

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN DAN STRATEGI PEMASARAN  
TERHADAP KEPUASAN DAN DAMPAKNYA TERHADAP  
LOYALITAS NASABAH  
(Studi di Bank Syariah Mandiri Cabang Tulungagung)**

**DISERTASI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Doktor Dalam Program Studi Ekonomi Syariah**



**Oleh:  
Ali Mauludi AC  
NIM. F05511032**

**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA**

**2018**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ali Mauludi AC., MA  
Prodi : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Pasca Sarjana  
NIM : 5511032

Dengan ini menyatakan bahwa disertasi dengan judul “Pengaruh Pelayanan dan Strategi Pemasaran Terhadap Kepuasan dan Dampaknya Terhadap Loyalitas Nasabah di Bank Syariah Mandiri Cabang Tulungagung” adalah benar-benar disusun dan ditulis oleh yang bersangkutan di atas dan bukan pengambilan tulisan orang lain.

Demikian surat ini dibuat dengan sebenar-benarnya agar dapat dipergunakan dengan semestinya.

Surabaya, 9 Maret 2018

Penulis



ALI MAULUDI AC., MA

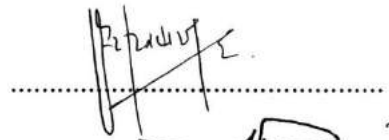
## PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Disertasi Ali Mauludi AC ini telah diuji dalam tahap pertama pada tanggal 10 Oktober 2017.

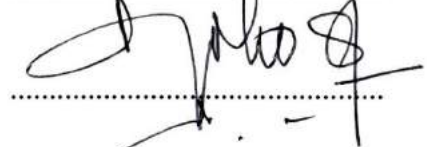
Tim Penguji:

1. Prof. Dr. H. Husein Azis, M.A. (Ketua)
2. Dr. Hj. Fatma, M.M. (Sekretaris)
3. Prof. Dr. H. Ahmad Zahro, M.A. (Promotor/Anggota)
4. Dr. H. Joko Subagyo, M.M. (Promotor/Anggota)
5. Prof. Dr. H. Babun Suharto, M.M. (Anggota)
6. Prof. Dr.H. Burhan Djamaluddin, M.A. (Anggota)
7. Prof. .Masdar Hilmy, MA, P. hD. (Anggota)



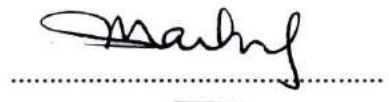













Surabaya, 10 Oktober 2017

Direktur,




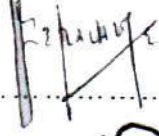

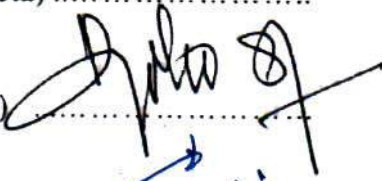
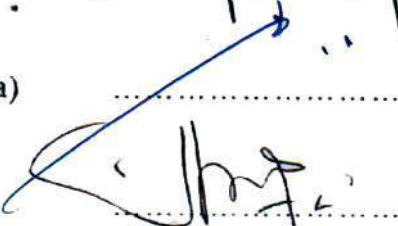
  
Prof. Dr. H. Husein Azis, M.A.

## PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Disertasi Ali Mauludi AC ini, telah diuji dalam tahap Kedua pada tanggal 15

Mei 2018

Tim Penguji:

1. Prof. Dr. H. Burhan Djamaluddin, M.A. (Ketua) 
2. Dr. Hj. Fatmah, M.M. (Sekretaris) 
3. Prof. Dr. H. Ahmad Zahro, M.A. (Promotor/Anggota) 
4. Dr. H. Djoko Subagyo, M.M. (Promotor/Anggota) 
5. Prof. Dr. H. Babun Suharto, M.M. (Anggota) 
6. Dr. Ah. Ali Arifin, MM. (Anggota)

Surabaya, 15 Mei 2018



Direktur,

  
Prof. Dr. H. Husein Aziz, M.A.

## LEMBAR PENGESAHAN


Disertasi yang berjudul “Pengaruh Pengaruh Pelayanan dan Strataegi Pemasaran Terhadap Kepuasan dan Dampaknya Terhadap Loyalitas Nasabah di Bank Syariah Mandiri Cabang Tulungagung telah disyahkan tanggal 1 April 2017” .

Promotor 1,



Prof. Dr. H. Ahmad Zahro, MA

Promotor 2,



Dr. H. Djoko Subagyo, MM





**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ALI MAULUDI AC  
NIM : FO 55 110 32  
Fakultas/Jurusan : PASCASARJANA / EKONOMI SYARIAH  
E-mail address : mauludi94@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi     Tesis     Desertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh kualitas pelayanan dan  
strategi pemasaran terhadap kepuasan  
dan dampaknya terhadap loyalitas nasabah

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 Agustus 2018

Penulis

  
(ALI MAULUDI AC  
nama terang dan tanda tangan

































nasabah tertarik untuk menggunakan jasa bank syariah, dan memutuskan untuk menjadi nasabahnya. Nasabah dalam dunia perbankan dibagi 2 (dua), yaitu nasabah pendanaan seperti giro, tabungan dan deposito, yang kedua adalah nasabah pembiayaan. Nasabah pembiayaan meliputi nasabah pembiayaan yang berbasis kemitraan seperti mudharabah dan musyarakah, dan nasabah yang bebaskan perjanjian jual beli, seperti murabahah,

Pemasaran yang baik dan profesional akan menambah jumlah nasabah, dan mempengaruhi keputusan nasabah untuk menggunakan produk dan jasa yang ditawarkan oleh bank syariah tersebut. Keputusan untuk menjadi nasabah pembiayaan dan pendanaan merupakan buah dari pemasaran yang baik.

Bank syariah adalah sebuah industri jasa keuangan yang bergerak dalam bidang mengumpulkan dana masyarakat kemudian disalurkan lagi ke masyarakat. Dari proses penyaluran dana, bank syariah mengambil profit (keuntungan) untuk kesinambungan perusahaan. Dalam proses pengumpulan dan penyaluran dana, bank dituntut untuk memberikan kepuasan dalam pelayanan, sehingga masyarakat akan tetap loyal dan setia untuk menggunakan jasa bank syariah.

Dalam berbisnis di dunia perbankan, seorang bankir dituntut mampu menciptakan kepuasan nasabah atau konsumen melalui berbagai pendekatan, baik melalui promosi, maupun membangun citra perusahaan (*brand image*) atau lainnya. Dalam bisnis, kepuasan seseorang merupakan bentuk



Mayoritas penduduk kabupaten Tulungagung adalah beraga Islam. Fenomena khusus yang terjadi di BSM Cabang Tulungagung adalah perkembangan nasabah yang tidak begitu mengembirakan, jumlahnya tidak meningkat bahkan ada beberapa nasabah tabungan kurang loyal dan menarik dananya untuk dipindahkan ke bank lain. Strategi pemasaran yang dilakukan BSM Tulungagung kurang intensif dan menggema di sekitar wilayah kabupaten Tulungagung.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengukur kualitas pelayanan dan strategi pemasaran terhadap tingkat loyalitas nasabah BSM Cabang Tulungagung dengan melalui tingkat kepuasan sebagai variabel intervening. Penelitian ini bertujuan pula untuk mengukur apakah nasabah BSM loyal terhadap BSM secara langsung dengan tanpa melalui tingkat kepuasan atau loyal kepada BSM dengan melalui tingkat kepuasan. Dan penelitian ini pula bertujuan untuk mengetahui variabel yang mana yang paling kuat mempengaruhi loyalitas dan kepuasan.

Terlepas dari karena persaingan bank yang sangat ketat, atau pertumbuhan ekonomi lagi lesu, atau mungkin kurang baiknya pelayanan bank kepada nasabah sehingga masyarakat kurang tertarik untuk meletakkan dananya di BSM, faktanya kantor BSM sepi penabung pada bulan-bulan terakhir. Atas dasar inilah peneliti membuat disertasi dengan judul, **“Pengaruh kualitas pelayanan dan strategi pemasaran terhadap kepuasan dan dampaknya terhadap loyalitas nasabah di Bank Syariah Mandiri cabang Tulungagung.”**

















layanan, fasilitas fisik seperti gedung, ruang tempat layanan, kebersihan, ruang tunggu, fasilitas musik, AC, tempat parkir merupakan salah satu segi dalam kualitas jasa karena akan memberikan rasa sumbangan bagi konsumen yang memerlukan layanan perusahaan. Penampilan karyawan yang baik akan memberikan rasa dihargai bagi nasabah yang dilayani sedang dalam peralatan dan teknologi yang dipergunakan dalam memberikan kontribusi pada kecepatan dan ketepatan layanan.

2. *Reliability* (kehandalan) yakni kemampuan memberikan pelayanan yang dijanjikan dengan segera, akurat dan memuaskan. Hal ini berarti bahwa pelayanan harus tepat waktu dan dalam spesifikasi yang sama, tanpa kesalahan, kapanpun pelayanan tersebut diberikan.
3. *Responsiveness* (keikutsertaan) yakni keinginan para staff dan karyawan untuk membantu para konsumen dan memberikan pelayanan yang tanggap. Hal ini tercermin pada kecepatan, ketepatan layanan yang diberikan kepada nasabah (misal: *customer service* memberikan informasi seperti yang diperlukan nasabah), serta adanya karyawan pada jam-jam sibuk (seperti tersediannya *teller* pada jam-jam sibuk).
4. *Assurance* (jaminan dan kepastian) mencakup pengetahuan, kemampuan, kesopanan, dipercaya yang harus dimiliki oleh para staff. Para staff harus menghindari sikap keragu-raguan. Berkaitan dengan kemampuan para karyawan dalam menanamkan kepercayaan kepada nasabah, adanya perasaan aman bagi nasabah dalam melakukan transaksi, dan pengetahuan dan sopan santun karyawan dalam



























reseptif terhadap *product-line extensions*, *brand extensions*, dan *new add-on services* yang ditawarkan perusahaan, serta meningkatnya *bargaining power* perusahaan terhadap jejaring pemasok, mitra bisnis, dan saluran distribusi.

Kepuasan nasabah bank syariah akan berbeda dengan kepuasan dengan bank yang selain syariah. Nasabah bank akan puas apabila nilai-nilai keislaman benar-benar diterapkan oleh pihak bank syariah seperti akad-akad pada produk simpanan pada bank syariah seperti akad wadiah, akad mudharabah benar-benar sesuai dengan syariah. Menurut Masdar Hilmy kepuasan terhadap terlaksananya nilai-nilai keislaman dinamakan kepuasan ideologis.

Disamping itu pula menurut beliau ada kepuasan fitrah yang bersifat kemanusiaan,, yaitu kepuasan naluri kemanusiaan yang dirasakan oleh nasabah bank syariah apabila paras wajah yang cantik dan menarik yang dimiliki oleh para pegawai perempuan yang menjadi teller, customer service (CS) yang setiap saat berhubungan langsung dengan nasabah. Adalah fitrah manusia, apabila kaum laki-laki merasa senang dan tentram melihat pegawai perempuannya berpenampilan cantik dan menarik. Begitu pula sebaliknya.nasabah perempuan akan senang apabila pegawai laki-laki yang bekerja di bank syariah berwajah tampan sehingga menjadi daya tarik masyarakat untuk menjadi nasabah bank syariah.

Manurut Joko Subagyo kepuasan nasabah bank syariah dibagi menjadi 2 (dua ) dimensi, yang pertama dimensi sara dan prasarana, yaitu

































- a. Jujur, merupakan kunci utama dari kepercayaan pelanggan, kepercayaan bukanlah sesuatu yang diciptakan, tetapi kepercayaan adalah sesuatu yang dilahirkan. Sikap jujur juga merupakan nilai tambah dan pengalaman lebih yang ditawarkan. Sebaik apapun *value* (nilai) yang coba ditawarkan kepada konsumen apabila tidak bersikap jujur akan menjadi sia-sia.
- b. Ikhlas, berarti mampu membaca kemampuan diri sendiri jauh lebih baik daripada mengukur kemampuan orang lain, baik relasi maupun *competitor* (saingan). Sikap ini merupakan sikap yang akan menjaga seorang individu atau sebuah perusahaan dari sikap *over promise under deliver* karena akan dapat mengukur kemauan diri sebelum melakukan sesuatu. Ikhlas bukan berarti pasrah dengan keadaan, menerima apa adanya tapi lebih kepada menjaga ketenangan batin dengan meluruskan niat dan bersungguh-sungguh dalam bekerja.
- c. Profesional, merupakan sikap cermat dan kompeten melakukan pekerjaan. *The Right Man on The Right Job* menjadi inti dari sikap profesional. Sikap ini pada akhirnya akan membawa seorang individu pada pemanfaatan waktu dan sumber daya yang semakin efektif dan efisien.
- d. Silahturrahmi, merupakan formula untuk menjaga hubungan baik dengan sesama manusia, lingkungan dan makhluk hidup yang lain. Silahturrahmi juga menjadi kunci sukses dan berbisnis karena akan

























Intisari dari jurnal di atas adalah pada industry jasa tidak hanya sebuah problem pada kualitas pelayanan saja, isu-isu yang lain yang membutuhkan untuk diperhatikan adalah bagaimana menyelesaikan komplain-komplain dari nasabah. Dari masalah penyelesaian komplain-komplain dapat digunakan sebagai alat ukur kualitas produk dan jasa yang ditawarkan. Dengan demikian diharapkan untuk dapat menciptakan kepuasan dan loyalitas nasabah yang baik.

Tujuan dari penelitian ini adalah membuktikan dan menganalisis (1) pengaruh kualitas pelayanan terhadap kepuasan nasabah. (2) pengaruh penanganan keluhan-keluhan terhadap loyalitas nasabah bank syariah di Surabaya. (3) Pengaruh kepuasan terhadap loyalitas nasabah. (4) Pengaruh kualitas pelayanan terhadap loyalitas nasabah. (5) Pengaruh penanganan keluhan-keluhan terhadap loyalitas nasabah bank syariah di Surabaya. Bentuk dari penelitian ini adalah penelitian yang berbentuk korelasi eksplanatory. Responden dari penelitian ini adalah nasabah-nasabah bank syariah di Surabaya yang berjumlah 150 responden. Alat analisis dari penelitian ini adalah SEM (Struktural Equation Modelling). Hasil penelitian menunjukkan bahwa kualitas pelayanan berpengaruh signifikan kepada kepuasan nasabah. Kepuasan nasabah berpengaruh signifikan kepada loyalitas nasabah. Kualitas pelayanan berpengaruh signifikan kepada loyalitas nasabah. Penanganan keluhan-keluhan berpengaruh signifikan kepada loyalitas nasabah. Kepuasan nasabah



























4. **Variabel loyalitas (Y)** secara konseptual adalah kesetiaan pembelian produk dan regulasi yang rutin, ketahanan terhadap pengaruh yang negatif mengenai perusahaan dan mereferensikan secara total eksistensi perusahaan. Dan variabel loyalitas (Y) secara operasional terdiri dari indikator sebagai berikut :

Y<sub>1</sub> Nasabah tetap berminat untuk terus menjadi nasabah di bank syariah cabang Tulungagung.

Y<sub>2</sub> Nasabah memberikan saran kepada orang lain untuk menabung di bank syariah cabang tulungagung.

Y<sub>3</sub> Nasabah mempunyai keyakinan tidak berpindah pada bank syariah yang lain.

Y<sub>4</sub> Nasabah menyarankan kepada kerabatnya untuk menggunakan produk di bank syariah.

Y<sub>5</sub> Nasabah akan tetap kokoh menabung di bank syariah walau dalam kondisi apapun.

Y<sub>6</sub> Nasabah senantiasa memberikan saran dan masukan kepada pegawai bank syariah untuk meningkatkan pelayanan.

Y<sub>7</sub> Nasabah ikut berperan dalam mempromosikan bank kepada masyarakat.

Y<sub>8</sub> Nasabah sering berkunjung di bank syariah

Y<sub>9</sub> Nasabah sering menabung di bank syariah





































## 2. Hipotesis simultan

### a. $X_1, X_2$ , (kualitas pelayanan dan strategi pemasaran) terhadap $X_3$ (Kepuasan nasabah)

$H_0$  = Secara bersama-sama variabel kualitas pelayanan, strategi pemasaran tidak berpengaruh secara signifikan terhadap kepuasan nasabah.

$H_a$  = Secara bersama-sama variabel kualitas pelayanan, strategi pemasaran berpengaruh secara signifikan terhadap kepuasan nasabah.

### b. $X_1, X_2$ , (kualitas pelayanan, dan, strategi pemasaran) terhadap $Y$ (loyalitas nasabah)

$H_0$  = Secara bersama-sama variabel kualitas pelayanan dan strategi pemasaran tidak berpengaruh secara signifikan terhadap loyalitas nasabah.

$H_a$  = Secara bersama-sama variabel kualitas pelayanan dan strategi pemasaran berpengaruh secara signifikan terhadap loyalitas nasabah.

## H. Uji Hipotesis

Dalam penelitian ini peneliti menggunakan hipotesis sebagai preposisi yang akan diuji kebenarannya, atau merupakan suatu jawaban sementara atas pertanyaan penelitian. Hipotesis dalam penelitian ini dapat berupa hipotesis satu variabel dan hipotesis dua atau lebih variabel yang dikenal sebagai hipotesis kausal.

Untuk mengetahui seberapa besar pengaruh variabel independen secara simultan terhadap variabel dependen digunakan uji anova atau F-test. Sedangkan pengaruh dari masing-masing variabel independen secara parsial (individu) diukur dengan menggunakan uji t-statistik.

1. **Uji t.** Untuk mengetahui apakah  $X_1$ , dan  $X_2$ , berpengaruh secara individual terhadap Y:
  - a. Apabila  $t_{hitung}$  lebih kecil dari  $t_{tabel}$  maka  $H_0$  diterima, artinya masing-masing variabel  $X_1$ , dan  $X_2$  tidak berpengaruh signifikan terhadap Y.
  - b. Apabila  $t_{hitung}$  lebih besar dari  $t_{tabel}$  maka  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima, artinya masing-masing variabel  $X_1$ , dan  $X_2$  berpengaruh signifikan terhadap Y.
2. **Uji F.** Untuk mengetahui apakah  $X_1$ , dan  $X_2$  berpengaruh secara simultan terhadap Y.
  - a. Apabila  $F_{hitung}$  lebih kecil dari  $F_{tabel}$  maka keputusannya menerima hipotesis nol ( $H_0$ ), artinya variabel  $X_1$ , dan  $X_2$  secara simultan tidak berpengaruh signifikan terhadap Y.
  - b. Apabila  $F_{hitung}$  lebih besar dari  $F_{tabel}$  maka keputusannya menolak hipotesis nol ( $H_0$ ) dan menerima hipotesis alternatif ( $H_1$ ), artinya variabel  $X_1$ , dan  $X_2$  secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Y.

## I. Uji Model dengan SEM

Menurut Hair dalam Sugiono, Permodelan Persamaan Struktural (Struktural Equation Modeling), biasa disingkat SEM memiliki beberapa













bertujuan untuk menguji hubungan-hubungan antara variabel-variabel yang ada pada sebuah model, baik itu antar indikator dengan konstraknya (atau variabel latennya), atau hubungan antara konstruk (variabel latennya).

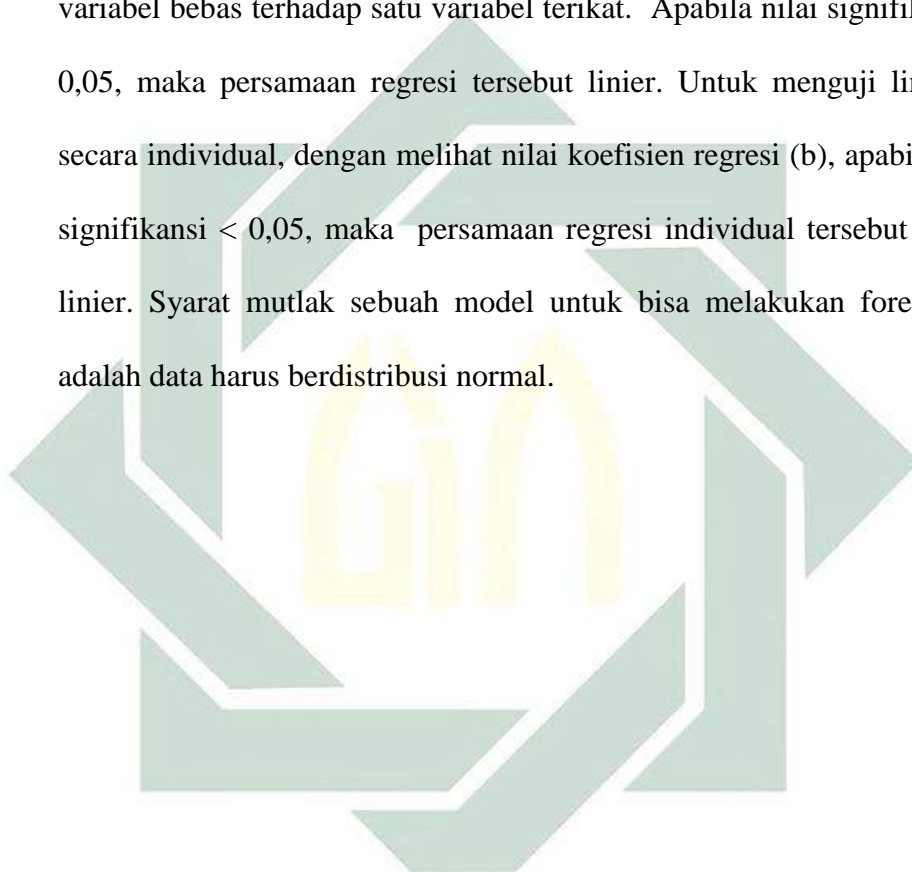
Dari pengertian di atas terlihat bahwa SEM lebih digunakan untuk melakukan *confirmatory analysis* dari pada *eksplanatory analysis*. Contoh. Sebuah model dibuat berdasar teori tertentu, kemudian SEM digunakan untuk menguji apakah model tersebut dapat diterima atau ditolak. Di sini model yang dibuat sudah didasarkan atas teori tertentu, sehingga SEM tidak digunakan untuk membangun sebuah model baru tanpa dasar teori yang sudah ada sebelumnya.

Syarat-syarat diperbolehkannya menggunakan analisis SEM untuk uji model, adalah sebagai berikut: (1) Sampel harus banyak, agar hasil yang didapat mempunyai kredibilitas yang cukup. (2) Data harus berdistribusi normal. Dikatakan normal apabila jumlah data di atas nilai rata-rata, dan jumlah data dibawah nilai rata-rata adalah sama. Apabila data tidak normal, maka analisis SEM tidak bisa diteruskan.

### 3. Uji linieritas

Apabila sebuah penelitian menggunakan alat analisis regresi maka perlu diuji linieritasnya. Uji linieritas adalah sebagian dari pekerjaan SEM. Sebuah model struktur konsep penelitian harus diuji linieritasnya, apakah konsep penelitian ini menjadi struktur konsep yang baik atau buruk. Tujuan uji linieritas adalah untuk mengetahui apakah

persamaan regresi yang dihasilkan dari data penelitian menjadi estimator yang baik atau buruk. Di dalam penelitian ini untuk menguji linieritas sebuah persamaan regresi dengan menggunakan uji F (fisher) pada table ANOVA. Uji F digunakan untuk regresi berganda yang menguji 2 variabel bebas terhadap satu variabel terikat. Apabila nilai signifikansi < 0,05, maka persamaan regresi tersebut linier. Untuk menguji linieritas secara individual, dengan melihat nilai koefisien regresi (b), apabila nilai signifikansi < 0,05, maka persamaan regresi individual tersebut adalah linier. Syarat mutlak sebuah model untuk bisa melakukan forecasting adalah data harus berdistribusi normal.









































bank syariah memberikan pelayanan yang cepat dan tepat dalam proses transaksi

#### **5. Pegawai Bank Syariah Memperhatikan Kemudahan Prosedur Pelayanan**

Salah satu sub variable dari kualitas pelayanan adalah responsiveness (keikutsertaan) yaitu berupa pegawai bank syariah memberikan kemudahan prosedur pelayanan. Keikutsertaan pegawai bank syariah kedalam permasalahan nasabah berupa pemberian kemudahan prosedur pelayanan seperti nomor antrean yang disediakan oleh petugas, ada jalur emergensi apabila sewaktu-waktu diperlukan. Mayoritas jawaban nasabah BSM tentang pegawai bank syariah memberikan kemudahan prosedur pelayanan adalah sangat puas. Berdasarkan hasil penelitian berpindahannya nasabah ke bank lain dapat disebabkan karena pelayanan yang yang berbelit-belit. Untuk lebih jelas jawaban nasabah bisa dilihat dari tabel frekuensi dibawah ini :





## b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

Tabel Frekuensi

**x1 5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	2	.6	.6	.6
1.396878972	1	.3	.3	.8
1.77358671	8	2.3	2.3	3.1
3.113359226	157	44.4	44.4	47.5
4.609120085	186	52.5	52.5	100.0
Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.27**

**Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Pegawai Bank Syariah Memperhatikan Kemudahan Prosedur Pelayanan**

Tabel deskriptif

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1_5	354	1,0000000	4,6091200	3,8104787	9,7474574
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.28****Tabel Deskriptif dengan Skala Interval**

Untuk jawaban nasabah tentang “pegawai bank syariah memperhatikan kemudahan prosedur pelayanan“ apabila data diubah menjadi skala interval dan rasio maka skor 1 menjadi (1). Skor 2 menjadi (1,396878972). Skor 3 menjadi (1,77358671). Skor 4 menjadi (3,113359226). Skor 5 menjadi (4,609120085). Jika data diintervalkan dan dirasioakan, maka didapat nilai minimum sebesar



## TabeliDeskriptif

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1_6	354	1	5	4,39	,678
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.30**  
**Tabel Statistik Deskriptif Dengan Skala Likert**

Dari 354 nasabah, jawaban tentang rasa kepercayaan dan kerahasiaan bank, yang menjawab sangat setuju 47,50%, setuju 46,60%, ragu-ragu 4,20%, tidak setuju 1,10% dan sangat tidak setuju 0,60%%. Rata-rata jawaban 4,39 (cenderung puas).

- b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

## Tabel Frekuensi

x1 6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	2	.6	.6	.6
1.558067423	4	1.1	1.1	1.7
2.059149301	15	4.2	4.2	5.9
3.252238513	165	46.6	46.6	52.5
4.690121685	168	47.5	47.5	100.0
Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.31**  
**Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Pegawai Bank Syariah Mampu Menjaga Kepercayaan dan Kerahasiaan Bank**











## Tabel Deskriptif

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1_8	354	1	5	4,36	,650
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.38****Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Likert**

Dari 354 nasabah, jawaban tentang rasa aman terhadap nasabah, yang menjawab sangat setuju 43,50%, setuju 49,70%, ragu-ragu 6,20% dan sangat tidak setuju 0,60%. Rata-rata jawaban 4,36 (cenderung puas).

- b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

## Tabel Frekuensi

x1 8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	2	.6	.6	.6
2.048897368	22	6.2	6.2	6.8
3.330285133	176	49.7	49.7	56.5
4.755888231	154	43.5	43.5	100.0
Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.39****Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BsM dengan Skala Interval tentang Lokasi Bank Syariah Berada di Tempat yang Strategis**





## b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

Tabel Frekuensi

x1 9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.70414425	5	1.4	1.4	1.4
2.549484668	38	10.7	10.7	12.1
3.658800149	162	45.8	45.8	57.9
4.994832124	149	42.1	42.1	100.0
Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.43**

**Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Pegawai Bank Syariah selalu Ramah terhadap Nasabah**

Tabel deskriptif

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1_9	354	1,7041442	4,9948321	4,0527912	9,5005206
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.44****Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Interval**

Jawaban nasabah tentang “pegawai bank syariah selalu ramah terhadap nasabah“, apabila data dijadikan skala interval dan rasio, maka skor 2 menjadi (1,70414425). Skor 3 menjadi (2,549484668). Skor 4 menjadi (3,658800149). Skor 5 menjadi (4,994832124) .Jika data diintervalkan dan dirasiokan, maka didapat nilai minimum sebesar 1,7041442 dan maksimum sebesar 4,9948321, dengan rata-rata 4,0527912 untuk pernyataan pegawai



## Tabel Deskriptif

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1_10	354	2	5	4,50	,640
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.46**  
**Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Likert**

Dari 354 nasabah, jawaban tentang selalu menghargai keluhan nasabah, yang menjawab sangat setuju 57,30%, setuju 36,40%, ragu-ragu 5,40% dan tidak setuju 0,80%. Rata-rata jawaban 4,50 (cenderung sangat puas).

- b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

## Tabel Frekuensi

x1 10

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.592408056	3	.8	.8	.8
2.258594247	19	5.4	5.4	6.2
3.338102849	129	36.4	36.4	42.7
4.754416667	203	57.3	57.3	100.0
Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.47**  
**Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala interval tentang Pegawai Bank Syariah selalu Menghargai dan Mendengarkan Keluhan Nasabah**



















## Tabel Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X2_3	354	1	5	4,36	,778
Valid N (listwise)	354				

Tabel 4.58

## Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Likert

Dari 354 nasabah, jawaban tentang Bagi hasil yang ditawarkan lumayan tinggi yang menjawab sangat setuju 43,50%, setuju 49,70%, ragu-ragu 6,20% dan sangat tidak setuju 0,60%.

Rata-rata jawaban 4,36 (cenderung puas).

- b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

## Tabel Frekuensi

X2 3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	2	.6	.6	.6
2,048897368	22	6.2	6.2	6.8
3,330285133	176	49.7	49.7	56.5
4,755888231	154	43.5	43.5	100.0
Total	354	100.0	100.0	

Tabel 4.59

## Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Bagi Hasil yang Ditawarkan Kompetitif



























## Tabel Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Z_1	354	1	5	4,36	,650
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.78****Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Likert**

Dari 354 nasabah, jawaban tentang tempat parkir yang nyaman, jawaban responden sangat setuju sebesar 43,50%, setuju 49,70%, ragu-ragu 6,20% dan sangat tidak setuju 0,60%. Rata-rata jawaban 4,36 (cenderung puas).

- b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

## Tabel Frekuensi

Z1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	2	.6	.6	.6
2.048897368	22	6.2	6.2	6.8
3.330285133	176	49.7	49.7	56.5
4.755888231	154	43.5	43.5	100.0
Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.79**

**Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Nasabah Puas dengan Tempat Parkir yang Disediakan oleh Bank Syariah**





















## Tabel Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Z_5	354	2	5	4,29	,710
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.94**  
**Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Likert**

Dari 354 nasabah, jawaban tentang Nasabah puas kepada pegawai bank syariah, yang menjawab sangat setuju 42,10%, setuju 45,80%, ragu-ragu 10,70% dan tidak setuju 1,40%. Rata-rata jawaban 4,29 (cenderung puas).

- b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

## Tabel Frekuensi

Z5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.70414425	5	1.4	1.4	1.4
2.549484668	38	10.7	10.7	12.1
3.658800149	162	45.8	45.8	57.9
4.994832124	149	42.1	42.1	100.0
Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.95**  
**Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Nasabah Puas kepada Penampilan Pegawai Bank Syariah**









menjadi (4.755888231). Jika data diintervalkan maka didapat nilai minimum sebesar 1 dan maksimum sebesar 4.7558882, dengan rata-rata 3.8520133 untuk pernyataan nasabah puas dengan kecepatan pelayanan yang diberikan oleh pegawai bank syariah.

#### **7. Nasabah Puas Kepada Pegawai Bank Syariah Tidak Membedakan Dalam Melayani Nasabah.**

Dimensi yang lain terhadap kepuasan nasabah dalam sub variable co-produk adalah sikap tidak membeda-bedakan yang diberikan pegawai BSM kepada semua nasabah. Tidak membeda-bedakan merupakan sikap yang sesuai dengan syariah, seperti tidak membeda-bedakan jenis kelamin, pengusaha kecil dan pengusaha besar. Mayoritas nasabah BSM memberikan penilaian tidak sikap tidak membeda-bedakan dalam melayani adalah puas. Untuk lebih jelasnya bias dilihat pada tabel frekuensi di bawah ini :



## b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

## Tabel Frekuensi

**Z7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.70414425	5	1.4	1.4	1.4
	2.549484668	38	10.7	10.7	12.1
	3.658800149	162	45.8	45.8	57.9
	4.994832124	149	42.1	42.1	100.0
	Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.103**

**Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Nasabah Puas kepada Pegawai Bank Syariah tidak Membeda-bedakan dalam Melayani Nasabah**

## Tabel deskriptif

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Z7	354	1.7041442	4.9948321	4.0527912	9.5005206
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.104****Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Interval**

Jawaban kepuasan nasabah tentang “Pegawai bank syariah tidak membeda-bedakan nasabah” apabila dijadikan skala interval dan bukan rasio, maka skor skor 2 menjadi (1.70414425), skor 3 menjadi (2.549484668), skor 4 menjadi (3.658800149) dan skor 5 menjadi (4.994832124). Jika data diintervalkan maka didapat nilai minimum sebesar 1.7041442 dan maksimum sebesar 4.9948321,

dengan rata-rata 4.0527912 untuk pernyataan pegawai bank syariah tidak membeda-bedakan nasabah.

#### **8. Nasabah Puas Kepada Transaksi-Transaksi Yang Sesuai Dengan Prinsip- Prinsip Syariah**

Dimensi yang lain dari co-produk adalah nasabah puas dengan transaksi-transaksi yang sesuai dengan prinsip-prinsip syariah. Ini merupakan kepuasan ideologis keagamaan. Bank syariah tidak hanya dianjurkan untuk pandai mencari nasabah dan pandai menyalurkannya, akan tetapi bank syariah dituntut untuk menerapkan prinsip syariah yang kaffah. Nasabah akan tentram hatinya apabila transaksi-transaksi yang benar-benar sesuai dengan syariah. Mayoritas nasabah BSM Tulungagung terhadap kesesuaian akad-akad dengan prinsip syariah adalah sangat puas. Untuk lebih jelasnya bisa dilihat pada tabel frekuensi di bawah ini :





## b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

Tabel Frekuensi

**Z8**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.592408056	3	.8	.8	.8
2.258594247	19	5.4	5.4	6.2
3.338102849	129	36.4	36.4	42.7
4.754416667	203	57.3	57.3	100.0
Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.107**

**Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Nasabah Puas kepada Transaksi-transaksi yang sesuai dengan Prinsip-prinsip Syariah**

Tabel deskriptif

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Z8	354	1.5924080	4.7544166	4.0775490	8.3297858
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.108****Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Interval**

Jawaban nasabah tentang “Nasabah puas dengan transaksi-transaksi yang sesuai dengan prinsip syariah ” apabila dijadikan skala interval dan bukan rasio, maka skor skor 2 menjadi (1.592408056), skor 3 menjadi (2.258594247), skor 4 menjadi (3.338102849) dan skor 5 menjadi (4.754416667). Jika data

diintervalkan maka didapat nilai minimum sebesar 1.5924080 dan maksimum sebesar 4.7544166, dengan rata-rata 4.0775490 untuk pernyataan kepuasan nasabah terhadap kesesuaian akad dengan prinsip-prinsip syariah

#### **F. Deskripsi Jawaban Nasabah Tentang Loyalitas**

Berikut ini adalah pertanyaan-pertanyaan penelitian yang berkaitan dengan loyalitas. Loyalitas sangat diperlukan untuk setiap nasabah bank syariah di tenga-tengah persaingan bank yang sangat ketat. Salah satu dimensi dari loyalitas adalah (1) kesetiaan menggunakan produk bank syariah. (2) ketahanan pada pengaruh luar. (3) Mereferensikan kepada orang lain.

##### **1. Nasabah Tetap Berminat Untuk Terus Menjadi Nasabah di Bank Syariah Cabang Tulungagung.**

Salah satu dimensi dari kesetiaan menggunakan produk adalah tetap berminat untuk menjadi nasabah di BSM. Ketika peneliti bertanya kepada nasabah untuk berminat terus menjadi nasabah, maka mayoritas nasabah menjawab puas. Untuk lebih jelasnya bias dilihat tabel frekuensi di bawah ini :



## b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

Tabel Frekuensi

		Y1			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.592408056	3	.8	.8	.8
	2.209788999	16	4.5	4.5	5.4
	3.580180628	197	55.6	55.6	61.0
	5.049628246	138	39.0	39.0	100.0
100	Total	354	.0	100.0	

**Tabel 4.111**

**Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Nasabah tetap Berminat untuk Terus Menjadi Nasabah di Bank Syariah Cabang Tulungagung**

Tabel deskriptif

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y1	354	1.592408	5.0496282	4.0742320	8.4738341
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.112****Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Interval**

Jawaban nasabah tentang “Nasabah tetap berminat untuk terus menjadi nasabah di bank syariah cabang Tulungagung” apabila dijadikan skala interval dan bukan rasio, maka skor skor 2 menjadi (1.592408056), skor 3 menjadi (2.209788999), skor 4 menjadi (3.580180628) dan skor 5 menjadi (5.049628246). Jika data diintervalkan maka didapat nilai minimum sebesar 1.5924080 dan

maksimum sebesar 5.0496282, dengan rata-rata 4.0742320 untuk pernyataan nasabah tetap berminat untuk terus menjadi nasabah bank syariah.

## **2. Nasabah Memberikan Saran Kepada Orang Lain Untuk Menabung di Bank Syariah Mandiri Cabang Tulungagung**

Dimensi yang lain dari loyalitas adalah mereferensikan atau mengajak orang lain untuk menabung di BSM. Ketika nasabah sudah tertanam kecintaan kepada BSM ke dalam hatinya., maka mereka secara otomatis akan mengajak orang lain untuk menabung. Dengan demikian pihak BSM merasa dibantu dan akan mengurangi biaya promosi, karena nasabah yang loyal akan menjadi duta bagi pihak bank syariah. Ketika nasabah ditanya tentang dirinya apakah mereferensikan kepada orang lain untuk menabung di BSM, maka mayoritas nasabah menjawab setuju. Untuk lebih jelasnya bisa dilihat tabel frekuensi di bawah ini :









## Tabel Deskriptif

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y_3	354	2	5	4,33	,602
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.118****Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Likert**

Dari 354 nasabah, jawaban tentang nasabah mempunyai keyakinan tidak berpindah pada bank syariah yang lain, yang menjawab sangat setuju 39%, setuju 55,60%, ragu-ragu 4,50% dan tidak setuju 0,80%. Rata-rata jawaban 4,33 (cenderung loyal).

- b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

## Tabel Frekuensi

**Y3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.592408056	3	.8	.8	.8
2.209788999	16	4.5	4.5	5.4
3.580180628	197	55.6	55.6	61.0
5.049628246	138	39.0	39.0	100.0
Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.119**

**Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Nasabah Mempunyai Keyakinan tidak Berpindah pada Bank yang Lain**









## Tabel Deskriptif

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y_5	354	2	5	4,39	,621
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.126****Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Likert**

Dari 354 nasabah, jawaban tentang nasabah akan tetap kokoh menabung di bank syariah walau dalam kondisi apapun, yang menjawab sangat setuju 46%, setuju 47,20%, ragu-ragu 6,50% dan tidak setuju 0,30%. Rata-rata jawaban 4,39 (cenderung loyal).

- b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

## Tabel Frekuensi

**Y5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.429483854	1	.3	.3	.3
2.235290669	23	6.5	6.5	6.8
3.509557536	167	47.2	47.2	54.0
4.928038214	163	46.0	46.0	100.0
Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.127**

**Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Nasabah akan Tetap Kokoh Menabung di Bank Syariah dalam Kondisi Apapun**







## b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

Tabel Frekuensi

**Y6**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	.3	.3	.3
2.000033852	11	3.1	3.1	3.4
3.438190247	179	50.6	50.6	54.0
4.928038214	163	46.0	46.0	100.0
Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.131**

**Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Nasabah Senantiasa Memberikan Saran dan Masukan kepada Pegawai Bank Syariah untuk Meningkatkan Kualitas Pelayanan**

Tabel deskriptif

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y6	354	1.0000000	4.9280382	4.0697928	8.5018998
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.132****Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Interval**

Jawaban nasabah tentang “Nasabah senantiasa memberikan saran dan masukan kepada pegawai bank syariah untuk meningkatkan pelayanan” apabila dijadikan skala interval dan bukan rasio, maka skor skor 2 menjadi (1), skor 3 menjadi (2.000033852), skor 4 menjadi (3.438190247) dan skor 5 menjadi (4.928038214). Jika data



## Tabel Deskriptif

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y_7	354	1	5	4,53	,639
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.134****Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Likert**

Dari 354 nasabah, jawaban tentang nasabah ikut berperan dalam mempromosikan bank kepada masyarakat, yang menjawab sangat setuju 60,50%, setuju 33,10%, ragu-ragu 6,20% dan sangat kurang setuju 0,30%. Rata-rata jawaban 4,53 (cenderung sangat loyal).

- b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

## Tabel Frekuensi

Y7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	.3	.3	.3
2.219344266	22	6.2	6.2	6.5
3.296576485	117	33.1	33.1	39.5
4.707715693	214	60.5	60.5	100.0
Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.135**

**Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Nasabah Ikt Berperan dalam Mempromosikan Bank Syariah kepada Masyarakat**









## Tabel Deskriptif

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y_9	354	2	5	4,39	,621
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.142****Tabel Statistik Deskriptif dengan Skala Likert**

Penjelasan dari item pernyataan variabel:

- 1) Kurun waktu 1 bulan sekali skor 5
- 2) Kurun waktu 2 bulan sekali skor 4
- 3) Kurun waktu 3 bulan sekali skor 3
- 4) Kurun waktu 6 bulan sekali skor 2
- 5) Kurun waktu 1 tahun sekali skor 1

Dari 354 nasabah, jawaban tentang nasabah sering menabung di bank syariah, yang menjawab sangat setuju 46%, setuju 47,20%, ragu-ragu 6,50% dan tidak setuju 0,30%. Rata-rata jawaban 4,39 (cenderung loyal).

- b. Statistik deskriptif menggunakan skala interval

## Tabel Frekuensi

**Y9**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.429483854	1	.3	.3	.3
2.235290669	23	6.5	6.5	6.8
3.509557536	167	47.2	47.2	54.0
4.928038214	163	46.0	46.0	100.0
Total	354	100.0	100.0	

**Tabel 4.143****Tabel Frekuensi Jawaban Nasabah BSM dengan Skala Interval tentang Nasabah Sering Menabung di Bank Syariah**







## 2. X2 (Strategi Pemasaran)

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X2_1	354	2	5	4.29	.710
X2_2	354	2	5	4.21	.541
X2_3	354	1	5	4.36	.778
X2_4	354	3	5	4.38	.601
X2_5	354	1	5	4.37	.590
X2_6	354	2	5	4.39	.621
X2_7	354	1	5	4.42	.584
TOTAL_X2	354	17	35	30.42	2.448
Valid N (listwise)	354				

**Tabel 4.146****Table Deskripsi Komparasi Jawaban Nasabah Berdasarkan Standar Deviasi Strategi Pemasaran (X2)**

Dari jawaban 354 responden untuk 7 item pernyataan variabel strategi pemasaran, diketahui bahwa jawaban responden yang paling merata berdasarkan standar deviasi yang ditawarkan yaitu terdapat pada item pernyataan nomor 2, dengan standar deviasi sebesar 0,541 (Produk sangat menarik sehingga nasabah tinggal pilih). Sedangkan jawaban responden yang paling variasi dengan standar deviasi terbesar yaitu terletak pada item pernyataan nomor 3 dengan standar deviasi yang mencapai 0,778 (Bagi hasil yang ditawarkan lumayan tinggi).









## Uji Reliabilitas Instrument Variabel Strategi Pemasaran (X2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.729	8

Tabel 4.151

## Table Uji Reliabilitas Instrument Variabel Strategi Pemasaran (X2)

Uji reliabilitas instrument variabel Kepuasan Nasabah (Z)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.777	9

Tabel 4.152

## Table Uji Reliabilitas Instrument Variabel Kepuasan Nasabah (Z)

Uji reliabilitas instrument variabel Loyalitas Nasabah (Y)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.761	10

Tabel 4.153

## Table Uji Reliabilitas Instrument Variabel loyalitas Nasabah (Y)

Berdasarkan tabel diatas, nilai *Chonbach's Alpha* untuk Variabel kualitas pelayanan ( $X_1$ ) sebesar 0,771, untuk variabel strategi karyawan ( $X_2$ ) sebesar 0,729, untuk variabel kepuasan ( $Z$ ) sebesar 0,777, dan untuk variabel loyalitas ( $Y$ ) 0,761 maka dapat diketahui bahwa masing-masing variabel memiliki nilai *Cronbach's Alpha* lebih dari 0.60 ( $\alpha > 0.60$ ), sehingga dapat disimpulkan bahwa semua variabel  $X_1$ ,  $X_2$ ,  $Z$  dan  $Y$  adalah reliabel.





## Uji Validitas Instrumen Strategi Pemasaran (X2)

Nomor item	Corrected Item- Total Correlation	Keterangan
P11	0,699	Valid
P12	0,576	Valid
P13	0,628	Valid
P14	0,431	Valid
P15	0,514	Valid
P16	0,551	Valid
P17	0,537	Valid

**Tabel 4.155****Tabel Uji Validitas Instrumen Variabel Strategi Pemasaran (X2)**

## Uji Validitas Instrumen Variabel Kepuasan Nasabah (Z)

Nomor item	Corrected Item- Total Correlation	Keterangan
P18	0,823	Valid
P19	0,829	Valid
P20	0,697	Valid
P21	0,582	Valid
P22	0,765	Valid
P23	0,829	Valid
P24	0,765	Valid
P25	0,495	Valid

**Tabel 4.156****Tabel Uji Validitas Instrumen Variabel Kepuasan Nasabah (Z)**



## Uji Normalitas Data X1 (kualitas pelayanan)

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		Kualitas Pelayanan
N		354
Normal Parameters <sup>a</sup>	Mean	43.51
	Std. Deviation	4.726
Most Extreme Differences	Absolute	.129
	Positive	.086
	Negative	-.129
Kolmogorov-Smirnov Z		2.436
Asymp. Sig. (2-tailed)		.000
a. Test distribution is Normal.		

**Table 4.158**  
**Tabel Uji Normalitas Data Kualitas Nasabah (X1)**

Berdasarkan tabel *One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test* diperoleh angka *Asymp.sig (2-tailed)*. Nilai ini dibandingkan dengan 0,05 (menggunakan taraf signifikan atau  $\alpha = 5\%$ ) untuk pengambilan keputusan dengan pedoman:

- Nilai sig. atau signifikansi  $< 0,05$ , distribusi data tidak normal
- Nilai sig. atau signifikansi  $> 0,05$  distribusi data adalah normal.

Pada data kualitas pelayanan nilai *Asymp.sig (2-tailed)* 0,00 sehingga dapat dikatakan bahwa data yang digunakan dalam penelitian ini berdistribusi secara tidak normal. Karena memiliki nilai signifikan kurang dari 0,05.























## c. Uji linieritas

ANOVA<sup>a</sup>

Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	5104,782	2	2552,391	8440,064	,000 <sup>b</sup>
Residual	106,147	351	,302		
Total	5210,929	353			

a. Dependent Variable: Kepuasan Nasabah

b. Predictors: (Constant), Strategi Pemasaran, kualitas pelayanan

Tabel 4.169

**Tabel Uji Linieritas Kualitas Pelayanan dan Strategi Pemasaran terhadap Kepuasan Nasabah**

Berdasarkan table ANOVA di atas di dapat nilai F untuk persamaan regresi  $Z = a + b_1 X_1 + b_2 X_2 + e$ , sebesar 8440,064 dan Sig. ( $0,00 < 0,05$ ) maka hampir dipastikan untuk model regresi kualitas pelayanan dan strategi pemasaran terhadap kepuasan nasabah adalah linier.

ANOVA<sup>a</sup>

Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	3110,274	2	1555,137	410,695	,000 <sup>b</sup>
Residual	1329,096	351	3,787		
Total	4439,370	353			

a. Dependent Variable: Loyalitas Nasabah

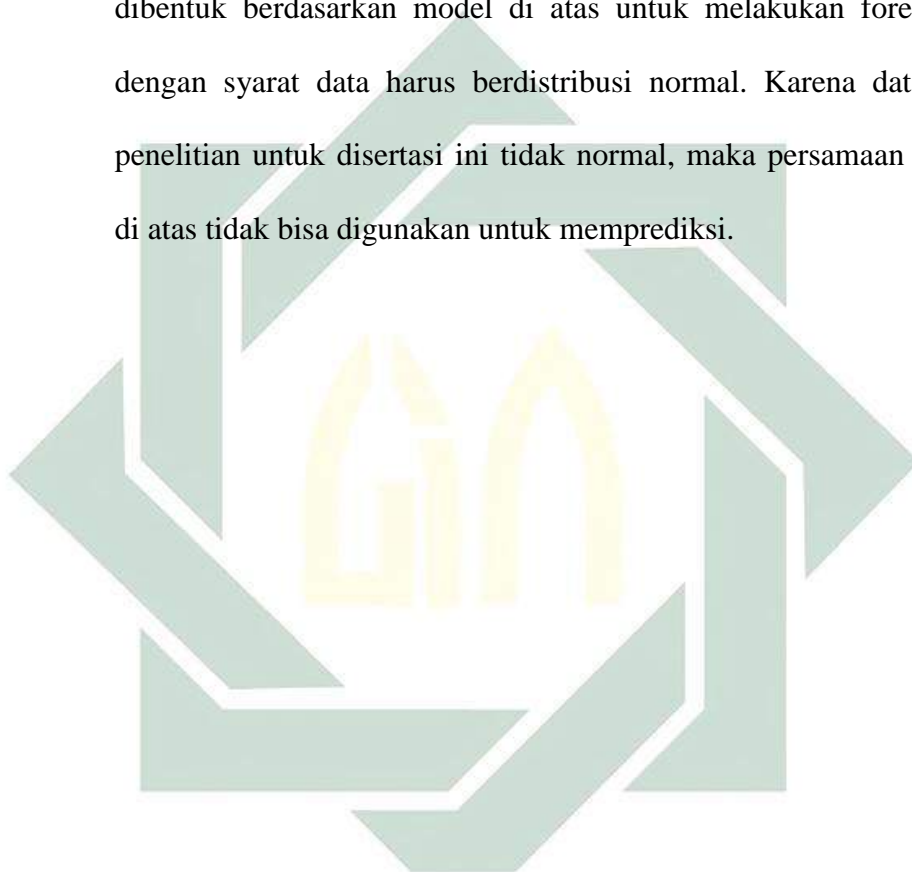
b. Predictors: (Constant), Strategi Pemasaran, kualitas pelayanan

Tabel 4.170

**Tabel Uji Linieritas Kualitas Pelayanan dan Strategi Pemasaran terhadap Loyalitas Nasabah**

Berdasarkan tabel ANOVA di atas di dapat nilai uji F sebesar 410 dengan signifikansi ( $0,00 < 0,05$ ). Ini berarti persamaan regresi berganda  $Y = a + b_1 X_1 + b_2 X_2 + e$ , adalah linier

Tujuan dari uji linieritas adalah persamaan regresi yang dibentuk berdasarkan model di atas untuk melakukan forecasting dengan syarat data harus berdistribusi normal. Karena data hasil penelitian untuk disertasi ini tidak normal, maka persamaan regresi di atas tidak bisa digunakan untuk memprediksi.







yang baik. Hasil temuan dari disertasi ini, bertolak belakang dengan teori yang ada karena didapat nilai koefisien regresi didapat ( $b = -0,444$ ), dengan nilai signifikan ( $0,00 < 0,05$ ) dalam ilmu statistik koefisien regresi negatif berarti semakin tinggi kualitas pelayanan, maka nasabah semakin tidak loyal. Karena nilai koefisien regresi negatif, dapat diinterpretasikan bahwa pada kasus ini, kualitas pelayanan tidak memberikan efek atau pengaruh positif secara langsung kepada loyalitas nasabah. Berdasarkan itu pula jalur kualitas pelayanan terhadap loyalitas nasabah bisa dihilangkan.

**b. Pengaruh kualitas pelayanan terhadap kepuasan nasabah**

Dengan menggunakan sampel 354 responden dari 3000 nasabah penabung, dengan data tidak normal, dan melalui test asumsi klasik seperti multikolinieritas, autokorelasi dan heteroskedastisitas serta uji validitas dan reliabilitas kuisioner, dengan tingkat kesalahan 5%, maka pengaruh kualitas pelayanan terhadap kepuasan nasabah, nilai koefisien regresi secara individual ( $b = 0,841$ ) dengan nilai signifikan ( $0,00 < 0,05$ ), ini dapat dipastikan ada pengaruh positif yang signifikan antara variabel bebas kualitas pelayanan terhadap kepuasan nasabah BSM Cabang Tulungagung, artinya pengaruh positif pada sampel sebanyak 354 nasabah akan digeneralisasikan kepada populasi nasabah BSM sebanyak 3000 nasabah

Kalau diperjelas dimensi-dimensi dari kualitas pelayanan meliputi: Tangible, reliability, responsiveness, assurance, dan empathy,

nilai koefisien regresinya terhadap kepuasan nasabah adalah sebagai berikut: 1) Tangible ( $b= 0,012$ ), dengan nilai signifikansi ( $0,109 > 0,05$ ), 2) Reliability ( $b= 1,491$ ) dengan nilai signifikansinya ( $0,00 < 0,05$ ), 3) Responsiveness ( $b= 1,006$ ) dengan nilai signifikansinya ( $0,00 < 0,05$ ), 4) Assurance ( $b=0,984$ ) dengan nilai signifikan ( $0,00 < 0,05$ ), 5) Empathy ( $b= 0,993$ ) dengan nilai signifikansinya ( $0,00 < 0,05$ ).

Berdasarkan nilai koefisien regresi, semua indikator-indikator variabel kualitas pelayanan memiliki nilai pengaruh positif yang signifikan terhadap kepuasan nasabah BSM, kecuali pada indikator tangible yang tidak signifikan karena nilai signifikansinya ( $0,109 > 0,05$ ). Berdasarkan urutan besaran pengaruh tiap-tiap indikator kualitas pelayanan yang paling dominan adalah, (1) reliability (2) responsiveness, (3) empathy, kemudian yang terakhir adalah (4) assurance dan (5) tangible.

Dapat dipahami dari hasil penelitian di atas bahwa BSM Cabang Tulungagung secara kelembagaan dapat memberikan kualitas pelayanan berupa reliability seperti keakuratan informasi dan kemampuan ketrampilan secara teknis luar biasa kepada nasabah.

Temuan penelitian ini, sama dengan temuan penelitian parasuraman, Zeithalm dan Berry tahun 1991, yang menghasilkan



assurance pada sampel bisa digeneralisasikan kepada populasi sebanyak 3000 nasabah yang ada pada BSM Tulungagung.

Berdasarkan tabel correlation bisa diketahui urutan besaran korelasi dan interpretasi hubungan antara masing-masing variabel indicator kualitas pelayanan dengan kepuasan nasabah adalah sebagai berikut (1) tangible ( $r = 0,907$ , hubungan positif sangat kuat), (2) responsiveness ( $r = 0,873$ , hubungan positif sangat kuat) (3) reability ( $r = 0,833$ , hubungan positif sangat kuat), (4) empathy ( $r = 0,786$ , hubungan kuat positif), dan yang terakhir (5) assurance ( $r = 0,582$ , hubungan positif sedang).

### **c. Pengaruh kepuasan nasabah terhadap loyalitas nasabah**

Untuk mengukur pengaruh kepuasan terhadap loyalitas nasabah memakai tabel koefisien didapat koefisien regresi ( $b = 0,365$ ) dengan nilai signifikan ( $0,00 < 0,05$ ). Artinya pengaruh positif pada sampel sebanyak 354 nasabah dapat digeneralisasikan kepada populasi sebanyak 3000 nasabah. Dimensi kepuasan pada disertasi ini ada 2, yang pertama adalah sarana dan prasarana dinamakan produk. Kepuasan sarana dan prasarana maksudnya adalah, perbandingan harapan dan realita tentang kondisi ruangan yang berada di dalam BSM. Besaran koefisien regresinya ( $b = 0,09$ ). Nilai  $b$  positif, menunjukkan pengaruh positif, dengan bahasa yang dapat disimpulkan semakin tinggi tingkat kepuasan nasabah, maka semakin tinggi pula tingkat loyalitasnya. Maksud dari kepuasan

nasabah terhadap sarana dan prasarana adalah kepuasan nasabah adalah kepuasan dengan tata ruang kantor BSM, meliputi: tempat parkir, tempat duduk, dan keramahan satpam.

Yang kedua adalah Co-produk. Co-produk artinya proses transaksi. Besaran koefisien regresinya ( $b = 0,633$ ). Nilai  $b$  positif, menunjukkan bahwa semakin tinggi kepuasan nasabah pada proses transaksi yang diberikan oleh bank, maka semakin loyal nasabah kepada BSM.

Penelitian ini pada intinya selain mengukur pengaruh kualitas pelayanan dan strategi pemasaran terhadap loyalitas nasabah, dengan melalui variabel kepuasan sebagai variabel intervening atau perantara, juga menguji model hubungan antara variabel. Dengan menguji model hubungan antara variabel berdasarkan data empiris di lapangan, maka akan diketahui jalur mana yang kuat, dan jalur mana bisa dihapus.

Pada disertasi ini, variabel kualitas pelayanan dan strategi pemasaran merupakan variabel eksogen atau independen atau variabel bebas. Sementara variabel kepuasan dan loyalitas nasabah sebagai variabel endogen atau dependen atau terikat. Dugaan peneliti terhadap model hubungan antara variabel-variabel, berdasarkan kepada teori-teori yang jelas dan akurat. Seperti teori parasuraman, Philip Kotler, Jill Griffin dan Oliver. Penelitian terdahulu yang serupa dengan disertasi ini adalah penelitian Agus



### Gambar 5.3 Paradigma Penelitian dan Koefisien Jalur

Berdasarkan gambar di atas terlihat bahwa, koefisien jalur  $P_{41}$  sebesar 0,04 lebih kecil dari 0,05, sehingga dapat diartikan bahwa nilai korelasi  $r_{14}$  yang besarnya 0,402 terjadi karena adanya efek-efek tidak langsung dari variabel lain. Pengaruh langsung kualitas pelayanan ( $X_1$ ) terhadap loyalitas nasabah ( $X_4$ ) sebesar 0,04, sedangkan pengaruh tidak langsung total =  $r_{14} - P_{41} = 0,402 - 0,04 = 0,362$ . Hal ini menunjukkan bahwa kualitas pelayanan mempunyai efek tidak langsung terhadap loyalitas nasabah. Sementara berdasarkan gambar di atas pengaruh strategi pemasaran ( $X_2$ ) terhadap kepuasan nasabah ( $X_3$ ), koefisien jalur  $P_{32}$  sebesar (-0,061) lebih kecil dari 0,05. Sehingga dapat diartikan bahwa nilai korelasi  $r_{23}$  yang besarnya 0,776 terjadi karena ada efek-efek tidak langsung dari variabel lain. Pengaruh langsung strategi pemasaran ( $X_2$ ) terhadap kepuasan nasabah ( $X_3$ ) adalah (-0,061), sedangkan tidak langsung total =  $r_{23} - P_{32} = 0,776 - (-0,061) = 0,837$ . Karena koefisien jalur  $P_{32}$  adalah negatif. Maka jalur  $X_2$  ke  $X_3$  bisa dihilangkan. Sehingga diagram jalurnya sebagai berikut:







Dari hasil temuan berdasarkan nilai koefisien regresi didapat nilai positif ( $b = 1,790$ ) dengan nilai signifikan ( $0,00 < 0,05$ ). Ini menunjukkan strategi pemasaran yang diterapkan oleh BSM Cabang Tulungagung adalah berpengaruh positif signifikan terhadap loyalitas nasabah, artinya semakin meningkat strategi pemasaran yang dilakukan oleh pihak bank, maka nasabah semakin loyal. Arti signifikan maksudnya adalah pengaruh positif antara variabel strategi pemasaran terhadap loyalitas nasabah yang ditunjukkan pada sampel sebanyak 354, bisa digeneralisasikan pada populasi sebanyak 3000 nasabah.

Apabila ditelusuri secara detail pengaruh tiap-tiap indikator variabel dari strategi pemasaran berdasar tabel di bawah ini, yang paling besar pengaruhnya kepada loyalitas nasabah BSM adalah yang pertama adalah strategi promosi ( $b = 2,581$ ), setelah itu strategi tempat ( $b = 2,295$ ) kemudian strategi produk ( $b = -,269$ ) yang kesemuanya berpengaruh positif signifikan karena nilai signifikansinya ( $0,00 < 0,05$ ). Sementara strategi harga memberikan pengaruh positif tapi tidak signifikan karena ( $b = 0,125$ ) dan nilai signifikansinya ( $0,137 > 0,05$ ). Arti tidak signifikan pada kasus ini adalah pengaruh positif pada sampel tidak bisa diberlakukan kepada populasi nasabah BSM Tulungagung yang berjumlah 3000 nasabah. Atau bahasa yang lain adalah pengaruh positif tapi tidak kuat.

No.	Keterangan	Koefisien regresi (b)	Sig
-----	------------	-----------------------	-----



















adalah pengaruh positif pada sampel bisa diberlakukan kepada populasi nasabah BSM cabang Tulungagung

4. Pengaruh kualitas pelayanan dan strategi pemasaran secara bersama-sama terhadap loyalitas nasabah.

Ada pengaruh positif yang signifikan antara kualitas pelayanan dan strategi pemasaran secara simultan (bersama-sama) yang dilakukan oleh Bank Syariah Mandiri Cabang Tulungagung terhadap loyalitas nasabah.

## **B. Implikasi Teori**

Ada 2 (dua) implikasi pada temuan penelitian ini. *Yang pertama* implikasi pada struktur model penelitian. Pada penelitian sebelumnya yang hampir sama, yaitu penelitian Agus Eko dan Rokhmat Subagio yang meneliti, “Pengaruh kualitas pelayanan dan bauran pemasaran terhadap kepuasan dan loyalitas nasabah.” Di BPRS Mitra Syariah Gresik dengan memakai variabel kepuasan sebagai variabel perantara. Dari struktur model pada penelitian tersebut, hubungan antara variabel eksogen (kualitas pelayanan dan strategi pemasaran) dan endogen (kepuasan dan loyalitas nasabah) dengan melalui analisis jalur, semua hubungan variabel-variabel adalah signifikan dengan nilai koefisien jalurnya di atas 0,05.

Sementara pada penelitian ini, ada 2 (dua) jalur yang tidak signifikan, yaitu *yang pertama* adalah,  $X_1$  (kualitas pelayanan) terhadap loyalitas (Y) nasabah BSM Tulungagung dengan memiliki koefisien jalur  $(0,04) < 0,05$ . Dalam ilmu statistik, koefisien jalur dibawah 0,05 dianggap kecil dan tidak

memberikan efek yang kuat. Implikasi teorinya adalah pada studi di BSM Tulungagung kualitas pelayanan tidak bisa berpengaruh atau berefek langsung kepada loyalitas nasabah, tetapi harus melewati tingkat kepuasan nasabah.

Pada variabel strategi pemasaran ( $X_2$ ) terhadap kepuasan nasabah ( $X_3$ ) ( $Z$ ), pada penelitian ini, dengan melalui analisis jalur didapat koefisien jalur dibawah 0,05 (-0,061). Sehingga dapat diartikan strategi pemasaran memberikan efek langsung kepada loyalitas nasabah ( $Y$ ) karena koefisien setrategi pemasaran terhadap kepuasan nasabah adalah negatif. Yang kedua, implikasi teori dari penelitian ini adalah mengukur seberapa besar pengaruh antara variabel-variabel. Berdasarkan kesimpulan dari hasil penelitian di atas, maka implikasinya adalah sebagai berikut: (1) kualitas Pelayanan bersama-sama dengan strategi pemasaran berpengaruh signifikan terhadap kepuasan nasabah. Penelitian ini mendukung terhadap penelitian yang dilakukan oleh Agus Eko dan Rokhmat Subagiyo, hanya saja pada penelitian yang sama ada yang menemukan pengaruh positif yang signifikan, artinya semakin ditingkatkan kualitas pelayanan, maka nasabah bank semakin puas. Implikasinya adalah penelitian ini mendukung dan memperkuat teori yang dikemukakan oleh Parasuraman, Zeithaml, Berry serta mendukung dan memperkuat penelitian terdahulu. (2) Kualitas pelayanan bersama-sama dengan Strategi pemasaran berdasarkan hasil penelitian ini, adalah berpengaruh signifikan kepada loyalitas nasabah. Hasil ini mendukung penelitian yang dilakukan oleh Agus Eko dan Rokhmat Subagiyo teori yang







- Hurriyati, Ratih. 2010. *Bauran Pemasaran dan Loyalitas*. Bandung: Alfabeta.
- Kartajaya, Hermawan & M. Syakir Sula. 2006. *Syariah Marketing*. Bandung: PT Mizan Pustaka.
- Kasmir. 2010. *Manajemen Perbankan*. Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada.
- Kotler, Philip. 1989. *Dasar-dasar Manajemen Pemasaran Jilid 1*. Jakarta: Erlangga.
- \_\_\_\_\_, Philip. 1987. *Marketing*. Jakarta: Erlangga.
- \_\_\_\_\_, Philip. 2003. *Marketing Insight From A to Z*. Jakarta: Erlangga.
- Lupiyoadi, Rambat dan A. Hamdani. 2006. *Manajemen Pemasaran Jasa*. Jakarta: Salemba Empat.
- Madalis, Ahmad. 2005. *Meraih Loyalitas Pelanggan*. BENEFIT Jurnal Manajemen dan Bisnis.
- Mauludi, Ali. 2005. *Statistik Penelitian Ekonomi Islam*. Jakarta: PT. Prima Heza Lestari.
- \_\_\_\_\_. 2014. *Statistik 1 dan 2*. Jakarta: Alim Publising
- Muhtosim, Arief. 2007. *Pemasaran asa dan Kualitas Pelayanan*. Malang: Bayumedia Publishing.
- Zeithaml, A. Parasuraman V.A. and L.L. Berry. 1985. *A conceptual model of service quality and its implications for future research*, *Journal of Marketing*. Vol. 49 No. 3.
- Nawawi, Hadari. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Bisnis yang Kompetitif*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Nawawi, Ismail. 2015. *Bisnis Industri Jasa Bank Syariah*. Jakarta: VIV Pres.
- Oentoro, Deliyanti. 2012. *Manajemen Pemasaran Modern*. Yogyakarta: Laks Bang Pressindo.
- Oliver, Richard L. 1977. *Effect of Expectation and Disconfirmation on Post-Exposure Product Evaluation: An Alternative Interpretation*. *Journal of Applied Psychology*.
- Oliver, Richard L. dan Jhon E Swan. 1989. *Consumer Perceptions of Interpersonal Equity and Satisfaction in Transation: a Field Survey Aproach*.



- Qordowi, Yusuf. 1996. *Al Madhkol Lima'rifati Islam*. Al Qahiroh: Maktabah Wahabah.
- Sugiyono. 2011. *Metode Penelitian Kombinasi*. Bandung: Alfabeta.
- Suharso, Puguh. 2009. *Metode Penelitian Kuantitatif untuk Bisnis*. Jakarta: PT Indek.
- Sulistiayani, Sri. 2010. *Mengolah Data Statistik Hasil Penelitian dengan SPSS 17*. Yogyakarta: Andi dan Wahana Komputer.
- Sumarwan, Ujang. 2011. *Perilaku Konsumen: Teori dan Penerapannya dalam Pemasaran*. Bogor: ghalia Indonesia.
- Sunyoto, Danang. 2013. *Perilaku Konsumen: Panduan Riset Sederhana untuk Mengenal Konsumen*. Yogyakarta: CAPS.
- Supriyadi, Rambat dan A. Hamdani. 2009. *Manajemen Pemasaran asa*. Jakarta: Salemba Empat.
- Tanzeh, Ahmad. 2011. *Pengantar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Teras.
- Tjiptono, Fandy. 1997. *Strategi Pemasaran. Edisi Kedua*. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Tjiptono, Fandy dan Gregorius Chandra. 2005. *Service, Quality dan Satisfication*. Yogyakarta: Andi.
- Undang-Undang Republik Indonesia tentang Bank Indonesia dan Perbankan Syariah. 2009. Bandung: Citra Umbara.
- Wijayanto, Kusuma. 2015. *Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Dan Loyalitas Nasabah Bank*. jurnal program pasca sarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta.
- Zainudin, bin Abdul Aziz. TT. Fathul Muin. Surabaya: Syirkah Piramida
- Zeithaml, A. Parasuraman; V.A. and L.L. Berry. 1985. *A conceptual model*.