

**DIGITALISASI PEMASARAN PT TELKOM INDONESIA  
DIVISI REGIONAL V**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya Guna  
Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Komunikasi  
(S.I.Kom) Dalam Bidang Ilmu Komunikasi



Oleh:  
**CHOTIMATU LAILY**  
**NIM.B06215010**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**  
**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI**  
**FEBRUARI 2019**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Chotimatu Laily

NIM : B06215010

Prodi : Ilmu Komunikasi

Alamat : Dsn. Lingsir Ds. Slempit RT 031 RW 05 Kedamean Gresik

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan kepada lembaga pendidikan tinggi manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan hasil plagiasi atas karya orang lain
3. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini sebagai hasil plagiasi, saya akan bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang terjadi.

Surabaya, 04 Januari 2019

Yang Menyatakan,



CHOTIMATU LAILY

NIM. B06215010


PERSETUJUAN PEMBIMBING

NAMA : CHOTIMATU LAILY  
NIM : B06215010  
JUDUL : DIGITALISASI PEMASARAN PT TELKOM  
INDONESIA DIVISI REGIONAL V

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan pada sidang skripsi  
Prodi Ilmu Komunikasi Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Ampel  
Surabaya

Surabaya, 11 Januari 2019

Dosen Pembimbing

  
Rahmad Harianto, S.IP, M.Med.Kom  
NIP. 197805092007101004

## PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi oleh Chotimatu laily ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi

Surabaya 04 Januari 2019

Mengesahkan


Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya  
Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Dekan,



Dr. H. Abd. Halim, M.Ag  
NIP. 196307251991031003

Penguji I



Rahmad Harianto, S.IP, M.Med.Kom

NIP. 197805092007101004

Penguji II



Drs. Yoyon Mudjiono, M.Si

NIP. 195409071982031003

Penguji III



Muchlis, S.Sos.I., M.Si

NIP. 197911242009121001

Penguji IV



Dr. Moch. Choirul Arief, S.Ag, M.Fil.I

NIP. 197110171998031001



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Chotimatu Laily  
NIM : B06215010  
Fakultas/Jurusan : Dakwah dan Komunikasi/Ilmu Komunikasi  
E-mail address : lailycl48@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

DIGITALISASI PEMASARAN PT TELKOM INDONESIA DIVISI REGIONAL V

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 11 Februari 2019

Penulis

( Chotimatu Laily )





















Di era digital seperti saat ini, pemanfaatan media digital sebagai sarana komunikasi yang dipergunakan untuk memproduksi, mereproduksi, mendistribusi atau menyebarkan dan menyampaikan informasi. Dengan adanya era digital ini, media yang digunakan dalam kegiatan pemasaran atau *marketing* pun mulai merambah ke arah pemasaran yang berbasis digital. Digitalisasi pemasaran tentunya akan membuat kegiatan pemasaran semakin *simple*, cepat, akurat, mudah, murah, efektif dan efisien.

Efisiensi penyebaran informasi dengan adanya digitalisasi pemasaran yang mengandalkan media komunikasi *hi-tech*, akan dapat membuat informasi atau pesan lebih kuat berkesan pada *audiensi* atau pelanggan. Mengarahkan atau mempersuasi, media komunikasi yang berteknologi tinggi dapat lebih menarik pelanggan. Media komunikasi digital berteknologi tinggi tentunya akan lebih menyenangkan dan memberikan hiburan tersendiri bagi para pelanggan.

Banyak perusahaan beranggapan bahwa mengaplikasikan pemasaran digital dapat memudahkan dan menambah *value* bagi produknya dan hal tersebut tentunya lebih murah dan efisien. Dampaknya pada jumlah pelanggan pun akan lebih besar mengingat masyarakat dunia yang telah aktif berkegiatan di dunia digital sehingga lebih mudah untuk mengetahui informasi mengenai produk dari perusahaan tersebut. Salah satu tujuan dari pemasaran yang efektif adalah mengenalkan keberadaan suatu produk kepada pelanggannya secara luas dan membuat produk tersebut menjadi *top*













Marketing Melalui Dalam Instagram Dalam Meningkatkan Penjualan”<sup>10</sup>. Dalam penelitiannya membahas mengenai fungsi instagram sebagai media *digital marketing*.

Kesamaan penelitian yaitu pada metode penelitian yaitu metode penelitian kualitatif, serta pada pengumpulan data. Perbedaannya terletak pada subyek penelitiannya. Penelitian tersebut hanya menggunakan instagram sebagai media dari *digital marketing*, sementara penelitian ini tidak hanya fokus dengan instagram tapi lebih luas lagi.

Ketiga, Penelitian dari Nadya<sup>11</sup>, mahasiswa Fakultas Teknologi dan Desain Universitas Bunda Mulia Jakarta berjudul “Peran *Digital Marketing* Dalam Eksistensi Bisnis Kuliner Seblak Jeletet Murni”. Tujuan pada penelitian ini adalah untuk mengetahui seperti apa peran *digital marketing* dalam eksistensi dari seblak jeletet murni. Kesamaan pada penelitian tersebut dengan penelitian yang akan dilaksanakan peneliti adalah sama-sama menggunakan metode penelitian kualitatif dengan teknik pengumpulan data observasi dan wawancara. Perbedaannya, fokus penelitiannya adalah objek serta fokus yang diteliti, penelitian ini fokus pada eksistensi bisnis kuliner seblak jeletet murni. Sedangkan, pada penelitian yang akan dilakukan peneliti fokus penelitiannya adalah digitalisasi pemasaran PT Telkom Indonesia.

---

<sup>10</sup> Penelitian ini telah dilakukan oleh Ika Wahyuni dari prodi Ilmu komunikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta berjudul “*Strategi Viral Marketing Melalui Dalam Instagram Dalam Meningkatkan Penjualan*.” (2016)

<sup>11</sup> Penelitian ini telah dilakukan oleh Nadya mahasiswa Fakultas Teknologi dan Desain Universitas Bunda Mulia Jakarta berjudul “*Peran Digital Marketing Dalam Eksistensi Bisnis Kuliner Seblak Jeletet Murni*” (2016)

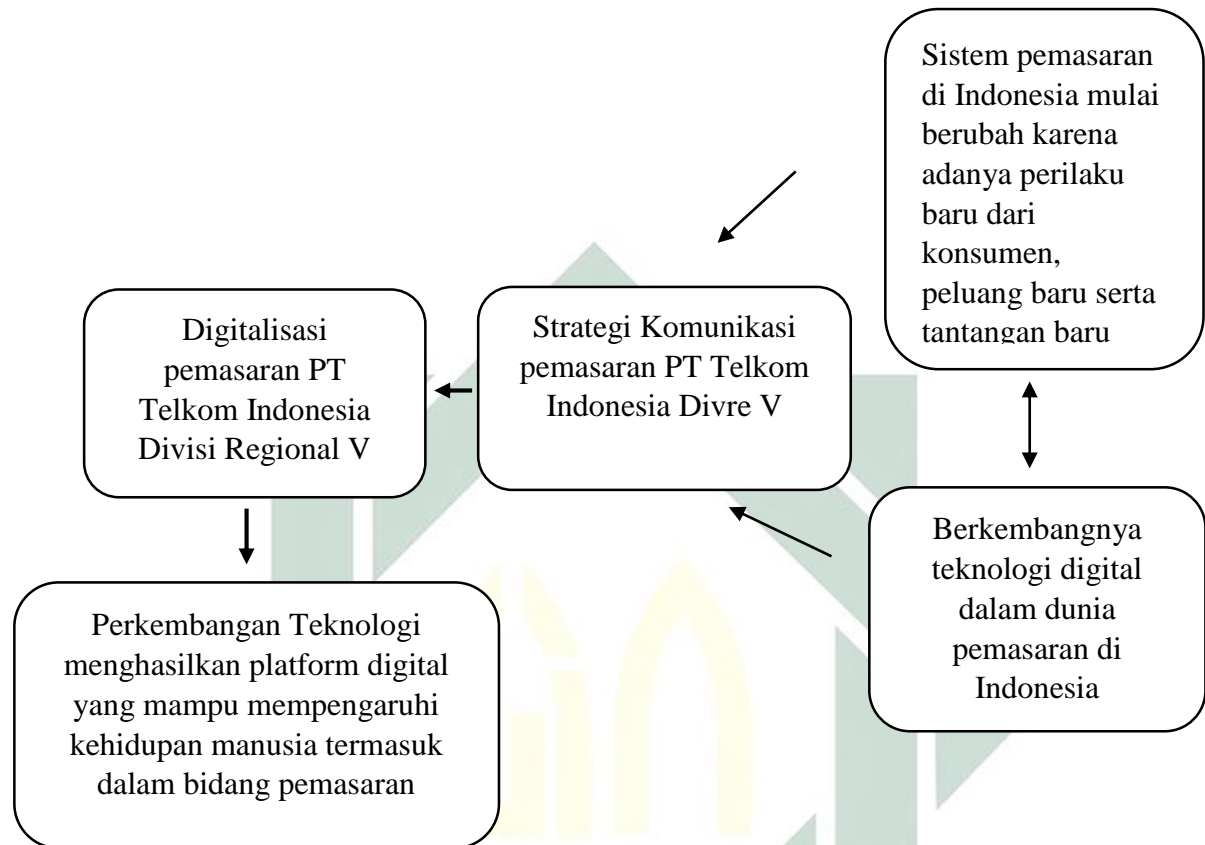












Bagan 1.1 Kerangka pikir peneliti









































































- *Online PR*

Memaksimalkan sebutan dan interaksi yang menguntungkan dengan merek, produk, atau situs *web* perusahaan menggunakan situs pihak ketiga seperti jejaring sosial atau *blog* yang secara kebetulan dikunjungi oleh target *audiens* perusahaan. Ini juga termasuk menanggapi sebutan negatif dan melakukan hubungan masyarakat melalui situs melalui pusat pers atau *blog*. Ini terkait erat dengan pemasaran media sosial.

- *Online partnerships*

Membuat dan mengelola pengaturan jangka panjang untuk mempromosikan layanan online perusahaan di situs *web* pihak ketiga atau melalui komunikasi *email*. Bentuk atau kemitraan yang berbeda termasuk membangun tautan, pemasaran afiliasi, agregat seperti situs perbandingan harga, sponsor *online*, dan *co-branding*.

- *Interactive advertising.*

Penggunaan iklan *online* seperti spanduk (*banner*) dan iklan multimedia untuk mencapai kesadaran merek (*brand awareness*) dan mendorong *clickthrough* (melalui klik dari *audiens*) ke situs target.

- *Opt-in email marketing.*

Penggunaan daftar internal untuk aktivasi dan retensi (mempertahankan) pelanggan. Metode ini menambah daftar

























## c. Informan 3

Nama : Rahma Shabrina  
Pendidikan Terakhir : S1-Telkom University  
Mulai Bekerja di PT Telkom : Tahun 2017  
Posisi : *Off 3 Manager Channel Activation*

Rahma Shabrina atau yang disapa dengan nama panggilan Ina, merupakan karyawan PT Telkom Divisi Regional V yang menempati posisi *Off 3 Channel Activation OSM Consumer Marketing*. Ina mengawali karir di PT Telkom mulai tahun 2017 setelah lolos dalam seleksi GPTP (*Great People Trainee Program*) yang dilakukan oleh kantor pusat PT Telkom Indonesia, Tbk. Setelah lolos dan melaksanakan program *trainee* dalam GPTP, Ina ditempatkan di PT Telkom Divisi regional V.

Alasan memilih Ina sebagai salah satu Informan adalah karena Ina sesuai dengan kriteria yang telah ditentukan oleh peneliti yakni merupakan karyawan PT Telkom Divisi regional V yang masuk dalam *OSM Consumer Marketing* dan pernah menangani pemasaran digital, dimana ini diberi tanggung jawab *menghandle* sebuah event peluncuran serta pemasaran paket terbaru dari indihome.

Dalam hal ini Ina dan beberapa rekan yang lain memanfaatkan teknologi digital berupa memasang iklan di media sosial, dan juga melakukan bekerja sama dengan komunitas yang bergerak dibidang digital.

## d. Informan 4

Nama : Faiz Naufal Wardhana  
Pendidikan Terakhir : S1- Telkom University  
Mulai Bekerja di PT Telkom : Tahun 2017  
Posisi : *Off 3 Sales Promoting & Pricing*

Faiz Naufal Wardhana yang biasa di sapa Dhana, merupakan karyawan PT Telkom Divisi Regional V yang menempati posisi *Off 3 Sales Promoting & Pricing* di *OSM Consumer Marketing*. Sama seperti Ina, Dhana mengawali karir di PT Telkom Divisi regional V setelah lolos program GPTP pada tahun 2017.

Setelah lolos seleksi dan mengikuti program *trainee* dari GPTP, dhana ditempatkan di Telkom Divisi Regional V dengan posisi seperti yang telah diuraikan diatas. Sebagai *Off 3 sales Promoting & Pricing* tentunya Dhana bertugas melakukan Promosi untuk menyebarluaskan informasi kepada calon pelanggan atau pun pelanggan agar menggunakan produk dari PT Telkom Indonesia Divisi Regional V.

Alasan memilih Dhana sebagai Informan adalah karena Dhana masuk kedalam kriteria yang telah penulis tentukan dan penulis menilai Dhana mampu memberikan Informasi terkait data yang penulis butuhkan selama proses penelitian.

Alasan berikutnya adalah Dhana pernah bekerja sama bersama Ina dalam peluncuran serta pemasaran paket terbaru dari IndiHome. Dalam pemasaran paket terbaru dari IndiHome Dhana







## B. Deskripsi Hasil

Setelah peneliti melakukan tahap-tahap pra lapangan yaitu mengurus perijinan kepada informan dan melakukan konfirmasi serta menyiapkan segala kebutuhan untuk proses observasi dan wawancara. Selanjutnya peneliti melakukan pengumpulan data-data atau informasi dari lapangan dengan cara wawancara secara mendalam dengan informan. Selanjutnya observasi secara langsung dilokasi penelitian untuk melihat secara seperti apa digitalisasi pemasaran di PT Telkom Indonesia Divisi Regional V, serta menggunakan dokumen-dokumen sebagai data pendukung penelitian.

Tahap selanjutnya adalah peneliti melakukan deskripsi mengenai data-data yang telah diperoleh oleh peneliti. Deskripsi hasil penelitian sendiri merupakan hasil dari proses pengumpulan data di lapangan yang kemudian peneliti sajikan dalam bentuk tulisan yang berupa deskripsi atau pemaparan secara detail dan mendalam.

Dalam penelitian ini, peneliti memaparkan data yang menyangkut hasil wawancara dengan sejumlah informan yang telah ditetapkan sebelumnya untuk mengetahui dekripsi atau pemaparan secara detail mengenai obyek penelitian yang membahas mengenai digitalisasi pemasaran, bagaimana bentuk pemasaran digital yang dilakukan, dan hal – hal yang terkait di dalamnya untuk melengkapi data penelitian yang ditujukan untuk menjawab rumusan masalah, serta mengkaji lebih mendalam tentang konteks penelitian ini.







whatsapp bisnis atau aplikasi *myIndihome* pelanggan sudah bisa melakukan hal tersebut.

Dari hasil wawancara bersama informan 1 yakni Pak Gede, diatas dapat dilihat bahwa digitalisasi pemasaran yang dilakukan oleh PT Telkom Divre V adalah dimulai dengan membuka unit baru dalam struktur Organisasi perusahaan yang khusus menangani produk *digital* dan pemasaran *digital* di PT Telkom Indonesia Divre V, kemudian dilanjutkan dengan kerjasama bersama pihak ke tiga yang memang bekerja dalam bidang pemasaran digital, tentu hal tersebut memberi gambaran bahwa PT Telkom Divisi regional V belum sepenuhnya bisa melakukan digitalisasi pemasaran secara mandiri. Selanjutnya setelah karyawan dari OSM *Consumer marketing* melakukan pelatihan mengenai pemasaran digital, mereka mulai memanfaatkan teknologi digital yang ada seperti platform digital di internet, ponsel pintar dan beberapa teknologi lainnya.

Hal yang tidak jauh berbeda juga diungkapkan oleh informan kedua yakni Ibu Jayanti Sukma maulani sebagai *Officer 1 Digital service & Wifi*. Bu Sukma menyatakan bahwa digitalisasi pemasaran ditingkat *corporate* pusat sudah mulai digaungkan sejak lama, namun belum ada implementasi secara nyata di tingkat regional. Untuk itu dibentuklah unit baru dalam OSM *Consumer Marketing*.

“Sebenarnya *digital wise* itu sudah lama digaungkan di tingkat *corporate* pusat, namun untuk implementasi di tingkat regional belum ada, kemudian muncul struktur baru yaitu unit *digital service* yang pada saat itu saya langsung menempati posisi *officer 1* di regional V ini, tentunya dengan dibukanya unit baru ini diharapkan kami bisa membuat wajah baru bagi *digital wise* nya telkom

































Kerja sama dengan pihak ketiga atau konsultan di bidang pemasaran ini berlangsung sekitar enam bulan, dimana karyawan dari OSM *Consumer marketing* PT Telkom Divisi Regional V yang bertanggung jawab pada pemasaran digital melakukan pelatihan bersama dengan konsultan. Selama melakukan pelatihan mengenai pemasaran digital, PT Telkom Divre V diharuskan memanfaatkan platform digital dengan cara mengaktifkan sosial media seperti instagram, *facebook* sampai dengan *whatsapp* bisnis baik ditingkat regional maupun ditingkat wilayah PT Telkom Divre V sesuai dengan segmentasi masing-masing wilayah. Selain mengaktifkan akun sosial media, OSM *Consumer marketing* PT Telkom Divre V juga harus memiliki strategi harga dan strategi operasi sesuai dengan apa yang diinginkan.

PT Telkom Indonesia Divisi Regional V khususnya penanggung jawab pemasaran digital di OSM *consumer marketing* juga dibekali beberapa tips dan *trick* mengenai bagaimana seharusnya pemasarn digital dilakukan. Selama kurang lebih enam bulan menjalin kerjasama dengan pihak ketiga atau dengan konsultan pemasaran digital, karyawan PT Telkom Indonesia Divre V mulai paham dan mengerti mengenai bagaimana upaya pemasaran secara digital. Setelah mendapat beberapa tips dan trik serta pelatihan dan dirasa cukup mengerti bagaimana pemasaran digital harus dilakukan, PT Telkom Divre V memutuskan untuk melanjutkan upaya digitalisasi pemasaran ini secara mandiri dan berhenti melakukan kerjasama dengan Konsultan.

Akhir tahun 2017 PT Telkom Divisi regional V mulai menemukan seperti apa wajah dari pemasaran digital yang ingin diterapkan, yaitu dengan tidak lagi melakukan *hard selling* tapi lebih memilih untuk melakukan *soft selling*. PT Telkom Indonesia memutuskan untuk membuat akun *official* instagram yang baru dengan konten yang lebih bervariasi dan tidak sepenuhnya promosi produk, karena hal tersebut tentu tak menarik bagi pelanggan dan dikhawatirkan pelanggan akan menganggap hal tersebut sebagai kegiatan *spamming*. Selain membuat akun instagram PT Telkom Divisi Regional V juga mulai menggunakan teknologi *instant messenger* sebagai media untuk berkomunikasi dengan pelanggan dalam hal ini yang digunakan adalah aplikasi *whatsapp* bisnis.

Selain *whatsapp* bisnis yang digunakan sebagai media komunikasi PT Telkom Indonesia juga memanfaatkan aplikasi *MyIndihome*. Pemanfaatan media seperti *whatsapp* bisnis atau pun aplikasi *MyIndihome* sebagai media komunikasi dengan pelanggan perlu dilakukan sebab di era digital seperti sekarang ini *mobile marketing* atau pemasaran seluler yang merupakan bagian dari pemasaran digital sudah mulai banyak ditemui di beberapa perusahaan. Dengan memanfaatkan hal tersebut tentu para pelanggan atau calon pelanggan dapat menerima informasi dan bertransaksi dimanapun dan kapanpun.

Dengan memanfaatkan platform digital yang berada di Internet yang mana menggunakan alat seperti website, media sosial, email, *database*, *mobile/wireless* dan *digital tv* kegiatan pemasaran dapat

dikemas menjadi lebih *simple* dan efisien, serta dapat mengetahui profile, perilaku, nilai produk serta loyalitas para pelanggan atau target konsumen.

Kemudian selain memanfaatkan platform digital, kerjasama dengan pihak ketiga yang telah profesional dalam bidang pemasaran digital, PT Telkom Divisi Regional V juga mencoba melakukan digitalisasi kepada para sales yang berada di garis paling depan dalam memasarkan produk-produk dari PT Telkom Indonesia. Para sales tersebut dibekali dengan aplikasi *MyIndiHomePartner* yang tentunya akan mempermudah saat akan melakukan transaksi atau berkomunikasi dengan pelanggan maupun calon pelanggan Indihome.

Disamping upaya digitalisasi pemasaran yang tengah dilakukan dengan memanfaatkan platform digital, senior *leader* dari PT Telkom Divre V juga mengadakan *Innovation Festival* yang diikuti oleh seluruh Unit kerja di PT Telkom Divisi regional V baik ditingkat Regional maupun ditingkat Wilayah Telkom atau WITEL. *Innovation Festival* Telkom Divre V ini dilakukan untuk mendukung adanya digitalisasi pemasaran yang tengah di gaungkan di seluruh perusahaan dibawah naungan Telkom group. *Innovation Festival* merupakan festival inovasi dimana setiap OSM ataupun di setiap WITEL membuat makalah yang berisi rancangan mengenai inovasi terbaru sesuai dengan tema yang telah ditentukan yaitu “*Disruptive for triple double digit growth throught customer experience, digital bussines & smart inorganic innovation*”.















McLuhan pencetus teori ini, menandai bahwa Ekologi Media berarti menyusun beberapa media yang beragam guna membantu sesama sehingga mereka tidak mau untuk keluar dari rangkaian tersebut atau tatanan yang telah terbentuk tersebut, karena pada hakikatnya mereka saling menunjang satu sama lainnya.

Jadi Teori Ekologi Media yang penulis gunakan sebagai pijakan penelitian “Digitalisasi pemasaran PT Telkom Indonesia Divisi Regional V” sesuai dengan hasil temuan penelitian ini, dimana platform digital di internet sebagai salah satu bentuk dari media digital dapat membantu PT Telkom Indonesia Divisi V dalam menyebarkan Informasi mengenai produk dan berbagai informasi dari PT Telkom Indonesia Divisi V sehingga dapat membantu para masyarakat khususnya pelanggan PT Telkom Indonesia Divisi V yang awalnya hanya mengetahui bahwa segala bentuk kegiatan transaksi serta untuk mengetahui informasi terbaru mengenai produk dari PT Telkom Indonesia Divisi V hanya bisa dilakukan di plaza Telkom atau hanya bisa dilakukan dengan cara bertemu dengan sales. Saat ini banyak orang yang sudah mulai memanfaatkan media sosial sebagai media untuk melakukan transaksi maupun mencari informasi mengenai PT Telkom Indonesia Divisi V dimana saja tanpa perlu pergi ke Plaza Telkom.

Platform digital di internet merupakan salah satu media di dalam internet yang terdiri dari ribuan halaman bahkan jutaan halaman yang mampu menyediakan berbagai informasi bagi para pengguna media tersebut. Maka tidak heran jika PT Telkom Indonesia Divisi V memanfaatkan media tersebut sebagai media yang ampuh untuk mengenalkan dan mempromosikan produk













