

**HUBUNGAN WORK-FAMILY CONFLICT DENGAN STRES
KERJA KARYAWAN DI RUANG RAWAT INAP
KELAS (I, II, dan III) RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI



**Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Psikologi (S.Psi)**



Oleh:

RIZA UMAMI

B0720787

PERPUSTAKAAN IAIN SUNAN AMPEL SURABAYA	
No. KLAS * D. 2011 012 PSI	No. REG : D-2011/PSI/012 ASAL BUKU : TANGGAL :

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI
FAKULTAS DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2011**

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 25 Juni 2011

Pembimbing



Dr. dr Hj. Siti Nur Asiyah, M.Ag

NIP : 197209271996032002

PENGESAHAN
TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi Oleh Riza Umami ini telah diujikan dan dipertahankan

di depan Tim Penguji Skripsi

Surabaya, 13 Juli 2011

Mengesahkan

Fakultas Dakwah Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dekan,


Dr. H. Aswadi, M.Ag
NIP. 196004121994031001

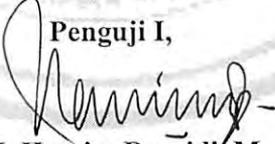
Ketua,


Dr. dr. Hj. Siti Nur Asivah, M.Ag
NIP. 197209271996032002

Sekretaris,


Tatik Mukhovvaroh, S. Psi, M. Si
NIP. 197605112009122002

Penguji I,


Drs. H. Hamim Rosvidi, M. Si
NIP. 19620824198731002

Penguji II


Rizma Fithri, S. Psi, M. Si
NIP. 197403121999032001

semakin besar untuk meningkatkan fungsi dan kualitas pelayanan yang optimal.

Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) adalah sebuah instansi yang memberikan pelayanan kepada masyarakat berupa penyediaan barang dan/ jasa yang dijual tanpa mengutamakan mencari keuntungan. Dan dalam melakukan kegiatannya lebih didasarkan pada prinsip efisiensi, efektifitas, dan produktifitas.

Berdasarkan PP nomor 23 Tahun 2005 tentang pengelolaan keuangan Badan Layanan Umum, maka RSUD Kabupaten Sidoarjo menjadi Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) sesuai dengan SK. Bupati No. 188/1229/404.1.1.2/2008, dan pada tanggal 8 September 2008, menyampaikan laporan pendapatan yang diperolehnya.

Berkaca pada penjelasan diatas, maka RSUD Kabupaten Sidoarjo yang telah dua tahun lebih menjadi Badan Layanan Umum Daerah, mengupayakan pelayanan kesehatan yang bermutu dan mandiri melalui peningkatan sumber Daya Rumah sakit, itu artinya bahwa RSUD Kabupaten Sidoarjo telah menjadi Rumah Sakit Mandiri yang berusaha meningkatkan sumber daya rumah sakit secara mandiri secara finansial.

Dengan demikian bisa dibilang bahwa rumah sakit harus meningkatkan pelayanan dan kualitas fisik maupun sumber daya manusia secara optimal, sehingga tuntutan yang dibebankan terhadap karyawan khususnya perawat disini semakin meningkat.

Terlebih jika kita tahu bahwa pada dasarnya perawat dalam menjalankan profesinya sangat rawan terhadap stres, kondisi ini dipicu karena adanya tuntutan dari pihak organisasi dan interaksinya dengan pekerjaan yang sering mendatangkan konflik atas apa yang dilakukan.

Menurut (Nursalam, 2002), Beban kerja yang sering dilakukan oleh perawat adalah bersifat fisik seperti mengangkat pasien, mendorong brankart dan yang bersifat mental yaitu kompleksitas pekerjaan misalnya keterampilan, tanggung jawab terhadap kesembuhan, menjalin komunikasi dengan pasien dan pihak keluarganya, dan dilain pihak perawat juga harus mengurus keluarga (anak, suami dirumah khususnya bagi perawat wanita).

Menurut Goodstein (1994) yang dikutip oleh Triaryati (2003) mengatakan bahwa akhir-akhir ini terdapat tuntutan yang meningkat terhadap pemilik perusahaan untuk memahami bahwa kehidupan berkeluarga dan pekerjaan telah berubah dan tidak merupakan dua hal yang terpisah. Perubahan demografi tenaga kerja seperti peningkatan jumlah wanita bekerja dan pasangan suami-isteri yang keduanya bekerja telah meningkatkan hubungan ketergantungan antara pekerjaan dan keluarga dan mendorong konflik antara tuntutan pekerjaan dan keluarga. Perubahan ini juga meningkatkan perhatian publik dan menuntut pemilik perusahaan untuk mengadaptasi kebijakan-kebijakan yang berhubungan dengan pekerjaan dan keluarga.

Adaptasi terhadap kebijakan yang berhubungan dengan pekerjaan dan keluarga dapat disebut sebagai investasi jangka panjang perusahaan karena

dapat menunjang peningkatan kinerja perusahaan secara keseluruhan dalam jangka panjang. Adaptasi kebijakan ini juga dapat mencegah kemungkinan terjadinya konflik antara tuntutan pekerjaan dan keluarga yang disebut *work-family conflict*.

Dalam penelitian kali ini Konflik pekerjaan-keluarga timbul karena adanya ketidakseimbangan antara peran sebagai perawat diruang rawat inap yang harus selalu berada di samping pasien dengan peran sebagai anggota keluarga. Tanpa melihat status yang dimiliki oleh seorang perawat tersebut apakah belum menikah, sudah menikah atau status lainnya, dan sekalipun waktu kerja yang tidak terlalu overload dengan kata lain dengan sistem *shift*, seorang perawat di ruang rawat inap pada dasarnya memiliki tanggung jawab yang amat berat terhadap pasiennya, mulai dari menjaga, memberikan obat tepat waktu, melakukan operasi mendadak bersama dokter, memahami bahkan ikut merasakan berbagai keluhan yang disampaikan pasiennya, hingga perasaan bersalah jika pasien yang dirawatnya meninggal.

Konflik pekerjaan-keluarga tidak hanya muncul karena seorang perawat tidak berada ditengah-tengah keluarganya dalam tenggang waktu tertentu. Hal ini ditegaskan oleh Burke (1986) yang mengemukakan bahwa tenaga, waktu dan perhatian diperlukan untuk dapat sukses dalam satu daerah tertentu (peran pekerjaan atau peran keluarga) menyebabkan kekurangan tenaga, waktu dan perhatian terhadap daerah yang lainnya, sehingga menghasilkan konflik antara dua daerah tersebut. Dengan kata lain bahwa waktu dan tenaga yang dihabiskan untuk mengembangkan pekerjaan adalah waktu dan tenaga yang

yang lebih besar, oleh karenanya peneliti hanya mengajukan satu syarat saja yaitu perawat yang sudah menikah dan khusus pada perawat di ruang rawat inap.

Hal ini dikarenakan Perawat rawat inap merupakan tenaga profesional yang perannya tidak dapat dikesampingkan dari semua bentuk pelayanan rumah sakit. Peran ini disebabkan karena tugas perawat mengharuskan kontak paling lama dengan pasien, yang secara 24 jam dituntut untuk selalu di samping pasien.

Tuntutan peran yang berbeda antara laki-laki dan perempuan menimbulkan tingkat stressor yang berbeda antara keduanya, meskipun sebagai kepala keluarga yang harus menafkahi keluarga dirumah, namun tuntutan peran laki-laki tidak lebih berat dibanding tuntutan peran wanita karir yang selain harus mengurus keluarga juga harus bekerja diluar rumah, sehingga tingkat ketegangan atau stres yang terjadi pada wanita bisa dibilang lebih tinggi di bandingkan kaum pria.

Disisi lain, dari segi fisik dan psikis wanita memang bisa dibilang lebih lemah dari pada laki-laki, oleh karena itu dalam UU No. 13 tahun 2003 tentang ketenagakerjaan khususnya pasal 76, 81, 82, 83 84, pasal 93, Kepmenaker No. 224 tahun 2003 serta Peraturan Perusahaan atau perjanjian kerja bersama perusahaan, wanita memiliki perlindungan yang lebih daripada laki-laki yang meliputi: perlindungan jam kerja bagi wanita, perlindungan dalam masa haid, perlindungan cuti hamil, pemberian lokasi menyusui, dan perlindungan upah penuh (UU TENKER No. 13, 2003)

Secara biologis, bukti yang menyatakan bahwa stress pada wanita lebih tinggi dari pada laki-laki adalah bahwa aspek kejiwaan wanita benar-benar dipengaruhi oleh hormon stres yang disebut *corticotropinreleasing factor* (CRF), Hormon CRF lebih erat terikat pada protein stres sel-sel otak perempuan, sehingga membuatnya lebih sensitif terhadap dampak dari perubahan hormon tersebut. Sedangkan pada laki-laki, otak dapat mengurangi kadar protein, menghentikan hormon dari pengikatan dan mengurangi dampaknya terhadap otak sehingga tidak mudah mengalami stress (Wahyuningsih, 2010)

Tidak hanya pada manusia dewasa, bahkan pada janin yang masih berada dalam kandunganpun memiliki kemampuan yang berbeda antara bayi laki-laki dan bayi perempuan dalam menanggapi stres. Bayi laki-laki dan perempuan akan merespon stres secara berbeda mengikuti pola pertumbuhan, Profesor Vicki Clifton dari Robinson *Institute Pregnancy and Developmental Group* mengatakan bahwa, “Pada janin laki-laki, saat sang ibu stres, ia akan berpura-pura seperti tidak terjadi sesuatu dan tetap tumbuh sehingga ia bisa tumbuh besar semaksimal yang ia mampu. Sebaliknya dengan janin bayi perempuan, ketika merespon stres ibunya, hal itu akan mengurangi pertumbuhannya sedikit” (Acandra, 2010)

Konflik atau tuntutan peran yang terjadi dalam diri seseorang memungkinkan timbulnya stres dan bisa berdampak pada kondisi fisik dan mental seseorang, hal ini karena pada dasarnya manusia memiliki keterbatasan

energi maupun sumber daya, dan akan menjadi sangat terbebani dengan hubungan beberapa peran tersebut.

Konflik peran inilah yang mesti diperhatikan sebagai faktor pembentuk terjadinya stres di tempat kerja, yang mana dalam hal ini sasarannya adalah perawat di ruang rawat inap, karena perawat berhubungan langsung dengan tekanan dari supervisor (kepala ruang, harus mampu menangani keluhan pasien dan keluarganya, menghadapi pasien dalam kegawatan, perawat juga dituntut melaksanakan standar pelayanan prima, sikap menjadi partner dokter dalam setiap kasus (baik penyakit menular maupun tidak menular) dan melaksanakan nasehat dokter setiap saat.

Dan dampaknya tidak hanya berupa stres kerja pada perawatnya saja, namun juga terhadap biaya organisasi. Sangking besarnya dampak dari stres kerja, para ahli perilaku organisasi telah menyatakan stres kerja sebagai agen penyebab dari berbagai masalah fisik, mental, bahkan output organisasi (Gabriel & Marjo, 2000).

Berbagai alasan tersebut cukup relevan menjadi pendukung penelitian ini untuk dilakukan. Kesuksesan kinerja sebuah organisasi bisa dilihat dari kinerja yang dicapai oleh karyawannya, oleh sebab itu perusahaan menuntut agar para karyawannya mampu menampilkan kinerja yang optimal karena baik buruknya kinerja yang dicapai oleh karyawan akan berpengaruh pada kinerja dan keberhasilan perusahaan secara keseluruhan.

Permasalahan mengenai kinerja, merupakan permasalahan yang akan selalu dihadapi oleh pihak manajemen perusahaan, karena itu manajemen

- BAB I** : Pendahuluan, Bab ini berisi tentang hal-hal yang melatar belakangi dilakukannya penelitian, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika pembahasan.
- BAB II** : Kajian Pustaka, Bab ini berisi tentang tinjauan teori dan literatur yang relevan dengan penelitian yaitu mencakup teori *Work-Family Conflict* dan teori Stres Kerja, hubungan antara *Work-Family Conflict* dengan Stres Kerja, kerangka teoritik yang digunakan sebagai pedoman penelitian, serta hipotesis penelitian.
- BAB III** : Metodologi penelitian, Bab ini berisi tentang rancangan penelitian, subyek penelitian, instrumen penelitian, dan metode analisis data yang digunakan untuk menjelaskan hasil penelitian.
- BAB IV** : Hasil Penelitian dan Pembahasan, Bab ini berisi tentang hasil penelitian, pengujian hipotesis, dan pembahasan.
- BAB V** : Penutup, Bab ini berisi tentang kesimpulan dan saran berdasarkan penelitian yang telah dilakukan.

penting (Carlson *et al.* , 1995). Pendapat Kahn (1964) yang dikutip oleh Carlson *et al.* (1995), mengatakan bahwa seorang individu hanya dapat menjalankan peran dalam jumlah yang terbatas di waktu yang sama

Greenhaus dan Beutell., 1985 dalam Yang, 2000, mendefinisikan konflik pekerjaan-keluarga (*Work-family conflict*) sebagai bentuk konflik peran dimana tuntutan peran pekerjaan dan keluarga secara mutual tidak dapat disejajarkan dalam beberapa hal.

Menurut keduanya ada tiga aspek utama dari konflik pekerjaan keluarga, aspek yang pertama adalah masalah waktu, yaitu waktu yang dihabiskan oleh seseorang dalam memainkan perannya di satu bidang seringkali menghalanginya untuk dapat menghabiskan waktu pada bidang lainnya, waktu yang dicurahkan dalam memainkan suatu peran jadi menguras energi atau menyebabkan ketegangan pada jiwa seseorang.

Aspek kedua adalah ketegangan dibalik konflik, yang terjadi ketika seseorang mengalami suatu ketegangan dalam memainkan suatu peran tertentu maka hal tersebut akan mempengaruhi timbulnya ketegangan di dalam memainkan peran lainnya. Aspek yang terakhir adalah perilaku dibalik konflik, yang menunjukkan ketidaksesuaian antara pola perilaku yang diinginkan dalam dua bidang dengan kenyataan.

Pada penelitian selanjutnya, Greenhaus dan Parasuraman (1986), memposisikan konflik pekerjaan keluarga sebagai suatu tekanan yang sangat tajam yang mampu menghasilkan berbagai kondisi psikis dan kesehatan mental, bahkan mereka konsisten dengan suatu hipotesis yang

menyatakan bahwa *work-family conflict* berhubungan dengan beberapa indikator kesehatan mental seperti depresi dan kecemasan.

Dalam penelitian tersebut juga menyatakan bahwa *work-family conflict* bisa terjadi pada siapa saja baik pria maupun wanita, hanya saja potensi tekanan yang akan dirasakan akan lebih besar pada wanita daripada pria, alasan ini dikarenakan wanita sebagai seseorang yang memiliki tanggung jawab utama dalam mengurus rumah tangga yang selain juga harus bekerja diluar rumah, sehingga menimbulkan stressor yang lebih dibanding pria.

Menurut Triaryati (2003), meskipun konflik pekerjaan keluarga disadari merupakan masalah bagi pria dan wanita namun masalah tersebut tetap menjadi tanggung jawab tambahan bagi wanita yang bekerja dan memiliki keluarga. Pandangan ini didukung oleh persepsi tradisional bahwa seorang wanita seharusnya lebih banyak bertanggung jawab pada kehidupan rumah tangga daripada pria. Oleh karena itu, *work demand* diharapkan dapat sejalan dengan *family demand*. Tingkat *work-family conflict* yang dialami oleh karyawan akan rendah jika waktu yang diluangkan untuk pekerjaan jumlahnya tidak melebihi waktu yang diluangkan untuk keluarga.

Frone, Yardley, & Markel (1997), mengemukakan bahwa *Work-Family Conflict* diposisikan dalam dua arah, seperti halnya seseorang yang bekerja dapat mengganggu keluarga (pekerjaan-konflik keluarga) dan keluarga dapat mengganggu kerja (keluarga-konflik pekerjaan), hal seperti

ini sangat mungkin terjadi bagi seseorang yang menjalani dua peran atau lebih dalam waktu yang bersamaan, terlebih bagi para wanita karir yang selain harus mengurus rumah tangga juga harus bekerja dikantor, pabrik atau dirumah sakit sebagai perawat, meskipun tidak menutup kemungkinan hal tersebut terjadi pada laki-laki.

Seiring dengan pendapat diatas, (Byron., 2005; Mesmer-Magnus & Viswesvaran., 2005 dalam Joseph et al, 2007), membuktikan dalam penelitiannya bahwa pekerjaan-untuk-keluarga dan keluarga-ke-pekerja keduanya adalah konflik yang berbeda tetapi saling terkait, karena keduanya sama-sama menyangkut dua domain yaitu pekerjaan dan keluarga yang tidak dapat dipisahkan satu sama lain, sebab keduanya merupakan aspek terpenting dalam kehidupan manusia sebagai sebuah siklus yang mana permintaan keluarga merupakan alasan seseorang bekerja dan selanjutnya permintaan pekerjaan yang membantu seseorang untuk memenuhi permintaan keluarganya.

Definisi lainnya tentang *Work-Family Conflict* dikemukakan oleh (Wolfed & Snoek., 1962 dalam Assegaf., 2005), menurutnya konflik pekerjaan keluarga timbul karena adanya dua perintah yang berbeda yaitu *work demand* dan *family demand* yang diterima secara bebarengan dan pelaksanaan salah satu perintah saja akan mengakibatkan terabaikannya perintah yang lain, dan biasanya yang sering terabaikan dan menjadi korban dalam kasus ini adalah keluarga, karena selain dari tuntutan pekerjaan itu sendiri, pada dasarnya kebanyakan orang berfikir bahwa,

segala kebutuhan keluarga hanya dapat diwujudkan dengan bekerja dalam upaya mencari nafkah untuk keluarga.

Teori ini didukung oleh Bamber et al., 1985 dalam Assegaf 2005), yang menurutnya konflik peran ini mengacu pada ketidaksesuaian tekanan peran, yang merupakan kejadian yang simultan dari dua tekanan atau lebih seperti ketaatan pada suatu hal akan membuat seseorang sulit atau tidak mungkin menaati yang lain.

Pengertian lainnya dikemukakan oleh (Kahn et al., 1964 dalam Yang., 2000) yang berasumsi bahwa, Berbagai jenis tekanan dapat menjadi sumber konflik pekerjaan keluarga. Salah satu jenis yang terjadi dalam lingkungan nyata, sebagai contoh harapan atau tekanan "Dikirim" kepada seseorang oleh anggota keluarganya atau yang mengatur perannya/atasan. Tipe yang lain ada di lingkungan psikis seseorang, yang mana Tekanan harus dirasakan oleh seseorang yang fokus untuk mempengaruhi kinerjanya, artinya Tuntutan juga bisa berasal dari diri orang itu sendiri; ini dikenal sebagai "kekuatan diri atau motivasi diri".

Konflik seringkali dianggap merugikan bagi organisasi. Pandangan tradisional beranggapan bahwa semua konflik berbahaya dan harus dihindari serta sedapat mungkin dihilangkan apabila timbul. Tetapi menurut pandangan interaksionis mengatakan bahwa konflik perlu bagi organisasi agar karyawannya tidak apatis. Ini merupakan tugas pemimpin untuk mengelola konflik agar memberikan dampak yang positif bagi organisasi (Robbins & Judge, 2008). Oleh karena itu, organisasi atau

perusahaan harus memahami berbagai isu tentang konflik termasuk konflik pekerjaan dan keluarga, karena dengan pemahaman tersebut maka diharapkan organisasi atau perusahaan dapat meminimalkan efek negatif dari timbulnya konflik pekerjaan keluarga yang berlebih, seperti depresi dan kualitas kerja yang menurun (Posig & Kickul, 2004)

Dari paparan diatas dapat ditarik benang merah dengan mengkolaborasikan beberapa teori yang dikemukakan oleh Greenhaus, Beutell, Parasuraman, Wolfe, Snoek, dan Bamber yang mana *Work-Family Conflict* merupakan suatu bentuk Konflik peran yang terjadi secara simultan dimana tuntutan peran yang dibebankan terjadi bersamaan dan sulit untuk mensejajarkan antara tuntutan keluarga dan pekerjaan baik dari segi waktu, ketegangan maupun perilaku yang ditimbulkan, sehingga pelaksanaan salah satu perintah saja akan mengakibatkan terabaikannya perintah yang lain. Dan hal ini, menghasilkan berbagai kondisi psikis dan kesehatan mental bagi seseorang.

2. Faktor – Faktor *Work – Family Conflict*

Work – Family Conflict yang dialami karyawan dipengaruhi oleh *work demand* yang dimiliki oleh karyawan yang bersangkutan. Peningkatan *work demand* merupakan penyebab utama terjadinya *work – family conflict* (Parasuraman *et al.*, 1996 dalam Boyar *et al.*, 2008). Frone (2000) dalam Boyar *et al.* (2008) berpendapat bahwa supervisor lebih rentan mengalami *work-family conflict* karena harus bertanggung jawab juga terhadap kinerja bawahannya sehingga dia mempunyai tanggung

Misalnya bagaimana respon tubuh seseorang manakala yang bersangkutan mengalami beban pekerjaan yang berlebihan. Bila ia sanggup mengatasi, artinya tidak ada gangguan pada fungsi organ tubuh, maka dikatakan yang bersangkutan tidak mengalami stres, tetapi sebaliknya bila ia mengalami gangguan pada satu atau lebih organ tubuh, sehingga yang bersangkutan tidak lagi dapat menjalankan fungsi pekerjaannya dengan baik, maka dia disebut mengalami stress.

Menurut Carry Cooper (1995), stres adalah tekanan yang terlalu besar bagi kita, stres bersifat personal, setiap orang memiliki tingkatan toleransi tertentu pada tekanan disetiap waktunya, yaitu kemampuan kita untuk mengatasi atau tidak mengatasinya.

National safety Council (2004), stres merupakan ketidakmampuan mengatasi ancaman yang dihadapi oleh mental, fisik, emosional, dan spiritual manusia, yang pada akhirnya dapat mempengaruhi kesehatan fisik manusia tersebut.

Lain halnya dengan stres, stres kerja merupakan suatu kondisi ketegangan yang menciptakan adanya ketidakseimbangan fisik dan psikis, yang mempengaruhi emosi, proses berpikir dan kondisi seorang karyawan (Veithzal Rivai, 2009).

Stres kerja terjadi apabila seseorang mengalami stres dan melibatkan pihak organisasi tempat orang yang bersangkutan bekerja (Rice, 1992), yang mana setiap aspek dari lingkungan kerja dapat dirasakan sebagai

stres oleh karyawan, tergantung dari persepsi seseorang terhadap lingkungan kerjanya, apakah ia merasakan adanya stress atau tidak.

Luthans., 1998 dalam Assegaf 2005, mendefinisikan stres kerja sebagai suatu tanggapan dalam menyesuaikan diri yang dipengaruhi oleh perbedaan individu dan proses psikologis, sebagai konsekuensi dari tindakan lingkungan, situasi atau peristiwa yang terlalu banyak mengadakan tuntutan psikologis dan fisik seseorang. Menurutnya, Stres kerja tidak dengan sendirinya harus buruk, walaupun pada umumnya dibahas dalam konteks yang negative. Stres kerja merupakan stres yang timbul dari beban kerja yang berlebihan dan berbagai tekanan waktu dari tempat kerja seperti pekerjaan-pekerjaan yang dikejar *deadline*. Stres kerja dapat muncul dari interaksi individu dengan pekerjaan yang dicirikan dengan perubahan-perubahan di dalam individu tersebut yang mendorongnya dari fungsi normal.

Begitu juga dengan Robbins (2001), mendefinisikan stres sebagai suatu kondisi dinamik dimana seorang individu dikonfrontasikan dengan sebuah peluang, kendala, atau tuntutan yang dikaitkan dengan apa yang sangat diinginkannya dan hasil konfrontasi ini dipersepsikan sebagai suatu hal tidak pasti dan mempunyai pengaruh yang penting. Stres melibatkan suatu interaksi antara seseorang dengan lingkungan, dan suatu kondisi akan menjadi potensial munculnya stres apabila dirasakan situasi lingkungan memperlihatkan suatu permintaan yang sulit untuk dipenuhi oleh kemampuan dan sumber daya yang dimiliki seseorang dalam.

Disisi lain, Kirkcaldy dkk (2000), mengelompokkan stress menjadi 2 tipe, yaitu *eustress* dan *distress*. *Eustress* adalah perasaan-perasaan yang menyenangkan (positif) individu, yang dialami karena mendapat penghargaan atau mendapat pujian atas dasar prestasi kerjanya yang memuaskan. Tipe stres yang kedua disebut sebagai *distress*, yaitu perasaan-perasaan yang tidak menyenangkan (negatif) individu dan dapat menyebabkan prestasi kerjanya turun.

Penelitian ini kemudian mengartikan stres kerja sebagai *distress*, yaitu perasaan-perasaan negatif yang tidak menyenangkan dan dapat mengganggu atau menghambat individu untuk berprestasi dalam kehidupan organisasi. Namun, jika individu menilai kemampuannya cukup untuk memenuhi tuntutan lingkungan kerja dalam organisasi, maka stres tidak akan terjadi. Stres dialami atau tidak dialami oleh individu tergantung pada penghayatan subyektif terhadap kondisi, situasi atau peristiwa yang menjadi sumber stres (dalam Wijono, 2006).

Kahn dan Byosiere (1992) membagi stres kerja kedalam 3 aspek, yaitu aspek fisik, aspek psikis, dan aspek perilaku, yang mana kemudian ketiga aspek tersebut muncul sebagai sebuah gejala terjadinya stres kerja pada seorang karyawan dalam suatu organisasi (dalam Siswanti, 2006)

2. Faktor yang mempengaruhi Stres Kerja

Friedman & Rosenman (1974); Kiev & Kohn (1979), serta Cooper, dkk. (1988), menemukan bahwa sumber stres adalah kepribadian tipe A, yang mana seseorang yang berkepribadian tipe A, ketika mengalami

tekanan atau stres akan cenderung mudah marah & bermusuhan, orientasi perilaku tipe bersaing, serta rasa terburu-buru dikejar waktu.

Ivancevich, Mattenson & Preston (1982); Hamel & Bracken (1986), menunjukkan bahwa sumber stres kerja adalah interaksi hubungan yang tidak harmonis antara individu yang berkepribadian tipe A dan lingkungan kerjanya dalam organisasi, sehingga menimbulkan stress kerja (dalam INSAN, 2006)

Dalam Rahim., 1996 yang dikutip dalam Assegaf., 2005, disebutkan bahwa karakteristik pekerjaan yang menyebabkan stres kerja secara konseptual terdiri dari 5 dimensi sebagai berikut : (1). *Physical Environment*, Lingkungan tempat bekerja tidak mendukung terselenggaranya proses bekerja yang baik. (2). *Role Conflict*, mengindikasikan suatu tingkatan dimana individu mengalami ketidaksesuaian antara permintaan dan komitmen dari suatu peran. (3). *Role Ambiguity*, Mengindikasikan suatu kondisi dimana kriteria prioritas, harapan (*expectations*), dan evaluasi tidak disampaikan secara jelas kepada pegawai. (4). *Role Overload*, Mengindikasikan suatu tingkatan dimana permintaan kerja melebihi kemampuan pegawai dan sumber daya lainnya, serta suatu keadaan dimana pegawai tidak mampu menyelesaikan beban kerja yang direncanakan. (5). *Role Insufficiency*, Mengindikasikan suatu kondisi dimana pendidikan, training, ketrampilan, dan pengalaman pegawai tidak sesuai dengan *job requirements*.

Menurut *National Safety Council* (2004), penyebab stres kerja dikelompokkan dalam tiga kategori yaitu:

1. Penyebab karakteristik organisasional yang terdiri dari: (a). kurangnya otonomi dan kreativitas, (b). Mutasi (relokasi pekerjaan) yaitu perpindahan tempat kerja seseorang dari satu bagian/unit ke bagian/unit yang lain, (c). Karir yang melelahkan, (d). Beban kerja yaitu pekerjaan yang diterima atau diemban seseorang yang didukung dengan tanggung jawab dari pekerjaan tersebut, (e). Interaksi perawat yaitu kontak langsung antara pasien/ keluarga dengan perawat dalam asuhan keperawatan yang dilaksanakan oleh seorang perawat, (f). kurangnya pelatihan, (g). Downsizing, yaitu bertambahnya tanggung jawab tanpa bertambahnya gaji, (h). pekerja dikorbankan akibat penurunan laba yang diperoleh perusahaan.
2. Penyebab karakteristik individual yang terdiri dari: (a). pertentangan antara karir dan tanggung jawab keluarga, (b). Kejenuhan yaitu adanya kebosanan dengan pekerjaan yang selalu sama sepanjang tahun dan sudah tidak suka lagi karena sudah terlalu sering atau banyak, (c). Konflik dengan rekan kerja yaitu ketidak sesuaian antara dua atau lebih anggota atau kelompok ditempat kerja.
3. Penyebab karakteristik lingkungan seperti: (a). Buruknya kondisi lingkungan kerja (pencahayaan, kebisingan, ventilasi, suhu, dll), (b). diskriminasi ras, (c). pelecehan seksual, (d). kekerasan ditempat kerja, (e). kemacetan saat berangkat dan pulang kerja.

Apapun profesi seseorang, dapat mengalami stres kerja. Namun, ada profesi tertentu yang sangat rentan terhadap stres kerja misalnya pekerjaan dibidang perawatan kesehatan, penegakan hukum dan pendidikan.

Salah satu tenaga kesehatan yang sangat rentan mengalami stres kerja adalah perawat yang dalam penelitian kali ini dijadikan subjek penelitian. Alasan perawat mengalami stres kerja sangatlah kuat, karena selain mengurus pasien yang suka menuntut, mereka juga berhadapan dengan dokter yang stres. Dua penyebab stres tersebut sering menjadi alasan mengapa perawat merasa kelebihan beban, kelebihan kerja, dan kurang dihargai, sekalipun jadwal kerja dengan sistem *shift*. Perawat muda memulai karirnya dengan antusiasme dan idealisme yang luar biasa. Mereka percaya bahwa perawat adalah profesi yang sangat istimewa. Idealisme tersebut runtuh ketika mereka berhadapan dengan pasien atau dokter yang kritis, menuntut, dan tidak tahu berterimakasih, yang memperlakukan mereka seenaknya, salah satu alasan terbesar munculnya kejenuhan perawat adalah kesenjangan antara harapan dan kenyataan.

3. Stres ditinjau dari *Gender*

Lengua & Stormshak (2000) dan Matud (2004), mengemukakan bahwa Peran gender dalam masyarakat merupakan faktor yang sangat penting dalam memandang stress dan cara menanggulangnya bagi laki-laki dan perempuan. Dan penelitian ini menyatakan bahwa perbedaan antara laki-laki dan perempuan dalam menanggapi stres tersebut bukanlah suatu sifat dari gender itu sendiri akan tetapi hal ini dilihat dari bagaimana

laki-laki dan perempuan dipandang dalam masyarakat, artinya laki-laki dipandang sebagai seorang pemimpin yang tidak mudah menyerah pada keadaan, sedangkan perempuan dipandang sebagai individu yang lemah, emosional dan mudah rapuh sehingga mudah mengalami stres.

Disisi lain, Day & Livingstone (2003) dan Matud (2004), menyatakan bahwa meskipun hasilnya agak kontroversial, akan tetapi ada beberapa penemuan yang membuktikan tentang adanya perbedaan tipe stres dan cara menanggulangnya bagi laki-laki dan perempuan (dalam Drumheller, 2005).

Zimmerman et al (2003), menambahkan bahwa secara genetik, Stres merupakan salah satu dari sekian banyak faktor yang menjadikan perbedaan antara laki-laki dan perempuan, faktor genetik juga yang menjadikan laki-laki dan perempuan merespon situasi secara berbeda, dimana wanita akan merasakan tekanan stress yang lebih dari laki-laki. Hal ini adalah wajar karena seorang istri memiliki kontribusi yang lebih dalam merawat anak serta suaminya, selain itu seorang istri juga ikut membantu dalam urusan rumah tangganya. Perempuan memiliki kendali yang lebih luas dalam menyelesaikan tugas setiap hari daripada laki-laki, sedangkan laki-laki cenderung memiliki area yang lebih khusus dan mereka mampu tinggal di zona yang menyenangkan.

Menurut Matud (2004), terdapat dua hipotesis yang nyata tentang stres pada laki-laki dan perempuan yaitu hipotesis keterpaksaan peran dan hipotesis dari aspek sosial, laki-laki dan perempuan difokuskan pada topik

peran tradisional dan perbedaan penanggulangan stress tersebut (dalam Humphrey et al, 2005)

Menurut Institut Nasional Kesehatan Mental, wanita memiliki kemungkinan depresi dua kali lebih besar daripada laki-laki, hal ini dikarenakan wanita memiliki peran yang lebih kompleks seperti mengurus keluarga dan sebagai wanita karir di tempat kerja, bahkan wanita jugalah yang sering kali mengalami kesengsaraan sebagai korban kekerasan atau karena membesarkan anaknya sendiri (Herscher, 2009)

Dari paparan teori diatas, dapat ditarik benang merah berdasarkan teori yang dikemukakan oleh Luthans (1998), Kirkcaldy dkk (2000), Ivancevich, mattenson & preston (1982); Hamel & Bracken (1986), serta Kahn dan Byosiere (1992), bahwasannya Stres kerja muncul sebagai hasil kekurangsesuaian antara individu yang berkepribadian tipe A dengan lingkungan kerjanya dalam organisasi yang bisa berdampak positif (Eustress) maupun negatif (distress), dan hal ini bisa saja memunculkan respon yang berbeda-beda pada setiap orang baik itu respon fisiologikal, respon psikologikal, maupun respon perilaku.

Melihat subjek penelitian yang digunakan dalam penelitian ini melibatkan laki-laki dan perempuan, maka uraian diatas sangat cocok bila dikaitkan dengan penelitian ini.

C. Hubungan Antara *Work-Family Conflict* dengan Stres Kerja

Banyak bukti yang menjelaskan bahwa tekanan antara peran keluarga dan pekerjaan dapat mengarah pada penurunan fisik dan

psikologis karyawan (Bedeian et al dalam Thomas & Ganster, 1995). Kahn, et al dalam Thomas & Ganser (1995) menggunakan teori peran dalam menjelaskan tekanan tersebut yang biasa disebut dengan konflik antar peran (*interrole conflict*). Konflik antar peran terjadi ketika pelaksanaan salah satu peran menyulitkan pelaksanaan peran yang lain. Tekanan untuk menyeimbangkan dua peran tersebut dapat menyebabkan timbulnya stres. *Work-Family Conflict* merupakan salah satu bentuk konflik antar peran dimana tekanan dari pekerjaan mengganggu pelaksanaan peran keluarga.

Quinn & Staines (1979) dalam Thomas & Ganster menjelaskan dalam surveynya mengenai *Work-Family Conflict* bahwa 38% pria dan 43% wanita yang telah menikah dan memiliki pekerjaan serta anak dilaporkan mengalami *Work-family Conflict*. Sejak saat itu banyak peneliti yang mengaitkan hubungan antara konflik pekerjaan-keluarga terhadap stres dan hasil yang diperoleh mengindikasikan bahwa tekanan untuk menyeimbangkan antara tanggung jawab keluarga dan pekerjaan tidak hanya menyebabkan stres kerja tetapi juga ketidakpuasan kerja, depresi, kemangkiran kerja, penyakit jantung, dsb.

Dan selanjutnya *Work-Family Conflict* berhubungan dengan timbulnya gejala psikis yang cenderung negatif dan terhadap *outcome* perusahaan. Beberapa contoh gejala psikis yang timbul seperti: peningkatan gejala depresi, peningkatan dalam penggunaan dan penyalahgunaan alkohol dan substansi, penurunan kepuasan hidup

Work-Family Conflik merupakan suatu kondisi dimana seseorang tidak mampu menyeimbangkan perannya dalam keluarga dan pekerjaan baik dalam hal waktu, ketegangan dan perilaku yang ditampakkan, sehingga sering timbul ketegangan yang berdampak pada kondisi fisik, psikis dan mental orang itu sendiri.

Menurut (Greenhause dan Beutell; 1985 dalam Yang 2000), ada tiga aspek utama dari konflik pekerjaan keluarga diantaranya: (1). masalah waktu, yaitu waktu yang dihabiskan oleh seseorang dalam memainkan perannya di satu bidang seringkali menghalanginya untuk dapat menghabiskan waktu pada bidang lainnya, waktu yang dicurahkan dalam memainkan suatu peran jadi menguras energi atau menyebabkan ketegangan pada jiwa seseorang, (2). ketegangan dibalik konflik, yang terjadi ketika seseorang mengalami suatu ketegangan dalam memainkan suatu peran tertentu maka hal tersebut akan mempengaruhi timbulnya ketegangan di dalam memainkan peran lainnya. (3). perilaku dibalik konflik, yang menunjukkan ketidaksesuaian antara pola perilaku yang diinginkan dalam dua bidang dengan kenyataan.

b) Alat Ukur

Alat ukur yang digunakan dalam penelitian ini adalah alat ukur dengan model skala Likert yang merupakan metode penskalaan pernyataan sikap, yang menggunakan distribusi respon

- b) Peneliti mengajukan surat permohonan ijin penelitian kepada Kepala Sub Bagian Penelitian dan Pengembangan di RSUD Kabupaten Sidoarjo untuk di setujui oleh Direktur RSUD Kabupaten Sidoarjo
- c) Setelah peneliti mendapatkan surat balasan dari rumah sakit serta mendapatkan Nota Dinas , yang pertama dilakukan peneliti adalah meminta data-data dari tiap-tiap ruangan rawat inap yaitu R. Tulip (kelas I), Teratai (kelas II), & Mawar Kuning (kelas III), untuk mengetahui tentang jumlah perawat di masing-masing ruangan tersebut dan juga untuk mengetahui jumlah perawat yang telah menikah, sehingga peneliti dengan mudah menentukan jumlah sampel yang representatif.
- d) Sampel yang telah dipilih, diberikan kuesioner. Peneliti memberikan waktu satu minggu kepada sampel untuk mengisi kuesioner tersebut sesuai dengan perasaannya.
- e) Pengambilan kuesioner sesuai dengan batas waktu yang telah ditentukan.
- f) Peneliti memberikan nilai pada kuesioner yang telah diisi berdasarkan jenisnya (yaitu *favorable* dan *unfavorable*), Dan sesuai langkah-langkah penentuan scoring
- g) Peneliti memasukkan data yang telah diperoleh ke dalam program *SPSS* untuk diolah menjadi sebuah data yang bisa diinterpretasi.
- h) Peneliti melakukan interpretasi, menguji hipotesis dan menyimpulkan hasil penelitian.

(Berk et al, dalam Gutek, 1991). Sebaliknya pria cenderung untuk menghabiskan lebih banyak waktu untuk menangani urusan pekerjaan daripada wanita sehingga pria dilaporkan lebih banyak mengalami *Work-Family Conflict* khususnya *work interference with family* daripada wanita.

Banyak bukti yang menjelaskan bahwa tekanan antara peran keluarga dan pekerjaan dapat mengarah pada penurunan fisik dan psikologis karyawan (Bedeian et al dalam Thomas & Ganster, 1995). Kahn, et al dalam Thomas & Ganser (1995) menggunakan teori peran dalam menjelaskan tekanan tersebut yang biasa disebut dengan konflik antar peran (*interrole conflict*). Konflik antar peran terjadi ketika pelaksanaan salah satu peran menyulitkan pelaksanaan peran yang lain. Tekanan untuk menyeimbangkan dua peran tersebut dapat menyebabkan timbulnya stres. *Work-Family Conflict* merupakan salah satu bentuk konflik antar peran dimana tekanan dari pekerjaan mengganggu pelaksanaan peran keluarga.

Quinn & Staines (1979) dalam Thomas & Ganster menjelaskan dalam surveynya mengenai *Work-Family Conflict* bahwa 38% pria dan 43% wanita yang telah menikah dan memiliki pekerjaan serta anak dilaporkan mengalami *Work-family Conflict*. Sejak saat itu banyak peneliti yang mengaitkan hubungan antara konflik pekerjaan-keluarga terhadap stres dan hasil yang diperoleh mengindikasikan bahwa tekanan untuk menyeimbangkan antara tanggung jawab keluarga dan pekerjaan

tidak hanya menyebabkan stres kerja tetapi juga ketidakpuasan kerja, depresi, kemangkiran kerja, penyakit jantung, dsb.

Hanya saja kelemahan dari penelitian ini karena tidak didukung oleh variabel moderasi seperti adanya shift kerja, usia pernikahan, beban kerja, jumlah anak ataupun variabel-variabel lainnya, sehingga sulit untuk memprediksi timbulnya *Work-Family Conflict* yang berdampak pada timbulnya stres kerja secara lebih mendetail, oleh sebab itu, hal ini perlu dijadikan bahan pertimbangan pada penelitian selanjutnya.

usia, jam kerja, beban kerja, dsb, sehingga diperoleh analisa yang lebih mendetail.

3. Melihat hasil penelitian yang menunjukkan adanya korelasi yang positif antara *Work-Family Conflict* dengan stres kerja karyawan, maka pembuat kebijakan di RSUD kabupaten Sidoarjo perlu lebih memperhatikan faktor-faktor penyebab timbulnya *Work-Family Conflict* yang dapat mempengaruhi stres kerja pada karyawan, karena hal tersebut tidak hanya berdampak pada kondisi psikis karyawan, tapi juga terhadap kinerja karyawan itu sendiri dan terhadap outcome organisasi (pelayanan, pengeluaran secara finansial).
4. Pihak rumah sakit juga perlu menciptakan atmosfir bekerja yang mendukung peran wanita khususnya dalam menjalankan tanggung jawabnya dalam keluarga. Misalnya adalah perilaku supportif atasan kepada karyawan dalam menyikapi tuntutan-tuntutan diluar pekerjaan. Sehingga mengurangi tekanan dari organisasi, walaupun begitu perilaku supportif ini harus diterapkan secara bijaksana agar tidak menyalahi prosedur yang sudah ada dan merugikan perusahaan.
5. Keseimbangan antara bekerja dan kehidupan diluar kerja (*Work-Life balance*) merupakan hal yang penting bagi setiap orang, karena berkaitan dengan kepuasan pernikahan dan kepuasan hidup secara keseluruhan, maka bagi perawat ruang rawat inap RSUD Kabupaten Sidoarjo khususnya yang telah berkeluarga baik laki-laki maupun perempuan, hasil penelitian ini dapat menjadi dasar untuk menyusun

strategi pengaturan waktu dan peran secara individual maupun bersama pasangan agar tidak terjadi *Work-Family Conflict* antara pekerjaan dan keluarga dan mengurangi timbulnya Stres Kerja .

- Gabriel, Phyllis and M.R. Liimatainen (2000). *Mental Health in the Workplace: Introduction, International Labour Organization*, Geneva: Standard Life
- Greenhouse, J. H. & Nicholas J.B. (1985). "Sources of conflict between Work and Family Roles". *The academy of management Review*. Vol. 10. No. 76-78
- Grzywacz, et al. (2007). *Work-Family Conflict: Experiences and Health Implications Among Immigrant Latinos* dalam *Journal of Applied Psychology* Vol. 92 No. 4
- Gutek, B A; Searle, S; Klepa, L. 1991. *Rational Versus Gender Role Explanations for Work-Family Conflict*. *Journal of Applied Psychology*, Vol.76, No.4, p:560-568.
- Hawari, D. (2001). *Manajemen Stres, Cemas dan Depresi*, Jakarta : Gaya Baru.
- Herscher, E. (2009, Januari). *Stress and Gender*. Diakses pada tanggal 23 Februari 2011 dari <http://www.cvshealthresources.com/topic/stressgender>
- Humphrey, et al. (2005). "Investigating Role Strain and Stress in Dual-Earner and Single-Earner Families *Journal*". Mississippi State University
- Muhid, A. (2010). *Analisis Statistik*. Surabaya: LEMLIT IAIN Sunan Ampel Surabaya
- National Safety Council, 2004. *Manajemen Stres*. Jakarta : EGC
- Nursalam. (2001). *Proses & Dokumentasi Keperawatan Konsep & Praktek*. Salemba Medika: Jakarta.
- Parasuraman, S, & Alutto, J. A (1984). "Sources of Outcomes of Stress in Organization Setting: Toward the Development of a Structural Model, *Academy of Management Journal*, 27 (2), 330-350"
- Posig, Margaret & Jill Kickul. (2004). *Work Role Expectations and Work-Family Conflict: Gender Differences in Emotional Exhaustion*. *Woman in Management Review*. Vol. 19, No. 7: 373-386
- Rice P. L. 1992. *Stres and Health, 2nd ed*. Pacific Grove, California, Brooks/Cole.
- Rivai, Veithzal & Ella.JS. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan*. Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada
- Siswanti, Y. 2006. *Analisis pengaruh Stres kerja dalam Memediasi Hubungan antara Politik Organisasional dengan Perilaku Agresif* dalam *JSB* Vol. 11 No. 2
- Suratman, W. (1957). *Metode Penelitian Dasar Dan Teknik Research*. Bandung: Tirta

- Thomas, L T and Ganster, D C. 1995. *Impact of Family-Supportive Variables on Work-Family Conflict and Strain : A Control Perspective*. Journal of Applied Psychology, Vol.80, No.1, p:6-15.
- Triaryati, N. (2003). *Pengaruh Adaptasi Kebijakan Mengenai Work Family Issue Terhadap Absen Dan Turnover* dalam Jurnal Manajemen & Kewirausahaan Vol. 5, No. 1
- Usman, H. 1996. *Metode Penelitian Sosial*. Jakarta: Bumi Aksara
- UU. Ketenagakerjaan No. 13 Tahun 2003 Tentang Perlindungan, Pengupahan dan Kesejahteraan
- Wahyuningsih, M. (2010, Juni). *Perempuan Dua Kali Lebih Rentan Stres Karena Pengaruh Hormon*. Diakses pada tanggal 23 Februari 2011 dari [http://www. detikHealth.com](http://www.detikHealth.com)
- Wijono, Sutarto. 2006. *Pengaruh Kepribadian Type A dan Peran Terhadap Stres Kerja Manajer Madya* dalam INSAN Vol. 8 No. 3
- Yang, N. (2000). *Sources of Work-Family Conflict : A Sino-U.S. Comparison of The Effects of Work and Family Demands* dalam *Academy of Management Journal* Vol. 43 no. 1
- Yildirim, D. & Aycan, Z (2008). "Nurses' work demand and work-family conflict: A questionnaire survey" dalam *International Journal Of Nursing Studies*