

**HUBUNGAN KEMAMPUAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN
DENGAN KEMAMPUAN PENYELESAIAN MASALAH PADA
MAHASISWA YANG AKTIF BERORGANISASI INTRA
KAMPUS (DEMA DAN SEMA) UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk
Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Strata Satu (S1)
Psikologi (S.Psi)



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

M. Yusril Riza
J01214016

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI
FAKULTAS PSIKOLOGI DAN KESEHATAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2019**

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Hubungan Kemampuan Pengambilan Keputusan dengan Kemampuan Penyelesaian Masalah pada Mahasiswa yang Aktif Berorganisasi Intra Kampus (Dema dan Sema) UIN Sunan Ampel Surabaya”. Merupakan karya asli yang diajukan untuk memperoleh gelar Sarjana Psikologi di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya. Sepanjang sepengetahuan saya tidak ada karya atau pendapat yang pernah diterbitkan atau ditulis orang lain, kecuali secara ilmiah acuan penulisan naskah penelitian ini dan disebut dalam daftar pustaka.

Surabaya, 31 Januari 2019



M. Yusril Riza

HALAMAN PERSETUJUAN

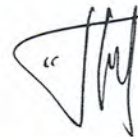
SKRIPSI

HUBUNGAN KEMAMPUAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN DENGAN
KEMAMPUAN PENYELESAIAN MASALAH PADA MAHASISWA YANG
AKTIF BERORGANISASI INTRA KAMPUS (DEMA DAN SEMA) UIN
SUNAN AMPEL SURABAYA

Oleh :
M. Yusril Riza
J01214016

Telah Disetujui untuk Diajukan pada Ujian Skripsi

Surabaya, 31 Januari 2019



Dr. dr. Hj. Siti Nur Asiyah, M.Ag.
NIP. 197209271996032002

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

HUBUNGAN KEMAMPUAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN DENGAN
KEMAMPUAN PENYELESAIAN MASALAH PADA MAHASISWA
YANG AKTIF BERORGANISASI INTRA KAMPUS (DEMA DAN SEMA)
UIN SUNAN AMPEL SURABAYA

Yang disusun oleh
M. Yusril Riza
J01214016

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi
Pada Tanggal... 8 Februari 2019.

Mengetahui,
Dekan Fakultas Psikologi dan Kesehatan



Dr. dr. Hj. Siti Nur Asivah, M.Ag.
NIP. 197209271996032002

Penguji I

Dr. dr. Hj. Siti Nur Asivah, M.Ag.
NIP. 197209271996032002

Penguji II

Dr. H. Munawir, M.Ag.
NIP. 196508011992031005

Penguji III

Dr. Khorriyatul Khotimah, M.Psi, Psikolog.
NIP. 197711162008012018

Penguji IV

Nailatin Fauziyah, S.Psi, M.Si.
NIP. 197406122007102066



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : M. YUSRIL RIZA
NIM : J01219016
Fakultas/Jurusan : PSIKOLOGI DAN KESEHATAN / PSIKOLOGI
E-mail address : myusrilriza12@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

HUBUNGAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN DENGAN KEMAMPUAN
PENYELESAIAN MASALAH PADA MAHASISWA YANG AKTIF BERORGANISASI
INTRA KAMPUS (DEMA DAN SEMA) UIN SUNAN AMPEL SURABAYA

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 21 FEBRUARI 2019

Penulis

(M. YUSRIL RIZA)
nama terang dan tanda tangan

Mahasiswa merupakan bagian dari masyarakat yang memiliki peran penting sebagai pembawa perubahan dan menjadi individu yang dapat memberikan solusi terhadap permasalahan yang dihadapi masyarakat.

Dunia kampus merupakan kelanjutan dari proses belajar setelah di bangku sekolah menengah atas. Mahasiswa dituntut untuk bisa bersaing dalam segi akademik maupun non akademik sesuai bidang yang digeluti masing – masing. Banyak diantaranya yang mengikuti keorganisasian mahasiswa yang bisa menunjang kemampuan akademik maupun non akademik sehingga menjadi wadah bagi mahasiswa untuk mengembangkan skill yang dimilikinya.

Golongan yang sering disebut sebagai kaum intelektual yakni mahasiswa. Dianggap demikian karena mahasiswa memiliki keistimewaan yakni berkesempatan mengenyam pendidikan tinggi, yang mungkin tidak dapat dinikmati oleh sebagian besar individu lainnya. Mahasiswa diharapkan memiliki perilaku yang menunjukkan kualitas intelektualnya secara keorganisasian maupun individual.

Kemampuan pengambilan keputusan adalah pemilihan dari dua atau lebih alternatif untuk melakukan suatu perilaku. Alternatif yang tersedia selalu merupakan sebab akibat dari satu hal dan hal lainnya. Keputusan yang diambil menjadi penting terutama bagi individu yang berada pada fase remaja akhir hingga masuk ke fase dewasa awal. Pada fase ini individu mengalami perubahan yaitu perubahan peran, fisik, minat dan nilai (Hurlock, 1993).

Kemampuan pengambilan Keputusan merupakan awal dari semua aktivitas manusia yang terarah secara sadar dilakukan individu atau kelompok

(Atmosudirjo, 1979). Kemampuan pengambilan keputusan dilakukan untuk menyelesaikan masalah yang muncul di dalam kegiatan keorganisasian maupun individu, berupa permasalahan yang sifatnya ringan dan kompleks. Pada hakikatnya pengambilan keputusan adalah suatu tindakan sistematis untuk menyelesaikan suatu masalah dengan mengumpulkan fakta dan data, menentukan alternatif, serta mengambil tindakan menurut perhitungan yang paling tepat (Siagian, 1974).

Pengambilan keputusan dalam menyelesaikan suatu permasalahan menjadi tantangan tersendiri bagi mahasiswa pada umumnya, karena keputusan dalam menyelesaikan permasalahan yang muncul mengharuskan mahasiswa memiliki pisau analisis yang tepat sehingga keputusan yang diambil merupakan suatu keputusan yang baik.

Perihal kemampuan penyelesaian masalah bisa disimpulkan dengan interaksi antara stimulus dengan respons, hubungan antara dua arah belajar dan lingkungan. Dampak lingkungan bisa dijadikan unsur yang dapat membantu penyelesaian masalah, sedangkan sistem saraf otak berfungsi menafsirkan bantuan itu secara efektif sehingga masalah yang dihadapi dapat diselidiki, dinilai, dianalisis serta dicari pemecahannya dengan baik.

Dalam problematika sosial, mahasiswa merupakan calon pemimpin bangsa, untuk itu diharapkan mahasiswa memiliki jiwa, kepribadian, mental yang sehat dan kuat serta cara pandang yang baik akan suatu masalah atau persoalan. Selayaknya mahasiswa mampu menguasai permasalahan ataupun persoalan dengan langkah praktis dan tepat yang dilalui demi terciptanya suatu pengambilan

keputusan yang kongkrit, cara berpikir positif terhadap dirinya, orang lain, mampu mengatasi tantangan dan hambatan yang akan terjadi dan perlu memiliki sikap pantang menyerah pada setiap keadaan.

Merujuk pada realitas kehidupan mahasiswa di kampus Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya (UINSA). Mahasiswa memiliki banyak permasalahan yang dihadapi, mulai dari permasalahan aktif kuliah, membagi waktu antara belajar di dalam kelas dan kegiatan lain di luar ruang kelas, kesibukan kerja, hingga permasalahan di dalam keorganisasian mahasiswa di dalam kampus.

Organisasi intra maupun ekstra kampus merupakan wadah belajar bagi seluruh mahasiswa yang ingin mengimplementasikan hasil belajar dalam bentuk kegiatan, pengembangan *soft skill* yang nantinya juga akan menunjang mahasiswa pasca lulus dari kampus. Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya merupakan kampus yang letaknya strategis di daerah selatan kota Surabaya, kampus tersebut memiliki banyak wadah belajar bagi mahasiswanya dalam mengembangkan keilmuan dan lain sebagainya. Mulai dari lembaga Dewan Eksekutif Mahasiswa (DEMA), Senat Mahasiswa (SEMA), Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM), Unit Kegiatan Khusus (UKK) dan Himpunan Mahasiswa Prodi (HMP). Lembaga tersebut menaungi mahasiswa dalam menjalankan proses birokrasi sesuai dengan aturan yang jelas dan mengikat.

Fenomena yang terjadi tidak sedikit mahasiswa yang terjun dalam dunia organisasi di dalam kampus, dengan mengikuti berbagai macam organisasi yang sesuai dengan bakat dan minat mereka, hal tersebut tidak menjadi sebuah alasan

untuk mempersulit ataupun menghambat proses perkuliahan sebagaimana mestinya. Namun, dalam prakteknya ada berbagai macam cara yang dilakukan mahasiswa dalam melakukan pembagian waktu dalam pola kehidupannya selama berorganisasi dan tanggung jawab dalam dunia pendidikannya yang menjadi tujuan utama.

Mahasiswa terbagi menjadi beberapa tipe dalam melaksanakan kegiatannya di kampus, ada mahasiswa yang memang aktif berorganisasi, namun ada juga yang memang tidak pernah terjun dalam dunia organisasi baik di intra maupun ekstra. Mahasiswa yang aktif mengikuti organisasi terkadang ada yang bagus dalam ranah akademiknya dan ada yang memang cenderung terlalu mengutamakan organisasi sehingga mengacuhkan proses akademiknya. Di sisi lain juga ada banyak mahasiswa yang memang tidak pernah terjun dalam dunia organisasi intra maupun ekstra kampus, dengan alasan yang bermacam – macam. Sudah jelas mahasiswa yang tidak pernah mengikuti organisasi, mereka lebih mengutamakan proses akademiknya dalam pencapaian dan tanggung jawab terhadap perkuliahannya. Namun, ada juga mahasiswa yang memang tidak pernah mengikuti organisasi, dalam proses akademiknya mengalami permasalahan yang besar karena memang dampak dari kemalasan dan lain sebagainya yang bisa menghambat proses akademiknya.

Fakta di lapangan, tidak sedikit pula mahasiswa yang memiliki permasalahan antara dirinya dengan organisasi yang diikuti. Masalah yang muncul berimbas pada proses akademik yang seharusnya menjadi tujuan utama dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab sebagai seorang mahasiswa.

1. Laura Lahindah yang dilakukan pada tahun 2013 dengan judul penelitian : HUBUNGAN ANTARA PENGAMBILAN KEPUTUSAN DENGAN KEMATANGAN EMOSI DAN SELF-EFFICACY PADA REMAJA. dalam penelitian ini di jelaskan bahwa : (1) dalam pengambilan untuk keputusan ini memiliki hubungan yang sangat signifikan dengan kematangan emosi yang berarah sangat positif yang bisa di lihat dari 0,021 dengan nilai koefisien regresi sebesar 0,229. (2) pengambilan keputusan memiliki hubungan yang signifikan dengan self-efficacy dengan arah hubungan yang positif yang dapat dilihat dari nilai signifikan sebesar 0,047 dengan nilai koefisien regresi sebesar 0,255. (3) kematangan emosi dan self-efficacy memiliki hubungan secara bersama yang signifikan dengan pengambilan keputusan dengan nilai signifikan 0,000 dan R^2 sebesar 0,717. Nilai koefisien determinasi dalam uji regresi berganda adalah 71,7%, artinya sebesar 71,7 % pada variasi pengambilan keputusan dipengaruhi oleh kematangan emosi dan self-efficacy, sisanya 28,3 % dipengaruhi variabel lain yang tidak diukur dalam penelitian ini. Kata kunci: pengambilan keputusan, kematangan emosi, self-efficacy, remaja.
2. Yunita Winardi Tjiong yang dilakukan pada tahun 2014 dengan judul penelitian : HUBUNGAN ANTARA SELF-EFFICACY DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN BERKULIAH DI LAIN KOTA. Hasil dalam penelitian ini menyatakan adanya hal yang berhubungan positif antara self-efficacy dan juga di pengambilan keputusan untuk kuliah

didaerah lain kota yang dengan korelasi 0.702 dan signifikansi 0.000 (<0.05). Subjek memiliki tingkat pengambilan keputusan dan self-efficacy yang tinggi terkait perkuliahan di lain kota. Hal menunjukkan, akan membuat semakin yakin di dalam individu akan adanya kemampuannya, semakin membaik kemampuan dalam pengambilan untuk keputusan yang mereka dimiliki.

3. Henny Christine Mamahit yang dilakukan pada tahun 2014 dengan judul penelitian : HUBUNGAN ANTARA DETERMINASI DIRI DENGAN KEMAMPUAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN KARIR SISWA SMA. Dari hasil yang telah di analisis terdapat korelasi sebanyak 0,08 mdan juga signifikasi sebesar 0,00 (pada level signifikasi 0,05). Dalam hal ini menjelaskan atau menunjukkan bahawa terdapat hubungan yang sangat signifikan dan juga positif di antara variabel determinasi diri dan dalam pengambilan untuk keputusan berkarir.
4. Anak Agung Ketut Sri Wiraswati dan Supriyadi yang dilakukan pada tahun 2015 dengan judul penelitian : HUBUNGAN ANTARA HARGA DIRI DENGAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN UNTUK KAWIN PADA WANITA BALI USIA DEWASA AWAL. Data diolah dengan analisis Pearson Product Moment, regresi linear sederhana, dan one-way ANOVA. Hasil analisis statistik menunjukkan terdapat hubungan di antara harga diri dengan hal dalam pengambilan keputusan untuk berkawin ($r= 0,723$; $p= 0,000$). Koefisien determinasi dapat diperoleh sebanyak 0,523 dengan berarti 52,3% varians yang telah

terjadi pada variabel dan dalam pengambilan keputusan untuk kawin dapat dijelaskan dengan varians pada variabel harga diri. Analisis uji F menemukan bahwa mean skor variabel pengambilan keputusan untuk kawin tidak berbeda secara signifikan apabila dikaji dari tingkat pendidikan ($F= 1,169$; $p= 0,323$) dan urutan kelahiran ($F= 0,601$; $p= 0,550$).

5. Harlina Nurtjahjanti yang dilakukan pada tahun 2017 dengan judul penelitian : HUBUNGAN ANTARA DUKUNGAN SOSIAL ORANG TUA DENGAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENJADI POLISI WANITA (POLWAN) PADA POLWAN DI KOTA BANDAR LAMPUNG. Dalam hasil penelitian menunjukkan terdapat hubungan positif yang signifikan di antara dukungan sosial oleh orangtua dengan pengambilan keputusan yang menjadi Polwan pada Polwan di Bandar Lampung ($r_{xy}= .616$), dukungan sosial oleh orangtua memberikan sumbangan yang efektif sebesar 37,1%.
6. Anak Agung Ayu Ardhelia Putri yang dilakukan pada tahun 2017 dengan judul penelitian : PROBLEM SOLVING PADA MAHASISWA YANG AKTIF BERORGANISASI. Hasil penelitian menunjukkan bentuk problem solving pada mahasiswa yang aktif berorganisasi antara lain memandang masalah sebagai hal yang positif, menganggap masalah sebagai cara untuk mengevaluasi diri, dan sebagai pengalaman untuk kehidupan. Hambatan utama yang dihadapi adalah anggota yang kurang dapat bekerjasama. Cara yang dilakukan untuk menyelesaikan masalah

antara lain dengan mengadakan rapat, berbicara langsung dengan yang bermasalah, dan mendekati diri kepada anggota. Faktor yang mempengaruhi problem solving adalah jenis kelamin, jabatan dalam organisasi, emosi, situasional, tingkah laku meniru serta bidang dalam organisasi.

7. Muhammad Tri Hartoni yang dilakukan pada tahun 2016 dengan judul penelitian : KECEMASAN BIMBINGAN SKRIPSI DAN PROBLEM SOLVING PADA MAHASISWA YANG SEDANG MENEMPUH SKRIPSI. Hasil penelitian menunjukkan bahwa ada hubungan negatif yang signifikan antara kecemasan bimbingan skripsi dan *problem solving* pada mahasiswa yang sedang menmpuh skripsi, dengan koefisien determinasi sebesar -0,163 dan tingkat signifikansi 0,001 ($p < 0,05$). Sedangkan koefisien determinasi sebesar 0,003 yang menunjukkan bahwa variabel bebas memberikan pengaruh terhadap variabel terikat sebesar 3,3%.

Dari beberapa jurnal dengan judul Pengambilan Keputusan dan Penyelesaian Masalah yang telah ditemukan dan dipelajari oleh peneliti sebagai bahan pembanding dengan penelitian ini, maka bisa disimpulkan bahwa ada banyak indikator maupun variabel yang dapat mempengaruhi kemampuan penyelesaian masalah tersebut.

Hasil analisis dari jurnal yang ditemukan dan dipelajari oleh peneliti di dalamnya memiliki kesimpulan yang berbeda, variabel yang mempengaruhi kemampuan penyelesaian masalah sangat banyak dan

informasi yang relevan, yang diasumsikan telah dipelajari sebelumnya. Ketika aturan yang lebih tinggi tingkatannya telah diperoleh, maka pembelajar sangat dimungkinkan akan menggunakannya dalam situasi yang secara fisik berbeda namun secara formal mirip. Dengan perkataan lain, aturan baru yang lebih kompleks yang telah diperoleh itu akan memungkinkan terjadinya transfer belajar (Gagne & Briggs, 1979).

Reed (2011) berpendapat bahwa penyelesaian masalah adalah mencari penyelesaian dari kesulitan yang dihadapi dalam kehidupan untuk mengurangi ketidakjelasan dan mencapai tujuan yang terkadang tidak dapat dipahami oleh setiap individu. Mengatasi sebuah masalah dalam kehidupan sehari-hari dapat menjadi hal yang patut untuk dihargai sebagai hal yang paling khas dari kegiatan yang dilakukan oleh manusia.

Menurut Heppner dan Peterson (1982), Problem solving atau penyelesaian masalah adalah suatu pengetahuan yang digunakan untuk memecahkan masalah secara prosedural atau memori deklaratif yang dapat menerapkan keterampilan analisis, keterampilan inferensial, serta pilihan dan prosedur appraisal atau menghasilkan strategi layak untuk mendapatkan jawaban atas masalah tertentu. Mereka mengkategorikan tiga macam sikap terhadap pemecahan masalah, diantaranya keyakinan diri dalam menyelesaikan masalah (Problem- Solving Confidence), keyakinan diri individu dalam memecahkan masalah. Gaya pendekatan atau penghindaran (Approach-Avoidance Style) adalah aspek yang mengukur kecenderungan untuk menghindari atau mendekati berbagai kegiatan pemecahan masalah.

Kontrol pribadi (Personal Control) adalah aspek yang menilai keyakinan individu dalam memutuskan untuk menggunakan atau tidak rancangan yang telah disusun secara sistematis dengan baik ketika menghadapi masalah. oleh manusia.

Kemampuan penyelesaian masalah merupakan suatu pemikiran yang terarah secara langsung untuk menemukan suatu jalan keluar pada suatu masalah. Sehingga akan mencoba untuk memilih, menanggapi, dan menguji respon yang dimiliki untuk dapat menyelesaikan suatu permasalahan dengan indikator kemampuan kognitif dan kemampuan tindakan Solso (2002). Sedangkan Stein (2002) juga menambahkan terkait kemampuan penyelesaian masalah untuk menggali dan merumuskan masalah, serta menemukan dan menerapkan solusi yang tepat sesuai dengan tujuan dalam penyelesaian masalah.

Kemampuan penyelesaian masalah secara umum dapat diartikan sebagai proses untuk menyelesaikan masalah yang ada. Sebagai terjemahan dari istilah *problem solving*, istilah penyelesaian masalah dalam bahasa Indonesia bermakna ganda yaitu proses memecahkan masalah itu sendiri dan hasil dari upaya memecahkan masalah yang dalam bahasa Inggris disebut dengan solution atau solusi.

2. Strategi Penyelesaian Masalah

Strategi untuk menyelesaikan masalah dikategorikan menjadi dua strategi, yaitu heuristik dan algoritma (Best, 1999). Prosedur yang

memberikan jaminan adanya jawaban yang benar dari sebuah masalah dinamakan Algoritma. Algoritma tidak selalu efisien, namun biasanya selalu berhasil dalam menyelesaikan masalah. Contoh dari algoritma yakni sistem prosedur, rumus dan sebagainya.

Algoritma tidak selalu dapat digunakan, terlebih dalam masalah yang sifatnya *ill defined*. Berbagai macam alternatif penyelesaian masalah tentunya tidak memungkinkan ada suatu prosedur khusus yang menjamin penyelesaian masalah. Dengan kondisi seperti ini, diperlukan suatu strategi yang disebut *heuristik*, yaitu strategi yang terbentuk berdasarkan pengalaman dalam menyelesaikan masalah.

Strategi heuristik, biasanya bukan merupakan prosedur atau rumus yang baku, namun hasil kreativitas berdasarkan pengalaman. Strategi ini tidak menjamin tercapainya penyelesaian masalah, namun seringkali membuat penyelesaian masalah menjadi lebih mudah dan lebih cepat.

Bransford dan Stein (1997) menjelaskan bahwa strategi umum dalam kemampuan menyelesaikan masalah terdiri dari 5 langkah, yaitu :

a. Identifikasi masalah.

Langkah pertama, upaya menyelesaikan masalah dengan memahami sebuah dasar atau penyebab permasalahan muncul. Diperlukan suatu daya kreativitas, ketahanan dan kemauan untuk tidak terburu-buru dalam menyelesaikan masalah. Banyak aspek yang terkait dengan masalah yang dihadapi terkadang ikut menyulitkan seorang individu maupun kelompok dalam memahami suatu masalah. Ada beberapa kondisi yang membuat

gambar, daftar dan lain sebagainya. Representasi masalah akan membantu individu untuk memberikan makna pada masalah tersebut, sehingga pada akhirnya akan membantu individu maupun kelompok dapat memahami sebuah persoalan dengan sistematis.

c. Pemilihan strategi kemampuan penyelesaian masalah

Pemecahan masalah yang bersifat *well defined*, strategi algoritma dapat dijadikan pilihan karena memberikan jaminan tercapainya penyelesaian masalah. Namun untuk masalah yang bersifat *ill defined*, strategi heuristik akan lebih memberi kemungkinan keberhasilan dalam menyelesaikan masalah. Beberapa strategi yang bersifat heuristik diantaranya adalah :

1. Trial and error, yaitu dengan mencoba dan melihat hasilnya. Upaya ini tidak berdasarkan pada prosedur atau aturan tertentu, namun lebih pada melihat dan mengevaluasi hasil dari apa yang telah dilakukan.
2. Membagi masalah ke dalam sub tujuan dan memecahkannya satu demi satu. Dengan membagi masalah ke dalam sub yang lebih kecil, akan lebih memungkinkan untuk mencapai pemecahan masalah karena permasalahan yang harus diselesaikan menjadi lebih kecil lingkupnya dan menjadi lebih sederhana.
3. Menggunakan analogi, yaitu upaya untuk memecahkan masalah yang kurang dipahami dengan membandingkannya dengan masalah yang serupa yang pernah dipecahkan.

ada dengan tujuan memilih salah satu dari berbagai kemungkinan tindakan. Kemampuan pengambilan keputusan juga dijelaskan sebagai suatu proses mengevaluasi pilihan – pilihan yang ada untuk mendapatkan hasil penyelesaian masalah yang diharapkan.

Sedangkan Dermawan (2004) kesimpulan dari pendapatnya yakni ilmu dan seni pemilihan alternatif solusi atau alternatif tindakan dari sejumlah alternatif solusi dan tindakan yang tersedia digunakan untuk menyelesaikan permasalahan. Selain itu, pengambilan keputusan juga dapat diartikan untuk membuat pilihan akhir atau keputusan memilih satu diantara beberapa alternatif solusi terhadap masalah atau pencapaian tujuan.

Menurut Siagian (dalam Hasan, 2002) pengambilan keputusan merupakan suatu pendekatan yang sistematis terhadap hakikat alternatif yang dihadapi dan mengambil tindakan yang menurut perhitungan merupakan tindakan yang paling tepat. Gibson, dkk, (1997) menjelaskan pengambilan keputusan sebagai proses pemikiran dan pertimbangan mendalam yang dihasilkan dalam sebuah keputusan. Proses dinamis yang dipengaruhi oleh banyak kekuatan termasuk lingkungan organisasi dan pengetahuan, serta kecakapan dan motivasi.

Keputusan diartikan secara harfiah berarti pilihan (*choice*). Pilihan yang dimaksud di sini merupakan pilihan dari dua atau lebih kemungkinan, dapat dikatakan pula sebagai keputusan yang dicapai setelah dilakukan pertimbangan dengan memilih satu kemungkinan pilihan.

Pengalaman yang dimiliki dalam usaha menyelesaikan berbagai permasalahan yang muncul dalam masing – masing individu berbeda – beda, dibutuhkan alternatif dan pertimbangan yang matang dalam mengambil sebuah tindakan ataupun suatu keputusan.

Beberapa referensi yang telah didapatkan oleh penulis, ada hubungan yang positif maupun negatif antara pengambilan keputusan dengan problem solving. Ketika proses pengambilan keputusan kurang tepat atau bahkan tidak dipikirkan secara matang akan memicu munculnya hubungan yang negatif terhadap penyelesaian masalah, sebaliknya jika pada saat proses pengambilan keputusan tersebut tepat maka akan berdampak positif bagi penyelesaian masalah tersebut.

Setiap saat manusia diperhadapkan pada persoalan yang membutuhkan jalan keluar. Pilihan atas jalan keluar tentang setiap persoalan merupakan pengambilan keputusan, karena itu penyelesaian masalah (*problem solving*) tidak terpisahkan dari pengambilan keputusan. Pengambilan keputusan terus menerus terjadi di dalam organisasi, sehingga organisasi disebut sebagai *a decision making machine* (Jones, 2007). Kemampuan pengambilan keputusan sangat penting dalam individu maupun organisasi, bahkan dapat diidentikkan dengan pengelolaan individu maupun organisasi. Hal beralasan karena keputusan yang diambil sangat menentukan perjalanan hidup individu maupun organisasi.

D. Landasan Teoritis

Baron dan Byrne (2008) berpendapat bahwa beberapa kemungkinan tindakan yang dipilih oleh individu maupun kelompok sosial untuk mencari solusi

kebetulan, yakni peneliti bebas menentukan subjek penelitian berdasarkan karakteristik subjek yang dijumpai dan cocok sebagai sumber data (Sugiono, 2015).

C. Teknik Pengumpulan Data

Penelitian ini menggunakan kuesioner dengan Skala Likert, berupa perangkat pertanyaan ataupun pernyataan yang disusun untuk mengungkap atribut tertentu melalui respon terhadap pertanyaan atau pernyataan tersebut. Menggunakan konsep psikologis yang dapat diungkap secara tidak langsung melalui indikator – indikator perilaku sehingga mudah untuk diterjemahkan kedalam bentuk aitem. (Azwar, 2013). Pemilihan skala likert oleh peneliti dikarenakan lebih mudah diisi oleh responden (Sugiyono, 2009).

Pada skala Likert terdapat pernyataan atau pernyataan yang terdiri dari pernyataan yang *favorable* (mendukung atau memihak pada objek sikap), dan pernyataan yang *unfavorable* (tidak mendukung pada objek sikap). Penentuan ditentukan dengan norma penskoran terdiri atas empat alternatif jawaban yang disediakan.

Alternatif pilihan jawaban yang disediakan pada kuisisioner Skala Likert dengan pertanyaan atau pernyataan *favorabel* berupa : Sangat Setuju (SS), Setuju (S), Kurang Setuju (KS), dan Tidak Setuju (TS). Sehingga bentuk penilaian pada skor jawaban kuisisioner tersebut dimulai dari angka 4 untuk jawaban sangat setuju, angka 3 pada jawaban setuju, angka 2 pada jawaban kurang setuju, dan angka 1 pada jawaban tidak setuju. Sebaliknya jika

Dipercayanya hasil pengukuran tersebut ketika dilaksanakan beberapa kali pengukuran yang membuahkan hasil tidak jauh berbeda dari sebelumnya dan aspek pengukuran juga tidak mengalami perubahan. Dalam penelitian ini menggunakan uji reliabilitas dengan teknik koefisien *alpha cronbach* dibantu aplikasi SPSS versi 16.00 for windows. Jika nilai cronbach alpha $> 0,60$ maka tingkat reliabilitas terpenuhi. Selanjutnya ketika nilai cronbach alpha dibawah 0,6 menghasilkan tingkat reliabilitas kurang baik, nilai 0,7 bisa diterima sedangkan nilai 0,8 ke atas tingkat reliabilitasnya baik.

E. Analisis Data

Penelitian ini menggunakan metode analisis product moment. Metode tersebut berfungsi untuk menguji hipotesis hubungan antara satu variabel independen dengan satu dependen.

Untuk dapat dilakukan uji product moment perlu dilakukan uji prasyarat terlebih dahulu, yaitu :

1. Uji Linieritas

Uji linieritas untuk mengukur antara variabel pengambilan keputusan dengan penyelesaian masalah secara signifikan bernilai linier, berikut langkah uji linieritas :

Pertama melihat nilai signifikansinya pada output spss, jika nilai signifikansi lebih besar dari 0,05, kesimpulannya adalah terdapat hubungan linier secara signifikan antara variabel predictor (x) dan variabel kriterium

(y). Sedangkan jika nilai signifikansi lebih kecil dari 0,05 maka kesimpulannya adalah tidak terdapat hubungan yang linier antara variabel predictor (x) dengan variabel kriterium (y).

Kedua dengan melihat nilai F_{hitung} dan F_{tabel} , jika nilai F_{hitung} lebih kecil dari F_{tabel} maka kesimpulannya adalah terdapat hubungan linier secara signifikan antara variabel predictor (x) dengan variabel kriterium (y). Sebaliknya jika nilai F_{hitung} lebih besar dari F_{tabel} maka kesimpulannya adalah tidak terdapat hubungan linier antara variabel predictor (x) dengan variabel kriterium (y).

2. Uji Normalitas

Digunakan untuk mengetahui apakah populasi data berdistribusi normal atau tidak. Uji ini digunakan untuk mengukur data berskala ordinal, interval, ataupun rasio. Jika analisis metode parametrik, maka persyaratan normalitas harus terpenuhi yaitu data berasal dari distribusi yang normal. Jika data tidak berdistribusi normal, atau jumlah sampel sedikit dan jenis data adalah nominal atau ordinal maka metode yang digunakan adalah statistik non parametrik.

a. Berdasarkan Usia Responden

Tabel. 9**Deskripsi Data Subjek Berdasarkan Usia**

Variabel	Usia	N	Rata - rata	Std. Dev
Pengambilan Keputusan	21	8	70,25	7,60
	22	12	62,17	12,90
	23	20	62,15	13,34
Penyelesaian Masalah	21	8	68,12	7,5
	22	12	69,25	13,79
	23	20	66,85	14,18

Dari tabel 4.3 dapat diketahui pada variabel Pengambilan Keputusan nilai rata – rata tertinggi ada pada responden berusia 21 tahun dengan nilai rata – rata 70,25. Sedangkan nilai rata – rata terendah adalah responden yang berusia 23 tahun dengan nilai rata – rata 62,15. Sehingga bisa disimpulkan bahwa responden yang berusia 21 tahun memiliki Pengambilan Keputusan yang lebih tinggi.

Pada variabel Penyelesaian Masalah nilai rata – rata tertinggi ada pada responden berusia 22 tahun dengan nilai rata – rata 69,25. Sedangkan nilai rata – rata terendah adalah responden yang berusia 23 tahun dengan nilai rata – rata 66,85. Sehingga bisa disimpulkan bahwa responden yang berusia 22 tahun memiliki Penyelesaian Masalah yang lebih tinggi.

Penelitian ini juga mengklasifikasikan kemampuan pengambilan keputusan dengan kemampuan penyelesaian masalah dalam segi usia dan jenis kelamin pada subjek penelitian, usia memberikan dampak bagi proses pengambilan keputusan terhadap penyelesaian masalah. Proses kognitif individu akan semakin matang untuk melihat fakta secara rasional dalam sebuah lingkungan sosial dan menilai sesuatu dengan objektif seiring perkembangan kompetensi yang dimiliki individu.

Jenis kelamin juga mempengaruhi proses pengambilan keputusan terhadap penyelesaian masalah di dalam sebuah kelompok, peran laki – laki yang mendominasi kelompok organisasi akan lebih memiliki kekuatan untuk mengambil langkah pengambilan keputusan. Laki – laki kebanyakan memiliki peran yang sangat vital di dalam lingkungan sosial maupun kelompok.

Berdasarkan hasil yang diperoleh dari analisis data menunjukkan bahwa hipotesis yang berbunyi Pengambilan Keputusan berhubungan dengan Penyelesaian Masalah, menunjukkan hipotesis tidak diterima Karena nilai signifikansinya lebih kecil dari 0.05 berarti hipotesis tidak diterima, artinya tidak terdapat hubungan antara Pengambilan Keputusan dengan Penyelesaian Masalah pada Mahasiswa yang Aktif Berorganisasi Intra Kampus (DEMA dan SEMA) Universitas.

Berdasarkan hasil uji normalitas menunjukkan nilai signifikansi untuk skala variabel Pengambilan Keputusan $0,225 > 0,05$, kemudian untuk skala variabel Penyelesaian Masalah sebesar $0,038 > 0,05$. Karena nilai signifikan

pada semua skala tersebut lebih besar dari 0,05 maka dapat ditarik kesimpulan bahwa data tersebut tidak berdistribusi normal dan tidak memenuhi asumsi uji normalitas.

Sedangkan uji linieritas data antara variabel Pengambilan Keputusan dan Penyelesaian Masalah diatas diperoleh nilai signifikansi $0,000 \leq 0,05$, maka data variabel antara Pengambilan Keputusan dan Penyelesaian Masalah mempunyai hubungan yang tidak linier. Berdasarkan hasil uji asumsi data yang dilakukan melalui uji normalitas sebaran variabel Pengambilan Keputusan dan Penyelesaian Masalah, dinyatakan tidak linier. Hal ini menunjukkan bahwa kedua variabel tersebut tidak memenuhi syarat untuk dianalisis menggunakan teknik korelasi *product moment*.

Hasil penelitian pada uji prasyarat antara uji normalitas dan uji linieritas menunjukkan data tidak berdistribusi normal dan tidak linier, pada uji hipotesis penelitian menggunakan analisis parametrik *product moment* tidak bisa digunakan, maka untuk melakukan uji hipotesis berdasarkan hasil penilaian uji normalitas dan linieritas, perlu dilakukan analisis non parametrik dengan uji *mann-whitney*.

Penjabaran berdasarkan hasil uji hipotesis menggunakan analisis *mann-whitney* nilai signifikansi $0,132 > 0,05$. Maka kesimpulan dari uji hipotesis tersebut dengan program aplikasi SPSS *for windows* 16.0 maka H_0 ditolak. Tidak terdapat hubungan antara pengambilan keputusan dengan penyelesaian masalah.

bahwa kemampuan penyelesaian masalah dipengaruhi oleh jenis kelamin, faktor emosi, faktor situasional, dan faktor bidang organisasi.

- a. Jenis Kelamin, antara laki – laki dan perempuan memiliki perbedaan cara berpikir dan jabatan dalam sebuah organisasi.
- b. Faktor Emosi, dalam diri individu terdapat perbedaan emosi (positif dan negatif), emosi positif cenderung menghasilkan tindakan penyelesaian masalah yang dapat disegerakan, sedangkan sebaliknya jika muatan emosinya negatif maka akan lebih mudah marah, tersinggung dan subjek akan kesulitan dalam menyelesaikan masalah.
- c. Faktor Situasional, kecenderungan individu akan mudah menyelesaikan masalah dalam kondisi tenang serta tidak ada tekanan apapun.

Pendapat tokoh lain juga menjelaskan faktor – faktor kemampuan penyelesaian masalah, seperti yang diungkapkan Widianti (2013), menjelaskan bahwa faktor yang berpengaruh dalam penyelesaian masalah yaitu, intelegensi, kreatifitas, usia, pengalaman, tingka laku meniru, tingkat pendidikan, situasional, biologis, motivasi, kepercayaan dan sikap yang tepat. Serta, Andrianti (2009), menyatakan jika faktor – faktor yang mempengaruhi kemampuan penyelesaian masalah adalah usia, jenis kelamin, konsentrasi, intelegensi, pengalaman, kepercayaan diri dan lingkungan sosial.

