuk mendirikan Madrasah Aliyah. Pendidikan yang setingkat SLTA yang akan di lahirkan dilingkungan pondok pesantren/yayasan Ta'sisut Ta'wa.

Maka pada tahun 1972 M, Madrasah Aliyah telah berdiri di lingkungan pondok pesantren tersebut. Kyai Hasbullah sendirilah yang langsung mengendalikan serta menjadi kepala Madrasah Aliyah tersebut. Sehingga dalam melaksanakan tugasnya, setelah lahirnya Madrasah Aliyah tersebut, peran atau kesibukan kyai Hasbullah semakin

dipercaya oleh kyai Hasbullah yang juga masih dalam famili keluarga kyai Hasbullah. Kyai Hasbullah sendiri, ingin konsentrasi penuh dalam mengembangkan potensi pondok pesantren serta tentunya masih membantu semua lembaga pendidikan formal lainnya yang ada di pondok pesantren tersebut. Meskipun tiap-tiap lembaga tersebut sudah ada yang menanganinya. Namun konsolidasi dan penanganan yang profesional, menurut kyai Hasbullah akan lebih baik dan sempurna. Tentunya harus diimbangi oleh rasa kepercayaan dan tanggung jawab yang tinggi pula serta monitoring dari pemimpin, dalam hal ini adalah kyai Hasbullah sebagai top leadernya.

Pergantian kepemimpinan di suatu lembaga atau yayasan selalu ada dan akan terus berlaku. Demikian halnya di pondok pesantren Ta'sisut Taqwa ini. Setelah kyai Hasbullah wafat, maka akhirnya pondok pesantren ini di kelola oleh kyai Maskur Faqih. Kyai Maskur Faqih ini adalah masih saudara muda dengan Kyai Abdullah Faqih. Ketika kyai Abdullah Faqih meninggal, kyai Maskur Faqih tidak langsung memimpin pondok pesantren tersebut. Sebab pada saat itu yang dianggap mampu menggantikan posisi pimpinan di pondok pesantren tersebut adalah kyai Hasbullah. Apalagi kyai Hasbullah sendiri adalah masih keluarga dekat dengan kyai Abdullah Faqih.

Seperti halnya kyai-kyai yang mengganti puncak pimpinan di pondok pesantren Ta'sisut Taqwa lainnya. Kyai Maskur Faqih ini juga tidak asing lagi dikalangan pondok pesantren maupun masyarakat sekitarnya. Sebab kesehariannya juga selalu terlibat langsung dengan pembinaan santri di pondok pesantren. Apalagi sebelum meninggalnya kyai Hasbullah, kyai Maskur Faqih sudah dianggap oleh para ustad pembina pondok sebagai orang nomor dua di pondok tersebut. Sehingga ketika wafatnya kyai Hasbullah, orang sudah menduka dan berharap kyai Maskur Faqih akan menggantikan posisi tersebut.

Kyai Maskur Faqih yang hingga kini masih hidup selalu mempertahankan tradisi pesantren yang telah di bangun oleh para pemimpin terdahulu. Ia hanya ingin meningkatkan dan mengembangkan apa yang telah berlangsung dan menjadi kegiatan pondok pesantren. Perbaikan fisik dan menyempurnakan materi-materi pelajaran pondok selalu ia perhatikan. Bangunan-bangunan yang telah berdiri pada masa sebelum ia menjadi pemimpin pondok pesantren ini selalu ia perbaiki dan renovasi dengan biaya yang sebagian besar dari swadaya masyarakat dan usaha pribadi kyai Maskur Faqih. Namun sumbangan-sumbangan para wali murid dan santri juga mempunyai andil besar dalam menyediakan tempat belajar yang mendukung pada para anak didiknya serta santri yang belajar di pondok pesantren tersebut.

Secara umum, kepemimpinan kyai Maskur Faqih hampir sama dengan kyai-kyai atau pemimpin pondok yang terdahulu. Keberadaannya di masyarakat juga sangat punya pengaruh positif yang amat besar. Apalagi masyarakat Galang dan sekitarnya sebagian besar menganut agama Islam yang fanatik. Sehingga kegiatan-kegiatan ritual yang bersifat rutinitas selalu mendapat dukungan dari para santri maupun masyarakat sekitarnya.

Perkembangan lembaga pendidikan formal yang ada selalu mengalami peningkatan dari tahun ke tahun, meskipun tidak terlalu tajam. Penyediaan sarana dan prasarana selalu ia perhatikan demi kenyamanan dan keamanan para santri dan siswa-siswi yang belajar di lingkungan pondok pesantren/yayasan Ta'sisut Taqwa tersebut. Jumlah santri juga ada kenaikan dari tahun ke tahun.

Namun ada sedikit catatan untuk para pimpinan atau kyai pondok pesantren Ta'sisut Taqwa tersebut. Di mana kesederhanaan mereka kesehariannya selalu nampak di mata para santri dan masyarakat sekitarnya. Mereka seakan-akan tidak begitu memperhatikan kemilaunya kehidupan di dunia ini. Kehidupan sehari-harinya tidak jauh seperti masyarakat sekitarnya yang hidup dengan pas-pasan. Meskipun sebenarnya beliau mampu untuk lebih dari itu. Kesederhanaan itulah yang akhirnya masyarakat sekitarnya semakin percaya dan menaruh rasa hormat kepada pada

maupun pendidikan formal yang ada di pondok tersebut. Dan keberadaan Midkhol Huda saat itu berlangsung terus menerus. Ia selalu aktif mengabdikan dirinya di pondok pesantren tersebut.

Setelah melampui waktu yang begitu lama, dari tahun ke tahun kyai Maskur Faqih melihat bahwa Midkhol Huda mempunyai potensi untuk mengembangkan pondok pesantren beserta lembaga pendidikan yang ada. Apalagi didukung latar belakang pendidikan yang mumpuni serta pengalamannya membantu orang tuanya di pondok pesantren milik orang tuanya sendiri. Akhirnya sekitar lima belas tahun setelah menikah dengan putrinya, Midkhol Huda dipercaya untuk memimpin pondok pesantren/yayasan Ta'sisut Taqwa tersebut. Apalagi sebelumnya Midkhol Huda telah selesai menunaikan Ibadah Hajinya yang pertama.

Pertimbangan kyai Maskur Faqih untuk menunjuk menantunya tersebut sebagai penerus kepemimpinan pondok pesantren tersebut adalah, dari sekian putra-putrinya tersebut menurut kyai Maskur Faqih tidak ada yang mempunyai kemampuan jika dibandingkan dengan Midkhol Huda. Semangat juang keislamannya yang tinggi, serta motivasi untuk melakukan perubahan-perubahan yang positif dalam pendidikan formal dan pondok di lihat kyai Maskur Faqih sangat besar. Alasan lainnya adalah latar belakang pendidikan formal serta non formalnya (pondok

pesantren/diniyah) sangat bagus. Apalagi Midkhol Huda sebelumnya juga membantu orang tuanya dalam mengelola pondok pesantren orang tuanya. Belum lagi masyarakat telah mengakui dia sebagai orang yang alim dan cerdas. Serta yang paling penting adalah dari sekian banyak putra putrinya juga menghendaki dia untuk meneruskan kepemimpinan orang tuanya. Tentu saja juga, para pengasuh serta ustad pembantu, pembina dan juga para guru dan yang ada di lingkungan pondok pesantren Ta'sisut Taqwa. Mereka semuanya menyetujui dalam arti menginginkan beliau untuk menerima sekaligus melaksanakan tugas yang di amanatkan orang banyak untuk memimpin pondok/yayasan Ta'sisut Taqwa yang semakin hari semakin berkembang.

Maka begitulah, akhirnya Midkhol Huda sejak saat itu dipercaya untuk memimpin pondok dan lembaga pendidikan lainnya yang ada. Dan akhirnya para santri dan masyarakat termasuk pembina dan guru di lingkungan pondok tersebut mengenal beliau dengan sebutan KH. Midkhol Huda. Namun pada perkembangannya masyarakat mengenal beliau dengan panggilan/sebutan Yai Mid (KH. Midkhol Huda). Meskipun dalam hal ini kyai Maskur Faqih masih hidup, namun posisinya hanya sebagai orang yang tua. Di mana akan memberikan petunjuk-petunjuk kepada anaknya yang melakukan

Dalam perkembangan selanjutnya, muncullah ide dari KH. Midkhol Huda untuk mendirikan lembaga pendidikan formal, yaitu Sekolah Menengah Pertama (SMP). Meskipun sudah ada lembaga pendidikan yang setaraf SMP, yakni Madrasah Tsanawiyah, KH. Midkhol Huda memandang hal itu belumlah memenuhi kebutuhan masyarakat yang luas. Sehingga lembaga pendidikan umum yaitu SMP perlu juga di dirikan di lingkungan pondok pesantren/yayasan Ta'sisut Taqwa. Maka setelah dimusyawarahkan dengan para pengasuh lainnya serta pembina dan para guru, akhirnya mereka mendukung ide KH. Midkhol Huda tersebut. Akhirnya di tengah-tengah perjalanan KH. Midkhol Huda memimpin pondok tersebut lahirlah pada tahun 1988 Sekolah Menengah Pertama (SMP) yang di beri nama SMP Ta'sisut Taqwa. Dalam jangka panjang juga, KH. Midkhol Huda menginginkan nantinya di pondok pesantren Ta'sisut Taqwa ini akan berdiri Sekolah Menengah Atas (SMA).

Alasan KH. Midkhol Huda mendirikan SMP ini, adalah supaya yayasan Ta'sisut Taqwa ini semakin maju dan di kenal oleh orang banyak. Serta santri yang belajar atau siswa yang menekuni ilmu di pondok/yayasan Ta'sisut Taqwa, tidak buta dengan pengetahuan-pengetahuan umum (modern) sekarang ataupun masa yang akan datang. Disamping hal ini dianggap oleh KH. Midkhol Huda merupakan kebutuhan masyarakat luas. Dimana nantinya diharapkan dengan semakin

bagaimana KH. Midkhol Huda sebagai anak menantu bisa memimpin pondok pesantren/yayasan Ta'sisut Taqwa sampai saat ini.

Maka selanjutnya, dengan mengetahui penjelasan di atas penulis akan menguraikan bagaimana peran dan fungsi KH. Midkhol Huda dalam mengembangkan pondok pesantren/yayasan Ta'sisut Tawa tersebut.

a. Sebagai Pemangku/Pelindung Pondok Pesantren.

Pada umumnya masyarakat beranggapan, khususnya di pulau Jawa bahwasannya pondok pesantren dapat diibaratkan sebagai suatu kerajaan kecil, dimana kyai atau pemimpinnya merupakan sumber mutlak dari kekuasaan dan kewenangan dalam kehidupan serta lingkungan pondok pesantren yang bersangkutan. Tidak seorangpun santri atau para siswa-siswi yang belajar di lingkungan pondok tersebut, termasuk para pembina dan dewan guru dapat melawan kekuasaan kyai tersebut, kecuali kyai lain yang sekiranya lebih besar pengaruhnya serta mempunyai kelebihan baik keilmuannya maupun kharismaniknya di atas kyai tersebut. Para santri selalu mengharap dan berfikir bahwa kyai/pemimpin yang dianutnya merupakan orang yang dapat dipercaya sepenuhnya kepada dirinya sendiri, baik dalam soal-soal keagamaan maupun dalam bidang kekuasaan dan manajemen

pondok pesantren yang di anutnya.

Anggapan semacam itu wajar karena pada kenyataannya, selain kyai mempunyai keunggulan bidang ilmu dan kepribadian yang dapat dipercaya serta patut diteladani, juga karena kyai juga pada umumnya adalah pemilik pondok pesantren yang dipimpinnya. Disamping itu hampir kebanyakan, bahwa kyai adalah selalu mengorbankan segala yang ada dan yang dimilikinya demi untuk memenuhi kebutuhan, kemajuan serta peningkatan pondok pesantren. Tidak hanya hartanya saja, melainkan juga ilmu yang dimilikinya.

Sehingga benar apa yang dikatakan Imron Arifin dalam bukunya, yang mengatakan bahwa kepemimpinan kyai adalah dipandang sebagai fenomena kepemimpinan yang baik dan unik, karena tidak hanya bertugas menyusun kurikulum, membuat peraturan, merancang tem evaluasi namun juga yang tidak kalah pentingnya adalah sekaligus terlibat dalam melaksanakan tugas proses belajar mengajar.⁹

Kondisi semacam itu wajar pada kenyataannya, selain mempunyai keunggulan sebagaimana KH. Midkhol

⁹. Imron Arifin, Kepemimpinan Kyai, Kalima Sada, Cet 1, Malang, 1993, halaman 45.

Huda dengan realita yang penulis nilai terhadap kepemimpinannya di pondok pesantren Ta'sisut Taqwa. Menurut KH. Midkhol Huda bahwa pondok pesantren adalah suatu organisme yang tumbuh dan dinamis, dimana memerlukan seorang pemimpin yang berbeda dalam setiap tingkat dan perkembangannya. Mungkin pada awal perkembangannya model kepemimpinan individual sentris sebagaimana di atas sangat diperlukan. Dimana pada saat itu, kyai seakan berfungsi sebagai seorang ayah terhadap anaknya yang belum dewasa, dimana anak tersebut perlu terus diawasi dan diarahkan. Bahkan ia harus memberikan contoh yang konkrit terhadap kebenaran atas tindakan yang harus dilakukan oleh seorang anak, namun setelah ia dewasa cara mensikapinya pun berlainan. KH. Midkhol Huda dalam mensikapi kondisi ini selalu berusaha agar model kepemimpinannya nanti mampu menunjukkan tipe kepemimpinan yang kolektif partisipatif. Artinya dalam mengelola mekanisme pondok pesantren, kyai berusaha agar dibantu oleh beberapa staf bawahannya (pengasuh/pembina/ustad lainnya), baik dalam mengajar ataupun dalam mekanisme yang lainnya.

Berpijak dari penjelasan tersebut, maka kepemimpinan KH. Midkhol Huda selaku pemangku pondok

pesantren adalah bukan sebagai individual sentris, melainkan cenderung pada kesimpulan yang menurut Imron Arifin adalah kepemimpinan yang partisipatif kolektif.

Keterangan di atas tersebut bukanlah tanpa alasan, karena setiap penulis wawancara dengan para dewan guru dan ustad lainnya, rata-rata mereka menunjukkan sikap yang patuh kepada KH. Midkhol Huda. Kepatuhan mereka bukan sekedar karena mereka sebagai bawahan, namun juga karena gaya kepemimpinan KH. Midkhol Huda yang banyak disenangi oleh para pembinan atau pembantunya di lingkungan pondok pesantren/yayasan Ta'sisut Taqwa tersebut. Mereka menganggap bahwa KH. Midkhol Huda sanggup menempatkan posisi dia sebagai pemangku pondok pesantren yang semakin berkembang tersebut.¹⁰

Demikianlah, sebagai pemangku/pelindung pondok pesantren Ta'sisut Taqwa, KH. Midkhol Huda selalu berusaha untuk menampilkan sosok tokoh yang benar-benar mampu mengayomi sekaligus melindungi semua bawahan juga termasuk para santri yang belajar di pondok pesantren tersebut. Di samping itu ia juga berusaha untuk selalu bisa memberikan contoh terbaik serta ingin selalu kooperatif dengan semua stafnya. Sehingga semua

10. Wawancara dengan beberapa staf pembinan pondok pesantren Ta'sisut Taqwa, termasuk kepala sekolah Madrasah Tsanawiyah Syamsul Anam.

persoalan yang ada di lingkungan pondok pesantren secepat mungkin dapat memperoleh alternatif pemecahannya.

b. Sebagai Figur Pendidik

Di samping sebagai pemimpin/pelindung dalam pondok pesantren/yayasan Ta'sisut Taqwa, KH. Midkhol Huda juga sebagai figur pendidik. Menurutnya, mendidik atau mengajar adalah merupakan tugas utama kyai terhadap para santrinya agar nantinya mereka mampu menguasai nilai-nilai ajaran agama Islam secara menyeluruh, yang selanjutnya dapat merealisasikan dalam kehidupan sehari-hari (wawancara dengan KH. Midkhol Huda dan pengamatan penulis langsung). Karena pada umumnya juga, predikat seorang kyai besar juga diperoleh dengan beberapa syarat yang salah satunya jumlah santri yang mengaji kepadanya, kepatuhan/ketaatan santri yang belajar, kapasitas keilmuannya khususnya ilmu agama juga termasuk ilmu umum maupun cara pengabdian dan bergaulnya kepada masyarakat.

Mendidik atau mengajar adalah merupakan amanat yang harus diemban oleh seorang kyai, karena orang tua para santri menyerahkan putra-putrinya ke pondok pesantren agar dididik dan mendalami ilmu agama (Islam) dan ilmu pengetahuan umum yang lain. Hal lain

juga, para orang tua mereka menginginkan anak-anak mereka dapat dibimbing prilaku/adab yang baik sehingga nantinya dapat menjadi pribadi yang menjadi panutan masyarakat serta tangguh dalam menghadapi kehidupan di masa-masa mendatang. Penyerahan tersebut bersifat mutlak sehingga seorang kyai adalah menduduki posisi sebagai pengganti orang tua, yang harus mampu mendidik dan membesarkan pikiran yang positif terhadap para putra-putrinya tersebut.

Sebagai figur pendidik inilah, KH. Midkhol Huda selalu berusaha semaksimal mungkin untuk mampu menunjukkan figurnya. Selain usaha-usaha di atas KH. Midkhol Huda juga secara umum ingin selalu meningkatkan kualitas pendidikan yang ada di lingkungan pondok pesantren tersebut. Serta bagaimana mampu melaksanakan amanatnya sebagai kyai yang sekaligus pendidik juga sebagai kepercayaan masyarakat sekitarnya.

Sehingga demi kelancarannya dalam menjalankan tugas sebagai pendidik di lingkungan pondok pesantren/yayasan Ta'sisut Taqwa, KH. Midkhol Huda dibantu oleh beberapa pengasuh, pembina/ustad serta tenaga edukatif lainnya. Adapun nama-nama pembantu KH. Midkhol Huda adalah sebagai berikut :

1. Kyai Maskur Faqih (sesepuh pondok pesantren)
2. Kyai Masnur Arif (khusus mengurus kegiatan pondok)

seratus delapan puluh siswa. Sementara di SMP jumlah siswa kelas satu sampai dengan kelas tiga sekitar dua ratus siswa.

-Tingkat Menengah Atas

Pendidikan formal setingkat menengah atas yang ada di pondok pesantren Ta'sisut Taqwa hanya ada satu. Yaitu Madrasah Aliyah Ta'sisut Taqwa. Dimana lembaga pendidikan ini lahir pada tahun 1972, yang sekarang kepala sekolahnya dipegang oleh Drs. H. Moh. Ali. Sementara jumlah siswa yang belajar di Madrasah Aliyah tersebut sekitar dua ratus.

Jumlah keseluruhan siswa yang belajar di lembaga pendidikan formal ini sebagian besar dari masyarakat umum. Sementara yang belajar di lembaga pendidikan formal yang sekaligus memperdalam ilmu agama lewat kegiatan pondok yang akhirnya menjadi santri pondok tersebut hanya sekitar 40 persennya.

Proses belajar mengajar yang terjadi dilembaga pendidikan formal tersebut semuanya baik Madrasah Tsanawiyah, SMP maupun Madrasah Aliyah dilakukan pada waktu pagi hari hingga siang hari. Sehingga dengan

Kegiatan belajar para santri dimulai setelah sholat subuh berjama'ah sampai jam 05.30, setelah itu semua santri mengikuti pelajaran sekolah di masing-masing sekolah sampai sekitar jam 13.00. Setelah pulang dari sekolah tersebut, kegiatan pondok dimulai lagi, yaitu sekitar jam 15.00 tepatnya setelah sholat Ashar berjama'ah sampai menjelang sholat magrib atau sekitar jam 17.00. Dan setelah sholat magrib dimulai lagi sampai waktu sholat isya'. Baru setelah itu para santri istirahat sampai menjelang sholat shubuh.

Kegiatan rutinitas ini dilakukan setiap hari dengan membagi kelompok-kelompok santri sesuai dengan tingkatan usia dan sekolahnya. Khusus hari Jum'at, semua kegiatan yang bersifat rutinitas diliburkan, kecuali kegiatan pondok yang bersifat insidental dan kegiatan extra pondok lainnya.

Sementara kitab-kitab yang digunakan dalam kegiatan mengajar para santri yang bersifat rutinitas tersebut diantaranya :

- Kitab Imriti,
- Shoheh Muslim,
- Tafsir Jalalein,
- Nihayatun Zen,
- Taqrrib,
- Muthomimah,

beberapa bangunan telah berdiri meskipun masih dalam keadaan yang sederhana. Peningkatan demi peningkatan selalu ia usahakan demi kenyamanan dan keamanan para santri dan siswa yang belajar di lingkungan yayasan/pondok pesantren tersebut. Tentunya dengan fasilitas yang memadai tersebut diharapkan kualitas para anak didiknya terus dapat meningkat dengan baik.

Sampai sekarang, ketika penulis datang melihat langsung ke lokasi, pembangunan fisik pondok pesantren dan lembaga pendidikan lainnya terus berlangsung bertahap. Meskipun belum semegah bangunan pada lembaga/yayasan yang lainnya, usaha KH. Midkhol Huda selalu bekerja keras untuk mencukupi hal itu. Yang jelas semua sekolah/madrasah yang ada di lingkungan pondok pesantren Ta'sisut Taqwa semuanya telah memiliki bangunan sendiri-sendiri. Sehingga tidak mengganggu dalam proses belajar mengajar antar lembaga pendidikan yang ada.

Adapun bangunan yang ada dan menjadi milik/aset pondok pesantren/yayasan Ta'sisut Taqwa adalah :

- Asrama pondok putri yang terdiri dari sebuah gedung berlantai satu, dengan empat kamar dan satu ruangan untuk ruang tamu.
- Asrama pondok putra yang juga terdiri dari sebuah gedung dengan satu lantai dengan kamar sejumlah sepuluh kamar, dengan satu ruangan untuk ruang tamu.

mereka para santri menganggap KH. Midkhol Huda adalah seorang pemimpin yang demokratis serta berwibawa sekaligus mampu melindungi para anak didiknya. Sehingga pengaruh kewibawaannya tersebut membuat para santri semua menghormatinya.⁹

Sementara di mata para pembantu dan pengasuh lembaga pondok/yayasan ini juga terdapat pandangan yang sama. Dimana mereka mengatakan, ketika pondok pesantren/yayasan tersebut di kendalikan oleh KH. Midkhol Huda banyak kemajuan positif yang dihasilkan. Sementara mereka dalam melihat kepemimpinan KH. Midkhol Huda juga mempunyai penilaian yang hampir sama, di mana KH. Midkhol Huda adalah seorang pemimpin yang demokratis dan kharismatik. Penilaian ini bukan semata-mata karena KH. Midkhol Huda tersebut adalah anak menantu dari Pemimpin pondok pesantren sebelumnya yakni KH. Maskur Faqih, melainkan penilaian yang apa adanya.

Dalam hal peningkatan kualitas para santri dan siswa yang belajar di pondok/yayasan tersebut, pengaruh kepemimpinan KH. Midkhol Huda juga sangat menonjol. Di mana dengan usaha-usaha yang penulis paparkan di sub

⁹. Wawancara dengan santri dan alumni pondok pesantren Ta'sisut Taqwa, Sdr. Jufri Hadi, 2 Juli 1996.

ini berlangsung secara kontiyu, sehingga bisa dilihat bagaimana masyarakat melihat tokoh ini.

Disamping itu juga pengaruh kepemimpinan KH. Midkhol Huda terlihat dengan semakin banyaknya masyarakat sekitar dukuh Galang dengan selalu meningkatkan kegiatan ritual keagamaan lainnya. Kesadaran untuk melaksanakan kewajiban-kewajiban beragama juga terlihat semakin baik. Sementara kemaksiatan (perayaan minum-minuman haram) yang sering terjadi disekitar masyarakat Galang juga semakin surut. Serta kesadaran masyarakat akan pentingnya ilmu agama dan ilmu pengetahuan umum juga semakin meningkat, artinya kesadaran akan pentingnya pendidikan anak-anaknya sangat diperhatikan demi masa depan. Semua ini tidak terlepas oleh kewibawaan KH. Midkhol Huda dalam membimbing umat disekitarnya.

Namun demikian, semakin tinggi pohon maka resiko untuk kena angin semakin besar juga. Demikian halnya KH. Midkhol Huda, semakin banyak dikenal dan berpengaruh positif di masyarakat, tentunya tantangan dan rintangan selalu menghadang. Tapi semua itu ternyata sudah diantisipasi oleh KH. Midkhol Huda, yang menurutnya semua itu adalah resiko berda'wah. Dan itu semua tidak menyurutkan beliau untuk terus berda'wah demi kebaikan dan masa depan umat Islam.

3. Kepemimpinan KH. Midkhol Huda dalam mengelola pondok pesantren/yayasan tersebut adalah bertipe demokratis dan dan juga kharismatik. Di mana hal tersebut nampak dari budaya musyawarah yang telah berkembang dalam menyelesaikan permasalahan (mengambil keputusan), disamping juga sikap beliau terhadap staf atau pembantunya yang juga disertai tanggung jawab. Beliau sangat agresif dan optimis untuk selalu mengembangkan pondok pesantren tersebut.
4. Upaya-upaya yang dilakukan KH. Midkhol Huda dalam mengembangkan pondok pesantren antara lain :
 - Meningkatkan kualitas siswa dan santri.
 - Meningkatkan sarana dan prasarana belajar.
 - Pembinaan dan penyesuaian kurikulum.
 - Peningkatan kualitas tenaga edukatif (ustad).
 - Membuka lembaga pendidikan formal baru (SLTP).
5. Pengaruh kepemimpinan KH. Midkhol Huda baik intern maupun ekstern pondok pesantren sangat positif. Hal ini terlihat semakin banyaknya siswa dan santri yang belajar di pondok pesantren, yang tentu dibarengi dengan kualitasnya. Sementara pengaruh di masyarakat juga positif, dimana kesadaran masyarakat akan pentingnya ilmu agama dan umum juga meningkat. Serta angka kemaksiatan yang bersifat massal juga menurun.

BIBLIOGRAFI

- EK. Imam Munawir, *Azas-Azas Kepemimpinan dalam Islam, Usaha Nasional*, Surabaya, 1983.
- Deperteman P dan K, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, cet 2, Jakarta, 1989.
- Lois Gottscalk, *Mengerti Sejarah*, Terjemahan Nugroho Notosusanto, cet 4, UI Pers, 1985.
- Sumadi Suryabrato, *Metodologi Penelitian*, Cet 7, Rajawali Pers, Jakarta, 1992.
- S. Nasution, *Metode Riseach*, UII Yogyakarta, 1986.
- Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian suatu Pendekatan Praktis*, Bina Aksara, 1989.
- Drs. M. Ngalim Purwanto, MP., *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*, Cet 5, PT. Remaja Rosdakarya Offset, Bandung, 1992.
- Departemen Agama RI, *Terjemahan Al-Qur'an*, Jakarta.
- Timur Jaelani, *Peningkatan Mutu Pendidikan dan Perguruan Agama*, Darmaga, Jakarta, 1983.
- Imron Arifin, *Kepemimpinan Kyai*, Kalima Sada, Cet 1, Malang, 1993.
- Dokumen Pondok Pesantren/yayasan Ta'sisut Taqwa Desa Galang Kecamatan Turi Kabupaten Lamongan.
- Dokumen Lembaga Pendidikan formal (MTS, SMP, Aliyah) Pondok Pesantren/yayasan Ta'sisut Taqwa.