











- 5) Memantau aktifitas pemberian pembiayaan menengah dan penagihan kredit menengah yang bermasalah.
- 6) Melaksanakan kegiatan penyelesaian pembiayaan bermasalah baik secara sendiri maupun berkoordinasi dengan divisi pembiayaan khusus, antara lain :
  - a) Melaksanakan upaya penyelamatan dan penyelesaian pembiayaan bermasalah (kurang lancar, diragukan, macet dan dihapus bukukan) serta mengupayakan langkah-langkah penyelamatan.
  - b) Melaksanakan tindakan pengamanan atas barang jaminan baik secara fisik maupun yuridis dan mengupayakan tindak lanjut penyelesaiannya.
  - c) Melaksanakan penjualan barang jaminan yang telah dikuasakan/diserahkan kepada bank baik oleh debitur maupun pemilik barang.
  - d) Melakukan penagihan-penagihan kepada debitur yang pembiayaannya bermasalah (kurang lancar, diragukan, macet dan dihapus bukukan), baik melalui surat maupun sarana lainnya.
  - e) Melaksanakan kegiatan restrukturisasi pembiayaan serta pengawasan pembiayaan. Dalam melaksanakan tugas-tugas pokok tersebut di atas, penyelia ini membawahi beberapa Account Officer (AO) dan Asisten Administrasi.























- d. Setelah jangka waktu yang telah ditentukan, hasil analisa diberikan kepada petugas yang berwenang. Wewenang memutus dan pelimpahan wewenang memutus KPR sesuai dengan ketentuan wewenang memutus pembiayaan (KMPP) yang berlaku.
- e. Kemudian maksimal pembiayaan dan Angsuran per bulan
- 1) Maksimal pembiayaan
    - a) Rumah baru, maksimal pembiayaan rumah/ruko/rukan/tanah dan bahan bangunan KPR sebesar 90% yang dapat diberikan kepada nasabah kolektif maupun perorangan dari harga beli setelah discount atau nilai transaksi pasar wajar yang dilakukan oleh bank.
    - b) Rumah lama (*second*), maksimal pembiayaan rumah/ruko/rukan sebesar 90% dari nilai taksir pasar wajar yang dilakukan oleh bank atau appraisal. Dalam hal terdapat perbedaan antara nilai dari appraisal dan bank, maka yang dipakai adalah nilai yang terendah.
    - c) Renovasi rumah, maksimal pembiayaan untuk renovasi/perbaikan rumah/ruko/rukan sebesar 80% dari rencana anggaran belanja renovaasi/perbaikan rumah/ruko/rukan.
    - d) Pembelian tanah berikut bahan bangunan, maksimal pembiayaan untuk pembelian tanah berikut bahan bangunan untuk dibangun sebagi rumah/ruko/rukan KPR sebesar 80%







- b. *Capacity* (kemampuan membayar) calon debitur, besar cicilan tidak lebih dari 40% gaji kotor calon debitur, misalkan cicilan pembiayaan pemilikan rumah sebesar Rp. 2.500.000,- maka penghasilan minimalnya  $\text{Rp. } 2.500.000,-/40\% = \text{Rp. } 6.250.000,-$ . Jika penghasilan calon penerima dibawah Rp. 6.250.000,- maka permohonan pembiayaan ditolak. Dan tidak lebih dari 70% gaji bersih.

Untuk calon debitur yang tidak berpenghasilan tetap/wirausaha repayment capacity dapat dilihat dari analisis keuangan perusahaan mulai dari neraca, laporan laba rugi usaha.

- c. *Capital* (modal) calon debitur dilihat dari perputaran rekening tabungan selama 3 bulan terakhir milik calon debitur. Menilai rata-rata nilai saving yang dimiliki oleh calon debitur setiap bulannya. Dengan cara menghitung jumlah rata-rata debit kredit rekening tabungan calon nasabah. Minimal setiap bulan nilai saving dari calon debitur bisa menutupi jumlah cicilan setiap bulannya.
- d. *Condition of economy* (kondisi perekonomian) calon nasabah bisa dilihat dari aspek tempat kerja calon nasabah (perusahaan, usaha) tergolong kategori bonafit atau tidak. Untuk mengantisipasi keadaan ekonomi dari perusahaan atau tempat kerja calon debitur 10<sup>th</sup> sampai 15<sup>th</sup> kedepan bagaimana keadaan selanjutnya yang akan mempengaruhi kondisi perekonomian calon debitur. Untuk calon debitur yang tidak berpenghasilan tetap, melihat dari usaha calon debitur yang sudah berjalan minimal 2 tahun. Untuk pembuktian gaji



Arsip Data Nabasah Permohonan Pembiayaan Pemilikan Rumah bulan November 2014

No	Tgl	Nama Nasabah	Status	Plafond (juta)	Developer	Marketing	Analisis	Status		Keterangan
								Disetujui	Ditolak	
1	03/11/14	Roesmiati	Wiraswasta	456	2nd/Puri Gianyar	Dwi	Surya		√	Batal by Nasabah
2	04/11/14	Suhariono	Wiraswasta	1200	2nd	Dwi	Andi		√	Ganti jaminan
3	05/11/14	Agung Prianto	Pegawai	250	2nd	Putri	Angga		√	Reject
4	05/11/14	Chandra Tirtana	Pegawai	350	2nd	Putri	Angga		√	Reject
5	06/11/14	Febrian Adinata	Wiraswasta	180	PT. Swan Group	Dwi	Andi		√	Reject
6	06/11/14	Tyas Istikomah	Wiraswasta	326	PT. Swan Group	Dwi	Andi		√	Batal di Developer
7	06/11/14	Hamid Rusdianto	Profesi	435	PT. Chalidana	Dwi	Andi		√	Reject
8	06/11/14	Ernawati	Pegawai	342	PT. Chalidana	Dwi	Andi		√	Reject
9	06/11/14	Ayu Puji Astutik	Wiraswasta	621	PT. Chalidana	Dwi	Andi			Pending by Nasabah
10	10/11/14	Malikin	Wiraswasta	1200	2nd	Putri	Andi		√	Reject Pincab
11	10/11/14	Siti Astutik	Pegawai	175	2nd	Siti	Surya			Pending by Nasabah
12	10/11/14	Tutik Indah Yani	Pegawai	500	2nd	Siti	Surya			Pending by Nasabah
13	10/11/14	Maharyo Pambudi	Wiraswasta	343	Safira Garden	Siti	Andi		√	Kol. 5
14	10/11/14	Hendra Prasetyawan	Pegawai	349	PT. Hexa Sukses	Dwi	Angga	230		
15	10/11/14	Fajar Akrr	Wiraswasta	200	Merr Property	Anto	Andi	190		
16	11/11/14	Jimmy Susanto	Pegawai	376	Star Safira	Dwi	Angga		√	Pilih BCA
17	13/11/14	Dodik Sulisty	Pegawai	200	Take Over	Siti	Angga			Pending by Nasabah
18	14/11/14	Goli Korlita	Wiraswasta	380	Star Safira	Dwi	Surya		√	Kol. 2
19	14/11/14	Sholeh	Wiraswasta	100	Take Over	Siti	Angga			Pending by Nasabah
20	14/11/14	Yayuk Tri S.	Wiraswasta	430	2nd Merr	Siti	Surya	410		
21	18/11/04	Arifudin Supadiyanto	Pegawai	120	2nd	Dwi	Angga	120		
22	18/11/14	Wijaksono	Wiraswasta	300	2nd	Siti	Angga		√	Gaji tunai/lap. Keuangan tidak ada
23	18/11/14	Faruq Ananta	Profesi	350	2nd	Putri	Surya		√	Take home pay krg
24	20/11/14	Sukma Sunandri	Pegawai	300	Take Over	Dwi	Angga	225		
25	25/11/14	Tommy Aditya	Wiraswasta	260	2nd	Putri	Angga			Batal by Nasabah
26	26/11/14	Reny Handayani	Wiraswasta	300	2nd	Anto	Andi			Pending by Nasabah
27	26/11/14	Deddy Purnomo	Wiraswasta	500	2nd	Dwi	Angga			Batal by Nasabah
28	27/11/14	Shekina Kartika	Profesi	292	PT. Gosyen Jaya	Siti	Andi		√	Tidak mau disurvey
29	27/11/14	Zainal Arifin	Pegawai	274	PT. Gosyen Jaya	Dwi	Andi		√	Reject
30	27/11/14	Befan Wolter	Pegawai	372	PT. Gosyen Jaya	Anto	Andi		√	Pilih BTN
31	27/11/14	Ahmad Indra K.	Wiraswasta	200	PT. Gosyen Jaya	Putri	Andi		√	Gaji Tidak cukup
32	27/11/14	Heru Susanto	Pegawai	155	Pt. Citra Sentosa	Dwi	Andi	150		
33	27/11/14	Elisabeth Jane	Profesi	180	Pt. Citra Sentosa	Dwi	Surya		√	Reject
34	28/11/14	Indri Indrayanti	Wiraswasta	285	PT. Hexa Sukses	Putri	Andi		√	Reject
35	28/11/14	Popy Candra	Pegawai	207	Cassandra	Siti	Surya		√	Gaji Tunai
36	28/11/14	Bambang Darmawan	Pegawai	208	2nd	Siti	Surya		√	Gaji Tunai

Arsip Data Nabasah Permohonan Pembiayaan Pemilikan Rumah bulan Desember 2014

No	Tgl	Nama Nasabah	Status	Plafond (juta)	Developer	Marketing	Analisis	Status		Keterangan
								Disetujui	Ditolak	
1	12/01/14	Masyuri Kurniawan	Pegawai	375	2nd	Putri	Surya	200		
2	12/02/14	Hendrik Widyanto	Wiraswasta	400	2nd	Siti	Surya	400		
3	12/03/14	Alan Januar	Pegawai	250	2nd	Anto	Surya	250		
4	12/04/14	Markus Taufik	Wiraswasta	600	2nd	Dwi	Andi			Batal by Nasabah
5	12/05/14	Azam Farisi	Pegawai	250	2nd	Dwi	Angga	250		
6	12/08/14	Irmawati Sri A.	Wiraswasta	500	Take Over	Anto	Angga			Batal by Nasabah
7	12/09/14	Mohammad Ramdani	Profesi	225	2nd	Dwi	Surya			Batal by Nasabah
8	12/09/14	Yeni Verawati	Pegawai	384	Puri Safira	Siti	Surya		√	Pilih BCA
9	12/09/14	Agus Kurniawan	Pegawai	392,5	King Safira	Siti	Surya	392		
10	12/09/14	Indrianto	Wiraswasta	432	Safiera Juanda	Siti	Surya		√	Bangunan blm jadi
11	12/09/14	Yanti Robiana	Wiraswasta	450	Merr Property	Dwi	Surya		√	Pilih BCA
12	12/10/14	Giyono Wijaya	Pegawai	150	2nd	Putri	Surya		√	Reject
13	12/10/14	Ninik Suryani	Wiraswasta	500	2nd	Dwi	Angga		√	Reject
14	12/12/14	Agak Sya'bah	Pegawai	100	Take Over	Anto	Surya			Pending by Nasabah
15	12/12/14	M. Fathoni Hakim	Profesi	250	2nd	Siti	Surya		√	Cancel by Asset
16	19/12/201	Miratus	Pegawai	200	2nd	Siti	Surya	180		
17	29/12/201	Kurnia Dewi P.	Wiraswasta	170	2nd	Siti	Surya			Pending by Nasabah
18	30/12/201	Galinsoga Rizky	Wiraswasta	160	2nd	Siti	Surya			Pending by Nasabah
19	30/12/201	dr. Haris	Profesi	1700	Klampis Semolowaru	Dwi	Surya	1700		Akad tgl 5/5/2015

89

<sup>89</sup> Arsip pembiayaan manual penyelia pembiayaan Bank Jatim Syariah Cabang Darmo Surabaya Periode Oktober 2014 – Desember 2014

Sesuai dengan data yang telah di dapat oleh peneliti, yakni arsip transaksi permohonan pembiayaan KPR yang telah masuk selama periode 3 bulan, yaitu bulan Oktober, November, Desember. Dari data yang telah di dapat bisa menghasilkan beberapa informasi yang menunjukkan jumlah pembiayaan yang terealisasi dan ditolak dalam periode 3 bulan.

- Jumlah permohonan Pembiayaan yang masuk dalam periode 3 bulan :  
74 pembiayaan dengan jumlah pembiayaan yang beragam antara 100juta sampai 1,7M
- Jumlah pembiayaan yang di tolak dalam periode 3 bulan :  
Ada 58 pembiayaan ditolak karena tidak memenuhi/tidak lolos dalam analisa criteria 5C, *Character, Capacity, Capital, Condition of Economy, Collateral*. Tidak lolos karena beberapa ketentuan yang diterapkan oleh *Account Officer* seperti prinsip kehati-hatian yang sangat diandalkan agar bisa mengolah menejemen risiko yang akan terjadi pada pembiayaan tersebut. Kebanyakan kasus yang terjadi ialah banyak kasus yang tidak lolos pada *Character* dan *Capital* banyak ditemui watak nasabah yang tidak jujur dalam menyantumkan pekerjaan
- Jumlah pembiayaan yang diterima dalam periode 3 bulan :  
Ada 15 pembiayaan yang sudah direalisasi kan dengan jumlah total pembiayaan yang mencapai angka Rp.5.517.000.000
- Jumlah pembiayaan yang seharusnya sudah bisa direalisasi namun nasabah memilih bank lain :













